資源に変えるチカラ、自然に還すチカラ。

大栄環境株式会社

2027年３月期　第２四半期
決算説明資料

［証券コード：９３３６］

2026年11月11日



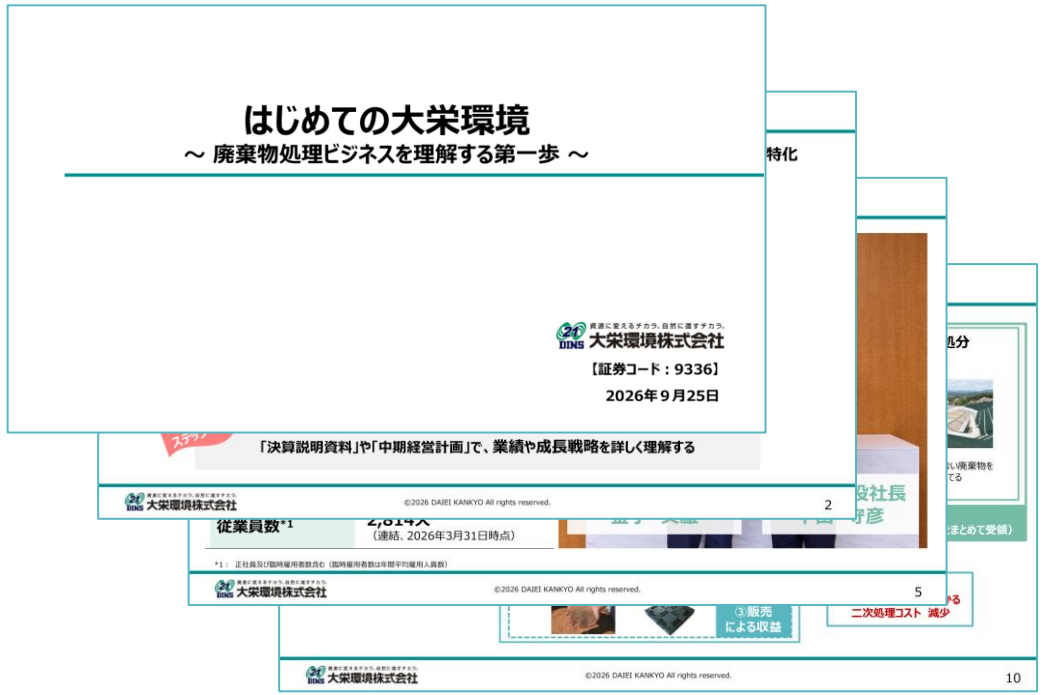
はじめに

新規投資家向け説明資料の作成・公表

廃棄物処理ビジネスの事業内容や業界環境を

基礎からご理解いただくため、

新たに説明資料を作成し公表いたしました。



✓ **本資料でわかること**

① **事業の流れ・収益構造**
② **業界の課題・成長機会**
③ **大栄環境グループの競争優位性**

大栄環境グループを理解するための入門資料として、ぜひご覧ください。
https://ssl4.eir-parts.net/doc/9336/ir_material_for_fiscal_ym1/213125/00.pdf

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

エグゼクティブ・サマリー

業績	2027年３月期 第２四半期 累計実績	● **売上高** 48,988 百万円（前年同期比 ＋ 22.5%） ● **営業利益** 11,548 百万円（前年同期比 ＋ 29.3%） ● **EBITDA** 18,219 百万円（前年同期比 ＋ 42.4%）
	2027年３月期 通期 修正計画	● **売上高** 96,500 百万円（期初計画比 ＋ 2,600百万円） ● **営業利益** 24,300 百万円（期初計画比 －百万円） ● **EBITDA** 37,900 百万円（期初計画比 ＋ 800百万円）
	2027年３月期 通期 修正計画 対比進捗率	● **売上高** 進捗率 50.7% ● **営業利益** 進捗率 47.5% ● **EBITDA** 進捗率 48.0%
重要施策の進捗	2027年３月期 実　績	● **再資源化施設** 2026年 ４月 プラ再資源化施設　全面稼働開始 ● **ガバナンス体制** 2026年 ４月 新体制へ移行 ６月 下田守彦　代表取締役社長就任 ● **中期経営計画** 2026年 ５月「D-Plan 2028」 一部計画の見直しを公表 ● **公民連携(PPP*1)事業** 2026年 ８月 相生　建設着工 ● **説明資料** 2026年 ９月 新規投資家向け説明資料　公表 ● **許認可取得** 2026年 10月 いわき事業所　処分業許可取得 ● **DBO方式*2** 2026年 10月 滋賀県高島市案件　落札 ● **M&A** 2026年 11月 トーシン(株)　連結子会社化

