# 2027年3月期第2四半期
# 決算説明資料

2026年11月13日
株式会社エヌ・シー・エヌ

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# 目次

1. 会社概要・事業概要
2. 連結業績ハイライト
3. 上期のトピックス
4. 成長戦略
5. 株主還元の方針

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# 1．会社概要・事業概要

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# 会社の目標

日本に安心・安全な木構造を普及させる。

日本に資産価値のある住宅を提供する仕組みをつくる。



# 日本の木造住宅の課題①

## 日本の木造住宅には耐震性がない

**1995年　阪神・淡路大震災**

木造家屋の全壊・半壊・焼失：24万8,000棟（約45万世帯）

理由

木造2階建以下の建築物は

**構造設計の義務がない（4号特例）**

法律で規定されていないため、

木造住宅の約90%が安全性が不明である

**木造の構造計算を**
**建築業界に浸透させる会社が必要**



木造建築規模による
構造計算義務の適用範囲




Copyright© New Constructor's Network Co., Ltd. All rights reserved.

# SE構法で課題を解決

## 当社独自の木造建築用の建築システム「SE構法」を開発

鉄骨造において主流だったラーメン構造を木造住宅に取り入れ、
安全かつ便利に利用できるようにシステム化。

耐震構法
SE構法



■SE構法のポイント

全棟**構造計算**を実施



強度のわかる**集成材**



強度を計算できる**SE金物**





**高い耐震性×自由な設計を実現**

Copyright© New Constructor's Network Co., Ltd. All rights reserved.

# 日本の木造住宅の課題②

## 木造の中古住宅は再販価値がない

**日本の中古住宅の現状**

築20年以上の木造家屋は評価額が０

土地代のみの流通となっている

理由

日本の木造住宅は、

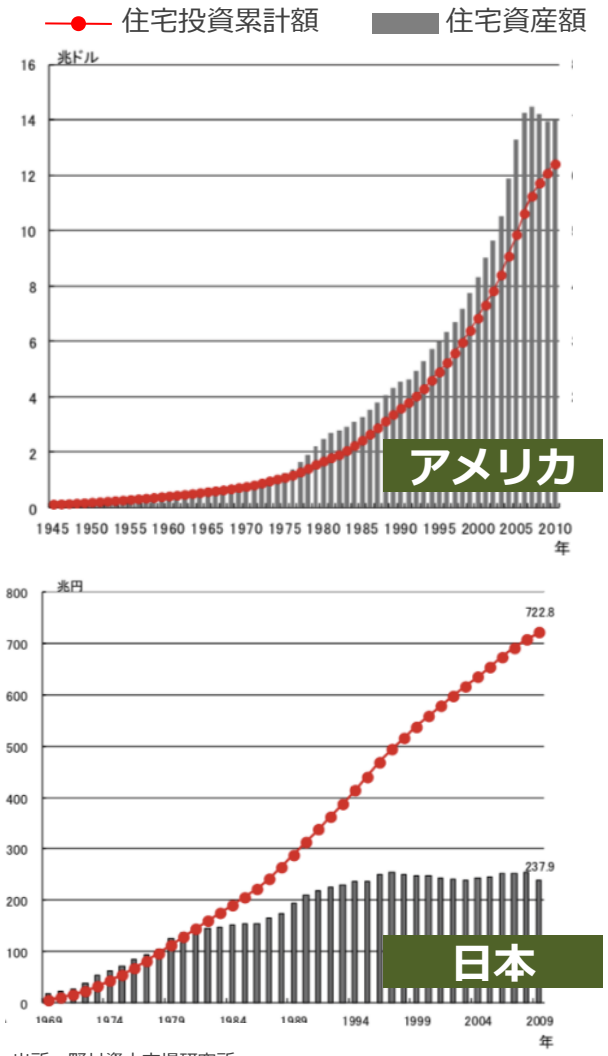
**住宅の履歴、耐震性、断熱性などの**

**エビデンスがない**

**施工履歴、構造計算書、省エネ計算書の**

**作成・保管をおこなう会社が必要**

住宅投資累計額と住宅資産額

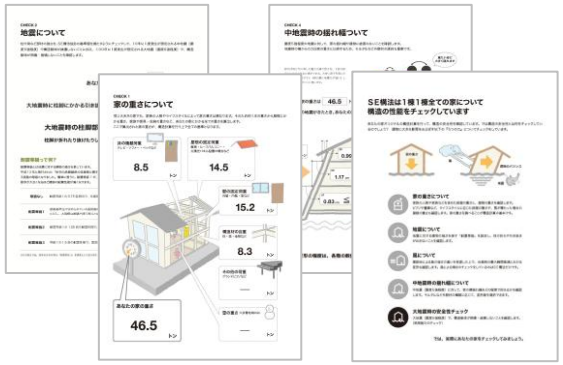



出所：野村資本市場研究所
「我が国の本格的なリバース・モーゲージの普及に向けて」

Copyright© New Constructor's Network Co., Ltd. All rights reserved.

# 資産価値維持のための課題解決

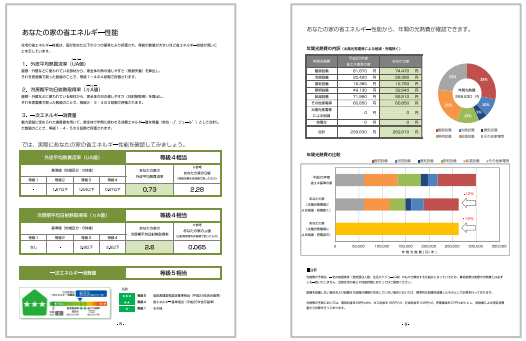
## 構造計算書




## 性能保証書




## 省エネ計算書




## 木造住宅のBIM化



※ BIM

Building Information Modelingの略称で、建築物のデータベースを、建築の設計、施工から維持管理までのあらゆる工程で情報活用を行うためのソリューション

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

**エヌ・シー・エヌ**は

**木造の課題**を**仕組み**で解決する会社

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# 時代のニーズとともに成長する4つのセグメント

## 住宅分野

**主な業務**

- 木造住宅の構造設計
- 資材販売
- 登録施工店ネットワーク
- 性能保証

## 大規模木造建築（非住宅）分野

**主な業務**

- 大規模木造建築の構造設計
- 資材販売
- 特殊加工

## 環境設計分野

**主な業務**

- 省エネルギー計算
- 長期優良住宅申請サポート
- ZEB化サポート

## DX・その他の分野

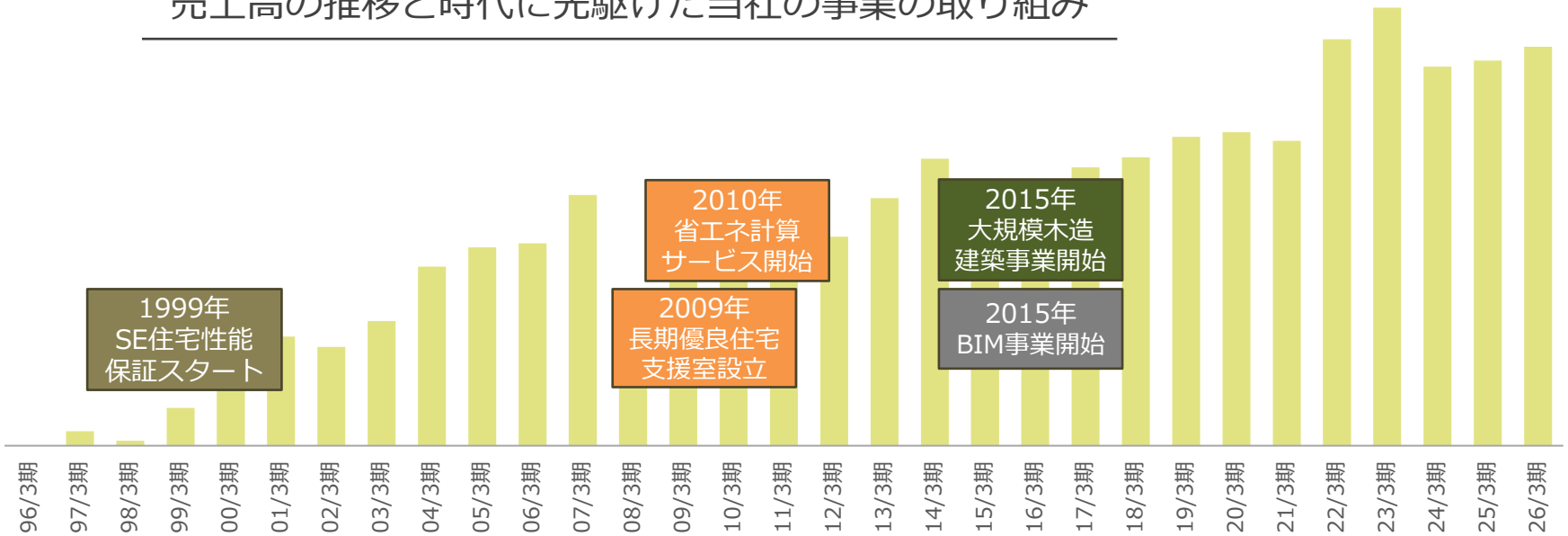
**主な業務**

- BIMによる建築データの作成、保存
- ライフスタイル

分野別売上高構成比




売上高の推移と時代に先駆けた当社の事業の取り組み




Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# 構造計算をおこなった耐震性の高い木造住宅を普及させるため、全国の登録施工店に「SE構法」の住宅を提供




工務店を中心としたSE構法登録施工店ネットワークを通じて展開する「ネットワーク展開」とハウスメーカーを通じて展開する「ハウスメーカー対応」に分類して事業を展開。

構造設計や材料供給の安定供給だけでなく、工務店や設計事務所の抱える課題をワンストップで解決できるサービスを提供している。





**重量木骨の家**

耐震構法 SE構法

重量木骨の家プレミアムパートナーが耐震構法SE構法をブランド化し、資産価値の高い家を提供する『重量木骨の家』を展開。

※プレミアムパートナー
SE構法の開発供給元の当社と連携し資産価値の高い家の普及を目指す提案力と技術力を併せ持つ工務店・住宅会社のネットワークのこと








重量木骨の家 実例（SE構法専門雑誌『ML Welcome』より）

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# 高い技術力と設計力を要する大規模木造の建築をサポート
# 難易度の高い特殊施工にも対応




SE構法を使い空間の広がりを活かした様々な用途の中大規模木造建築を設計している。




ベーカリー&レストラン沢村
旧軽井沢




広島　MORI no KI TERRACE



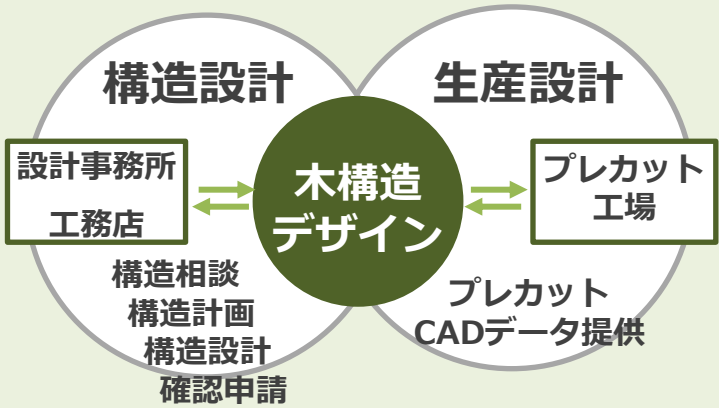

九州電力 薩摩川内複合施設
センノオト




嘉手納バプテスト教会
大湾東チャペル

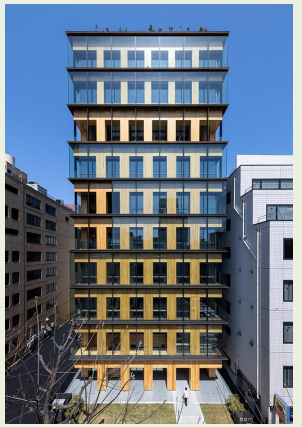
木構造デザイン

構造設計事務所の木構造デザインは、中大規模木造に特化したサービスを提供しSE構法以外の在来、大断面、2×4、CLTまで多様な工法に対応した構造設計サポートをおこなっている。




