住友ゴム工業株式会社
第135期
第3四半期決算説明会

2026年12月期
2026年1月1日～9月30日

2026年11月12日

TAKING YOU BEYOND

主な項目

- **2026年第3四半期決算概要**
  - 連結範囲の異動、関係会社の状況
  - 第3四半期ハイライト、決算概要
- **2026年度予想**
  - 決算予想概要
  - 設備投資・減価償却・タイヤ生産能力、他
  - 株主還元、他

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

- **2026年第3四半期決算概要**
  - 連結範囲の異動、関係会社の状況
  - 第3四半期ハイライト、決算概要
- **2026年度予想**
  - 決算予想概要
  - 設備投資・減価償却・タイヤ生産能力、他
  - 株主還元、他

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

連結範囲の異動

	連結子会社　86社（+2社）		持分法適用会社　3社（－社）	
	新規　2社	除外　－社	新規　－社	除外　－社
タイヤ 	VIADUCTSI, informacijske tehnologije, d.o.o. (スロベニア/その他) DUNLOP Branding Works Limited. (英国/その他)			
スポーツ 				
産業品他 				

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

関係会社の状況

	製造会社	販売会社	その他の会社
タイヤ 	国内 1社 海外 8社 アジア・大洋州 4社 欧州・アフリカ 2社 米州 2社	国内 1社 海外 29社 アジア・大洋州 7社 欧州・アフリカ 19社 米州 3社	国内 7社 海外 11社 アジア・大洋州 2社 欧州・アフリカ 6社 米州 3社
スポーツ 	国内 1社 海外 3社 タイ、米国、フィリピン	国内 1社 海外 12社 マレーシア、英国、カナダ、オーストラリア、中国、香港、南アフリカ、韓国、タイ、フランス、ドイツ	国内 2社 海外 6社 英国
産業品他 	国内 －社 海外 3社 マレーシア、中国、ベトナム	国内 3社 海外 1社 香港	国内 －社 海外 －社 －

全**89**社
国内 16社
海外 73社

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

決算ハイライト

2026年度 7-9月 3Q実績(前年同期比)

過去最高更新	売上収益	3,245億円	(12%増)	
	タイヤ	2,809億円	(12%増)	日米欧アジアで増販
	スポーツ	340億円	(19%増)	ゴルフとテニスで増販
	事業利益	192億円	(5%減)	
	タイヤ	133億円	(29%減)	原材料価格高騰の影響
過去最高更新	スポーツ	53億円	(763%増)	新製品の拡販が寄与

2026年度 1-9月 3Q累計実績(前年同期比)

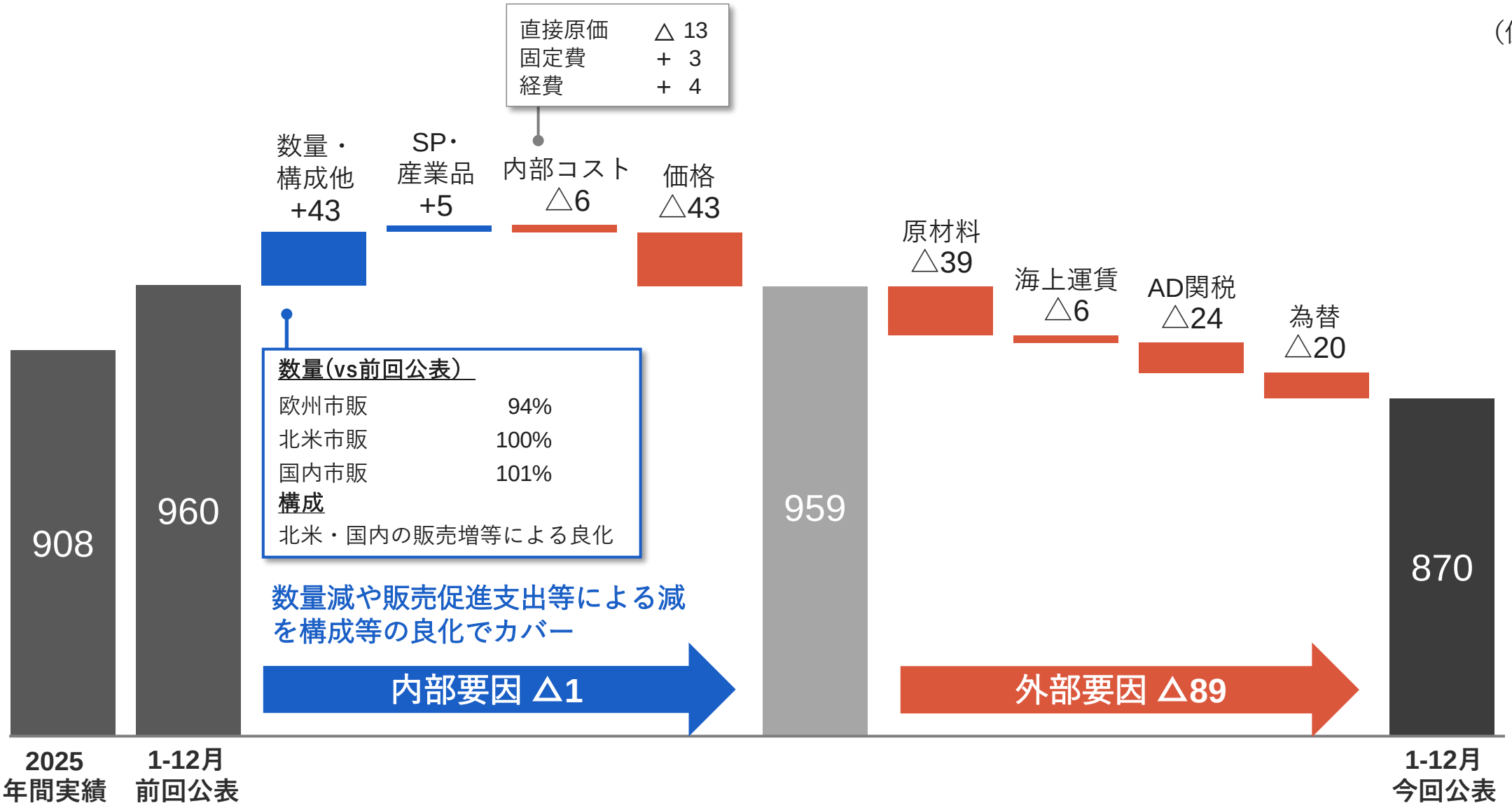
過去最高更新	売上収益	9,443億円	(10%増)
	タイヤ	8,154億円	(10%増)
	スポーツ	1,007億円	(8%増)
	事業利益	590億円	(22%増)
	タイヤ	474億円	(16%増)
	スポーツ	90億円	(94%増)

2026年度通期業績予想

- 売上収益は(12,700億円：前期比 5%増) (前回公表比 5%減) 数量減により、前回公表比下振れ
- 事業利益は(870億円：前期比 4%減) (前回公表比 9%減) 原材料価格高騰の影響により、前回公表比下振れ
- 年間のタイヤ販売本数は前期比 1%増 (前回公表比 1ポイント減)
  - 欧米ともに当社は業界の伸びを上回る販売水準を維持できる見通し
  - 国内 DUNLOP SYNCHRO WEATHERの増販は順調に推移。冬タイヤも増販見込み、国内市販は前回公表比上振れ
  - 欧州市販は主にDUNLOP オフテイク品の販売弱含みにより前回公表比下振れ
  - 北米 DUNLOP 自社製品は品揃え拡充により増販、FALKEN WILDPEAKは増販、北米市販は前回公表どおり

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

2026年度連結事業利益　前回公表時との比較



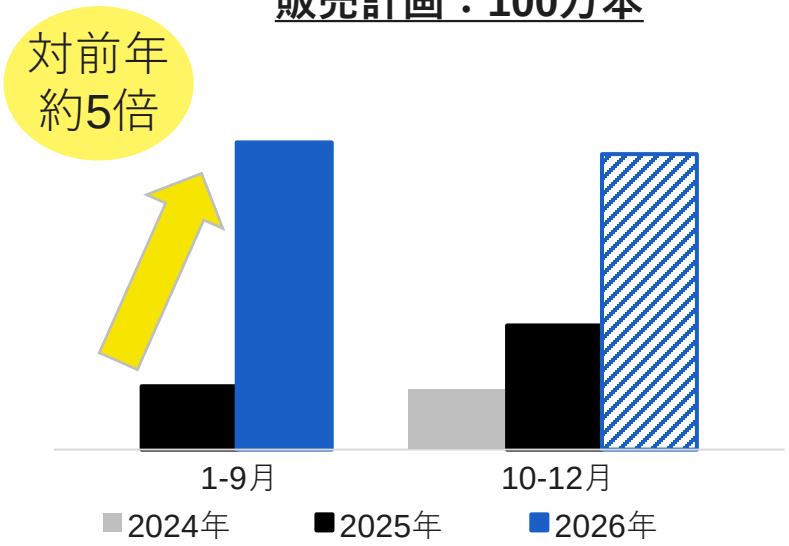
© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

【国内】SYNCHRO WEATHER 販売好調

通年の広告・店頭展開を継続することで、夏季におけるオールシーズンタイヤの販売機会を創出した
販売本数は前年同期比で大きく伸長し、**限界利益額は3.5倍**。年間販売100万本の達成に向けて着実に進捗している

国内 SYNCHRO WEATHER 販売本数

販売計画：100万本



DUNLOP

1-9月 実績

✓18インチ以上の高インチカテゴリーでは、計画以上の販売により構成が改善し、**売上・利益が計画を超過達成**した

✓特に**降雪エリアでは計画以上の販売**が続いている
→ 2シーズンの販売を通じて、**十分な冬性能を持つ商品**としてお客様から評価いただいている

✓**取り扱い店舗数が拡大するとともに、1店舗当たりの取引量も約5倍に伸長**した
→冬季以外でも定番商品となり、**夏タイヤとしても充分な性能を持つ商品**としてお客様から評価いただいている

✓「オールシーズンタイヤとしては世界初※1の氷上路面走行基準をクリア」
※1：2025年当社調べ タイヤメーカー　世界売上上位10社対象



2027年度に欧米へ展開

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

【国内】 WINTER MAXXシリーズ + SYNCHRO WEATHER 販売伸長

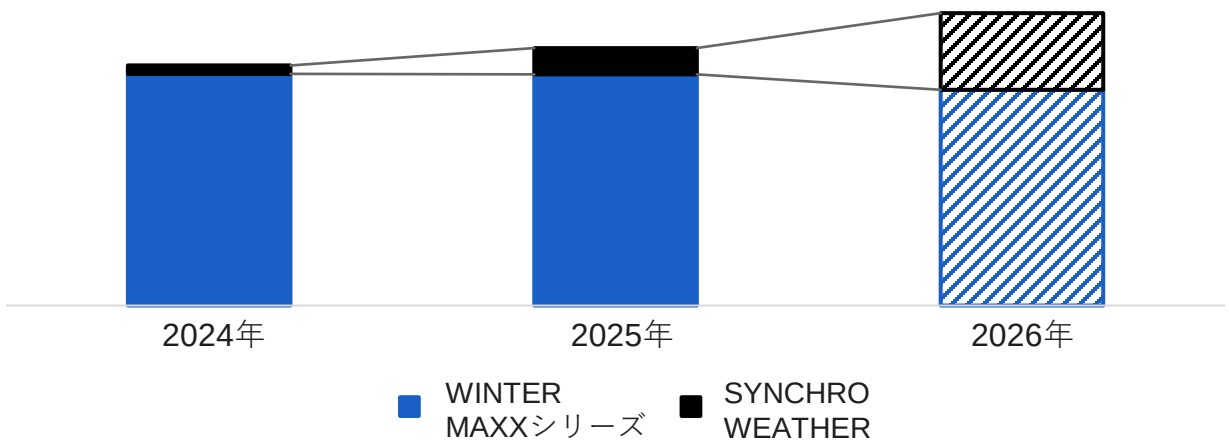
氷上性能に特化した新スタッドレスタイヤ**”WINTER MAXX ICE Pro”**を8月より発売した。独自の品揃えで異なる顧客ニーズに応え、WINTER MAXXシリーズと SYNCHRO WEATHERの**販売総本数が計画通り伸長している**

販売実績

✓当社スタッドレスタイヤ WINTER MAXXシリーズと
オールシーズンタイヤ SYNCHRO WEATHERで幅広く
ニーズにお応えし、両シリーズの販売総量が**計画通り伸長**

✓オールシーズンタイヤ SYNCHRO WEATHERと
スタッドレスタイヤで棲み分け、両カテゴリーで利益貢献中

日本国内 年間販売本数推移
（WINTER MAXXシリーズ + SYNCHRO WEATHER）



ICE Pro販売施策

✓全国の販売店向けに試走会を各地で開催し、
従来品と一線を画す氷上性能、旧商品との性能差を
体感いただくことで高評価を得ている

ICE Proをお客様に「積極的におすすめしたい」
と回答した販売員: **99%※1**



参加人数　：488名(当社子会社の人員除く)

※1：”WINTER MAXX ICE Pro”を装着した乗用車で
テストコースを 試走したドライバーのアンケートによる
回答(11月7日時点)