*1： PPPは、「Public Private Partnership」の略称
*2： DBOは、「Design Build Operate」の略称

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

アジェンダ

1 株式会社スカラベサクレについて

2 2027年３月期 第２四半期 累計 実績

3 2027年３月期 通期 修正計画

4 2027年３月期 通期 修正計画に対する進捗率

5 株主還元

6 成長戦略

7 Appendix

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

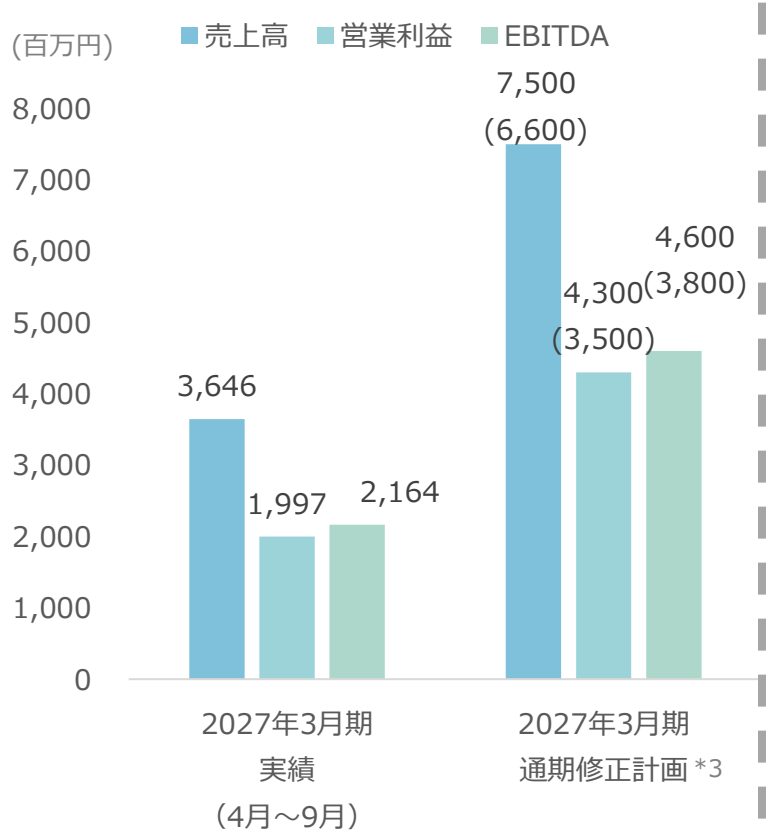
1．株式会社スカラベサクレについて

資源に変えるチカラ、自然に還すチカラ。
大栄環境株式会社

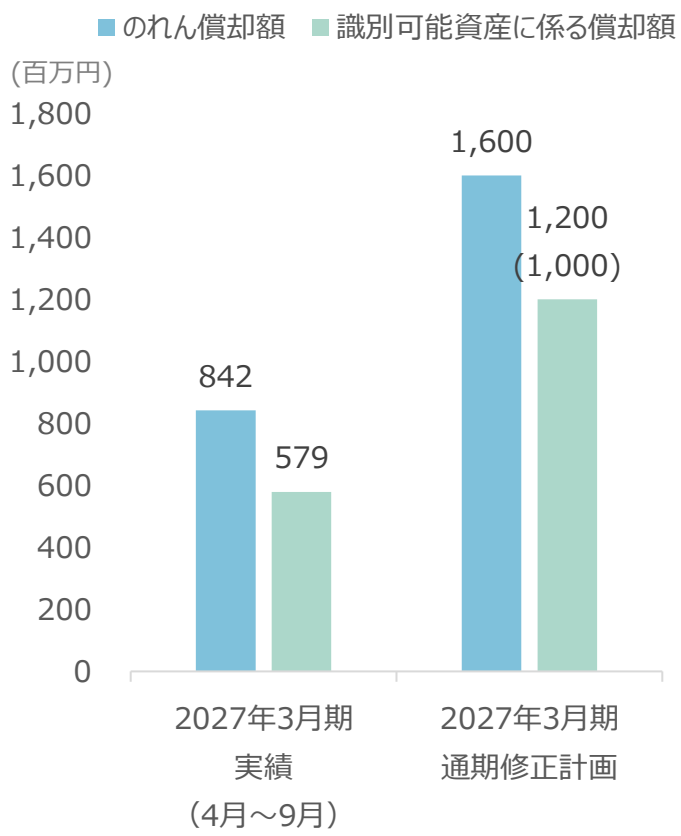
株式会社スカラベサクレについて

連結業績への寄与

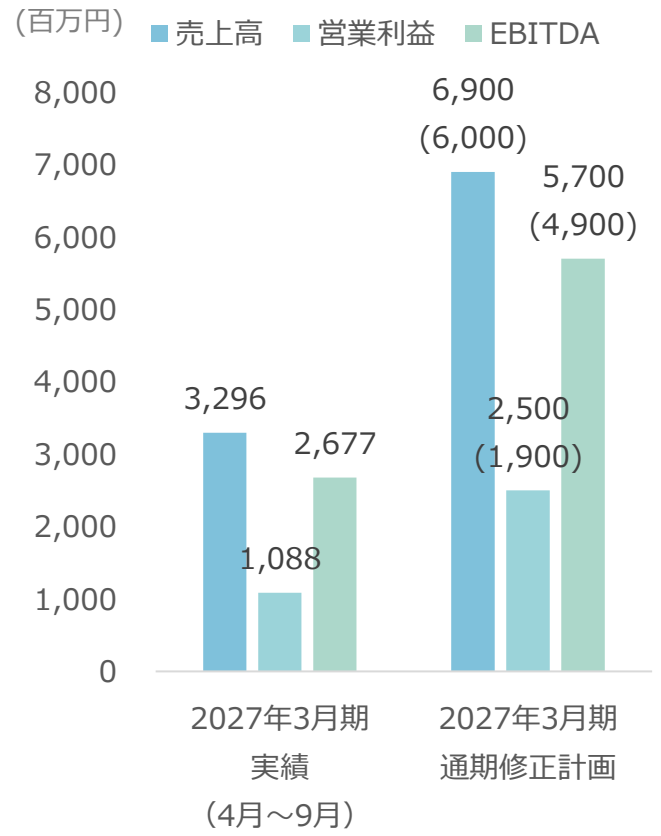
● 単体売上高 / 営業利益 / EBITDA*1



● のれん 及び 識別可能資産に係る償却額



● 連結業績への寄与*2



*1： EBITDA=営業利益+減価償却費（営業外費用除く）+のれん償却額
*2： グループ間の連結調整額を加味して算出しております。
*3： 子会社の経営支援の対価として、当社への経営指導料の支払いが発生しております。
注： グラフに記載の括弧書きは、期初計画を記載

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

株式会社スカラベサクレについて

連結子会社化によるシナジー

事業エリアの拡大

九州・沖縄エリアに新たに最終処分場を

確保できたことにより事業エリアが拡大



年間埋立計画量と残容量の拡大

中期経営計画「D-Plan2028」で掲げる

年間計画埋立量と残容量の拡大に

大きく貢献



(株)スカラベサクレの処分場容量については
P８に詳細を記載

長距離運搬の効率化

専用のバースを保有しているため、

海上輸送を活用し、広範囲なエリアから

廃棄物を効率的に受け入れることが可能



©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

株式会社スカラベサクレについて

キャパシティへの寄与

	第３期　最終処分場	第４期　最終処分場	合計（第３期＋第４期）
			
許可容量	3,870 千㎥	4,946 千㎥	8,817 千㎥
残容量*1 （2026年３月末比）	1,920 千㎥ （▲258千㎥）	4,946 千㎥ （変動なし）	6,866 千㎥ （▲258千㎥）

*1：　2026年９月末時点の残容量を記載

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

2. 2027年３月期 第２四半期 累計 実績

資源に変えるチカラ、自然に還すチカラ。
大栄環境株式会社

2027年３月期 第２四半期 累計 実績

連結損益計算書

（百万円）	2027年３月期 第２四半期 累計	2026年３月期 第２四半期 累計	前年同期比
売上高	**48,988**	39,976	**＋22.5%**
営業利益	**11,548**	8,932	**＋29.3%**
営業利益率	**23.6%**	22.3%	**＋1.3pt**
EBITDA	**18,219**	12,794	**＋42.4%**
EBITDAマージン*1	**37.2%**	32.0%	**＋5.2pt**
経常利益	**11,302**	9,042	**＋25.0%**
親会社株主に帰属する四半期純利益	**7,208**	6,078	**＋18.6%**
親会社株主に帰属する四半期純利益率	**14.7%**	15.2%	**▲0.5pt**

*1： EBITDAマージン＝EBITDA/売上高

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

2027年３月期 第２四半期 累計 実績

連結損益計算書（四半期毎）

（百万円）	2027年３月期 第１四半期	2027年３月期 第２四半期	2027年３月期 第３四半期	2027年３月期 第４四半期	2027年３月期 第２四半期 累計
売上高	24,136	**24,851**			**48,988**
営業利益	5,598	**5,950**			**11,548**
営業利益率	23.2%	**23.9%**			**23.6%**
EBITDA	8,778	**9,440**			**18,219**
EBITDAマージン	36.4%	**38.0%**			**37.2%**
経常利益	5,580	**5,721**			**11,302**
親会社株主に帰属する四半期純利益	3,548	**3,659**			**7,208**
親会社株主に帰属する四半期純利益率	14.7%	**14.7%**			**14.7%**

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

2027年３月期 第２四半期 累計 実績

セグメント別

（百万円）	2027年３月期 第２四半期 累計	2026年３月期 第２四半期 累計	前年同期比
環境関連事業			
売上高	**47,530**	38,812	**＋22.5%**
セグメント利益	**11,626**	9,134	**＋27.3%**
セグメント利益率	**24.5%**	23.5%	**＋1.0pt**
その他			
売上高	**1,457**	1,164	**＋25.1%**
セグメント利益（または損失）	**▲43**	▲162	**－**
セグメント利益率（または損失率）	**▲3.0%**	▲13.9%	**＋10.9pt**

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

2027年３月期 第２四半期 累計 実績

セグメント別（四半期毎）

（百万円）	2027年３月期 第１四半期	2027年３月期 第２四半期	2027年３月期 第３四半期	2027年３月期 第４四半期	2027年３月期 第２四半期　累計
環境関連事業					
売上高	23,414	**24,115**			**47,530**
セグメント利益	5,601	**6,025**			**11,626**
セグメント利益率	23.9%	**25.0%**			**24.5%**
その他					
売上高	721	**735**			**1,457**
セグメント利益（または損失）	14	**▲58**			**▲43**
セグメント利益率（または損失率）	2.1%	**▲7.9%**			**▲3.0%**