株式会社 翠豊

大断面集成材加工や特殊加工、大規模木造建築の施工力に強みを持つ会社であり、多くの大規模木造建築を手掛けている。また、不燃木材「もえーせん」の製造および販売もおこなっている。



Port Plus｜純木造11階建



SunnyHills 南青山



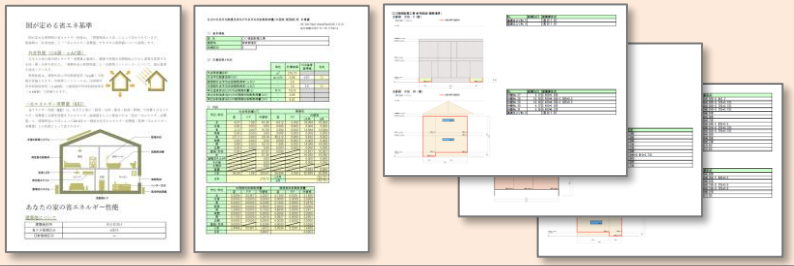
Mon Takanawa

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# 住宅の資産価値向上、ゼロエネルギー住宅の普及に向けて
# 省エネルギー計算やサポートサービスを提供



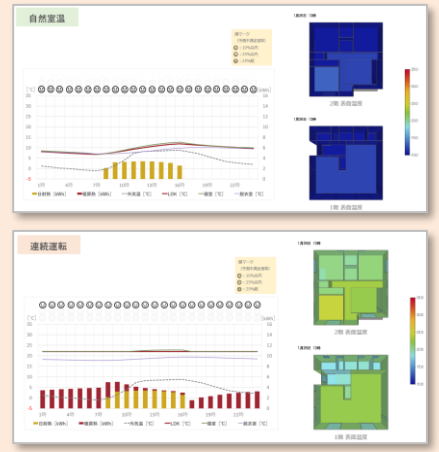

## 省エネ計算
（集合・戸建・非住宅）



## ZEH水準リノベーション
（マンションリノベーション）



## 室温・燃費シミュレーション




| 平均気温 [℃] | | 年間合計 | | |
|---|---|---|---|---|
| 熱負荷 [kWh] | 暖房 | 5,944 kWh/年 | 10,259 kWh/年 | 64 kWh/㎡年 |
| | 冷房 | 4,314 kWh/年 | | |
| 一次エネ [MJ] | 暖房 | 13,038 MJ/年 | 22,415 MJ/年 | 140 MJ/㎡年 |
| | 冷房 | 9,378 MJ/年 | | |
| 燃費 [円] | 暖房 | 36,067 円/年 | 62,010 円/年 | 386 円/㎡年 |
| | 冷房 | 25,942 円/年 | | |

## ZEB化と補助金支援
（施設建築）



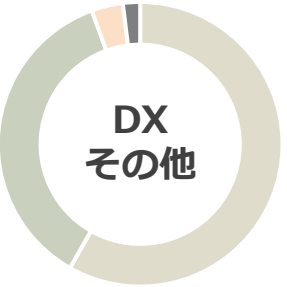
## 評価書申請サポート
（BELS/性能評価）




Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# DX・その他の分野

- あらゆる工程で情報活用を行うためにBIMで建築物のデータベースを管理。
- 情報を一元管理し、様々なソフトやツールを繋ぐことで木造建築のDX推進を実現していく。

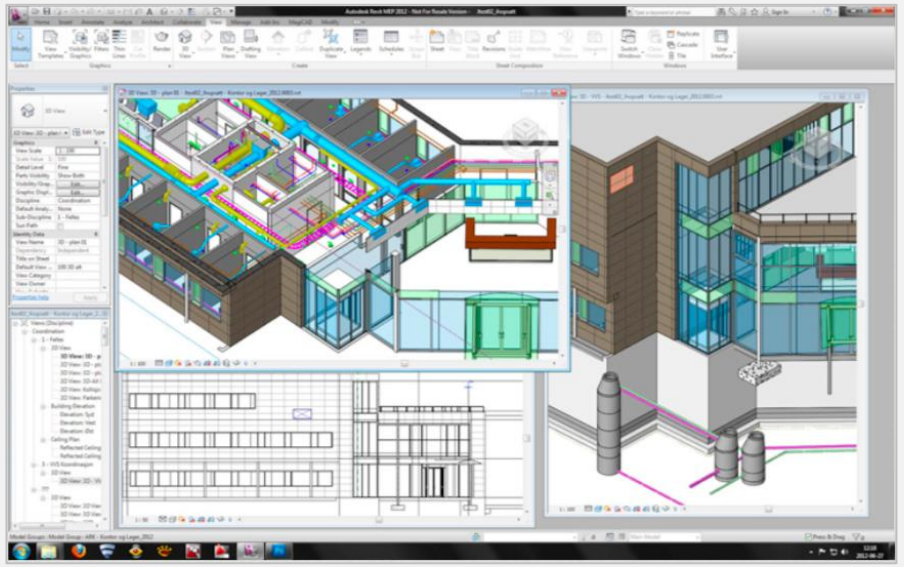



KINO BIM

**高画質建築空間**
**シミュレーションサービス（MAKE ViZ）**



**BIMイメージ**



Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# 他に類を見ない木造建築プラットフォーム




Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

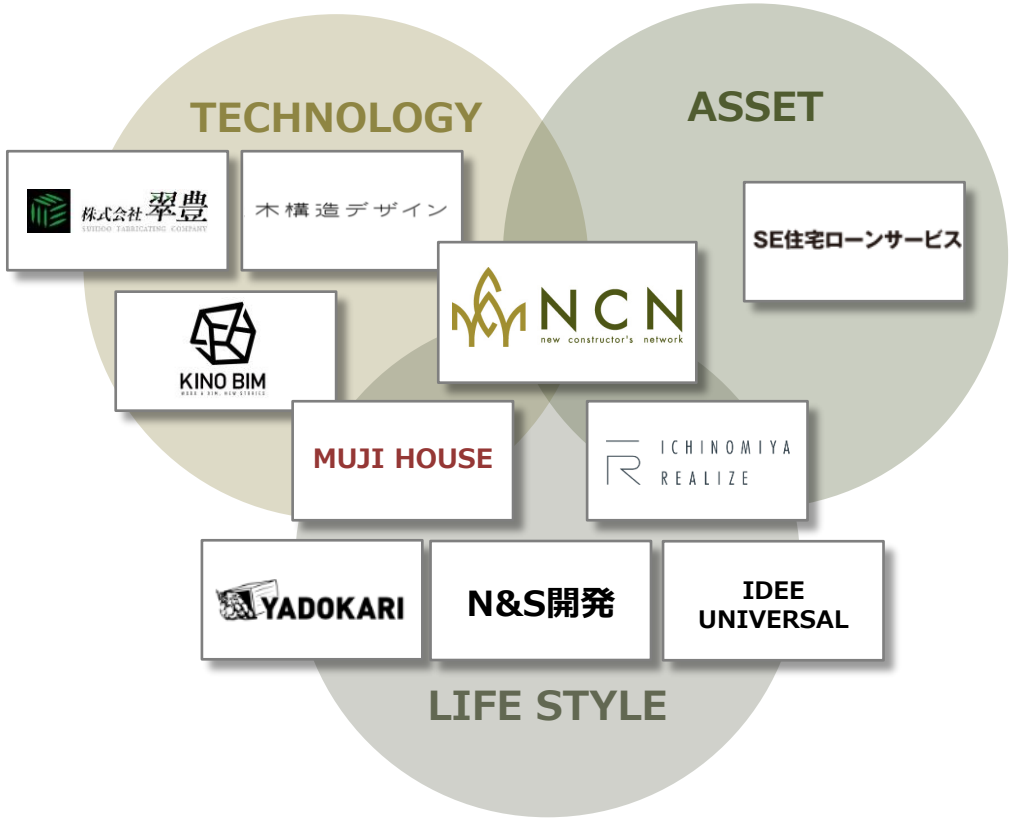
**NCNグループは木造建築業界にこれまで**
**なかった“仕組み”を生み出しています。**

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

## SE構法登録施工店　641社

（2026年9月末現在）

グループ会社
9社




Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

MUJI HOUSE

# MUJI HOUSE

㈱良品計画との合弁会社
（出資比率　良品計画：60%、NCN：40%）

- ㈱良品計画との合弁会社MUJI HOUSEでは、無印良品の家をはじめ、マンションリノベーションや店舗の施工領域にも事業を拡大している。

## 無印良品の家




## リノベーション




## 店舗

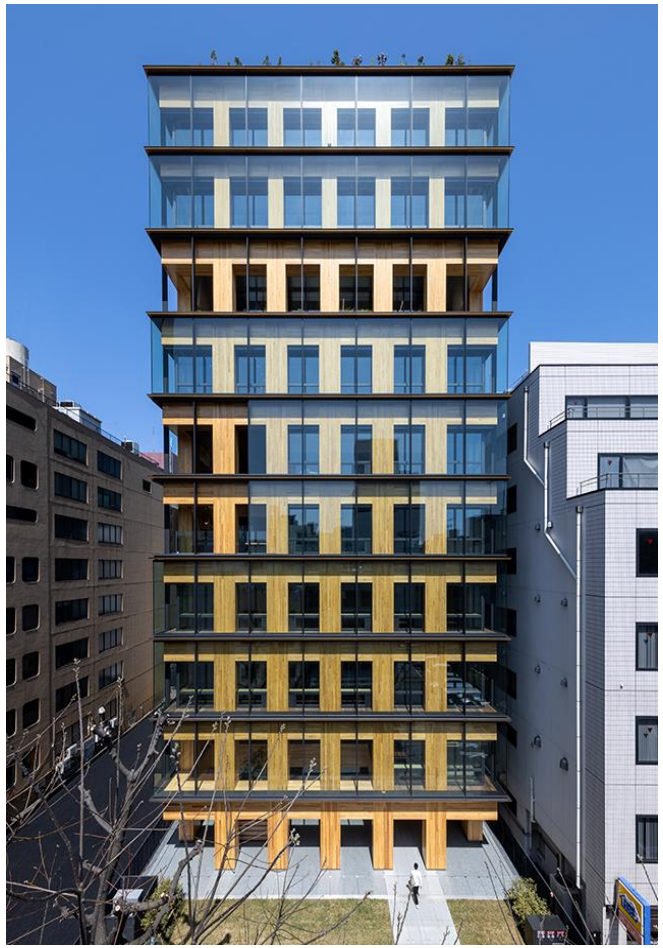


td. All rights reserved.

# 翠豊

2022年10月に出資
（出資比率　NCN：51.2%）

- 大規模な木造建築の施工や特殊加工において、難易度が高い案件を数多く手がけており、高い施工技術を持つ会社。



Port Plus｜純木造11階建



SunnyHills 南青山



MoN Takanawa




大阪・関西万博　ウズベキスタンパビリオン



大阪・関西万博　BLUE OCEAN DOME

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

N&S開発

# N＆S開発

会員制セカンドホームサービスを展開する㈱Sanuとの合弁会社
（出資比率　Sanu：50.01%、NCN：49.99%）

会員制セカンドホームサービスを展開する㈱Sanuとの合弁会社『N&S開発』では、千葉県一宮市にSANU Apartmentを建設。



# NCNグループ




Copyright© New Constructor's Network Co., Ltd. All rights reserved.