Q：ICE Proをおすすめしたいと思うお客様はどのような方ですか？
（複数回答）



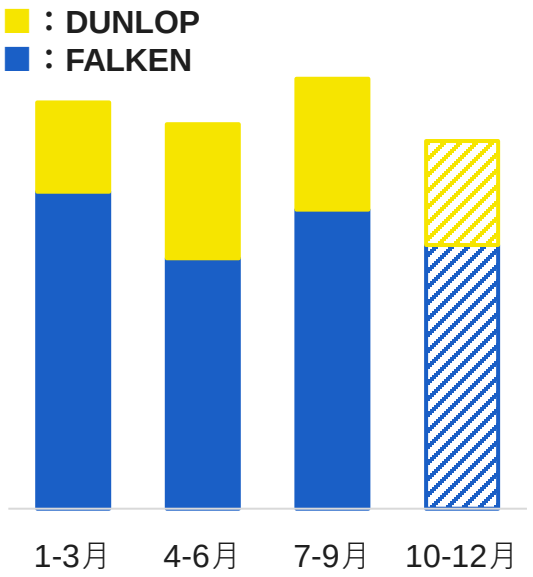
- 積雪・凍結路面を日常的に走る方（64%）
- ブラックアイスバーンなど、見えない凍結路面が怖い
と感じる方（62%）
- 今のスタッドレスタイヤの氷上性能に満足していない方（47%）

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

【欧州】 DUNLOP/FALKEN 販売実績

1-9月の販売本数は前年比131%※1と大きく伸長し、DUNLOPは顧客拡大と冬タイヤ拡販を着実に進めた

欧州 販売本数※1
（市販用タイヤ）



欧州タイヤ需要※1（前年比）

	1-9月
業界	101%
DUNLOP +FALKEN +SUMITOMO TIRES	131%

※1：乗用車用タイヤのみ

DUNLOP

1-9月 実績

- 新規顧客の開拓・取引件数は年初から**2.6倍まで拡大した**
- 人員配置最適化を進め、販売・倉庫オペレーション体制を整備した
- FALKENで培った販路を活用し、**市場評価の高い冬タイヤをさらに拡販**できた
- 新車メーカーのカーディーラーや大手リース会社との新規ビジネス機会を協議中
- BLUE RESPONSE TGは**プレミアム価格ポジションを維持している**
- DUNLOPオフテイク商品の7-9月販売は、流通在庫調整により計画比62%に留まった

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

【欧州】数量減および採算性悪化の要因

流通在庫増・需要低迷・原材料高の外部環境に加え、DUNLOP販売体制の構築遅れにより数量・採算性が悪化
価格適正化・重点チャネルへの集中・自社製DUNLOP商品の拡販で今後の収益改善を図る

採算性悪化の要因		収益改善に向けた基本方針	
外的要因	• AD関税前の駆け込みにより流通在庫が増加した • 主要国で需要が低迷、価格競争が激化した • 原材料費が高騰している	**販売**	• 適正な価格水準を維持する • 商品別・チャネル別に価格を適正化する
内的要因	• 販売基盤・体制の構築で遅れが生じた • 顧客・販売チャネルの移行が遅れた • 一時的な在庫調整に伴う生産調整等でコストが悪化した	**販売** **生産** **商品**	• 重点顧客・チャネルへリソースを集中する • コスト低減活動を推進する • 競争力のある自社製DUNLOP商品を継続開発、順次上市する

欧州最大市場での手応え

- **ドイツ小売店からの当社販路への高い信頼**　BRV Service-Award※1金賞を受賞
- **ドイツ市場シェア 約8%に拡大 （前年比+2pt）**　主要競合並みの販売網を構築
  FALKENの販売網を活かしたDUNLOPの拡販余地は大きい

※1：BRV Service-Award 2026 =ドイツでタイヤ小売店3,000店以上が加盟する団体。今回の賞はドイツで新設。
納期遵守、物流プロセス、関係性、営業支援サポート等の総合評価で、小売店から見た、優れたサービス品質、信頼性を評価する内容。

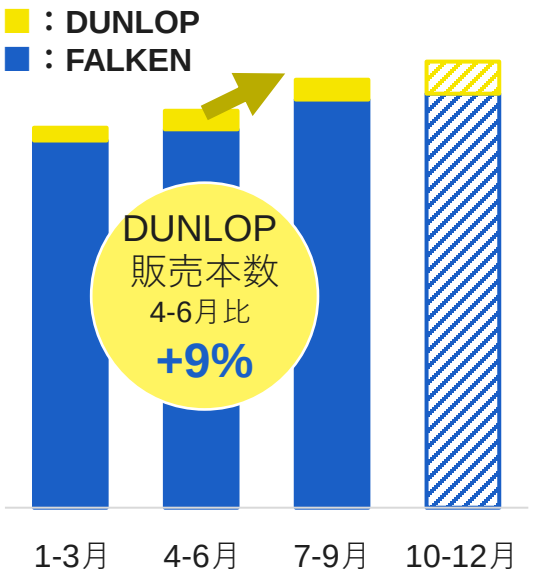
© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

【北米】 DUNLOP/FALKEN 販売実績

業界需要が前年同期比95％と軟化する中、北米販売は**前年同期比105％と市場を上回って伸長**した



北米 販売本数※1
（市販用タイヤ）



北米タイヤ需要※1（前年比）

	1-9月	前年の特殊要因除く
業界	95%	-
DUNLOP +FALKEN	105％	105%
FALKEN（WILDPEAK含む）	102％	101%
WILDPEAK	105%	104%

※1：乗用車用タイヤのみ

DUNLOP

1-9月 実績

- BLUE RESPONSE A/S がWeb小売大手の性能評価で**“Excellent”を獲得**した
- サイズラインナップを44サイズから80サイズへ拡充し、販売拡大を図る



BLUE RESPONSE A/S

FALKEN

1-9月 実績

- 北米最大手小売店の実走行評価でWILDPEAK が**耐久性能2位(A/Tカテゴリ最上位)・4位(R/Tカテゴリ最上位)を獲得**した





WILDPEAK A/T4W



WILDPEAK R/T01

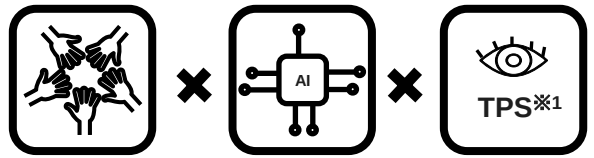
- WILDPEAKの販売は引き続き好調で、**市販用タイヤのサイズラインナップを合計292サイズまで拡充**した（A/T、M/T、R/Tカテゴリサイズの約90%をカバー）
- タイ工場にSUN-TITAN SYSTEMを導入し、2か月前倒しで稼働開始済み。大外径タイヤ生産能力1.5倍に向けて進捗中

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

Project ARKの進捗

累計300億円の効果創出(2027年末迄)に対し、**309億円の目途付けを完了**した
2028年~30年までに新たに300億円を創出する

Project ARKの3要素

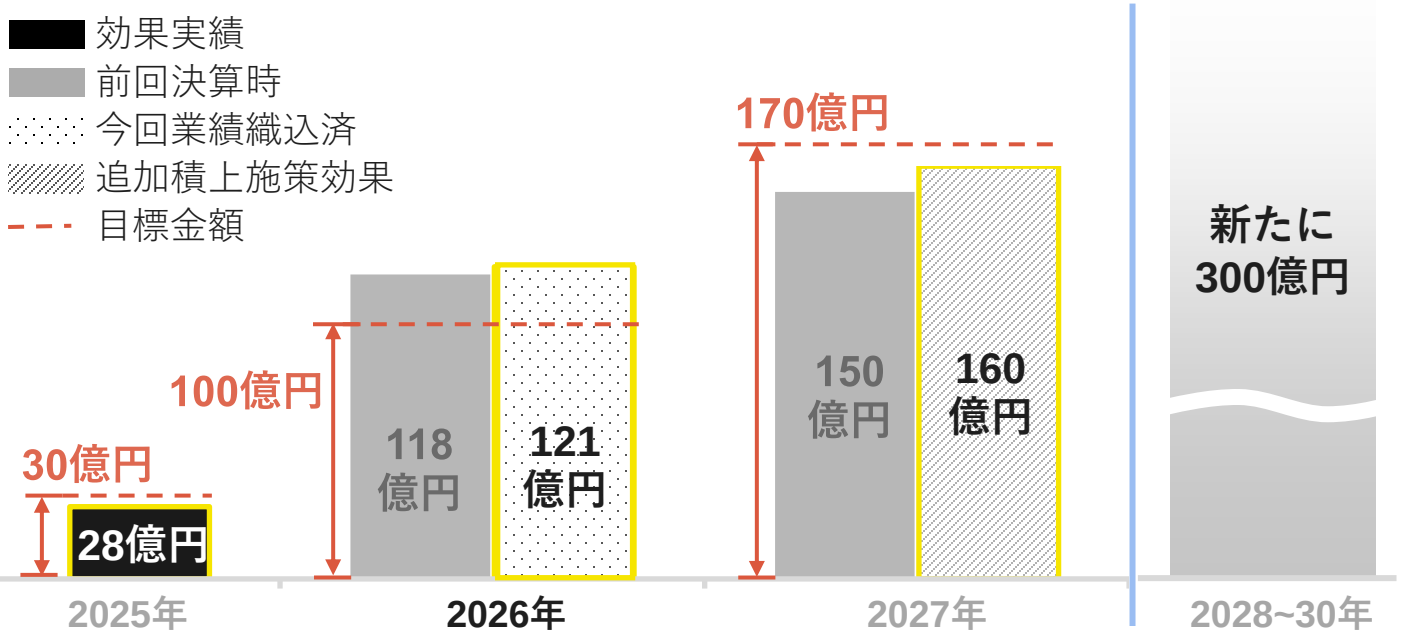


部門横断　DX・AI活用　“見える化”ムダの排除

施策効果額

(億円)	25年	26年		
		上期	3Q	4Q見込
タイヤ直接原価	+21	+24	+15	+19
タイヤ固定費	+0	+1	+0	+0
タイヤ経費	+3	+15	+11	+20
スポーツ	+3	+3	+2	+3
産業品他	+2	+3	+2	+2
合計	+28	+46	+30	+45

+121



3年累計 295億円 → **309億円** / 300億円

主な施策・アイデア

- 子会社、拠点（事務所、倉庫）の事業部を跨ぐ統廃合
- TPS※1 米国向けの主力工場である、タイ工場のコストダウン
- タイヤ要求予測にAI活用＆バーチャル試作で開発リードタイム短縮
- タイヤ軽量化による原材料費削減（市販用新商品で適用中）

※1：トヨタ生産方式

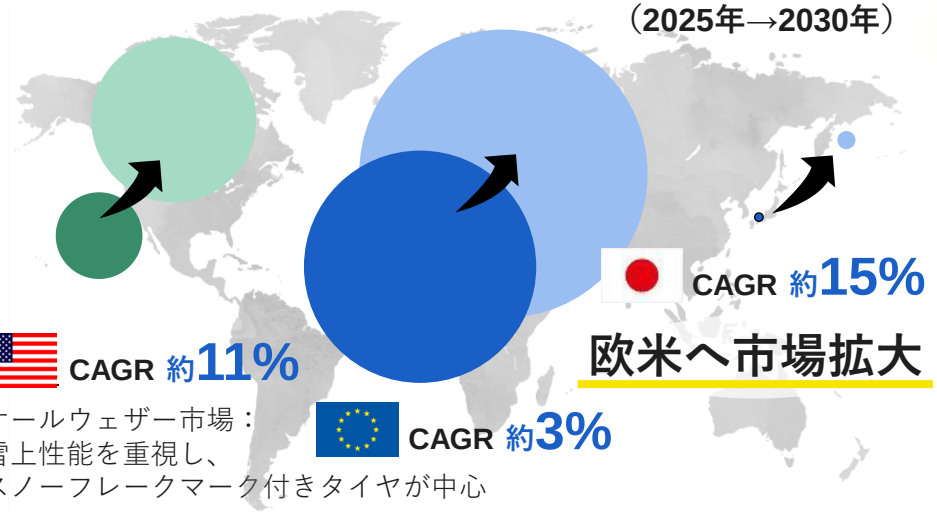
© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