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

2027年３月期 第２四半期 累計 実績

事業領域別売上高

（百万円）	2027年３月期 第２四半期 累計	2026年３月期 第２四半期 累計	前年同期比
環境関連事業	**47,530**	**38,812**	**＋22.5%**
廃棄物処理・資源循環	**39,106**	32,893	**＋18.9%**
土壌浄化	**4,152**	2,320	**＋78.9%**
その他（環境関連事業）	**4,271**	3,597	**＋18.7%**
その他	**1,457**	**1,164**	**＋25.1%**
有価資源リサイクル事業	**1,288**	1,028	**＋25.3%**
スポーツ振興事業	**168**	136	**＋23.7%**

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

2027年３月期 第２四半期 累計 実績

事業領域別売上高（四半期毎）

（百万円）	2027年３月期 第１四半期	2027年３月期 第２四半期	2027年３月期 第３四半期	2027年３月期 第４四半期	2027年３月期 第２四半期 累計
環境関連事業	**23,414**	**24,115**			**47,530**
廃棄物処理・資源循環	19,335	**19,771**			**39,106**
土壌浄化	2,049	**2,103**			**4,152**
その他（環境関連事業）	2,030	**2,240**			**4,271**
その他	**721**	**735**			**1,457**
有価資源リサイクル事業	619	**669**			**1,288**
スポーツ振興事業	102	**66**			**168**

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

2027年３月期 第２四半期 累計 実績

受入量

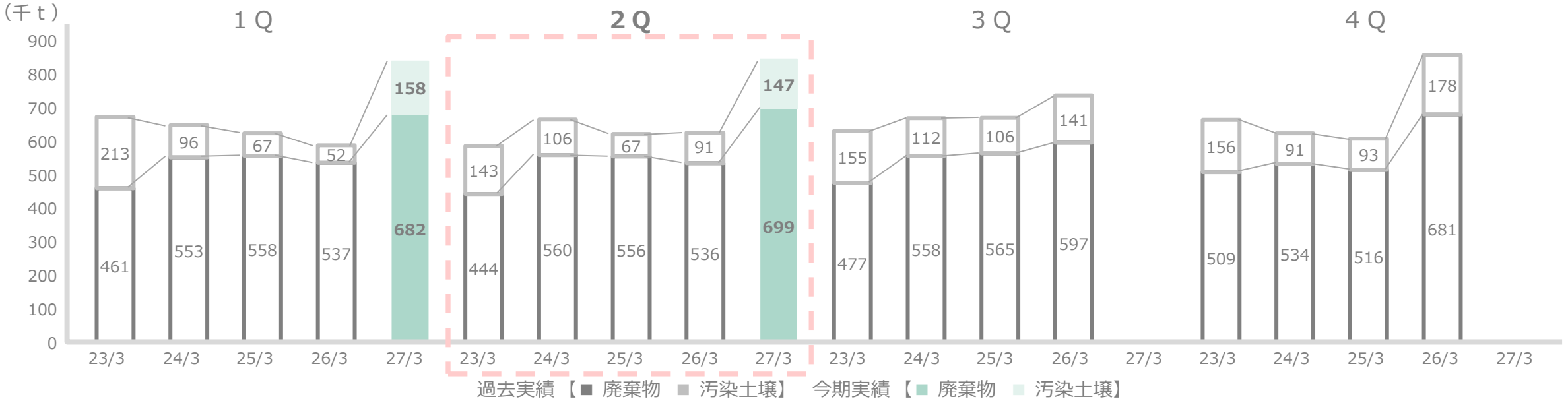
（千ｔ）	2027年３月期 第２四半期 累計	2026年３月期 第２四半期 累計	前年同期比
廃棄物	**1,381**	1,074	**＋28.6%**
汚染土壌	**306**	143	**＋112.8%**

廃棄物受入量

- (株)スカラベサクレの寄与に加え、関西エリアのインフラ開発案件の受入量増加などにより増加

汚染土壌受入量

- 埋立及び洗浄などの処理の受注増により、前期比で受入量が増加

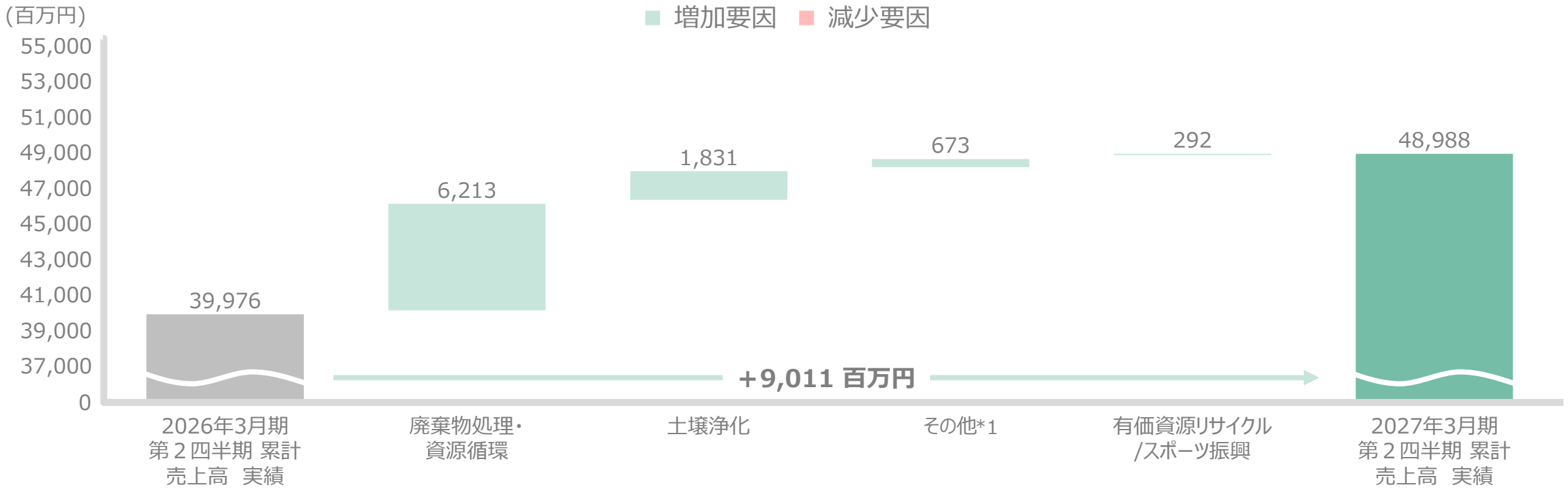


©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

2027年３月期 第２四半期 累計 実績

連結売上高増減分析

- ✓ 廃棄物処理・資源循環 ：(株)スカラベサクレの寄与に加えて、関西エリアでのインフラ開発案件の受入量増加により売上高が増加
- ✓ 土壌浄化 ：埋立及び洗浄などの処理の受入量が増加したことにより、売上高が増加
- ✓ その他 ：M&Aした(株)コウキの寄与に加え、(株)海成の解体工事の受注が堅調に推移したことにより売上高が増加