# ２．連結業績ハイライト

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

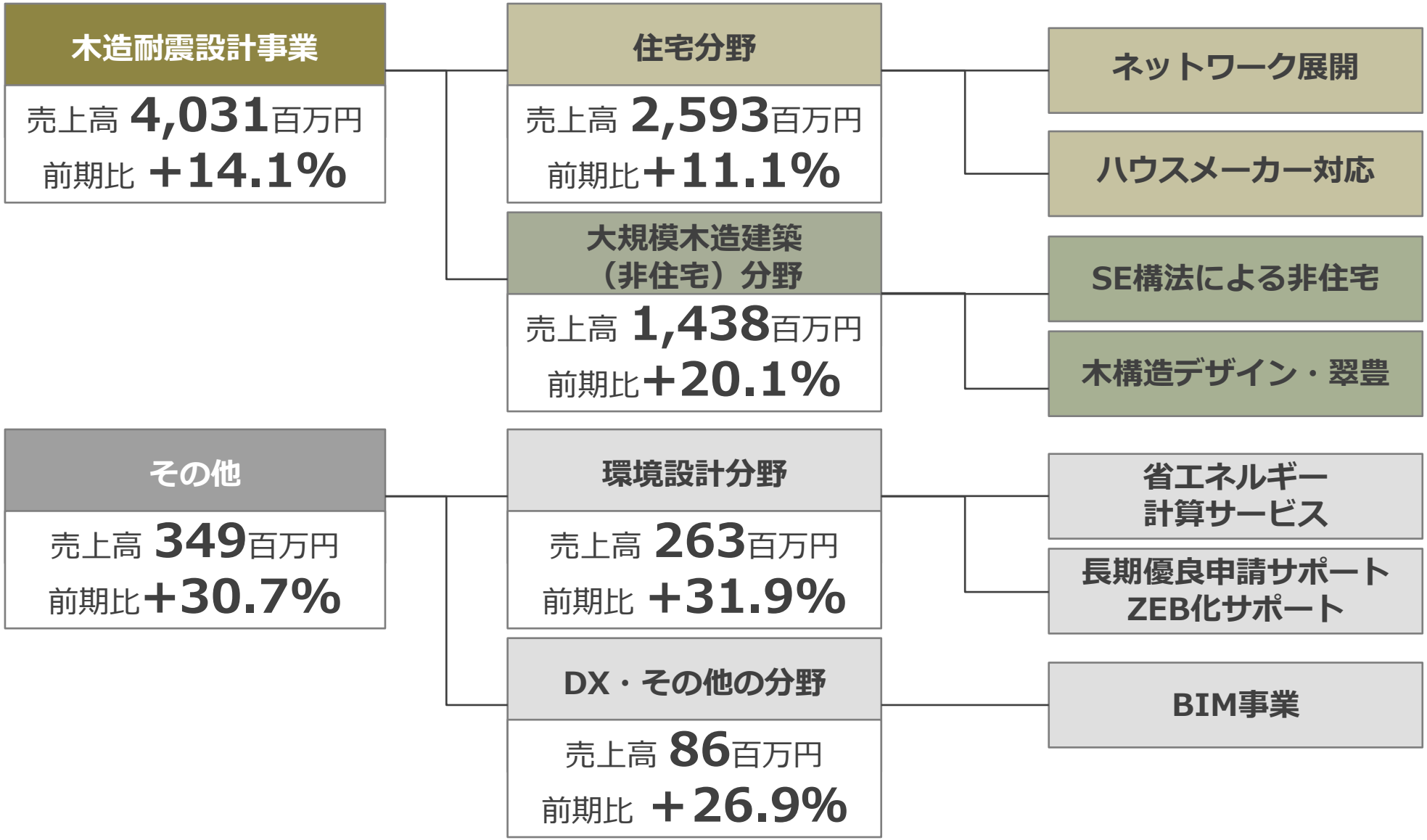
# 2027年3月期上期　連結業績

| （百万円） | 27/3期 上期 | 26/3期 上期 | 増減 | 増減率 |
|---|---|---|---|---|
| 売上高 | 4,381 | 3,800 | +580 | +15.3% |
| 売上総利益 | 1,204 | 1,081 | +123 | +11.4% |
| 販管費 | 1,079 | 1,068 | +10 | +1.0% |
| 営業利益 | 125 | 12 | +112 | +884.5% |
| 営業外損益 | 37 | △ 25 | +63 | - |
| 経常利益 | 163 | △ 12 | +176 | - |
| 法人税等 | 42 | 5 | +36 | +681.5% |
| 非支配株主持分 | 18 | 8 | +9 | +109.9% |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 102 | △ 27 | +129 | - |

百万円未満切り捨てで表記しております。

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# 2027年3月期上期　事業セグメントとセグメント売上高




Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# 2027年3月期上期における各分野の状況

## 住宅分野

- 先行指標である構造計算出荷数は、ネットワーク展開が牽引し高水準を維持。
- 1Qに発生したナフサショックによる遅延が解消され、2QからSE構法出荷数は大幅に回復。

## 大規模木造建築（非住宅）分野

- 構造計算出荷数は、NCN・木構造デザインともに伸長。
- SE構法出荷数は前年同期を上回った。

## 環境設計分野

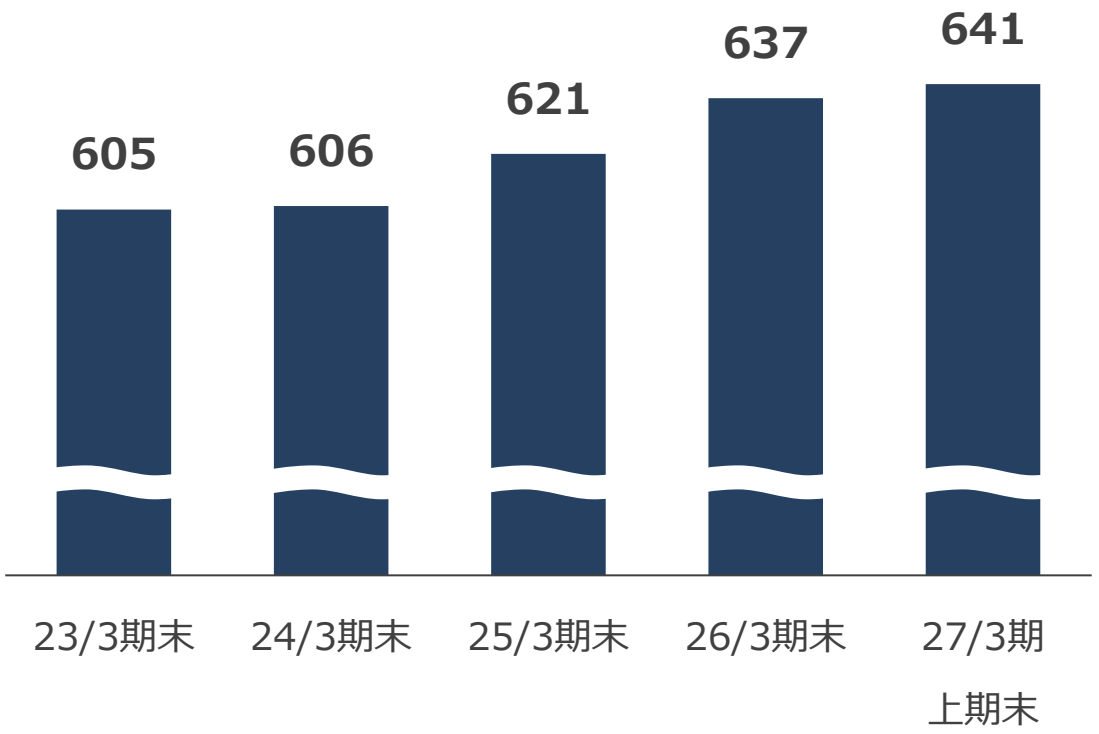
- 住宅・集合住宅・リノベーションの全てにおいて省エネ計算数が増加。
- 大手ディベロッパー等との連携強化により、長期優良住宅の申請サポート件数も前年同期比で大幅に増加。

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# ［住宅分野］登録施工店数の年次推移

- 2027年3月期上期で登録施工店は新たに18社新規加入し、641社となった。

登録施工店数の推移（社）




**［27/3期 上期］**

**新規加入 18社**

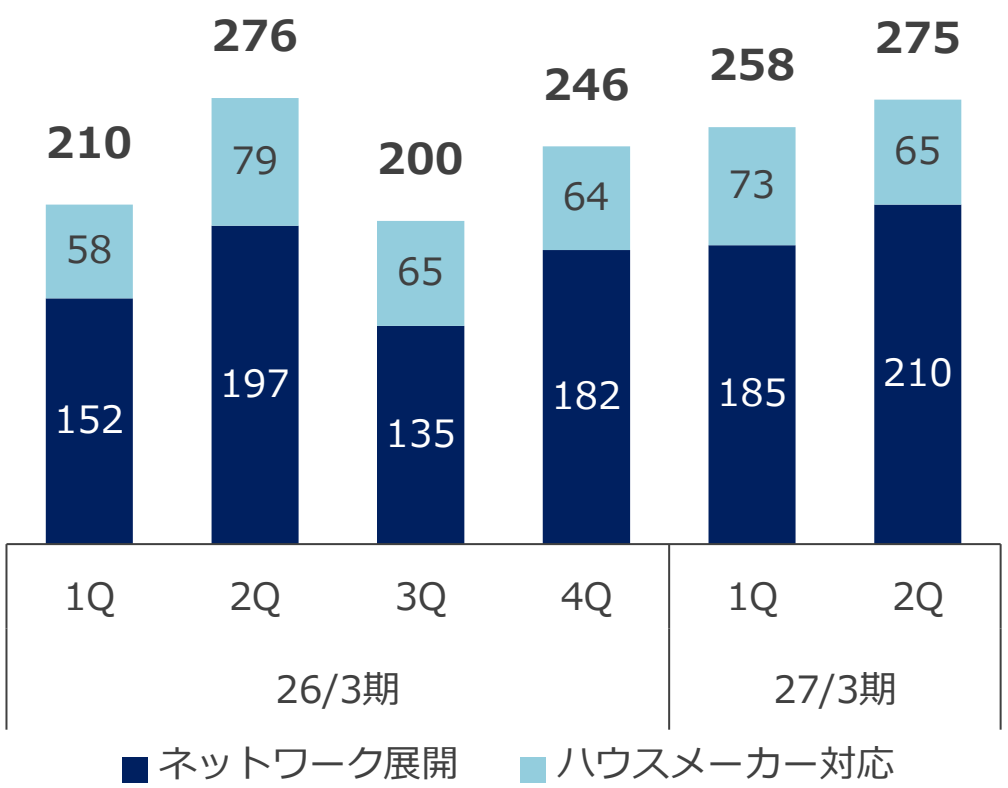
退会 14社

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

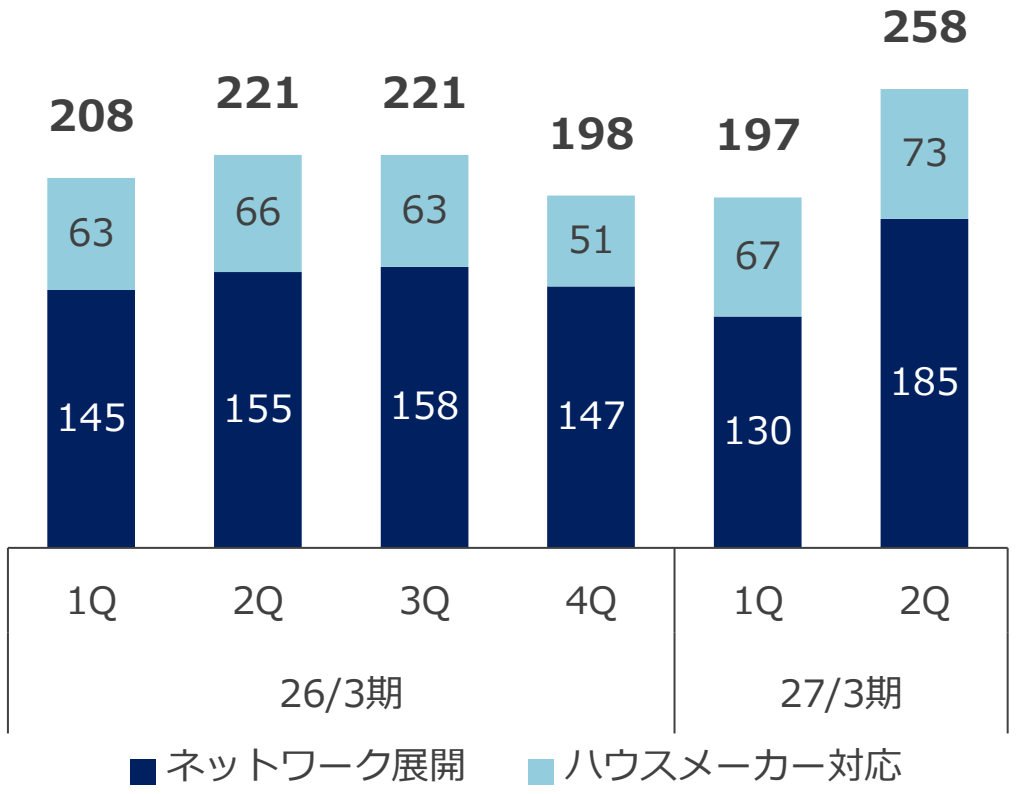
# ［住宅分野］KPIの四半期推移

- 先行指標である構造計算出荷数は、ネットワーク展開が堅調に推移したことにより、高水準を維持。
- SE構法出荷数は、1Qに発生したナフサショックによる遅延が解消に向かったことで大幅に回復し、前年同期を上回った。