【欧州/北米】 SYNCHRO WEATHER 海外展開戦略

欧州のウエット性能、北米のライフ性能など、**地域ごとに求められる性能と雪上性能をアクティブトレッド技術で両立**し、2027年下期に投入する

1. 市場規模・ニーズ

【オールシーズン/オールウェザー 市場規模イメージ】
（2025年→2030年）



オールウェザー市場：
雪上性能を重視し、
スノーフレークマーク付きタイヤが中心

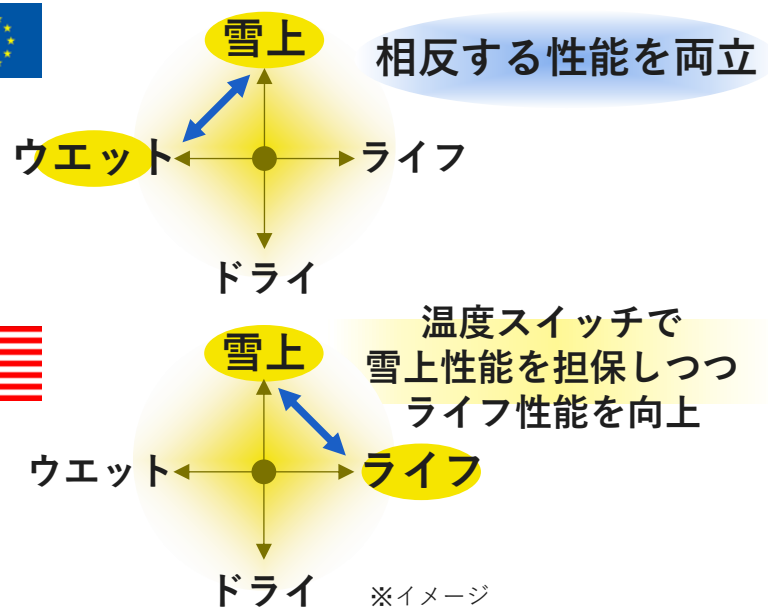
ウエット × 雪上
冬季規制対応だけでなく、融雪剤で濡れた路面でも安心して走りたい

ライフ × 雪上
雪道での走行性能だけでなく、タイヤを長く使いたい

2. 解決策

アクティブトレッド技術で、地域ニーズに応じた性能を実現

ACTIVE TREAD



⇨ 広告・販売員への体験機会を通じて技術価値を訴求し、認知・推奨を拡大

3. 提供価値

SYNCHRO WEATHER

雪上性能
積雪した路面でも安心して走行できる

ウエット性能
濡れた路面で高いグリップ力を発揮する

ライフ性能
長く使えて、交換の手間・コストを低減する

利便性
季節を問わず使え、安心感と走る楽しさを提供する

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

2026年1-9月 連結業績

（億円）

	2026年 1-3月	前年同期比	2026年 4-6月	前年同期比	2026年 7-9月	前年同期比	**2026年 1-9月**	**前年同期比**	前年同期 2025年 1-9月
売上収益	3,022	105% +144	3,176	112% +332	3,245	112% +350	**9,443**	**110% +827**	8,616
事業利益	168	119% +27	230	162% +88	192	95% △10	**590**	**122% +105**	485
率 ※1,3	5.6%		7.2%		5.9%		**6.3%**		5.6%
営業利益	151	122% +27	231	157% +84	164	86% △27	**546**	**118% +84**	461
率 ※3	5.0%		7.3%		5.1%		**5.8%**		5.4%
四半期利益 ※2,3	86	241% +50	173	160% +65	95	82% △21	**354**	**136% +93**	260

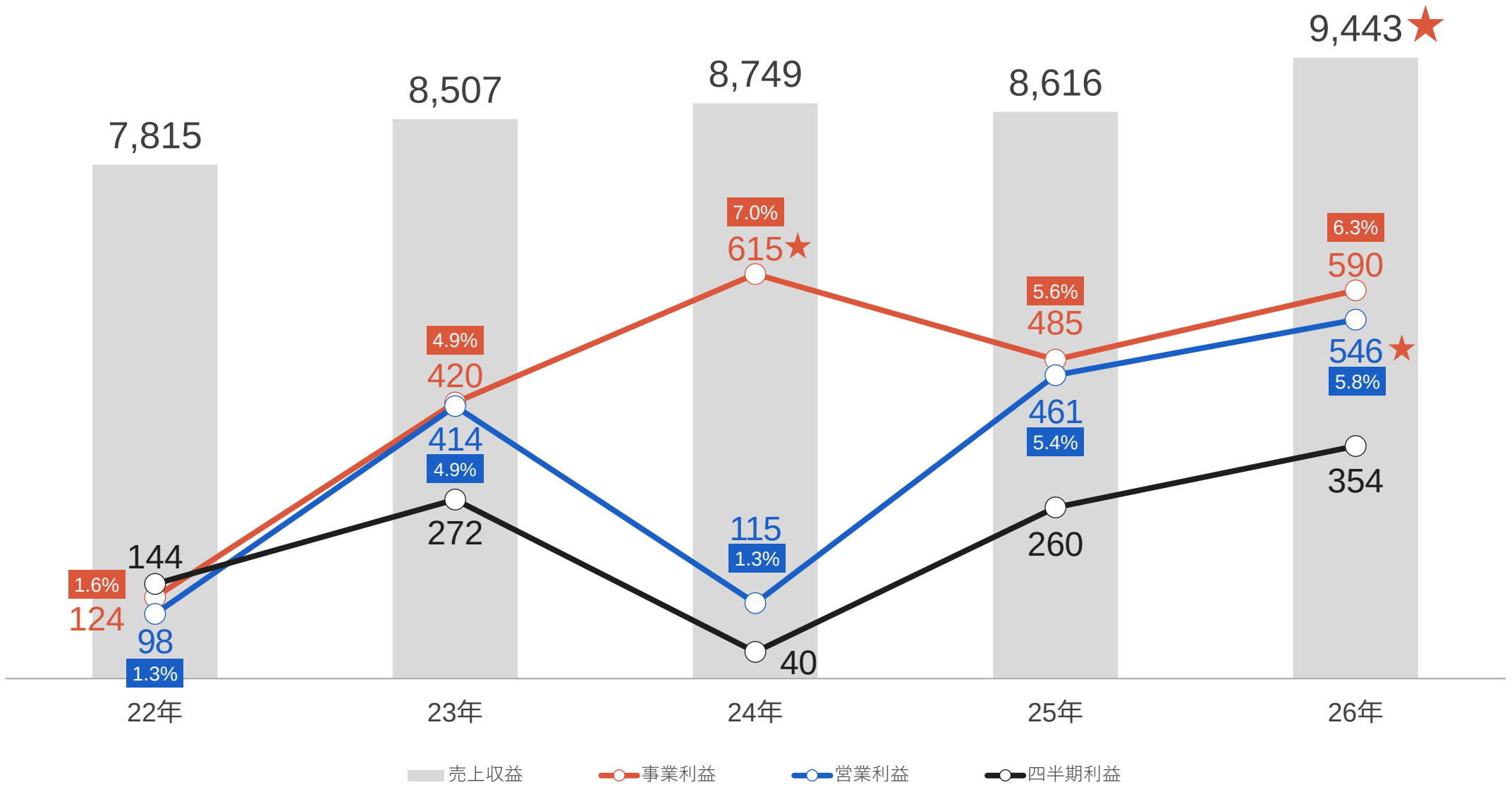
※1. 事業利益：売上収益－(売上原価+販売費及び一般管理費)
※2. 四半期利益　：親会社の所有者に帰属する四半期・当期利益
※3. 2022年第2四半期より、IAS第29号「超インフレ経済下における財務報告」に従い、会計上の調整を加えております。

当資料では全頁にわたり上記を適用しております。

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

1-9月 連結売上収益・利益の推移

単位：億円　%：利益率　★：過去最高



© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

2026年1-9月 セグメント別 連結売上収益・事業利益

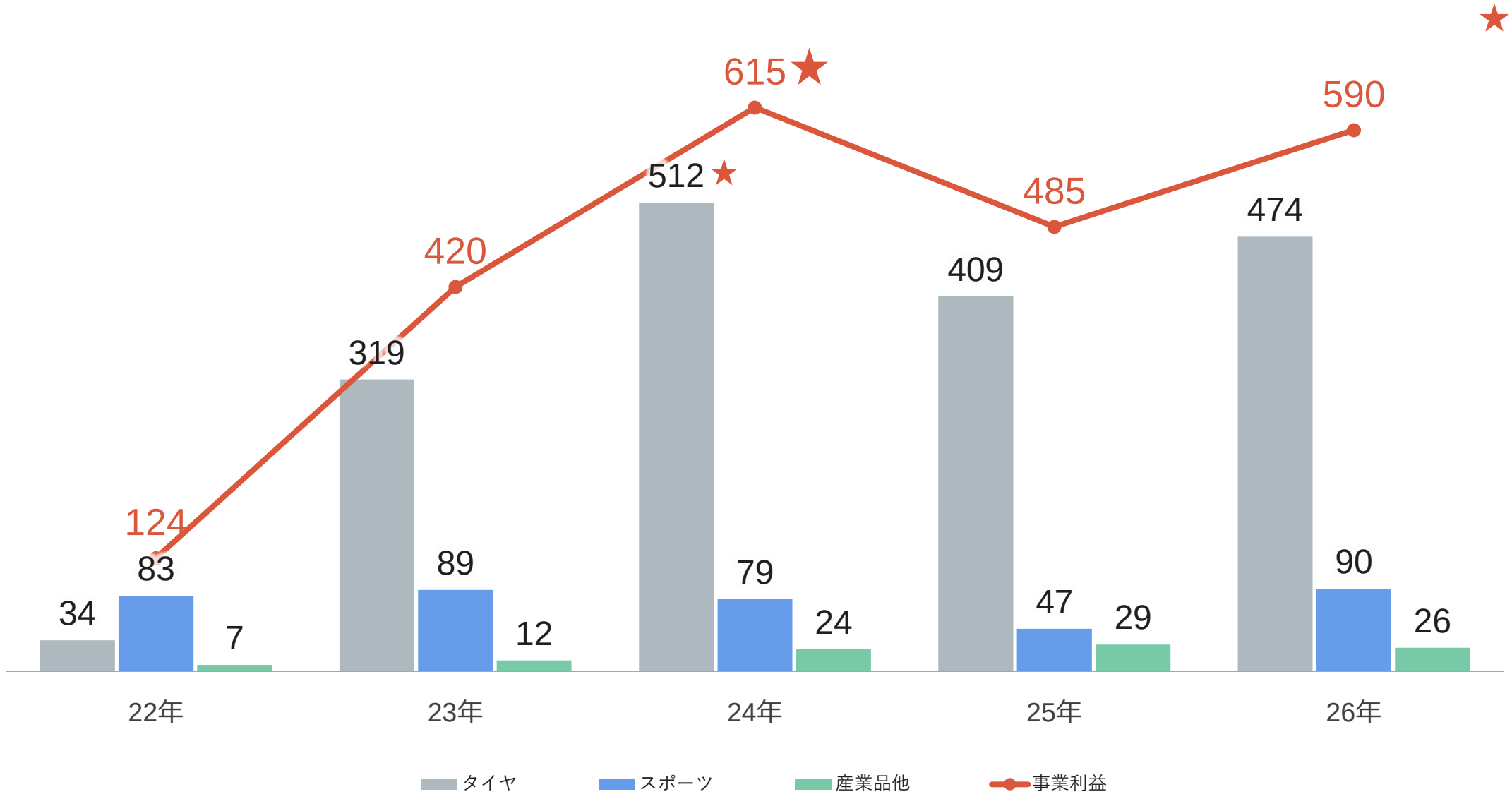
（億円）

		2026年 1-3月	前年同期比	2026年 4-6月	前年同期比	2026年 7-9月	前年同期比	**2026年 1-9月**	**前年同期比**	前年同期 2025年 1-9月
売上収益	タイヤ	2,599	106%	2,745	113%	2,809	112%	**8,154**	**110%**	7,402
	スポーツ	322	99%	345	107%	340	119%	**1,007**	**108%**	932
	産業品他	101	93%	86	103%	95	105%	**282**	**100%**	283
	合計	3,022	105%	3,176	112%	3,245	112%	**9,443**	**110%**	8,616
事業利益	タイヤ	148	135%	194	172%	133	71%	**474**	**116%**	409
	スポーツ	9	53%	28	123%	53	863%	**90**	**194%**	47
	産業品他 ※	11	76%	8	137%	7	76%	**26**	**89%**	29
	合計	168	119%	230	162%	192	95%	**590**	**122%**	485