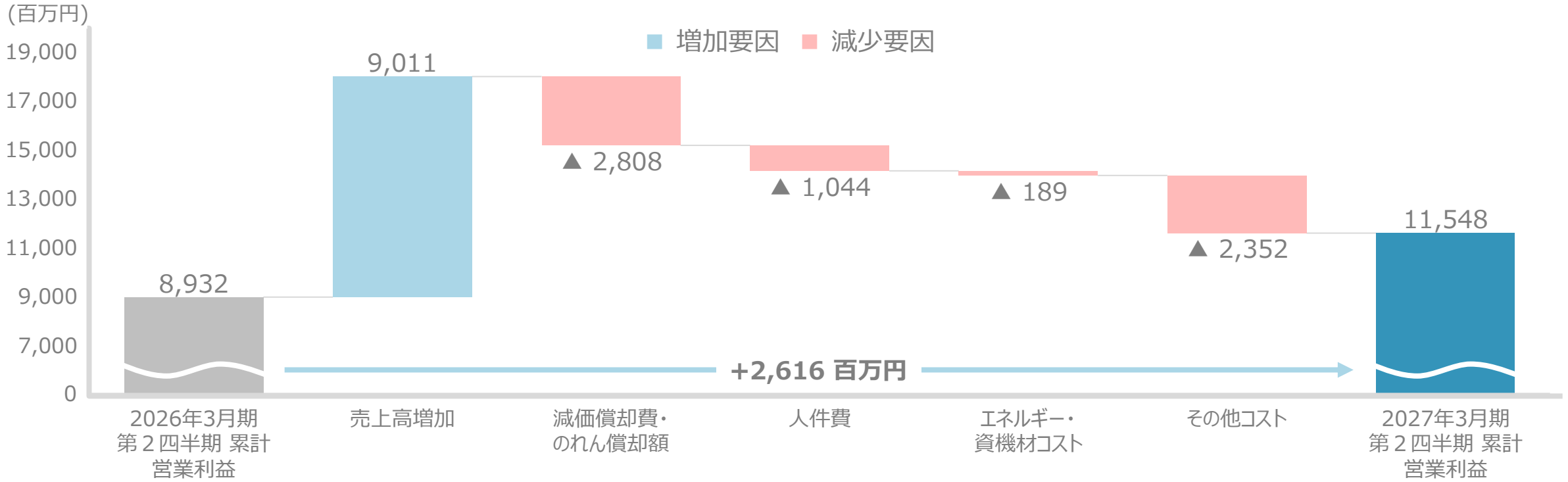
*1: その他は、環境関連事業における廃棄物処理・資源循環、土壌浄化以外の事業領域の数値を合算

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

2027年３月期 第２四半期 累計 実績

連結営業利益増減分析

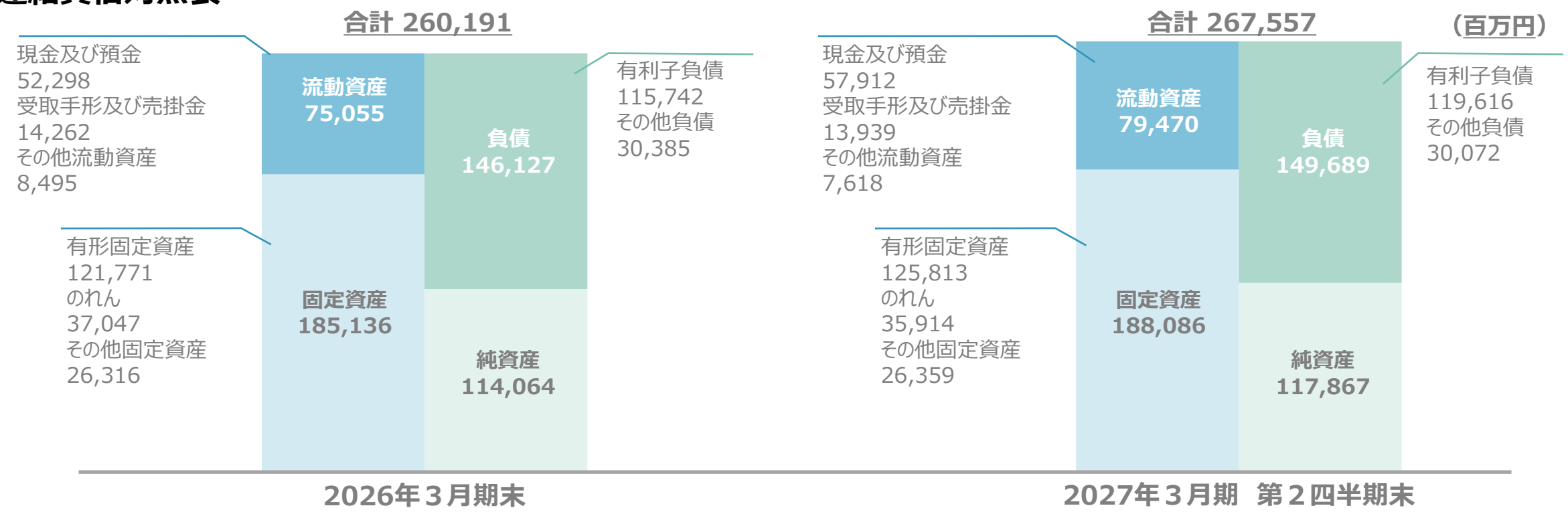
- ✓ 減価償却費・のれん償却額　：(株)スカラベサクレに対するのれんと識別可能資産に係る償却額の計上に加え、最終処分場の受入量増加により減価償却費が増加
- ✓ 人件費　：昇給、M&Aによる人員増により増加
- ✓ その他　：M&Aした(株)コウキによる外注費の増加に加え、受入量増加に伴い運搬費が増加



©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

2027年３月期 第２四半期 累計 実績

連結貸借対照表



有形固定資産

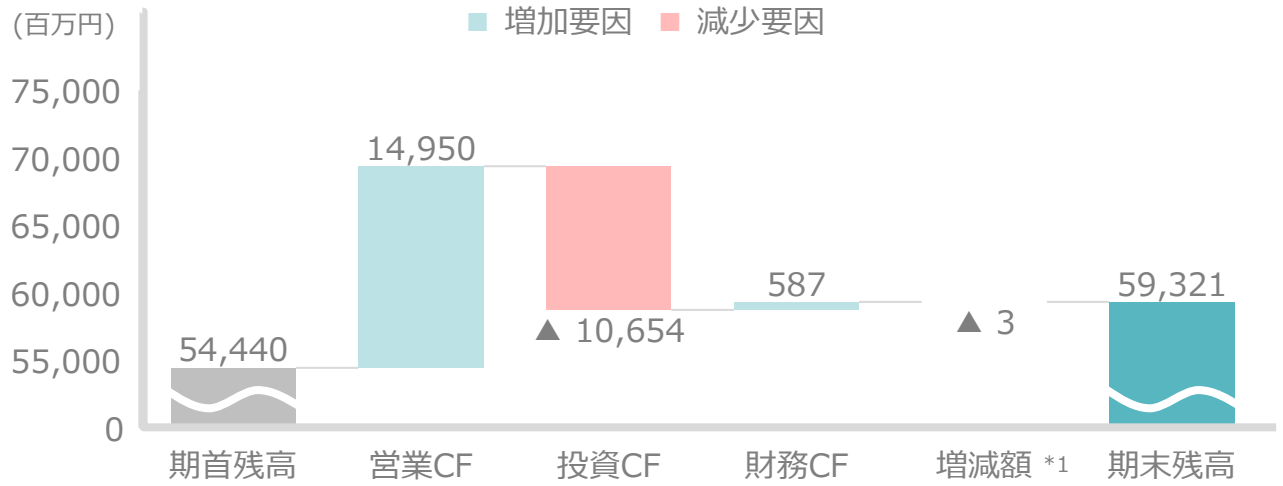
✓ 最終処分場（現 当社いわき事業所）を譲り受けたことに加えて、焼却等熱処理施設（西宮、相生）の工事進捗により建設仮勘定が増加（＋6,478）