構造計算出荷数（棟）



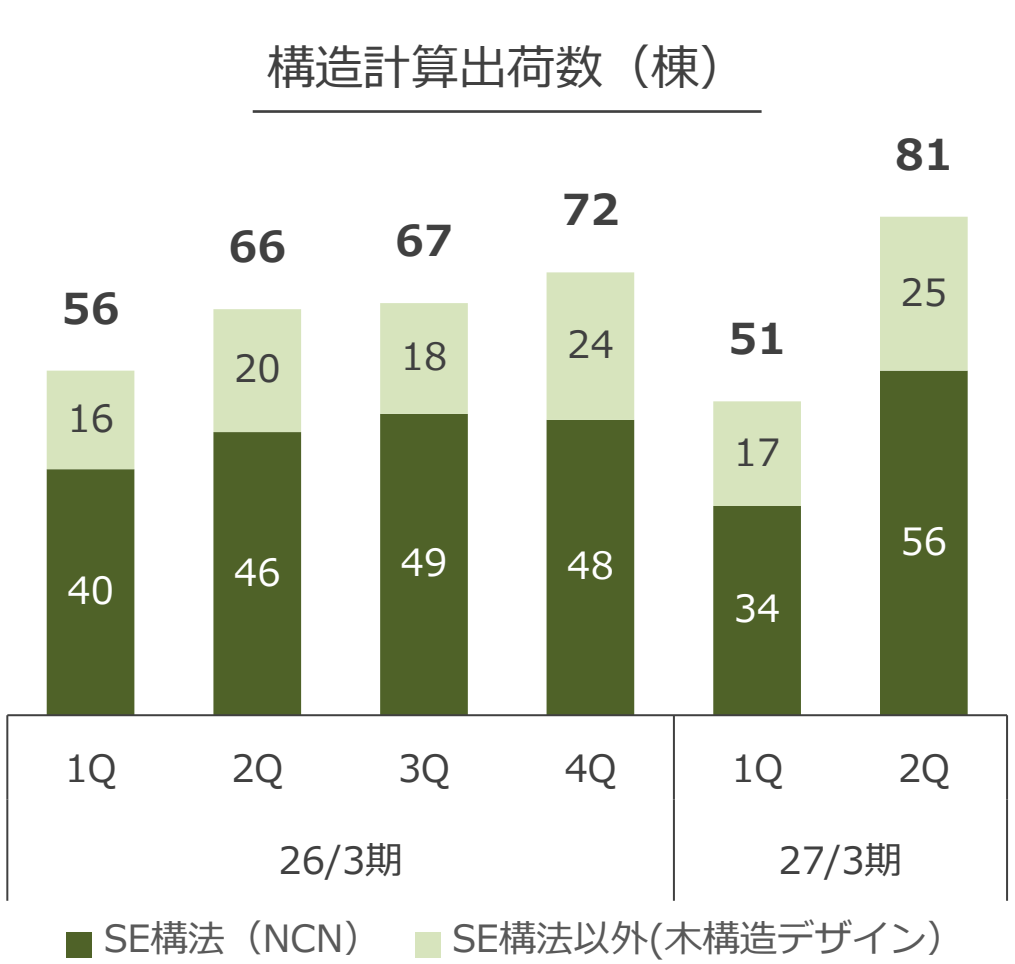

SE構法出荷数（棟）

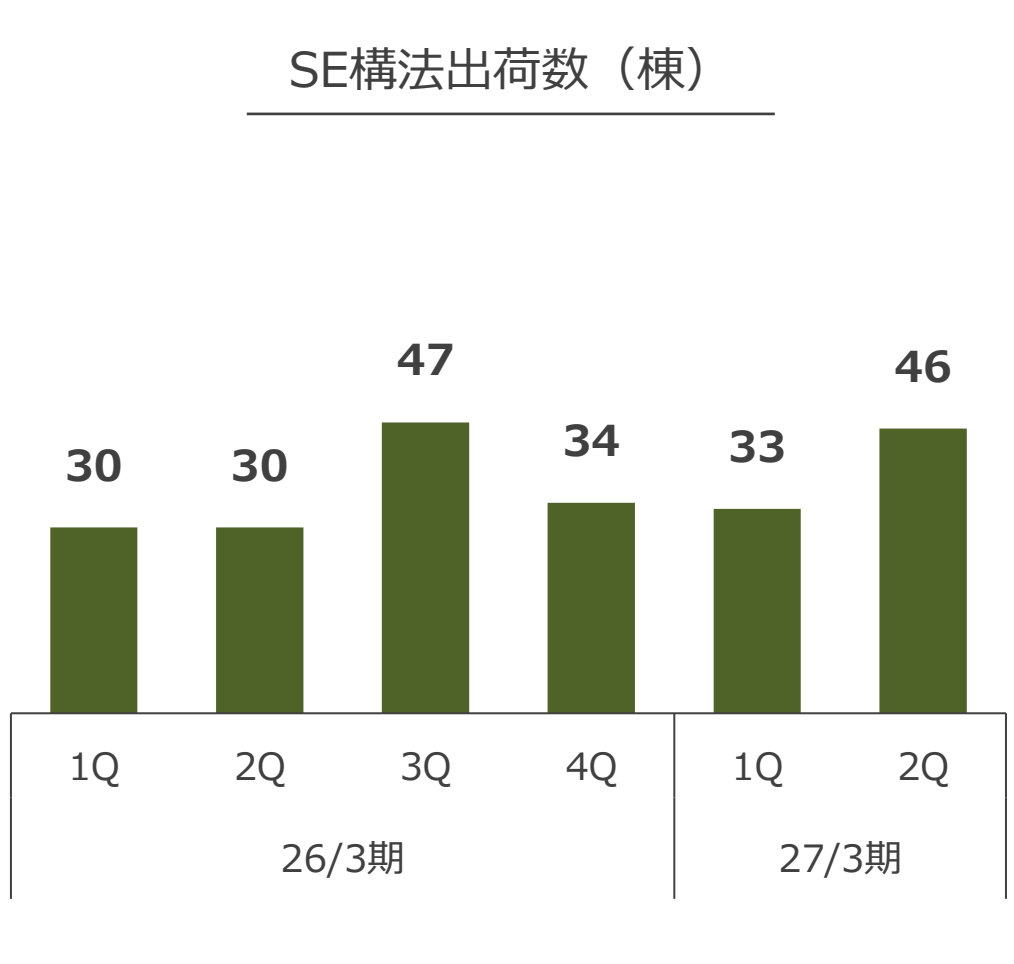



Copyright© New Constructor's Network Co., Ltd. All rights reserved.

# ［大規模木造建築（非住宅）分野］KPIの四半期推移

- 構造計算出荷数は、NCNおよび木構造デザインともに大きく伸長し、四半期ベースで過去最高となる81棟を出荷。
- SE構法出荷数は前年同期比で大幅増の46棟と堅調に推移。



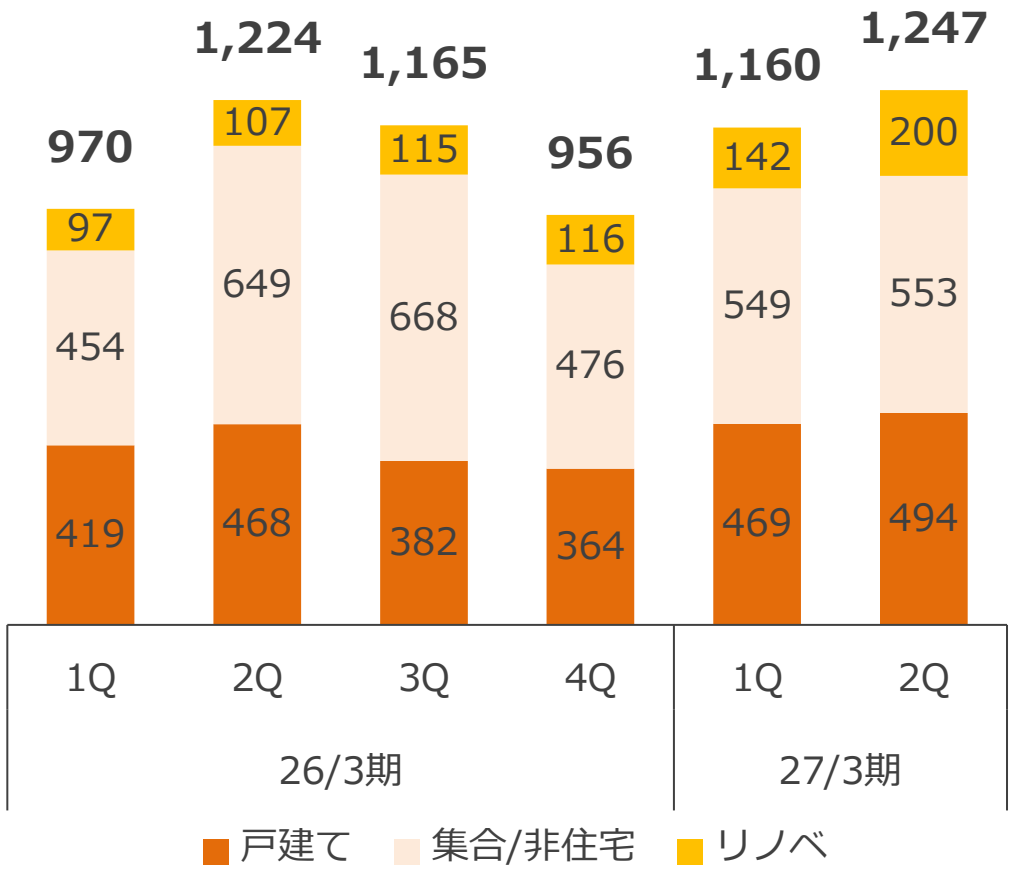




Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

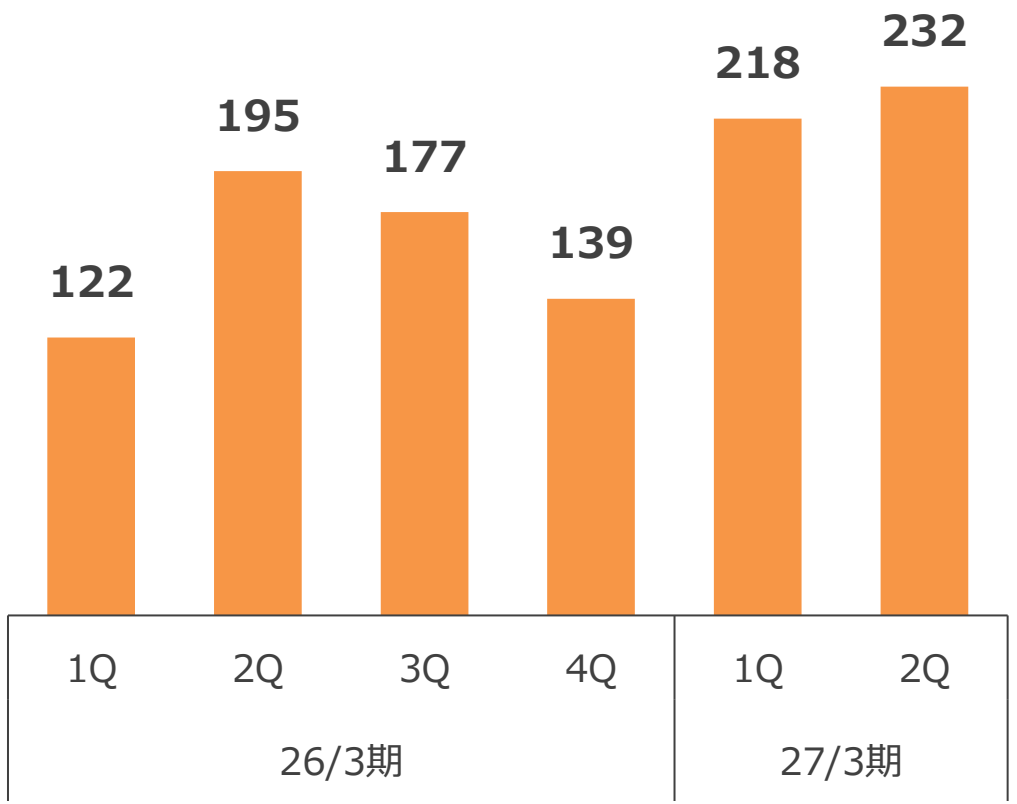
# ［環境設計分野］KPIの四半期推移

- 省エネ計算数は、戸建ておよびリノベ案件の伸長が牽引し、前年同期を上回る1,247戸となった。
- 長期優良住宅申請サポート件数は、232件へとなり、前年を大きく上回った。

