NEWS RELEASE

各位

2026 年 11 月 25 日
セレンディップ・ホールディングス株式会社
（コード：7318　東証グロース）

事業承継後の PMI と企業成長に向けた実践事例を紹介
～中部地方 M&A・事業承継フォーラムに登壇～

セレンディップ・ホールディングス株式会社（本社：名古屋市中区、代表取締役社長兼 CEO 竹内　在　以下、当社）は、2026 年 10 月 7 日に開催された「中部地方　M&A・事業承継フォーラム」のパネルディスカッション「中部エリアの M&A～様々な事業承継の形～」に登壇し、事業承継後の PMI や経営改革の事例を紹介しました。

当社取締役 CIO の髙村　徳康がモデレーターを務め、三井屋工業株式会社（本社：愛知県豊田市、代表取締役社長：髙橋　直輝　以下、三井屋工業）および株式会社サーテックカリヤ（本社：愛知県刈谷市、代表取締役社長：大橋　享　以下、サーテックカリヤ）とともに、第三者承継の背景や承継後の経営改革について意見を交わしました。

なお、本パネルディスカッションの内容は、2026 年 11 月 25 日付の中日新聞（朝刊 5 面）の特集記事でも紹介されました。

掲載記事はこちら：https://www.serendip-c.com/?p=1541

■ M&A 後の価値創出を支える PMI

当社の PMI は、売却を前提としないグループ経営のもと、プロ経営者によるチーム経営と統一・標準化された経営システムを通じて「見える化」を進め、承継後の持続的な企業価値向上を支えます。スマートファクトリー化による製造現場の省力化・自動化を含め、長期的視点に立った投資や改革を継続し、収益性と競争力の向上を目指します。

パネルディスカッションでは、モデレーターの髙村　徳康が、経営情報の早期共有と特定の経営者に依存しないチーム経営の重要性を説明しました。M&A 成立後の経営管理・組織改革を一体で進め、持続的な成長につなげる取り組みとして、三井屋工業とサーテックカリヤの事例を紹介しました。

【三井屋工業の事例】

従業員として経験を重ね、社長に就任した髙橋　直輝は、承継後の経営改革と現場改善の事例を紹介しました。

承継前は、情報共有の不足や挑戦が評価されにくい組織風土が課題でした。そこで、役員間で情報や判断の根拠を共有する仕組みを整え、経営基本方針も刷新。意思決定の迅速化や、社員が挑戦しやすい組織風土づくりに取り組みました。製造現場では、不良率や設備の停止状況の「見える化」を進め、データに基づく改善や、東北工場でのスマートファクトリー化による省力化・自動化に取り組みました。こうした現場改善の結果、不良率は取り組み開始から 3 か月で約半減し、その後、ピーク時の 10 分の 1 まで低下しました。

【サーテックカリヤの事例】

長年同社の経営に携わってきた竹内　弘一は、事業承継後のルールづくりや業務改善、組織風土の変化について紹介しました。

承継前は、社内ルールが曖昧で、特定の社員に業務が集中しやすいことが課題でした。承継後は「透明性・公平性・傾聴」を大切にする経営方針のもと、ルールの見直しや業務の仕組み化を進め、長年変わらなかった仕事の進め方にも変化が生まれています。また、生産性向上につながった改善事例が他部署にも広がり、社員からの提案や新しい取り組みも受け入れられるようになってきました。こうした変化は、社員の意欲向上にもつながっています。

■ **事業承継をグループ成長へつなげる**

当社グループは、承継先企業の技術、人材、顧客基盤を生かしながら、経営管理と現場改善を進めています。今後も M&A と PMI を一体で推進し、グループ各社の強みを成長機会と企業価値向上につなげてまいります。

■ **登壇者紹介**



髙村 徳康

セレンディップ・ホールディングス株式会社 取締役 CIO、公認会計士。証券会社、監査法人、ベンチャー支援機関での経験を経て、2012 年より中堅・中小ものづくり企業の事業承継と経営支援に取り組む。



髙橋 直輝

三井屋工業株式会社 代表取締役社長。1992 年に同社へ入社し、営業・調達・生産などの各部門を経験。2020 年に代表取締役社長に就任し、DX を活用した経営改革と現場変革を推進。2025 年からエクセル株式会社 代表取締役社長を兼任。



竹内 弘一

株式会社サーテックカリヤ 代表取締役会長、セレンディップ・ホールディングス株式会社 執行役員。2013 年にサーテックカリヤ代表取締役社長へ就任。2025 年 7 月の当社への事業承継を経て、2026 年 6 月より現職。

■ **会社概要**

セレンディップ・ホールディングス株式会社

本　　社	愛知県名古屋市中区錦一丁目 5 番 11 号
設　　立	2006 年 8 月
代 表 者	代表取締役社長兼 CEO 竹内 在
U　R　L	https://www.serendip-c.com/
事業内容	経営受託及び事業再生、投資事業、経営コンサルティング

三井屋工業株式会社

本　社	愛知県豊田市三軒町 3 - 1
設　立	1948 年 2 月
代表者	代表取締役社長　髙橋　直輝
URL	https://mitsuiya.jp/
事業内容	自動車内外装品製造

株式会社サーテックカリヤ

本　社	愛知県刈谷市神明町 6-100
設　立	1950 年 6 月
代表者	代表取締役社長　大橋　享
URL	https://surteckariya.jp/home
事業内容	自動車部品向けの表面処理

【本件に関するお問合せ先】

セレンディップ・ホールディングス株式会社

IR 広報担当：E-mail: pr@serendip-c.com