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

2027年３月期 第２四半期 累計 実績

キャッシュ・フロー計算書

（百万円）	2027年３月期 第２四半期	2026年３月期 第２四半期	前年同期比
営業活動によるキャッシュ・フロー	**14,950**	10,397	**+4,552**
投資活動によるキャッシュ・フロー	**▲10,654**	▲8,737	**▲1,916**
フリーキャッシュ・フロー	**4,296**	1,660	**+2,636**
財務活動によるキャッシュ・フロー	**587**	7,623	**▲7,035**
現金及び現金同等物期末残高	**59,321**	61,929	**▲2,608**



営業活動によるキャッシュ・フロー
- 税引前当期純利益 +11,830
- 減価償却費 +5,597
- 法人税等の支払額 ▲4,127

投資活動によるキャッシュ・フロー
- 有形固定資産の取得による支出 ▲10,422

財務活動によるキャッシュ・フロー
- 長期借入れによる収入 +14,000
- 長期借入金の返済による支出 ▲9,706
- 配当金の支払額 ▲2,848

*1: 増減額は、現金及び現金同等物に係る換算差額を示しております。

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

3. 2027年３月期 通期 修正計画

資源に変えるチカラ、自然に還すチカラ。
大栄環境株式会社

2027年３月期 通期 修正計画

連結損益計算書

✓第２四半期までの実績を踏まえて一部上方修正

（百万円）	2027年３月期 第２四半期 累計 実績	2027年３月期 通期 期初計画	2027年３月期 通期 修正計画	期初計画からの 増減
売上高	48,988	93,900	**96,500**	**+2,600**
営業利益	11,548	24,300	**24,300**	**－**
営業利益率	23.6%	25.9%	**25.2%**	**▲0.7pt**
EBITDA	18,219	37,100	**37,900**	**+800**
EBITDAマージン	37.2%	39.5%	**39.3%**	**▲0.2pt**
経常利益	11,302	23,100	**23,100**	**－**
親会社株主に帰属する 四半期（当期）純利益	7,208	16,400	**16,400**	**－**
親会社株主に帰属する 四半期（当期）純利益率	14.7%	17.5%	**17.0%**	**▲0.5pt**

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

2027年３月期 通期 修正計画

セグメント別

（百万円）	2027年３月期 第２四半期 累計 実績	2027年３月期 通期 期初計画	2027年３月期 通期 修正計画	期初計画からの 増減
環境関連事業				
売上高	47,530	91,000	**93,700**	**+2,600**
セグメント利益	11,626	24,300	**24,300**	**－**
セグメント利益率	24.5%	26.7%	**26.0%**	**▲0.7pt**
その他				
売上高	1,457	2,800	**2,800**	**+0**
セグメント利益（または損失）	▲43	0	**0**	**－**
セグメント利益率（または損失率）	▲3.0%	0.9%	**0.9%**	**▲0.0pt**

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

2027年３月期 通期 修正計画

事業領域別売上高

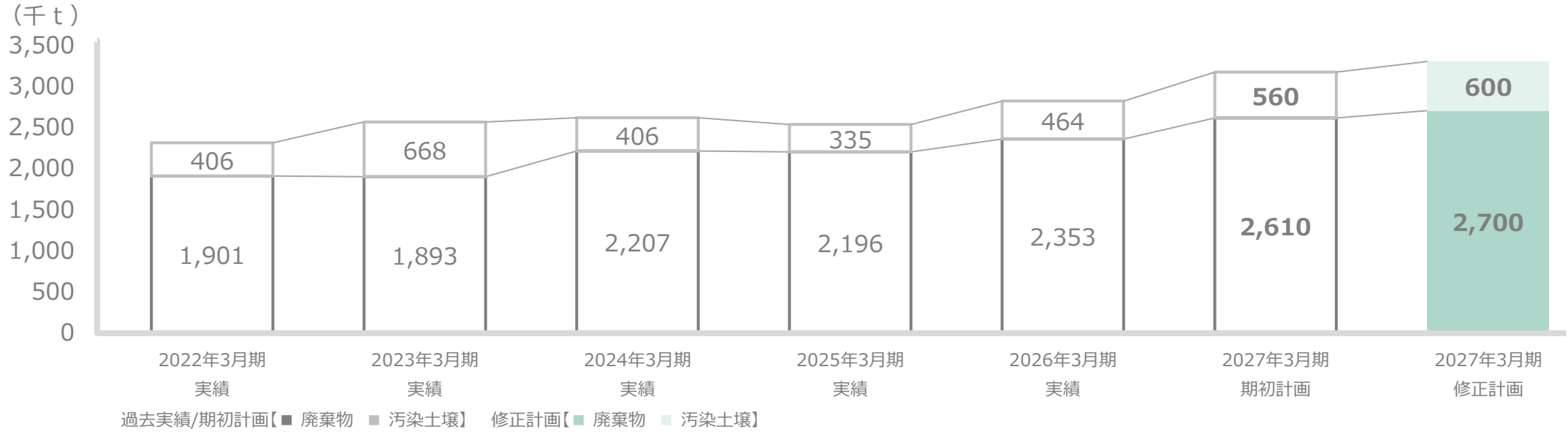
（百万円）	2027年３月期 第２四半期 累計 実績	2027年３月期 通期 期初計画	2027年３月期 通期 修正計画	期初計画からの 増減
環境関連事業	**47,530**	**91,000**	**93,700**	**＋2,600**
廃棄物処理・資源循環	39,106	75,100	**76,900**	**＋1,700**
土壌浄化	4,152	7,600	**8,100**	**＋400**
その他（環境関連事業）	4,271	8,200	**8,600**	**＋400**
その他	**1,457**	**2,800**	**2,800**	**＋0**
有価資源リサイクル事業	1,288	2,500	**2,500**	**＋0**
スポーツ振興事業	168	300	**300**	**▲0**

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

2027年３月期 通期 修正計画

受入量

（千ｔ）	2027年３月期 第２四半期 累計 実績	2027年３月期 通期 期初計画	2027年３月期 通期 修正計画	期初計画からの 増減
廃棄物受入量	1,381	2,610	**2,700**	**+90**
汚染土壌受入量	306	560	**600**	**+40**