省エネ計算数（戸）




長期優良住宅申請サポート件数（件）




Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

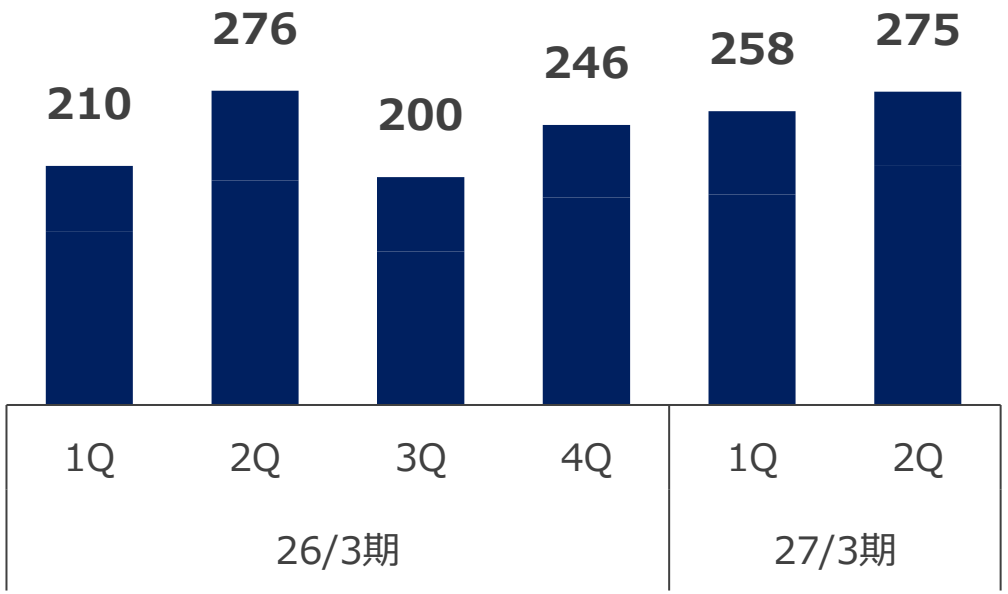
# ３．上期のトピックス

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

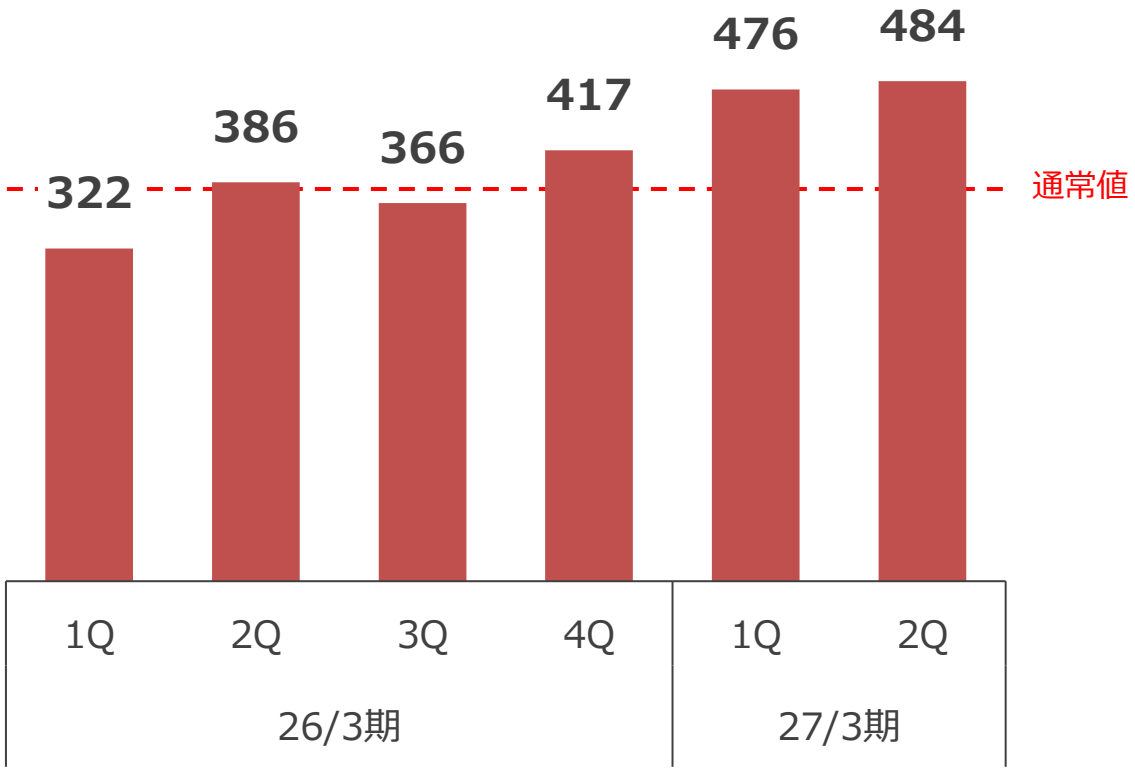
# ［住宅分野における課題］受注ストック数の推移

- 構造計算出荷数が増加した一方、確認申請の停滞が解消しきれず、構造計算後の未出荷数（受注ストック）が484棟まで積み上がっている状況。
- 受注ストックを現場連携や工程管理の最適化により確実に出荷へと転換・消化していくことが、今後の重要課題。

構造計算出荷数（棟）



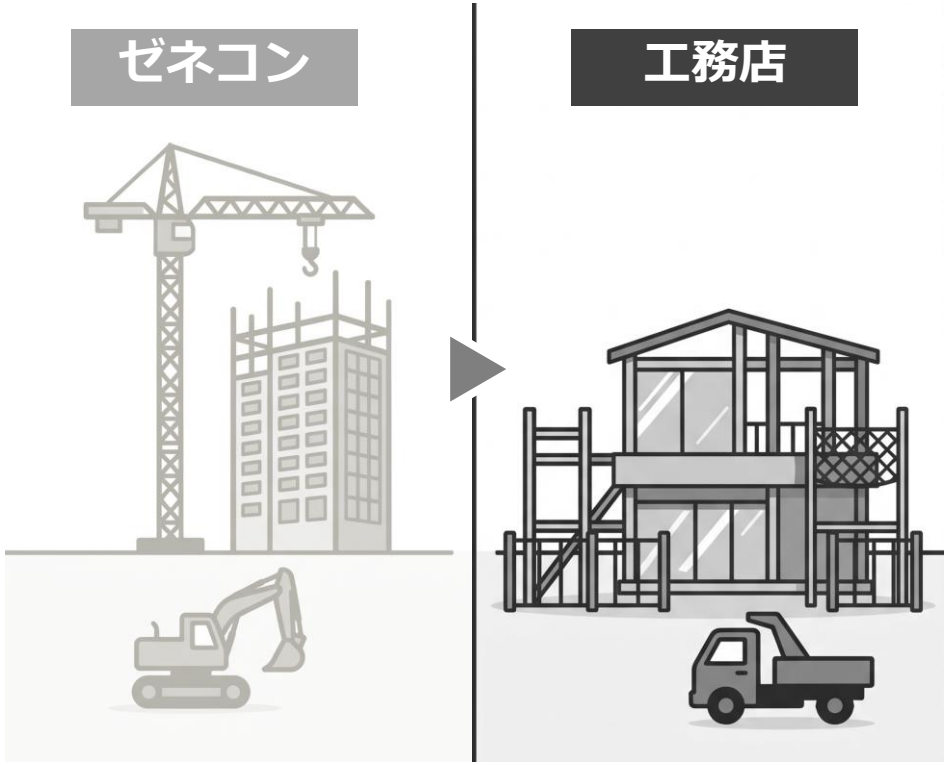

構造計算後の未出荷数（棟）



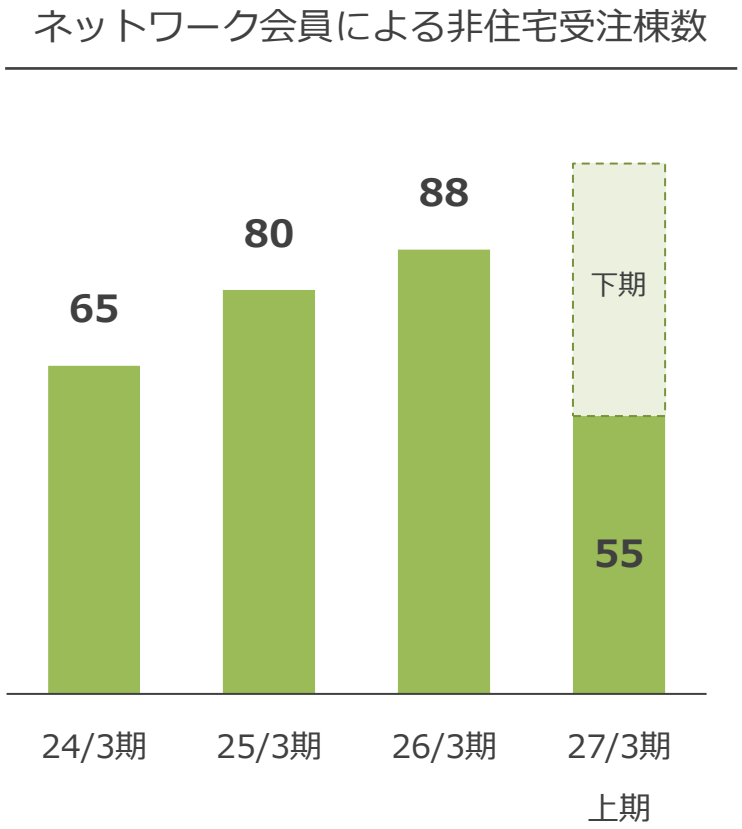

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# ［非住宅分野］登録施工店の非住宅シフト

- 住宅着工戸数が減少するなか、登録施工店が非住宅・中大規模木造へ事業領域を拡大する動きが加速。
- 構造計算・環境設計から資材調達・現場施工支援までNCNがワンストップで伴走することで、工務店の非住宅参入ハードルを解消し、グループ全体の非住宅出荷拡大へ寄与。