※セグメント間取引消去等が含まれております。

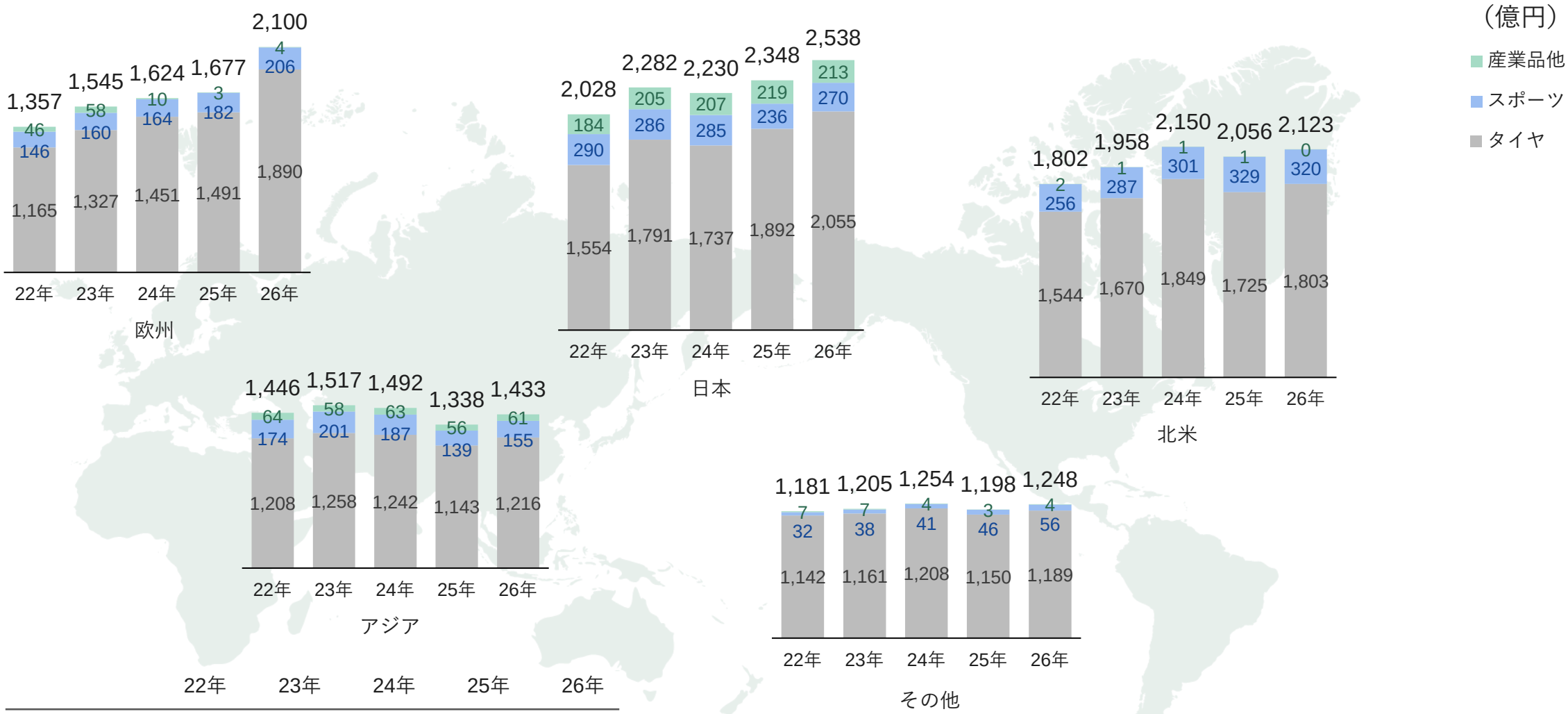
© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

1-9月 事業セグメント別 連結事業利益の推移



© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

1-9月 仕向地別 連結売上収益の推移



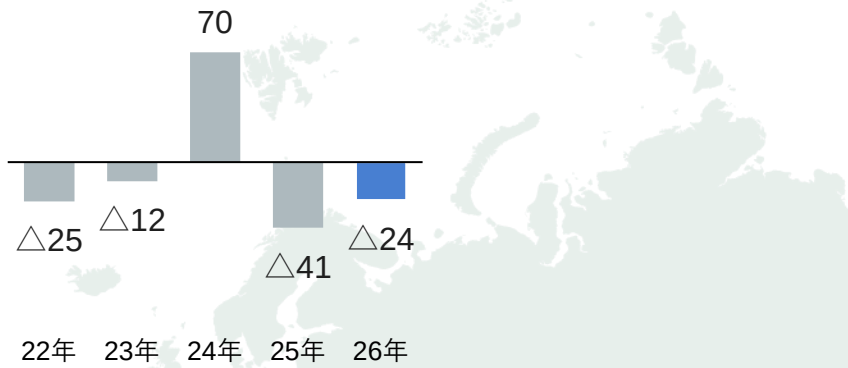
	22年	23年	24年	25年	26年
連結売上	7,815	8,507	8,749	8,616	9,443
海外比率	74%	73%	75%	73%	73%

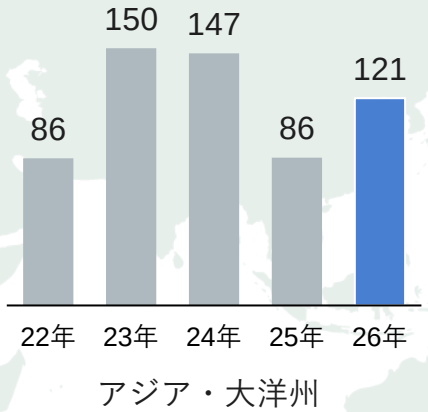
※当ページでの売上は顧客の所在地に基づき、国または地域に区分しております。

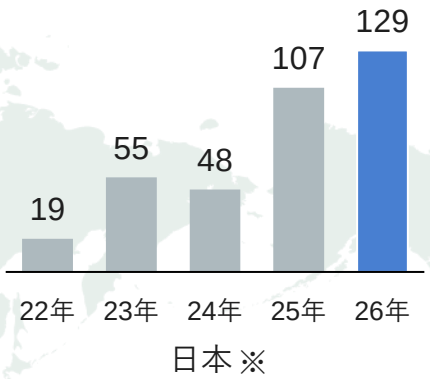
© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

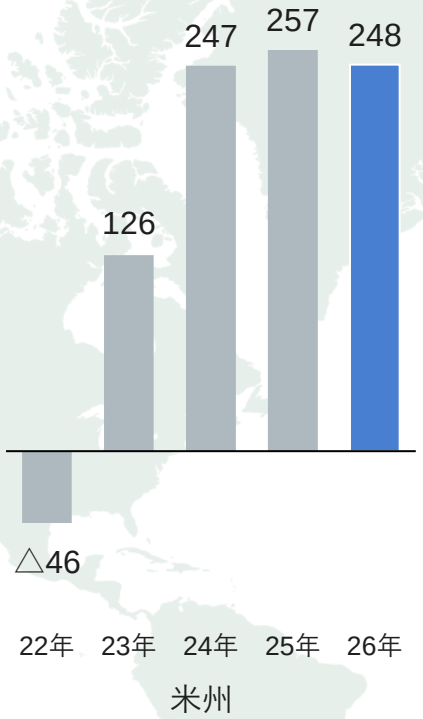
1-9月地域別事業利益の推移（タイヤ事業）

（億円）







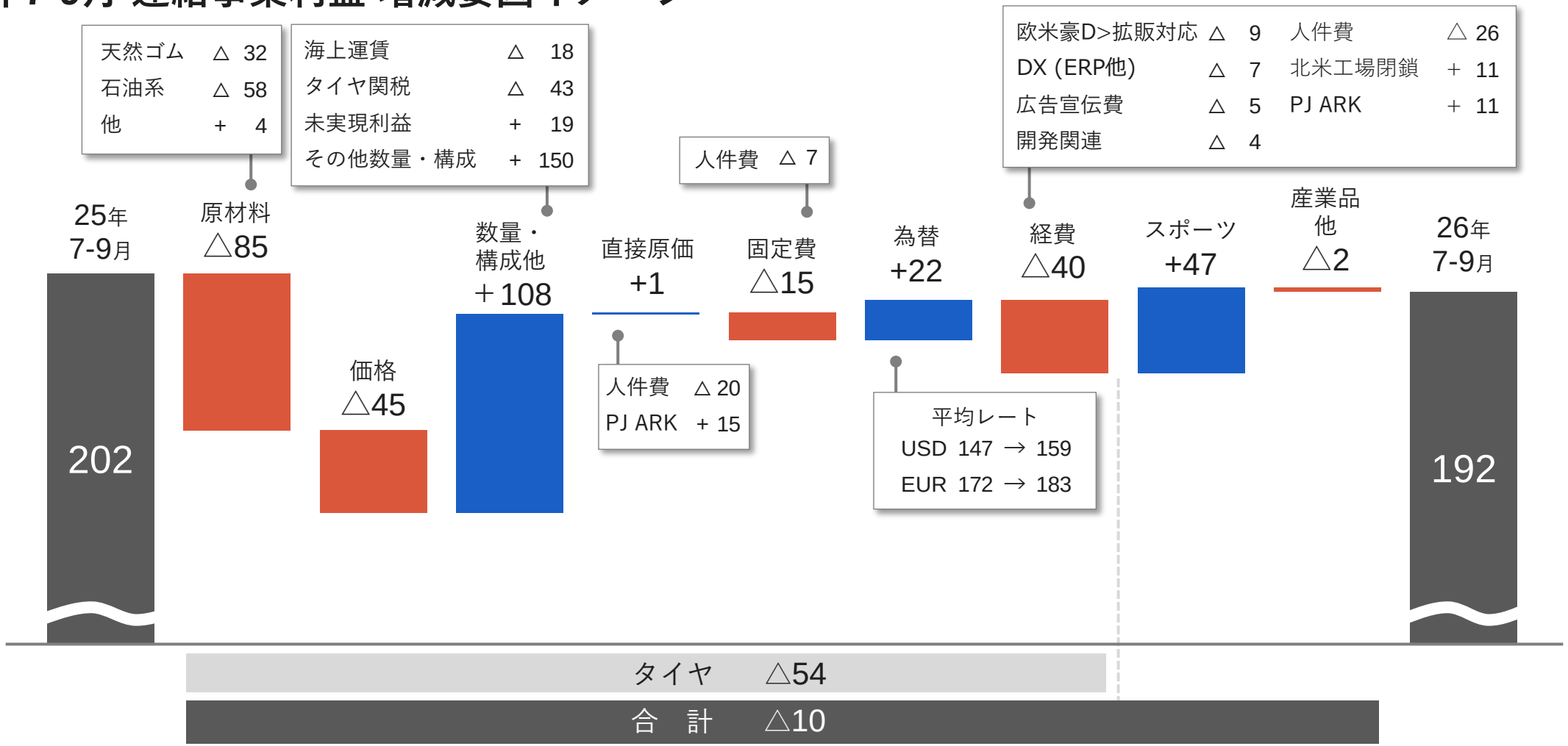


	22年	23年	24年	25年	26年
タイヤ事業利益	34	319	512	409	474
うち海外	15	263	464	302	345
海外比率	43%	83%	91%	74%	73%

※日本からグループ販売会社を通さずに直接輸出販売したものは日本に集計しております。

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

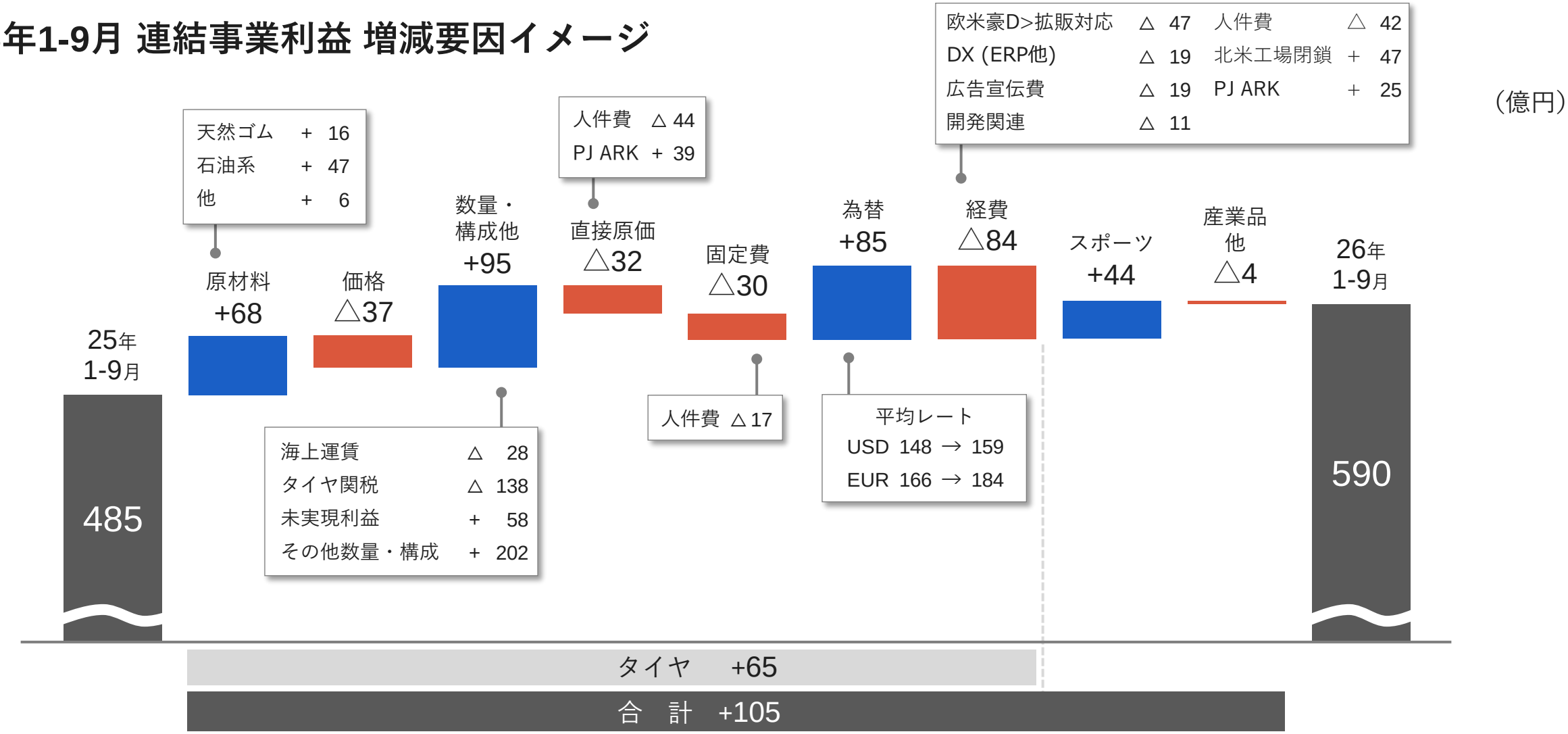
2026年7-9月 連結事業利益 増減要因イメージ



	7-9月	原材料	価格	数量・構成他	直接原価	固定費	為替	経費	スポーツ	産業品他	7-9月	(増減)
24年→25年	192	+43	+100	△183	+12	+25	+16	△0	△4	△0	202	+10
23年→24年	249	△46	△3	+73	△31	△11	△2	△30	△15	+8	192	△57