©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

2027年３月期 通期 修正計画

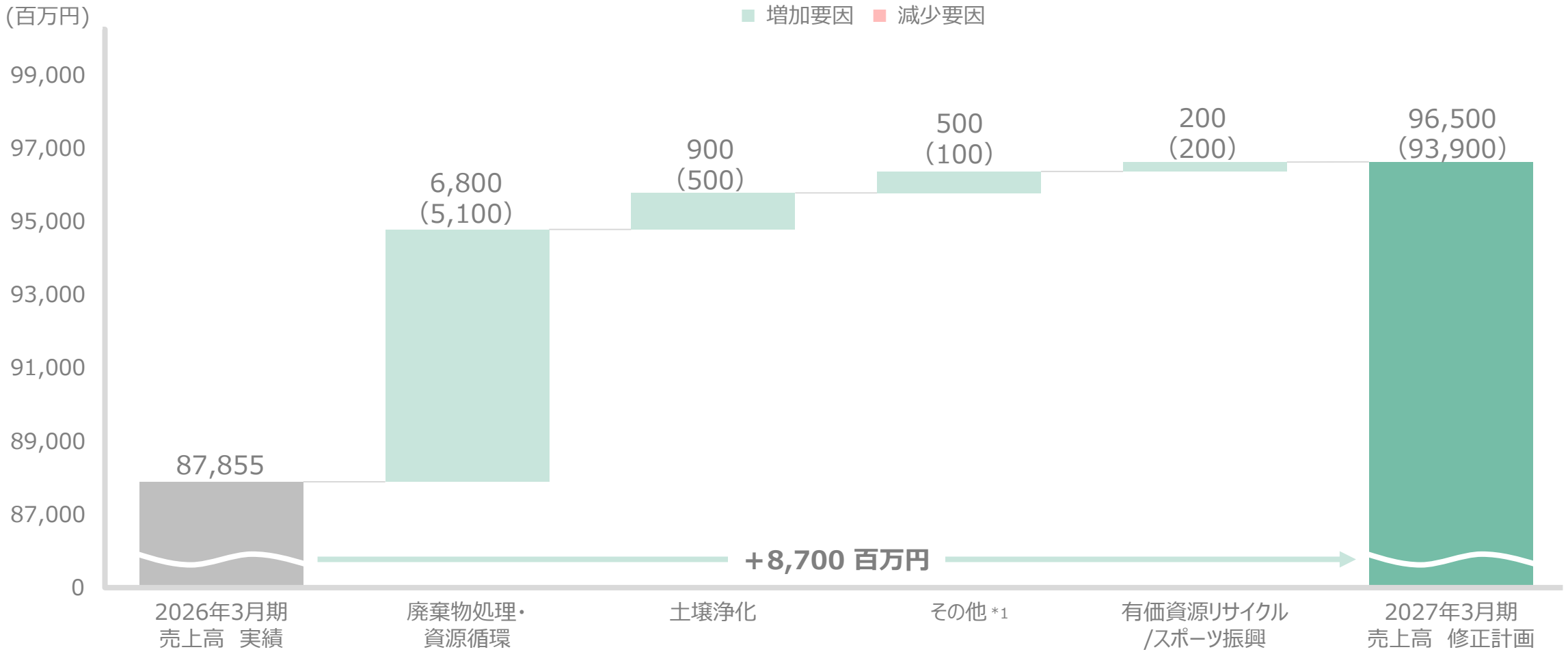
設備投資額･減価償却費･のれん償却額

（百万円）	2027年３月期 第２四半期 累計 実績	2027年３月期 通期 期初計画	2027年３月期 通期 修正計画	期初計画からの 増減
設備投資額	10,422	15,000	**15,000**	**－**
減価償却費	5,448	10,400	**10,900**	**+500**
のれん償却額	1,222	2,400	**2,400**	**+0**

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

2027年３月期 通期 修正計画

連結売上高増減分析

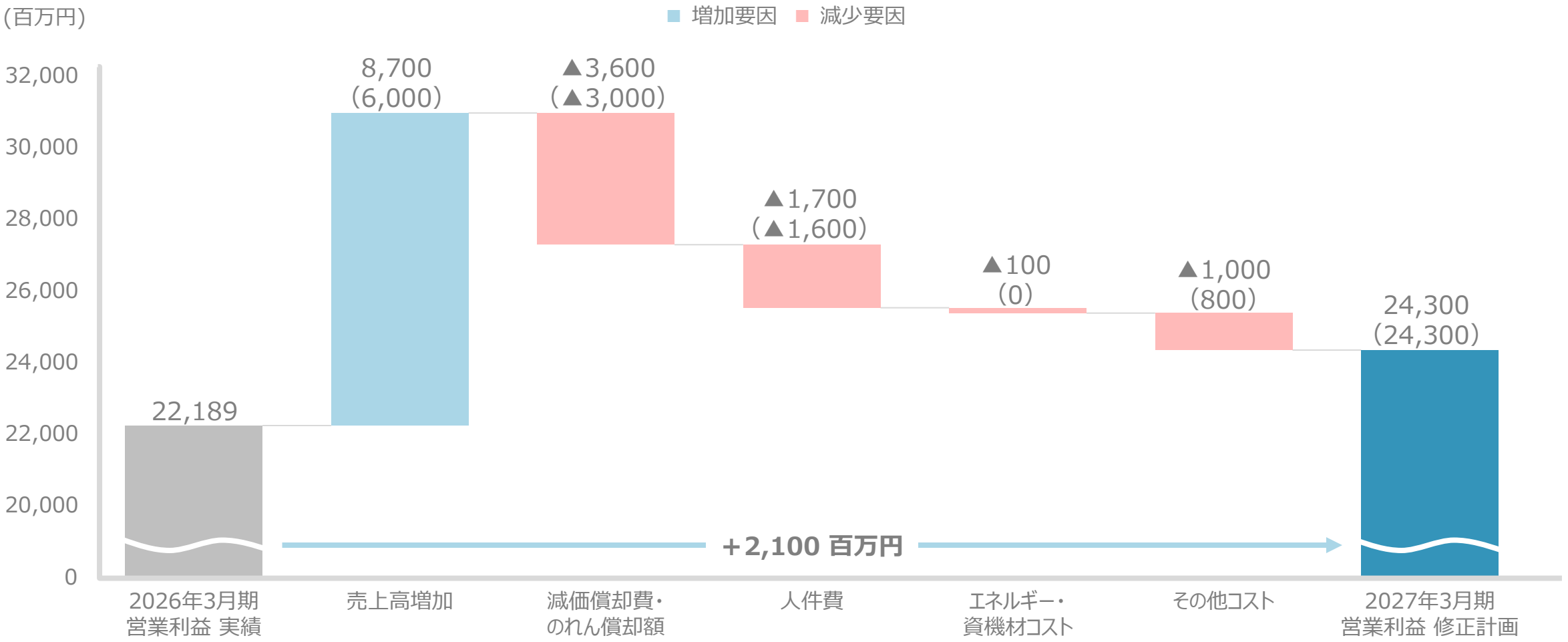


*1:　その他は、環境関連事業における廃棄物処理・資源循環、土壌浄化以外の事業領域の数値を合算
注：　グラフに記載の括弧書きは、期初計画を記載

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

2027年３月期 通期 修正計画

連結営業利益増減分析



注： グラフに記載の括弧書きは、期初計画を記載

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

4. 2027年３月期 通期 修正計画に対する進捗率

資源に変えるチカラ、自然に還すチカラ。
大栄環境株式会社

2027年３月期 通期 修正計画に対する進捗率

連結損益計算書

● 上期計画に対する当社認識

✓ 受入量増加に伴い、売上高・営業利益ともに計画を上振れて進捗

（百万円）	2027年３月期 第２四半期 累計	2027年３月期 上期計画	上期計画対比 進捗率	2027年３月期 通期 修正計画	通期 修正計画対比 進捗率
売上高	48,988	46,300	105.8%	96,500	50.7%
営業利益	11,548	11,300	102.2%	24,300	47.5%
営業利益率	23.6%	24.4%	–	25.2%	–
EBITDA	18,219	17,300	104.7%	37,900	48.0%
EBITDAマージン	37.2%	37.6%	–	39.3%	–
経常利益	11,302	10,700	105.6%	23,100	48.9%
親会社株主に帰属する四半期（当期）純利益	7,208	7,100	101.5%	16,400	44.0%
親会社株主に帰属する四半期（当期）純利益率	14.7%	15.3%	–	17.0%	–

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

2027年３月期 通期 修正計画に対する進捗率

セグメント別

● 上期計画に対する当社認識

- ✓ 環境関連事業　：廃棄物及び汚染土壌の受入量増加が大きく寄与し、売上高・セグメント利益ともに計画を上振れて進捗
- ✓ その他　：売上高・セグメント利益ともに概ね計画どおりに進捗

（百万円）	2027年３月期 第２四半期 累計	2027年３月期 上期計画	上期計画対比 進捗率	2027年３月期 通期 修正計画	通期 修正計画対比 進捗率
環境関連事業					
売上高	47,530	44,800	105.9%	93,700	50.7%
セグメント利益	11,626	11,300	102.7%	24,300	47.8%
セグメント利益率	24.5%	25.2%	－	26.0%	－
その他					
売上高	1,457	1,400	101.6%	2,800	50.8%
セグメント利益（または損失）	▲43	0	－	0	－
セグメント利益率（または損失率）	▲3.0%	0.4%	－	0.9%	－