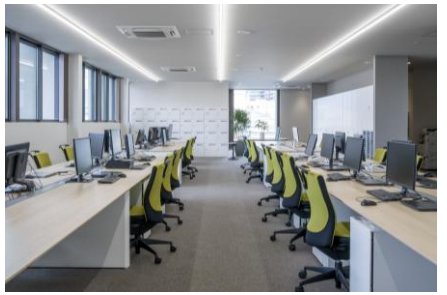



**非住宅・中大規模木造のプレイヤーの変化**







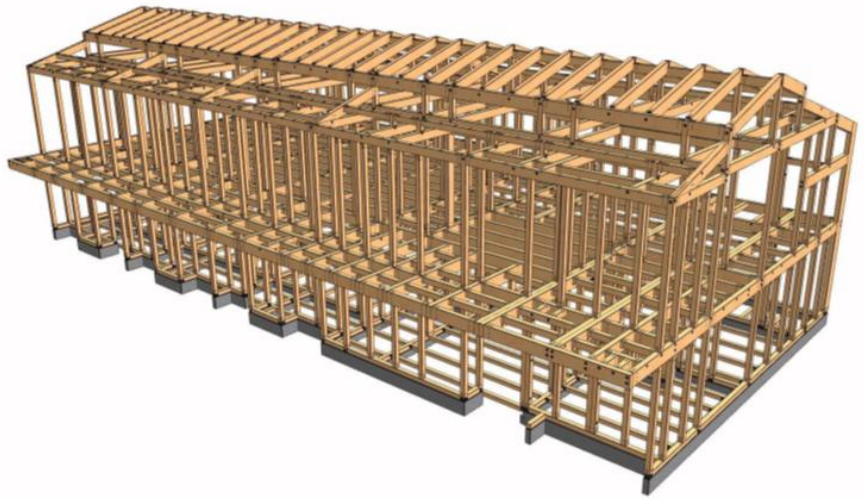



Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# ［木造建築プラットフォーム］構造設計から施工まで支援（SANU淡路島）

- 会員制セカンドホームサービスを展開するSANUの関西初拠点「SANU 2nd Home 淡路島 1st」に、SE構法による構造設計・環境設計から資材供給・施工支援までグループの総合力を発揮したトータルソリューションを提供。
- 大規模木造建築ネットワーク加盟店が施工を担うことで現場連携を効率化し、工期短縮・早期開業および今後の全国多拠点展開を強力に支援。

**施設名**　：SANU 2nd Home 淡路島 1st／ RAY
**構造**　　：SE構法（NCN 構造設計部）
**環境設計**：NCN 環境設計部
**施工体制**：大規模木造建築ネットワーク加盟店による施工





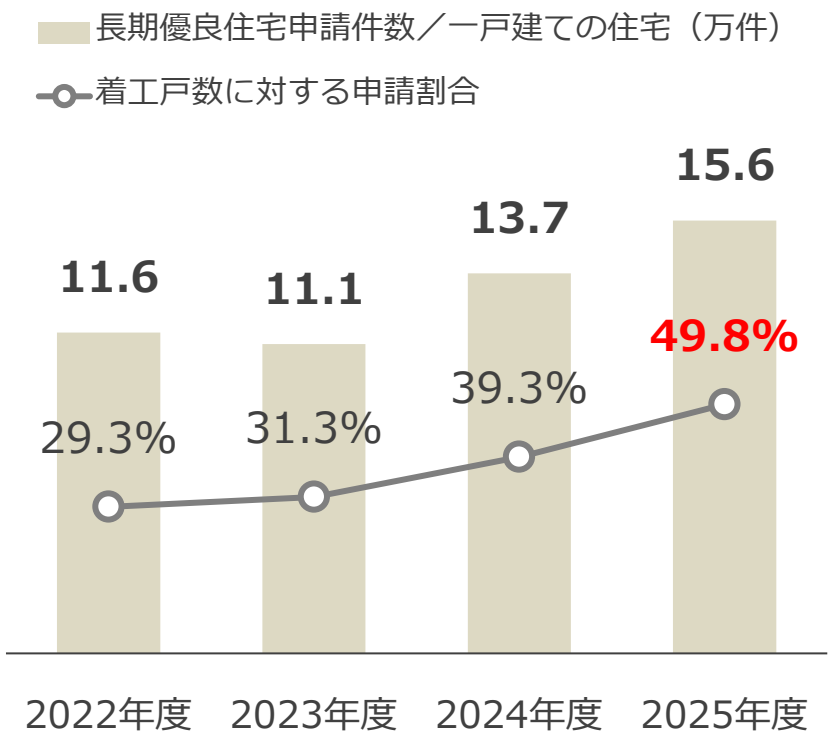
SANU 2nd Home 淡路島 1st　外観

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

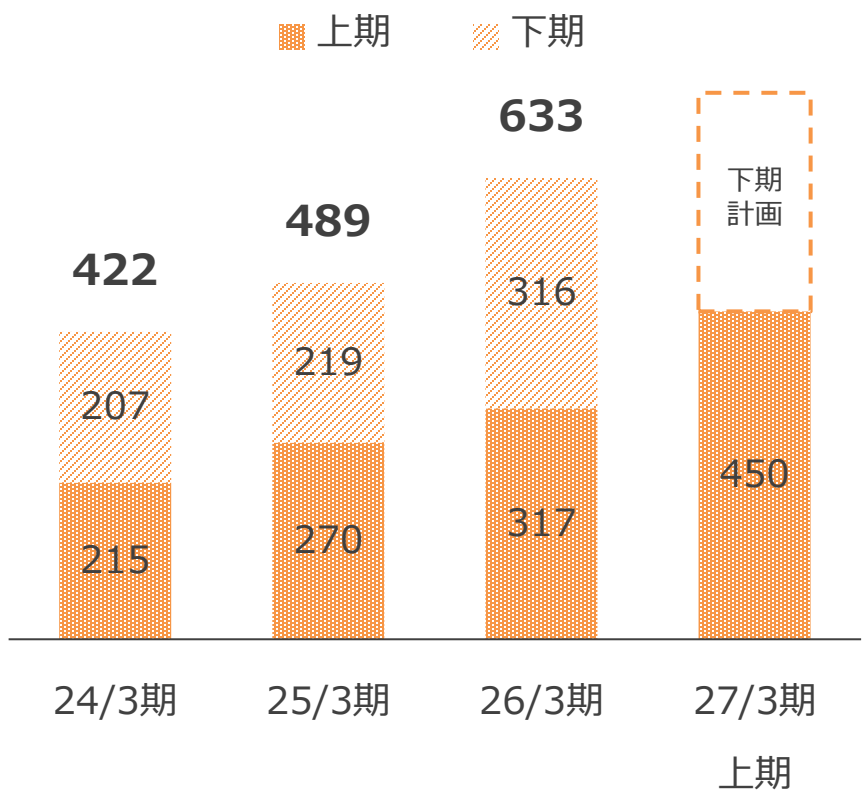
# ［環境設計分野］長期優良住宅の申請件数の増加

- 新築戸建て市場における長期優良住宅の申請割合は年々上昇し、直近では49.8%に達するなど認定取得が大幅増加。
- 申請件数も15.6万件と過去最高の件数を更新しており、環境設計分野における申請サポート市場は急速に拡大。

## 長期優良住宅の申請件数および着工戸数に対する申請割合




## 長期優良住宅申請サポート件数（件）




国土交通省 住宅局 住宅生産課「長期優良住宅建築等計画の認定実績について（2026年3月末時点）」

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# ［関連会社］令和8年度 木材利用推進コンクールにて「優秀賞」を受賞

- MUJI HOUSEによる大規模木造店舗「無印良品 那珂川」「無印良品 精華台」が、令和8年度 木材利用推進コンクールにて優秀賞をW受賞。
- 最高ランク『ZEB』認証の取得や地域材（福岡県産・京都府産）の積極活用に加え、SE構法による柱スパン7mの開放的な大空間と高い耐震・防火性能（延焼防止建築物）の両立が高く評価された。




無印良品 那珂川店




無印良品 精華台店

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# ４．成長戦略

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# 各分野の成長戦略

| 分野 | 外部環境と方針 |
| --- | --- |
| 住宅分野 | • 法改正の影響でSE構法の優位性が拡大<br>• 登録施工店におけるSE構法の採用率向上 |
| 大規模木造建築(非住宅)分野 | • SE構法の施工・受注網の拡大によりシェア率UP<br>• 非住宅木造建築に特化したネットワークの設立 |
| 環境分野 | • 非住宅向け省エネ認定（ZEB化）支援を強化<br>• 中古マンション市場でのマーケット拡大 |

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# 建築基準法の改正によりNCNの優位性が拡大

- 2026年4月より木造の構造基準が厳格化。




2023年10月　国土交通省より

## 木造戸建住宅の壁量計算等を見直し

**在来工法やツーバイフォー工法の必要壁量が1.4倍に増加**
**（間取りの制約が発生）**

**優位性拡大**

**SE構法はバージョンアップにより必要壁量が減少**
**（間取りの自由度アップ）**

※ 構造基準の見直しは1年延期され、2026年4月より実施予定

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# 木造住宅の現状

## 在来工法

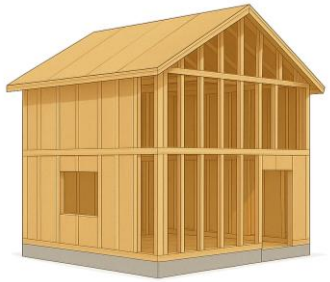


### 仕様規定

筋交い等の本数を規定

- 日本で最も多い建て方で、筋交い（補強）を多用して、壁量を多くすることで耐震性を高める工法
- 作り手の熟練度合いによって品質にばらつきがある

## 枠組壁工法（ツーバイフォー工法）



### 仕様規定

パネルの枚数を規定

- ツーバイ材を用いて壁や床などの面で建物を支える工法
- 面が多いほど強くなるので開口部を極力小さくすることで耐震性を高められることができる

**2026年4月より仕様規定の厳格化**

## SE構法



### 構造計算

実験に基づく構造計算

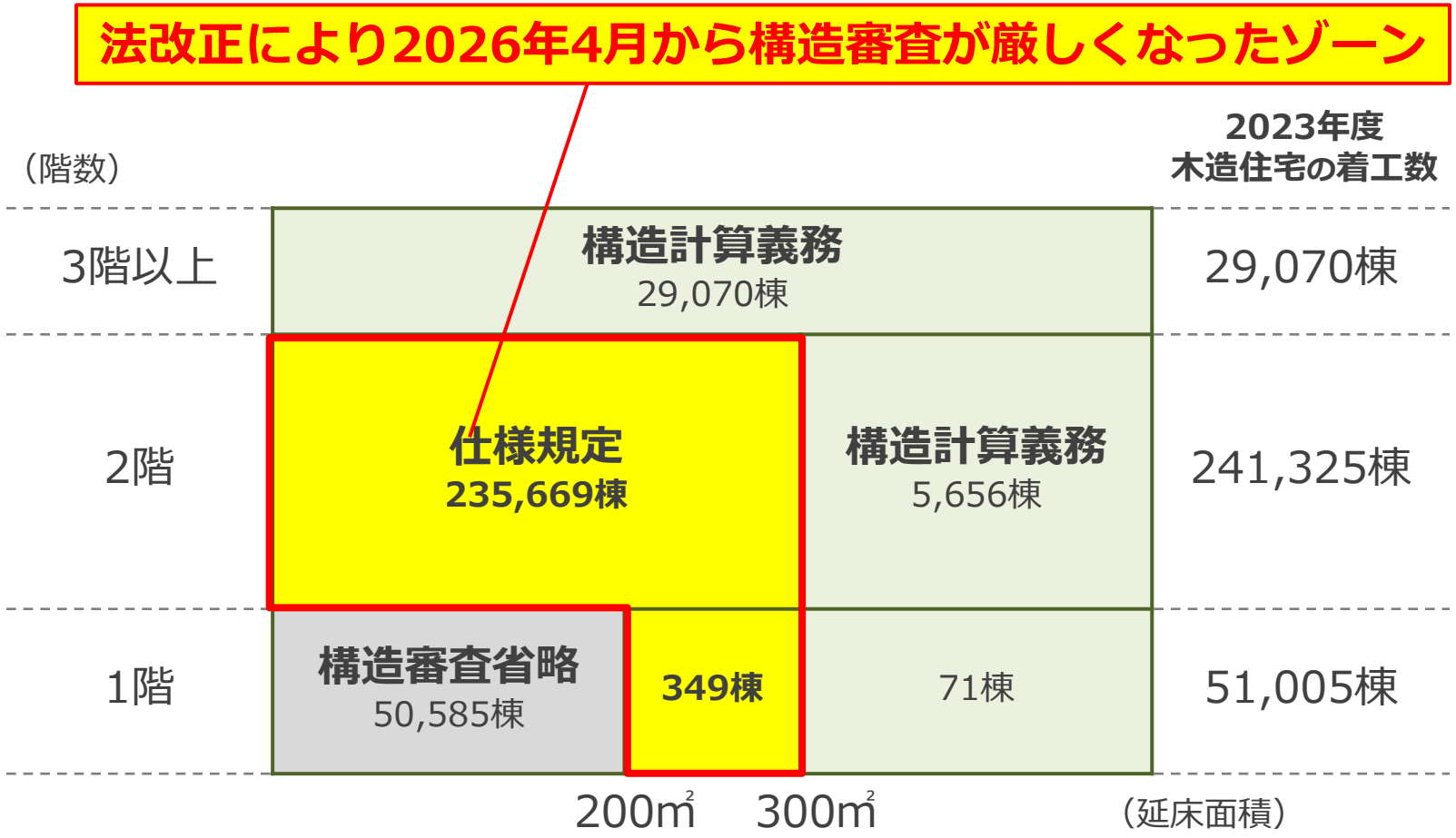
- 柱と梁を鉄骨造のように強固に接合されている「ラーメン構造」を採用
- 全棟構造計算を実施し、品質の安定した木材を使用
- 施工性が高く、作り手によって品質の差がない

**構造計算は変更なし**

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# 構造基準変更により在来工法との差別化拡大

- 法改正により、2026年4月から木造住宅に対する構造の審査基準が厳格化。




出所：住宅産業研究所
※ 対象期間　：23年度（23年4月～24年3月）
※ 対象エリア：全国（データが欠損している、東京都・大阪府・北海道などの一部の市区町を除く）

Copyright© New Constructor's Network Co., Ltd. All rights reserved.