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

2026年1-9月 連結事業利益 増減要因イメージ



	1-9月	原材料	価格	数量・構成他	直接原価	固定費	為替	経費	スポーツ	産業品他	1-9月	(増減)
24年→25年	615	△95	+186	△184	+5	+70	△26	△60	△33	+7	485	△130
23年→24年	420	△11	△18	+259	△80	△43	+127	△41	△10	+12	615	+195

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

連結損益計算書の状況

（億円）	2025年 1-9月	2026年 1-9月	増減
売上収益	8,616	**9,443**	+827
売上原価	△6,089	**△6,532**	△442
販売費及び一般管理費	△2,042	**△2,320**	△279
事業利益	485	① **590**	+105
その他の収益	24	② **23**	△1
その他の費用	△48	③ **△68**	△20
営業利益	461	**546**	+84
金融収益	157	④ **87**	△70
金融費用	△215	⑤ **△129**	+85
持分法による投資利益	1	**1**	+0
税引前利益	405	**505**	+100
法人所得税費用	△122	**△128**	△6
非支配持分	△23	**△23**	△1
四半期利益	260	**354**	+93

実績の概要

① 事業利益
詳細はP. 6～7, 15～22参照

② その他の収益

	実績内訳	対前年増減
その他営業外収益	19億円	△3億円
固定資産売却益	4億円	+3億円

③ その他の費用

その他特別損失	△11億円	△7億円
北米構造改革事業	△9億円	△8億円

④ 金融収益

正味貨幣持高に係る利得	48億円	△71億円

⑤ 金融費用

支払利息	△69億円	△15億円
為替差損	△55億円	+103億円

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

連結バランスシートの状況

（億円）	前期実績 2025/12末	当期実績 2026/09末	増減
流動資産	6,793	**7,428**	① +635
非流動資産	7,806	**7,883**	② +77
資産合計	14,599	**15,311**	+712
流動負債	3,799	**4,444**	+644
非流動負債	3,437	**3,298**	△139
負債合計	7,236	**7,742**	③ +506
自己資本	7,161	**7,363**	④ +203
非支配持分	202	**206**	+4
資本合計	7,363	**7,569**	+206
負債及び資本合計	14,599	**15,311**	+712
自己資本比率	49.0%	**48.1%**	△0.9P

主な増減要因

① 流動資産

	対前期末増減
棚卸資産	+600億円
営業債権及びその他の債権	+166億円
その他の流動資産	△99億円

② 非流動資産

無形資産（のれん含）	+81億円
有形固定資産	+63億円
繰延税金資産	△72億円

③ 負債合計

社債及び借入金	+622億円
その他の流動負債	+139億円
繰延税金負債	△123億円
未払法人所得税	△118億円

④ 自己資本

四半期利益	+354億円
為替換算調整額	+64億円
配当支払	△221億円

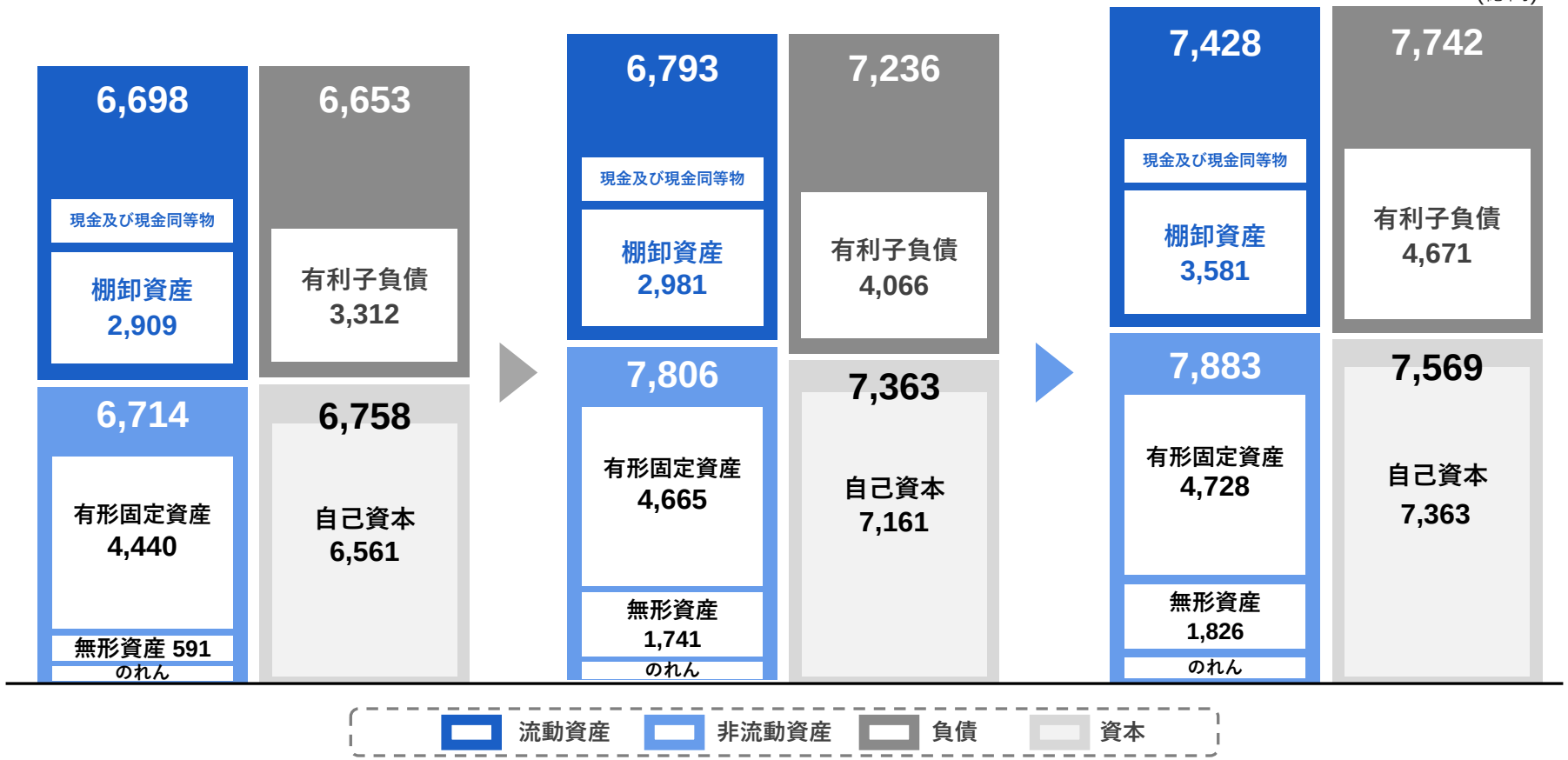
有利子負債	+604億円 (4,066 → 4,671)

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

連結バランスシートの推移　▶資本構成を見直しながら、資本効率改善に取り組む

	2024/12末	2025/12末	2026/09末
総資産：	1兆3,411億円	1兆4,599億円	1兆5,311億円
ＲＯＥ：	1.5%	7.3%	6.5% (通期見通し)

(億円)



© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

- 2026年第3四半期決算概要
  - 連結範囲の異動、関係会社の状況
  - 第3四半期ハイライト、決算概要

- **2026年度予想**
  - 決算予想概要
  - 設備投資・減価償却・タイヤ生産能力、他
  - 株主還元、他

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

2026年度 連結業績予想

	今回予想 2026年	前期実績 2025年	前期比	2Q時予想 2026年	年初予想 2026年
売上収益	**12,700**	12,071	105%	13,300	13,200
事業利益	**870**	908	96%	960	1,120
率	**6.9%**	7.5%		7.2%	8.5%
営業利益	**800**	826	97%	890	1,000
率	**6.3%**	6.8%		6.7%	7.6%
当期利益	**480**	504	95%	550	550
ROIC ※1	**5.2%**	6.2%		5.8%	6.9%
ROE	**6.5%**	7.3%		7.4%	7.5%
ROA ※2	**5.7%**	6.5%		6.3%	7.5%
D/E Ratio	**0.6**	0.6		0.6	0.6