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

2027年３月期 通期 修正計画に対する進捗率

事業領域別売上高

● 上期計画に対する当社認識

- ✓ 廃棄物処理・資源循環　：受入量の増加により計画を上振れて進捗
- ✓ 土壌浄化　：埋立及び洗浄などの処理の受入量の増加により計画を上振れて進捗
- ✓ その他（環境関連事業）　：(株)海成の解体工事受注の増加などにより計画を上振れて進捗

（百万円）	2027年３月期 第２四半期 累計	2027年３月期 上期計画	上期計画対比 進捗率	2027年３月期 通期 修正計画	通期 修正計画対比 進捗率
環境関連事業	**47,530**	**44,800**	**105.9%**	**93,700**	**50.7%**
廃棄物処理・資源循環	39,106	37,300	104.8%	76,900	50.8%
土壌浄化	4,152	3,600	112.8%	8,100	50.9%
その他（環境関連事業）	4,271	3,800	110.6%	8,600	49.4%
その他	**1,457**	**1,400**	**101.6%**	**2,800**	**50.8%**
有価資源リサイクル事業	1,288	1,200	101.9%	2,500	50.6%
スポーツ振興事業	168	100	98.8%	300	52.6%

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

2027年３月期 通期 修正計画に対する進捗率

受入量

● 上期計画に対する当社認識

- ✓ 廃棄物　：(株)スカラベサクレの寄与に加え、関西エリアのインフラ開発工事の受入量増加により計画対比で上振れ
- ✓ 汚染土壌　：埋立及び洗浄などの処理での受入量増加により計画対比で上振れ

（千ｔ）	2027年３月期 第２四半期 累計	2027年３月期 上期計画	上期計画対比 進捗率	2027年３月期 通期 修正計画	通期 修正計画対比 進捗率
廃棄物	1,381	1,280	107.3%	2,700	51.0%
汚染土壌	306	260	116.6%	600	50.6%

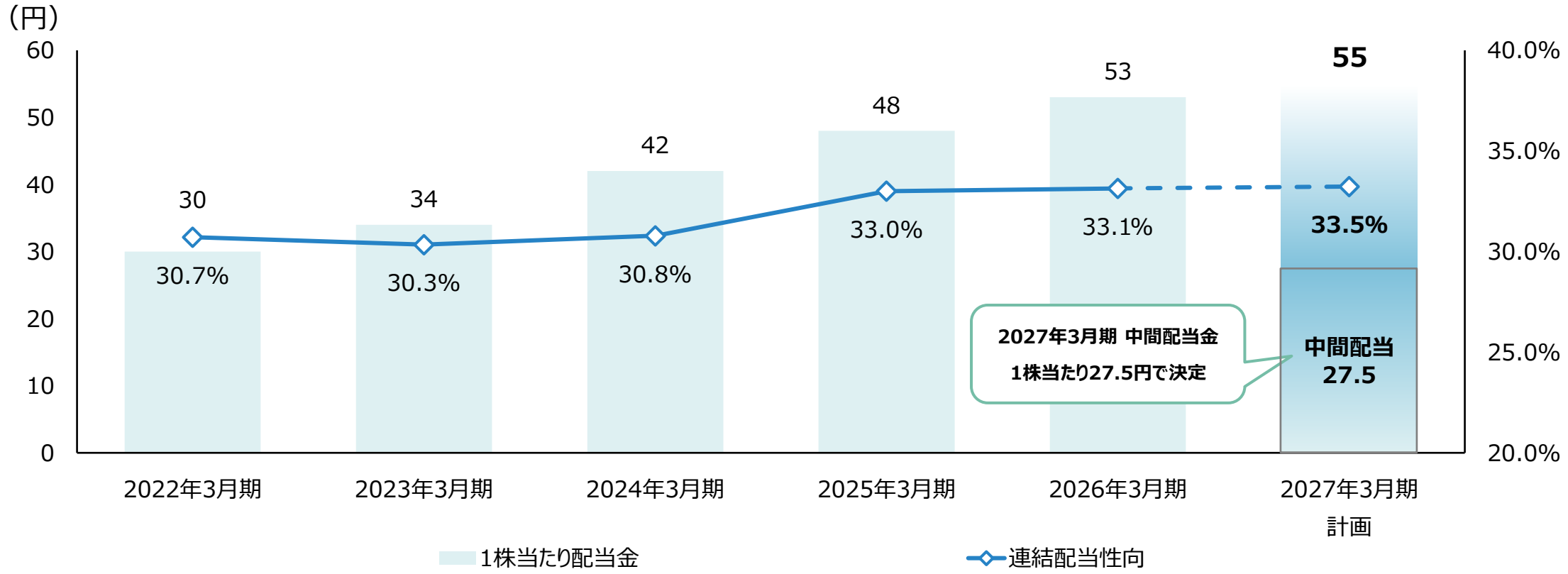
©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

5. 株主還元

資源に変えるチカラ、自然に還すチカラ。
大栄環境株式会社

株主還元

- 中計期間（2026年～2028年３月期）は連結配当性向 **33%以上** を維持
- **累進配当** を導入し、持続的かつ安定的な配当を実施
- 利益成長に応じて、追加の株主還元を検討