# 構造基準変更により在来工法との差別化拡大

- 在来木造建築物の構造基準の変更により、2026年4月以降の住宅設計はこれまでよりも壁量が増加。
- 木造でありながら、鉄骨と同様のラーメン構造が可能になる「SE構法」を採用することで、自由で開放感のある間取りを実現することが可能となり優位性は拡大。

## 在来工法・枠組壁工法（仕様規定）



**在来工法の必要壁量が1.4倍に増加**
**（間取りの制約が発生）**

## SE構法（構造計算）



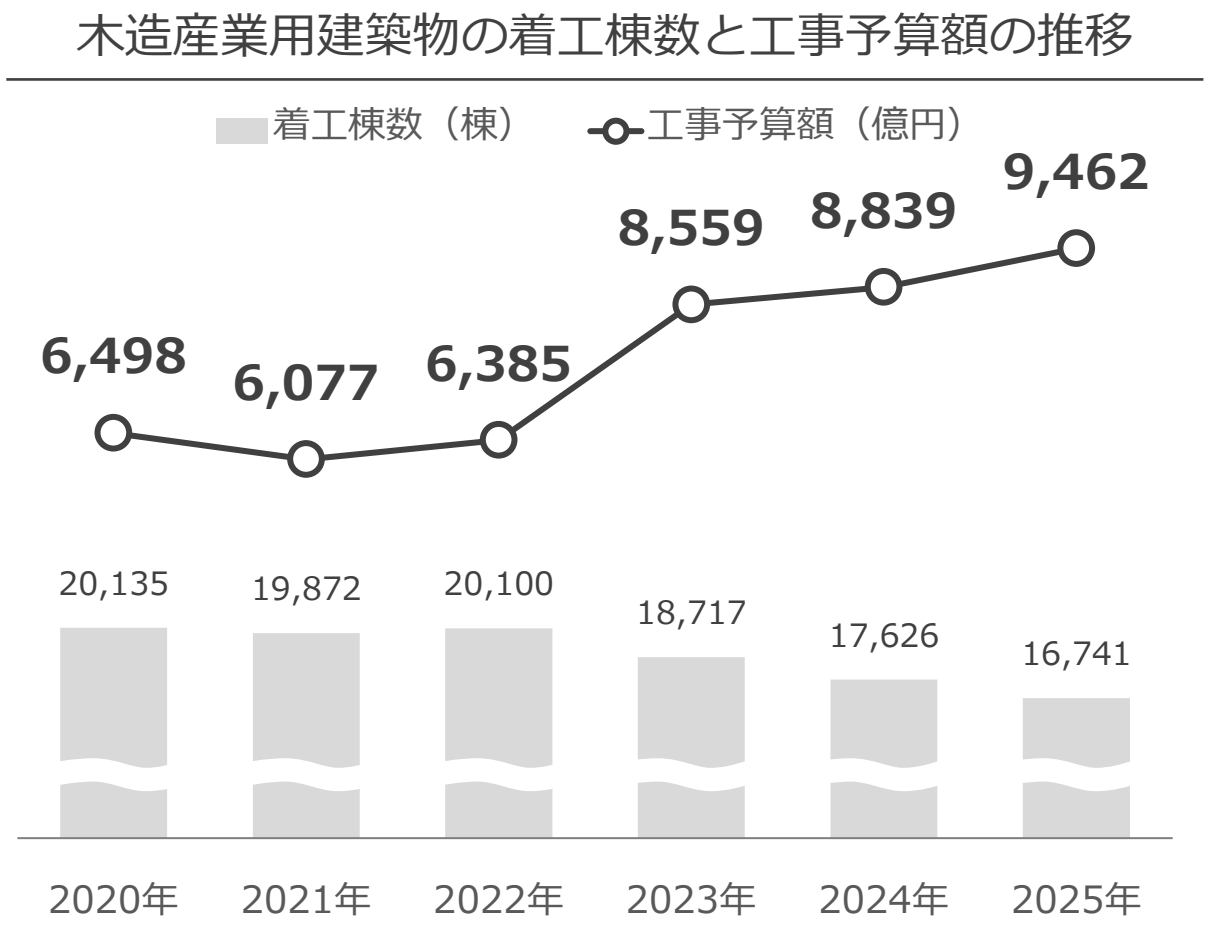
**SE構法はバージョンアップにより必要壁量が減少**
**（間取りの自由度アップ）**