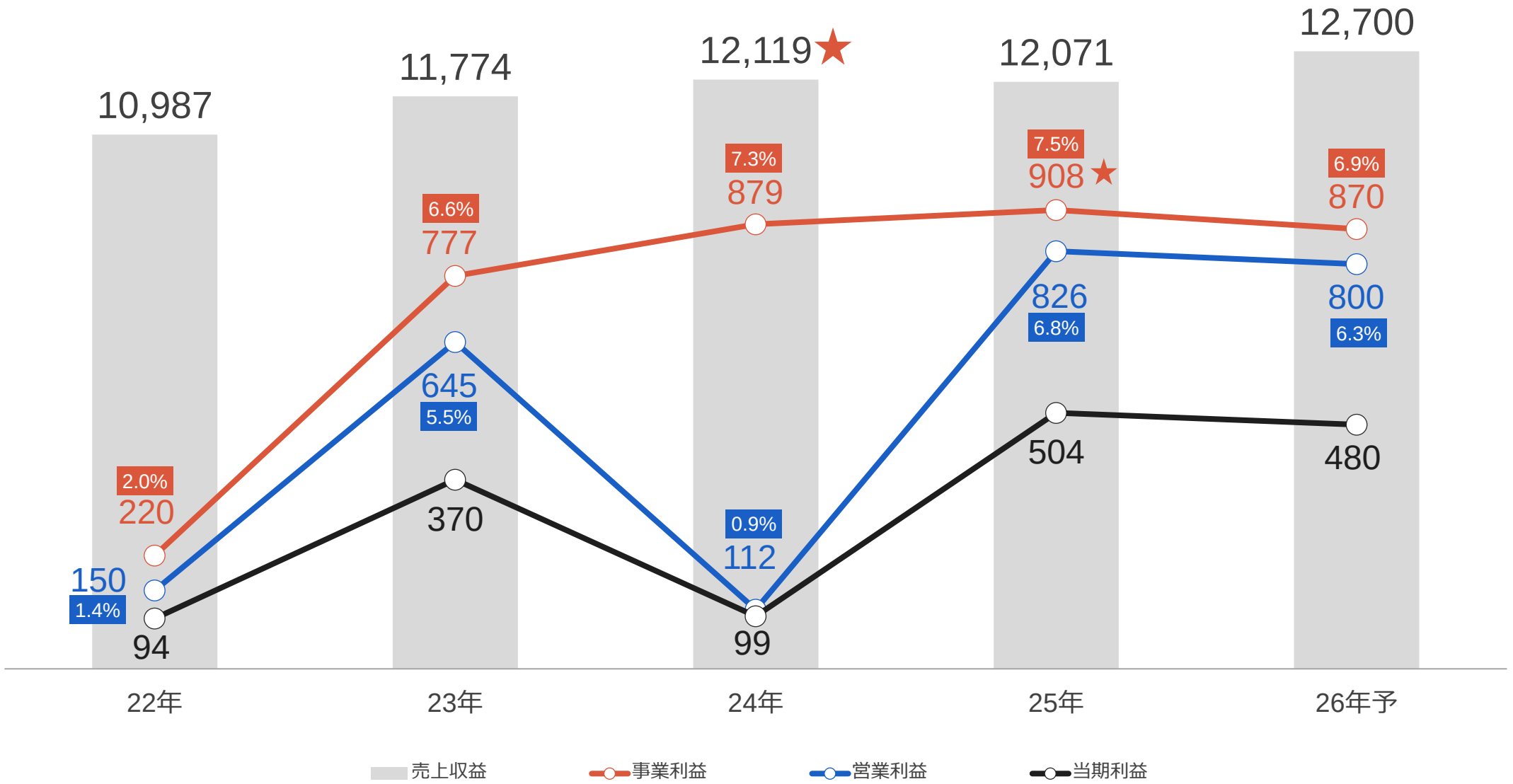
（億円）

※1. ROIC　：「税引後事業利益」÷「投下資本」
※2. ROA　：「事業利益」÷「総資産」

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

年間連結売上収益・利益の推移

単位：億円　%：利益率　★：過去最高



© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

2026年度 セグメント別 連結売上収益・事業利益予想

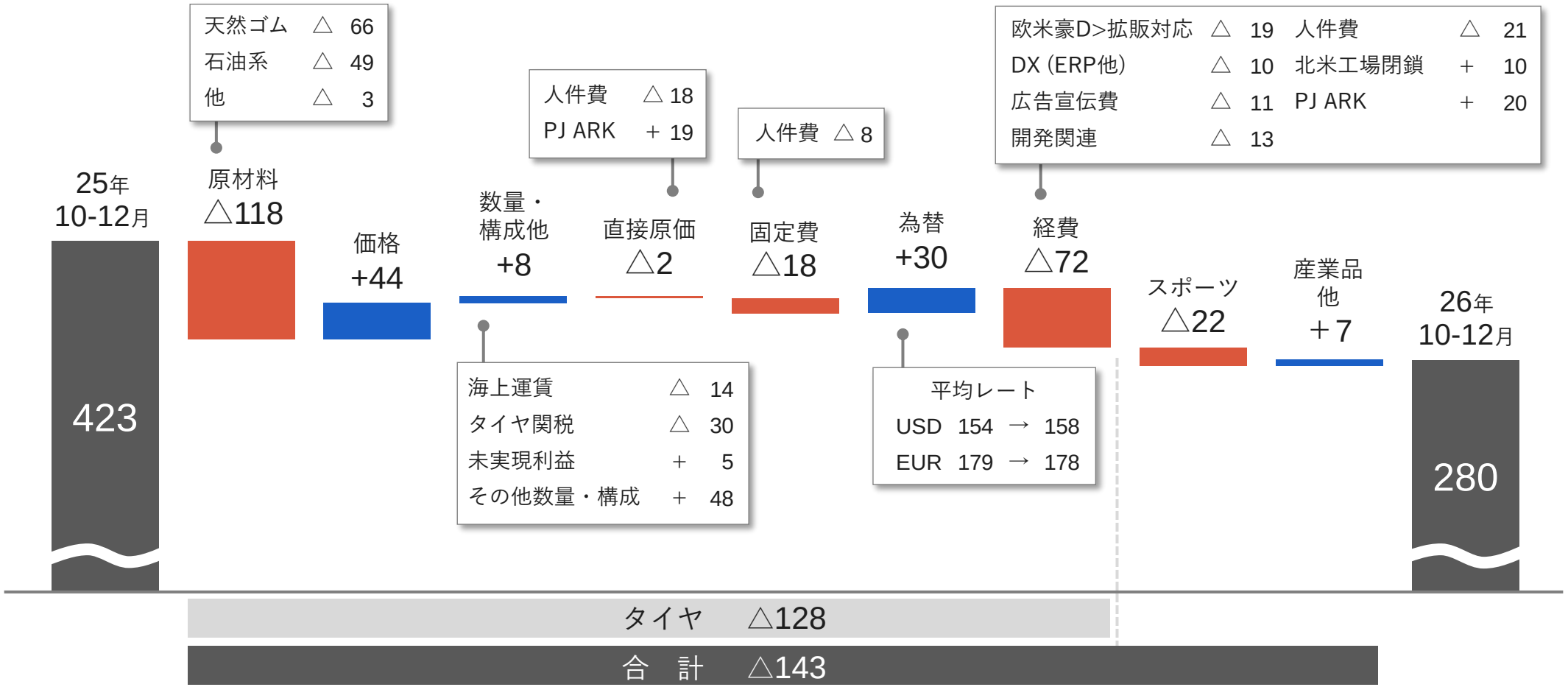
（億円）

		今回予想 2026年	前期実績 2025年	前期比	2Q時予想 2026年	年初予想 2026年
売上収益	タイヤ	**11,010**	10,437	105%	11,610	11,545
	スポーツ	**1,310**	1,256	104%	1,310	1,275
	産業品他	**380**	378	101%	380	380
	合計	**12,700**	12,071	105%	13,300	13,200
事業利益	タイヤ	**735**	798	92%	830	1,005
	スポーツ	**90**	68	132%	85	70
	産業品他 ※	**45**	41	109%	45	45
	合計	**870**	908	96%	960	1,120

※セグメント間取引消去等が含まれております。

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

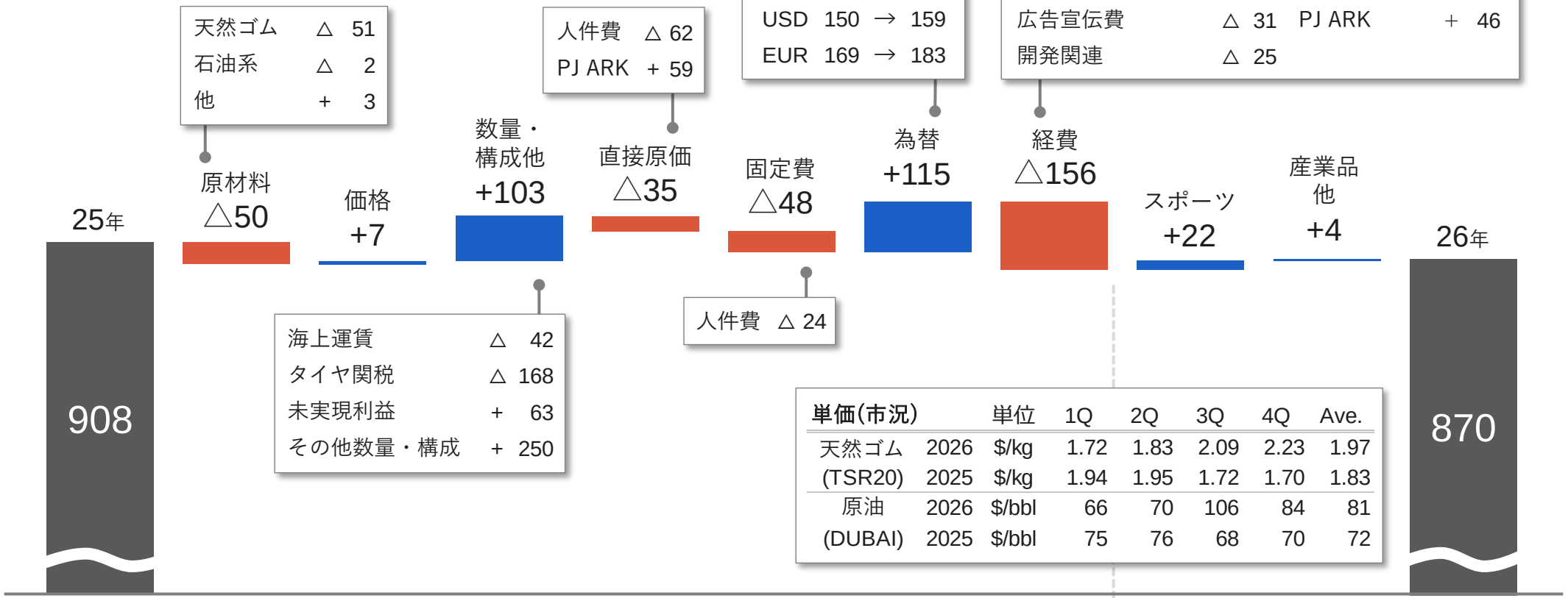
2026年10-12月 連結事業利益 増減要因イメージ



	10-12月	原材料	価格	数量・構成他	直接原価	固定費	為替	経費	スポーツ	産業品他	10-12月	(対前年)
24年→25年	264	+88	+67	△68	+37	△0	+18	+0	+22	△5	423	+159
23年→24年	357	△67	+1	+14	△36	+2	+8	+11	△36	+10	264	△93

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

2026年度 連結事業利益 増減要因イメージ



単価(市況)		単位	1Q	2Q	3Q	4Q	Ave.
天然ゴム	2026	$/kg	1.72	1.83	2.09	2.23	1.97
(TSR20)	2025	$/kg	1.94	1.95	1.72	1.70	1.83
原油	2026	$/bbl	66	70	106	84	81
(DUBAI)	2025	$/bbl	75	76	68	70	72

タイヤ △63

合 計 △38

	25年 1-12月	原材料	価格	数量・構成他	直接原価	固定費	為替	経費	スポーツ	産業品他	26年 1-12月	(対前年)
2Q時予想	908	△11	+50	+90	△22	△51	+136	△161	+17	+4	960	+52
3Q時予想	908	△50	+7	+103	△35	△48	+115	△156	+22	+4	870	△38
(差異)	+0	△39	△43	+13	△13	+3	△20	+4	+5	+0	△90	△90

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

連結事業利益 増減要因の推移

（億円）

期間		事業利益	前年同期比	増減要因 原材料	価格	数量・構成他	直接原価	固定費	為替	経費	スポーツ	産業品他
25年	1-3月	141	△91	△88	+28	+15	△6	+20	△15	△28	△25	+8
	4-6月	142	△49	△50	+58	△17	△1	+25	△27	△31	△4	△0
	7-9月	202	+10	+43	+100	△183	+12	+25	+16	△0	△4	△0
	10-12月	423	+159	+88	+67	△68	+37	△0	+18	+0	+22	△5
	前期	908	+28	△7	+253	△253	+42	+70	△9	△60	△10	+2
26年	1-3月	168	+27	+100	+33	△77	△17	△3	+25	△23	△8	△3
	4-6月	230	+88	+54	△25	+64	△16	△12	+39	△22	+5	+2
	7-9月	192	△10	△85	△45	+108	+1	△15	+22	△40	+47	△2
	10-12月	280	△143	△118	+44	+8	△2	△18	+30	△72	△22	+7
	当期	870	△38	△50	+7	+103	△35	△48	+115	△156	+22	+4
2Q時予想との差			△90	△39	△43	+13	△13	+3	△20	+4	+5	△0

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

タイヤ販売本数 前年同期比推移

対前年		2025年実績					2026年1-9月実績、10-12月予想					2026年2Q時予想				
		1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	年間	1-3月	4-6月	**7-9月**	10-12月	**年間**	1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	年間
国内新車		120%	104%	98%	102%	105%	107%	99%	**101%**	103%	**102%**	107%	99%	107%	100%	103%
国内市販		96%	91%	98%	93%	94%	96%	108%	**106%**	94%	**101%**	96%	108%	98%	99%	100%
海外新車		91%	92%	92%	87%	90%	97%	97%	**89%**	99%	**96%**	97%	97%	95%	98%	97%
海外市販		94%	96%	90%	92%	93%	96%	103%	**107%**	103%	**102%**	96%	103%	114%	107%	105%
海外市販内訳	北 米	83%	97%	81%	87%	87%	89%	92%	**105%**	108%	**98%**	89%	92%	104%	109%	98%
	欧 州	97%	90%	108%	98%	98%	113%	127%	**122%**	119%	**120%**	113%	127%	135%	135%	127%
	アジア	104%	95%	89%	96%	96%	98%	103%	**111%**	90%	**100%**	98%	103%	113%	90%	101%
	その他	94%	100%	86%	90%	92%	81%	92%	**89%**	98%	**90%**	81%	92%	103%	95%	93%
計		97%	95%	93%	93%	94%	97%	102%	**103%**	100%	**101%**	97%	102%	107%	103%	102%
合計本数（万本）		2,385	2,369	2,421	2,580	9,756	2,322	2,425	**2,501**	2,588	**9,836**	2,322	2,425	2,587	2,651	9,985

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

カテゴリ別タイヤ販売本数 前年同期比

対前年同期	2025年1-9月実績 新車	市販	計	構成比	2025年1-12月実績 新車	市販	計	構成比
乗用車用	97%	94%	95%	88%	96%	94%	94%	88%
うちプレミアムタイヤ※	100%	97%	98%	46%	99%	95%	97%	47%
トラック・バス用	110%	96%	97%	3%	112%	93%	95%	4%
二輪・産業用他	98%	91%	94%	9%	96%	91%	93%	8%
合計	98%	94%	95%	100%	97%	93%	94%	100%

対前年同期	2026年1-9月実績 新車	市販	計	構成比	2026年1-12月予想 新車	市販	計	構成比
乗用車用	**98%**	**102%**	**101%**	**88%**	99%	102%	101%	88%
うちプレミアムタイヤ	**99%**	**111%**	**107%**	**48%**	100%	110%	106%	50%
トラック・バス用	**95%**	**95%**	**95%**	**3%**	91%	95%	95%	4%
二輪・産業用他	**95%**	**103%**	**99%**	**8%**	94%	103%	100%	8%
合計	**98%**	**102%**	**101%**	**100%**	98%	101%	101%	100%

年度別プレミアムタイヤ構成比率推移

	プレミアムタイヤ 新車	市販	計
24年実績	56%	42%	46%
25年実績	57%	44%	47%
26年予想	58%	47%	50%

※ プレミアムタイヤ

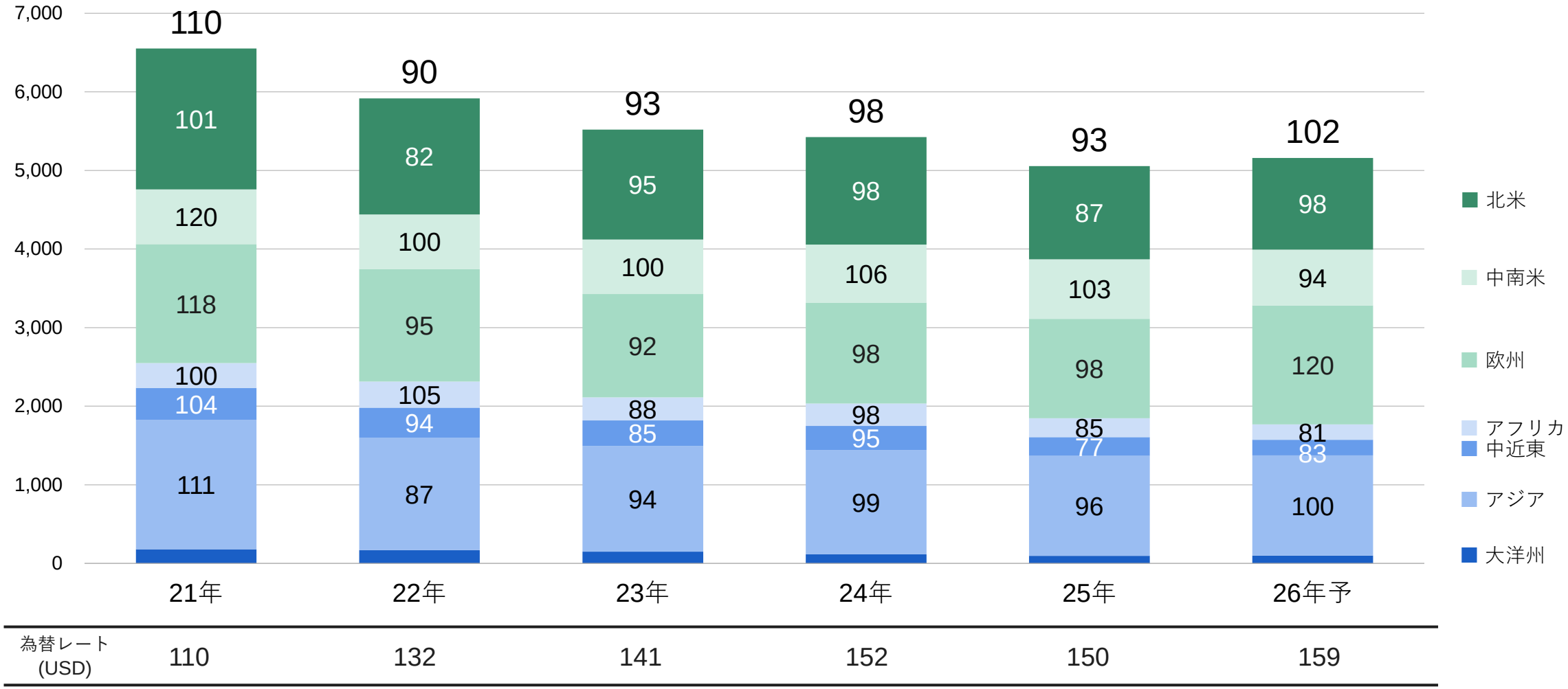
差別化商品（SYNCHRO WEATHER、WILDPEAK、欧州オールシーズンタイヤ、冬タイヤなど）、SUV用タイヤ及び18インチ以上の乗用車用タイヤ

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

タイヤ海外市販 年間販売本数 地域別推移

単位：万本

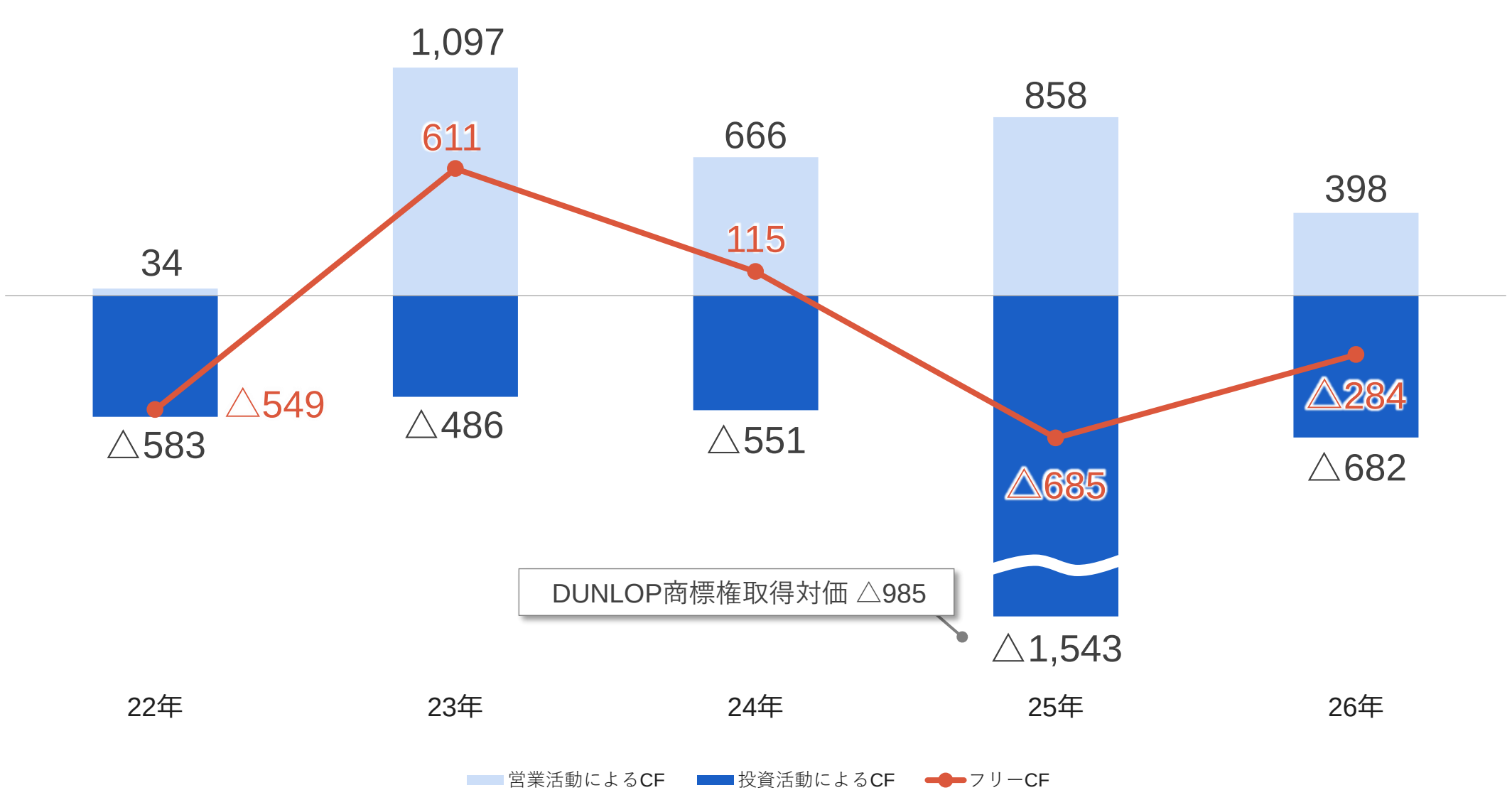
※グラフ内の数字は地域ごとの前年比（%）を示しております。



	21年	22年	23年	24年	25年	26年予
為替レート (USD)	110	132	141	152	150	159

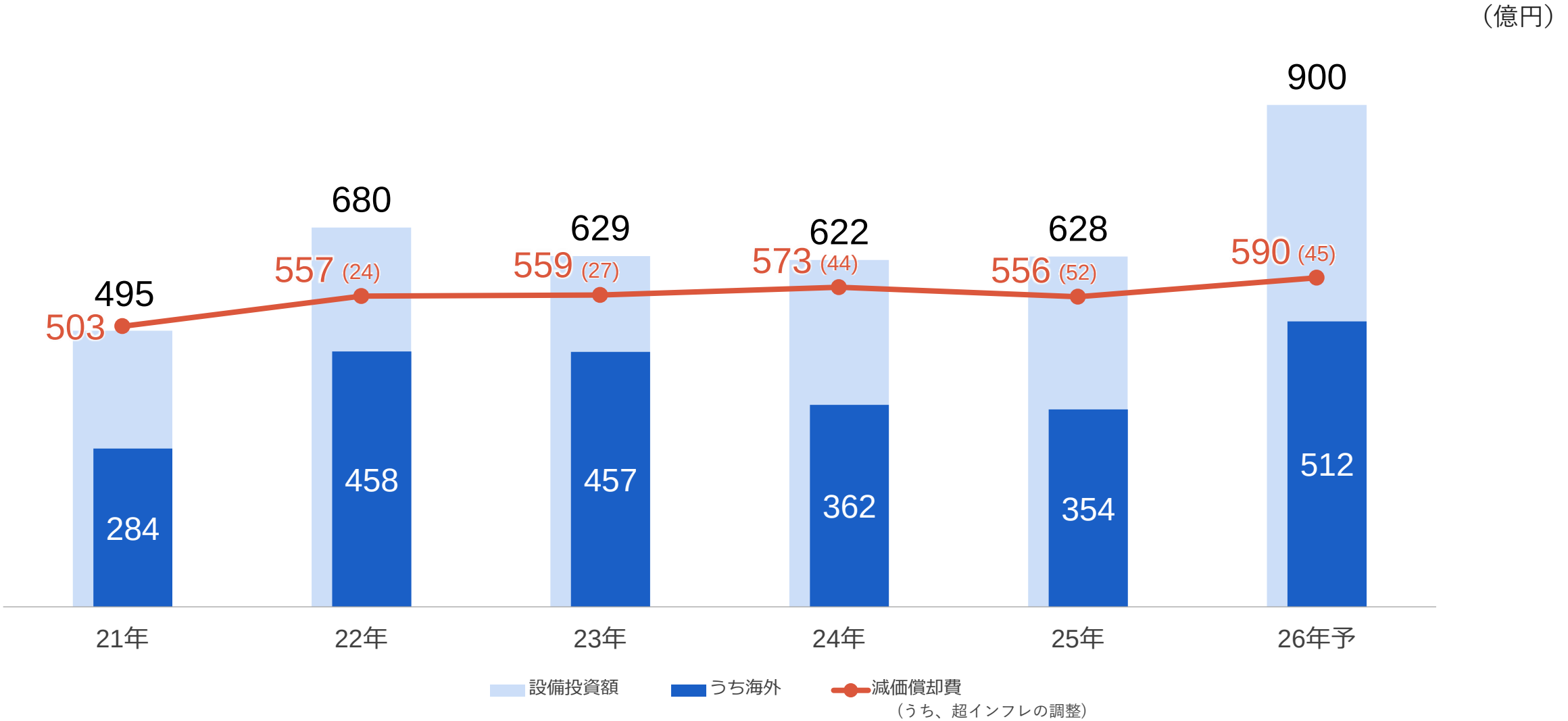
© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