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

大規模木造建築(非住宅)分野

# 木造非住宅の市場拡大

- 脱炭素社会の実現に資する等のための建築物等における木材の利用の促進に関する法律（通称：都市（まち）の木造化推進法）の影響により、木造非住宅の市場規模が拡大。




出所：国土交通省『建築着工統計調査』

対 2020年

産業用建築物着工棟数

△3,394棟（△16.9%）

産業用建築物工事予算額

＋2,964億円（＋45.6%）

**木造の市場拡大**
**×**
**木造建築の大型化**

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# 大規模木造における競争優位性

## NCN（SE構法）は木造非住宅市場の拡大に対応した生産体制が構築されており、更なる事業拡大を目指す。

### ① 大規模木造建築に対応するための技術開発

✓ 高さ6m・スパン制限解除を実現



### ② 提携プレカット工場による大型木造建築対応可能な加工体制

✓ 全国14工場



### ③ 施工店ネットワークによる施工体制

✓ 大規模木造建築ネットワークの設立

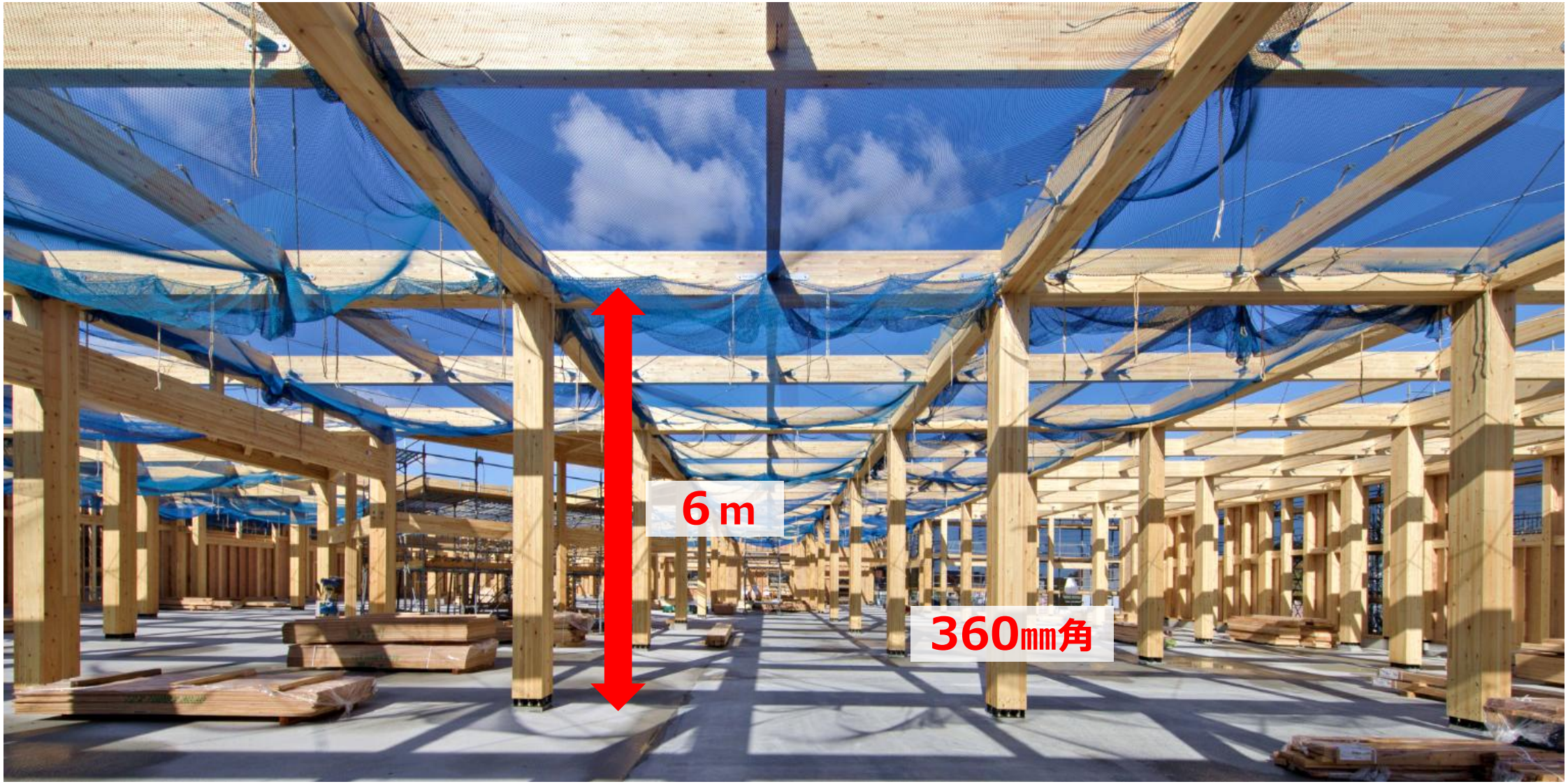


Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

大規模木造
建築(非住宅)
分野

# SE構法Ver.3で鉄骨マーケットを獲得

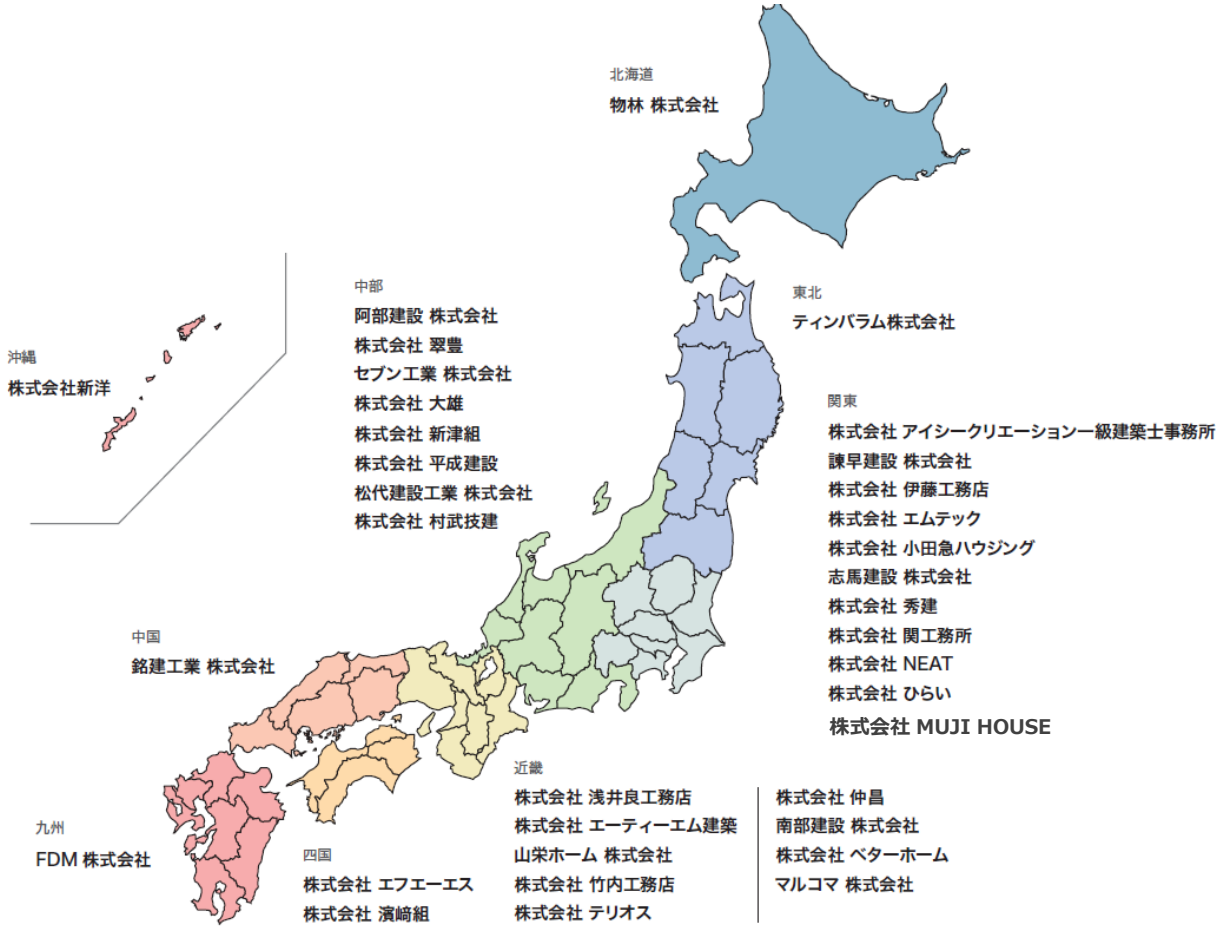
- SE構法Ver.3で高さ・スパンの制限解除が実現し、今後SE構法によって鉄骨からの置き換えが可能に。



大規模木造建築(非住宅)分野

# 中大規模木造建築の施工体制の拡充・営業体制の拡充

- 全国641社の登録施工店から非住宅を得意とする工務店を選出し、全国の中大規模建築の木造化をサポート。
- 今後、ネットワーク工務店を拡大し、施工体制・営業体制を拡充。







Copyright© New Constructor's Network Co., Ltd. All rights reserved.

大規模木造
建築(非住宅)
分野

# 木造建築のトータルソリューション




構造設計



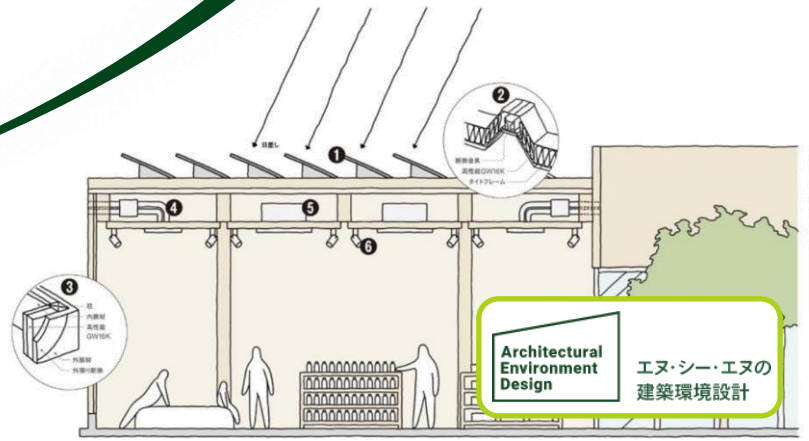

施工

NCN
new constructor's network

環境設計




BIM




Copyright© New Constructor's Network Co., Ltd. All rights reserved.

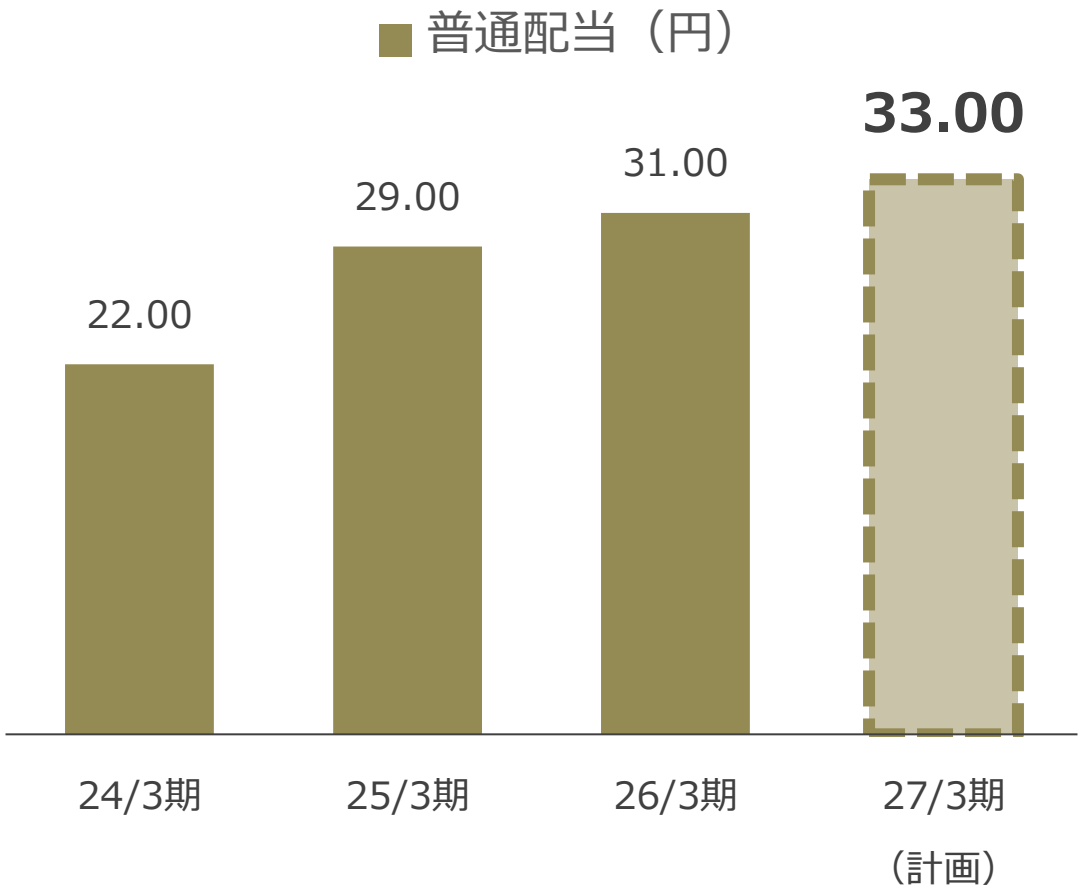
# ５．株主還元の方針

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# 株主還元の方針

［配当方針］

連結業績に基づいた**年間配当性向40%を基準として継続的かつ安定的に実施**する方針。




Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.




日本の
家を
一〇〇%
耐震に。

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

（将来に関する記述等についてのご注意）

本資料は、発表日現在において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与える不確実な要因に係る仮定を前提としており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。

今後、実際の業績は、金融市場の動向、経済の状況、競合の状況や地価の変動の他、様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。

なお、本資料に記載した連結業績予想につきましては、現時点で入手可能な情報及び合理的であると判断される一定の前提に基づくものであり、実際の業績は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

（本資料中の画像について）

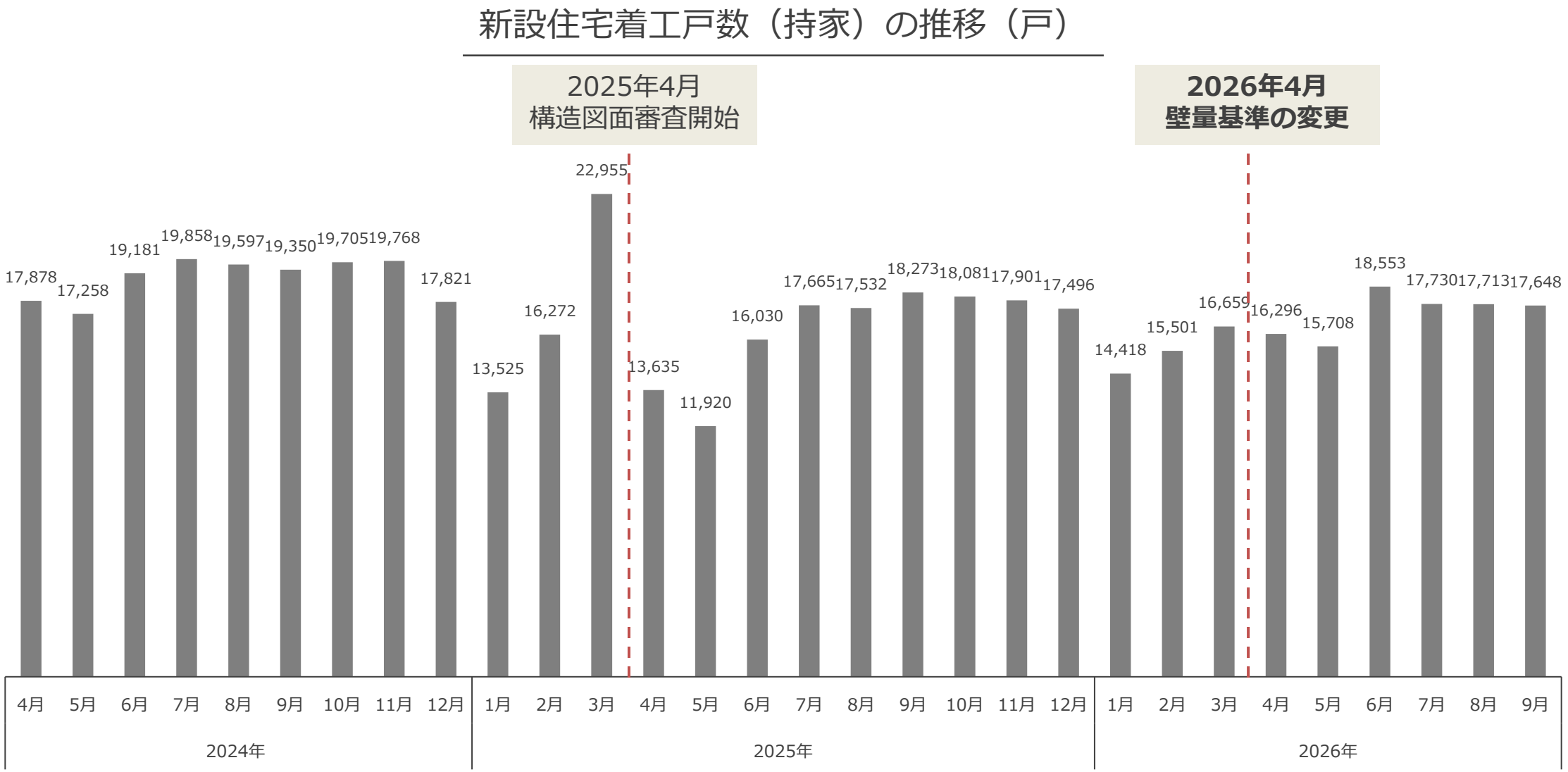
本資料中の画像には、実物の写真のほか完成イメージ図が使用されています。

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# Appendix

Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.

# ［参考］新設住宅着工戸数




Copyright© New Constructor’s Network Co., Ltd. All rights reserved.