1-9月 キャッシュ・フローの推移



© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

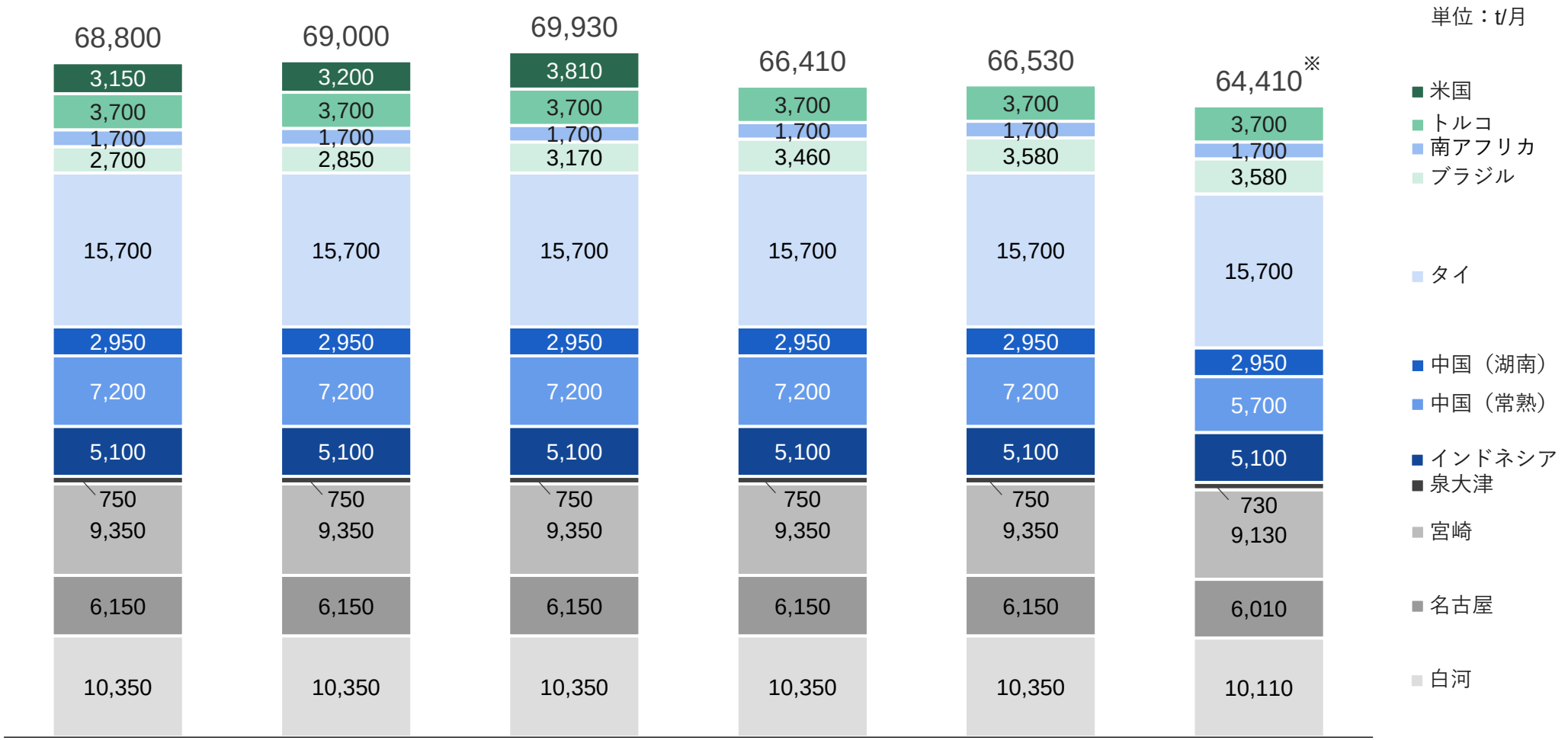
年間設備投資額、減価償却費（有形）の推移



© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

タイヤ生産能力の推移

年初予想から
変更ありません



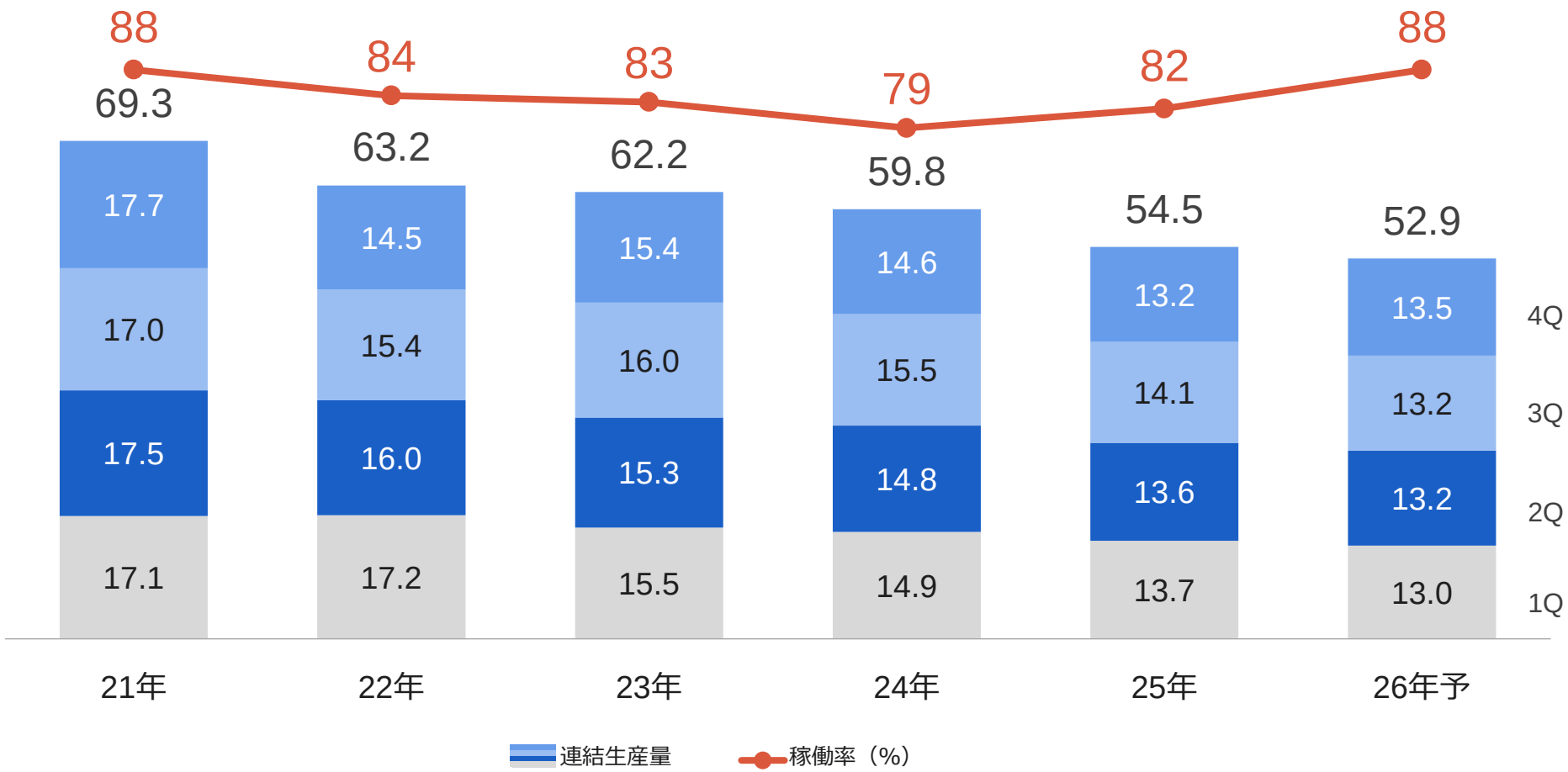
	'21/12	'22/12	'23/12	'24/12	'25/12	'26/12予
海外比率	61%	61%	62%	60%	60%	60%
対前年	100%	100%	101%	95%	100%	97%

※稼働日数の変更に伴い、国内各工場の生産能力を見直しております。

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

年間タイヤ設備稼働率、生産量の推移

単位：万t



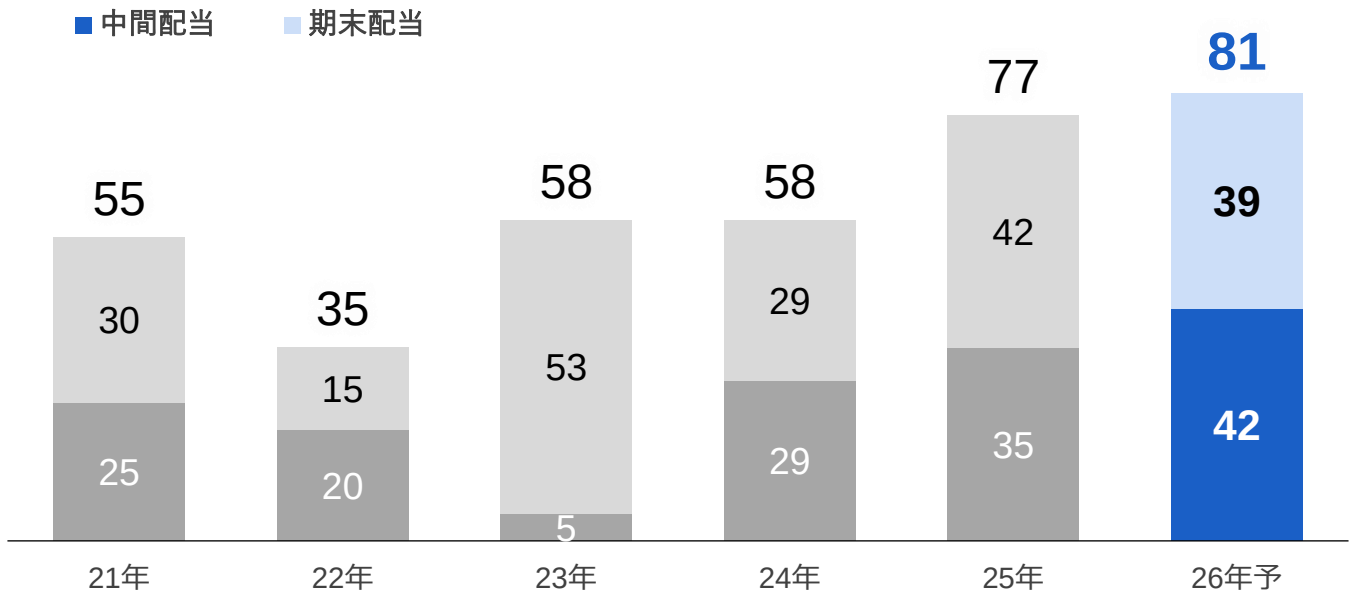
海外比率	63%	63%	64%	64%	64%	63%
対前年	117%	91%	98%	96%	91%	97%

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

株主還元

当社は株主への利益還元を最重要課題と認識し、2026年より連結配当性向40%以上・DOE 3%以上を基準に、
業績の見通し、内部留保の水準等を総合的に判断しながら、長期にわたり安定して株主に報いることを基本方針としております。

2026年年間配当予想について：
2026年12月期通期連結業績予想の修正を踏まえ、期末配当予想を39円、年間配当予想を81円に修正いたします。



（参考）配当性向・ DOEの推移 (%)

配当性向	49.1	/	97.8	/	41.2	/	154.6	/	40.2
DOE	3.0	/	1.8	/	2.6	/	2.4	/	3.0

44.4%
3.0%

※ DOE = 配当総額 ÷ 自己資本
※ 2025年度以前のDOEは参考

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

注目商品

DUNLOP



路面状態でゴムの性質が変化する新技術「アクティブトレッド」搭載の次世代オールシーズンタイヤ

DUNLOP



WINTER MAXX新シリーズ、氷と相反する一部の性能を犠牲にして、氷上に振り切ったスタッドレス

DUNLOP



耐久性･走破性に加え、カスタムも楽しめるDUNLOP初のラギッドテレーンタイヤ

SRIXON®



ロケットのようなボールスピードと高い直進性を追求した「スリクソン ZXi RKT」

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

サステナビリティ経営の推進

直近の取り組み　詳細は弊社ウェブサイトからニュースリリースをご参照ください。(https://www.srigroup.co.jp/newsrelease/2026/)

2026

10月
- DUNLOP、持続可能な天然ゴム調達への取り組みを加速 ～小規模農家支援プロジェクト第2フェーズとしてインドネシアで支援を拡大～
- サステナビリティ経営マネジメント体制の強化　～事業戦略との連携推進、持続可能な天然ゴム活動の加速～

9月
- 10月の「ピンクリボン月間」に向け乳がん啓発活動をサポート

8月
- 資源循環型カーボンブラック採用タイヤをSUPER GT GT500クラスに投入 ～サステナブルなレース用タイヤ技術の実証を加速～

6月
- DUNLOPグループ「人権レポート2026」を発行
- DUNLOPグループ「統合報告書2026」を発行 ～長期経営戦略の実現に向けて、財務・非財務の両側面から報告～
- (株)ダンロップゴルフクラブが「くるみん認定」を取得 ～子育てと仕事の両立を支援～

4月
- 神戸市、公益財団法人森林文化協会と自然共生サイトの里山保全・再生活動に関する協定を締結
- 持続可能な天然ゴム調達に向けた、小規模農家支援プログラムを実施　～農家の収益性向上に貢献～
- 「住友ゴムCSR基金」が2026年度助成を実施　～社員の募金をもとに、地域に根ざした環境・社会課題解決活動を支援～

3月
- タイヤ・路面摩耗粉じんに関する6件の研究成果を「Tire Technology Expo 2026」で発表　～発生・拡散・蓄積の3段階において科学的に検証～

1月
- カーボンメーカーのCABOT社と資源循環の取り組みで協業

12月
- サステナビリティ長期目標「はずむ未来チャレンジ」にイノベーション目標を新設　～事業を通じた社会課題解決を加速～
- 「D&I AWARD 2025」において3年連続で最高位の「ベストワークプレイス」認定を取得
- 資源循環型カーボンブラックを一部乗用車向け量産タイヤに初採用、宮崎工場で生産を開始
- CDP2025「気候変動」と「水セキュリティ」分野の最高評価Aリストに初認定

2025

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

会社情報

弊社ウェブサイトよりご覧いただけます。

IRライブラリ	日本語	https://www.srigroup.co.jp/ir/library/
	English	https://www.srigroup.co.jp/english/ir/library/
ファクトブック	日本語	https://www.srigroup.co.jp/ir/library/factbook.html
	English	https://www.srigroup.co.jp/english/ir/library/annual-report/
決算短信 / 決算説明会資料	日本語	https://www.srigroup.co.jp/ir/library/financial-report/index.html
	English	https://www.srigroup.co.jp/english/ir/library/financial-report/index.html
		⇒決算説明会のスクリプトも公開（日本語版：11月13日、英語版：11月16日）
統合報告書	日本語	https://www.srigroup.co.jp/sustainability/information/download.html
	English	https://www.srigroup.co.jp/english/sustainability/report.html
コーポレート・ガバナンス体制	日本語	https://www.srigroup.co.jp/corporate/governance.html
	English	https://www.srigroup.co.jp/english/corporate/governance.html
コーポレート・ガバナンス報告書	日本語	https://www.srigroup.co.jp/sustainability/information/dvql4p000000yrnk-att/2026p54-67.pdf
	English	https://www.srigroup.co.jp/english/sustainability/dvql4p000000f222-att/2025p29-60.pdf
サステナビリティ経営の推進	日本語	https://www.srigroup.co.jp/sustainability/
	English	https://www.srigroup.co.jp/english/sustainability/

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.

END



本資料に記載されている業績予想に関する記述は、当社及び当社グループが現時点で入手可能な情報から得られた判断に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績は、当社及び当社グループの事業を取り巻く様々な要因の変化により、記述されている業績予想とは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

© Sumitomo Rubber Industries, Ltd. All rights reserved.