©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

6. 成長戦略

資源に変えるチカラ、自然に還すチカラ。
大栄環境株式会社

成長施策（処理施設の能力増強）

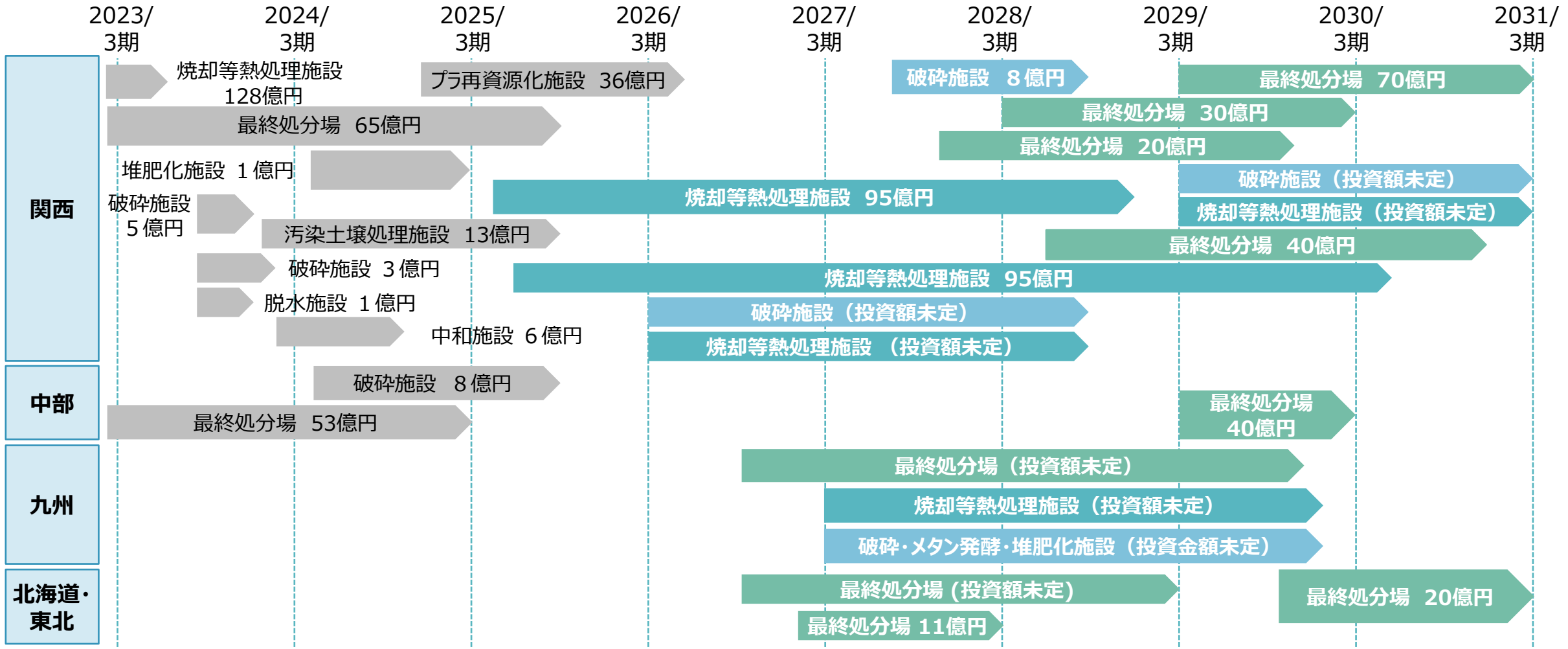
着実に基盤づくりを進め、2031年3月期の目指す姿へ

	2025年3月末時点	D-Plan 2028　期間中の設備増強方針	2031年3月期の目指す姿
選別・破砕・再資源化施設	**55,671 t/日**	積極的な能力拡大に向けた設備投資は一段落 動脈市場への供給量拡大のための設備投資は必要に応じて進める	**受入量を1.5倍に**
焼却等熱処理施設	**2,412 t/日**	既存施設の増強及び公民連携（PPP）による新施設稼働に向けて、計画的に整備進める ・5 件のプラント着工	**許可能力 4,000t/日**
最終処分場	**年間埋立計画量 1,250千㎥**	M&A等により新規エリアにおける最終処分場の受入れを開始	**年間埋立計画量を 1,250千㎥から拡大**
	残容量 8,740千㎥	既存エリアでの新増設計画を着実に実行するとともに、M&A等により新規エリアにおける最終処分場の獲得	**残容量 15,000千㎥ 以上へ拡大**

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

将来の設備投資計画

設備投資計画



注： 2026年9月30日時点、三重県は中部エリアに含む

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

選別・破砕・再資源化施設 及び 土壌浄化施設の能力増強

新増設計画

選別・破砕・再資源化施設 及び 土壌浄化施設

DINS関西株式会社　RAC事業所
プラスチック再資源化施設

2026年４月
全面稼働開始

- ✓ 処理能力　：　72ｔ/日（プラ高度選別）
  197.76ｔ/日（RPF製造）
- ✓ 稼働開始　：　2025年９月（プラ高度選別）
  2026年４月（RPF製造）
- ✓ 投資総額　：　約36億円



株式会社ジオレ・ジャパン　末広工場
汚染土壌処理施設

2025年９月
稼働開始

- ✓ 処理能力　：　2,640ｔ/日
- ✓ 稼働開始　：　2025年９月
- ✓ 投資総額　：　約13億円



©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

カーボンニュートラルに向けた取組み（資源循環システムの高度化）

プラスチックリサイクルに関する取組み

✓ 新たにプラスチック高度選別施設等を設置したことにより、より効率的なプラスチックリサイクルの体制を構築

産業廃棄物

排出事業者

一般廃棄物

市区町村

プラスチック再資源化施設



プラスチック高度選別施設



RPF製造施設



リサイクルプラスチックパレット製造施設

- リサイクルプラスチックペレット
- リサイクルプラスチックパレット
- 固形燃料(RPF)

✓ **受入量の拡大**

廃プラリサイクルの取組み拡大により
廃棄物受入量が拡大

✓ **自治体取引の拡大**

自治体からの廃プラ受入により
自治体との取引が拡大

✓ **動脈市場への供給拡大**

動脈市場の企業との様々な取組みを
通じてリサイクル品の供給量を拡大

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

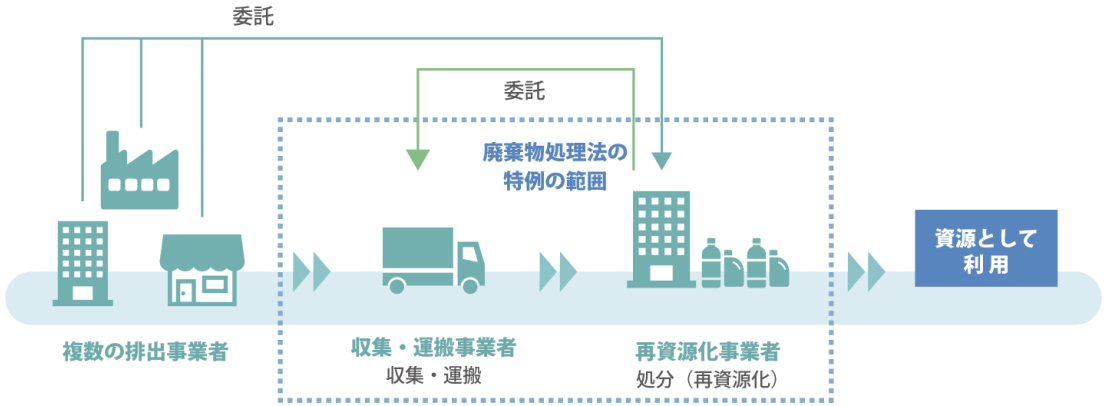
カーボンニュートラルに向けた取組み（資源循環システムの高度化）

「プラスチックに係る資源循環の促進等に関する法律」に関する取組み

✓「再資源化事業計画」認定取得の７社に加え、認定取得外でも、
認定同様のマテリアルリサイクルを推進中

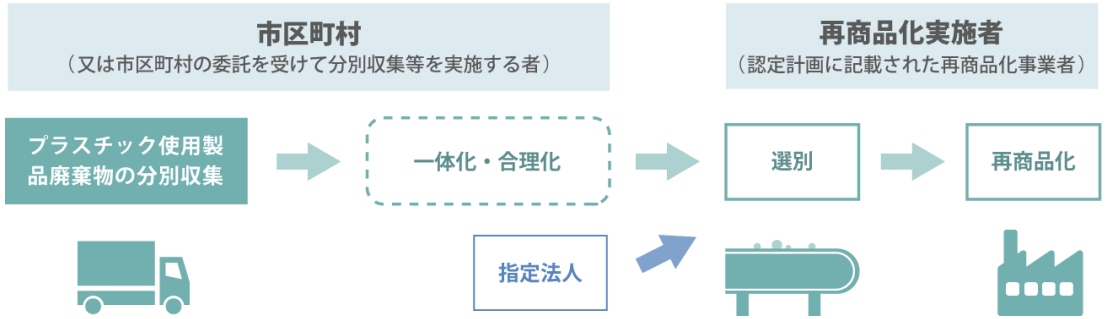
- **2026年３月末時点　認定取得　７社　/　認定取得外　37社**

認定取得外での契約社数拡大を目指す



✓ 自治体が認定を取得し、推進している「再商品化計画」に
再商品化実施者として参画し、プラスチックの資源循環に貢献

- **2026年３月末時点**
  再商品化計画への参画数　５自治体
  （三重県菰野町、大阪府堺市、京都府京都市、三重県津市、岐阜県羽島市）



出所：環境省「『プラスチックに係る資源循環の促進等に関する法律』の普及啓発ページ」
（https://plastic-circulation.env.go.jp/about/pro/bunbetsu、https://plastic-circulation.env.go.jp/about/pro/haishutsu）をもとに当社作成

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

カーボンニュートラルに向けた取組み（資源循環システムの高度化）

動静脈連携によるプラスチックリサイクルのトータルコーディネートサービス 「iCEP PLASTICS*1」 を開始

✓ 4社の強みを活かし、廃プラスチックの回収から製品化までをワンストップで支援



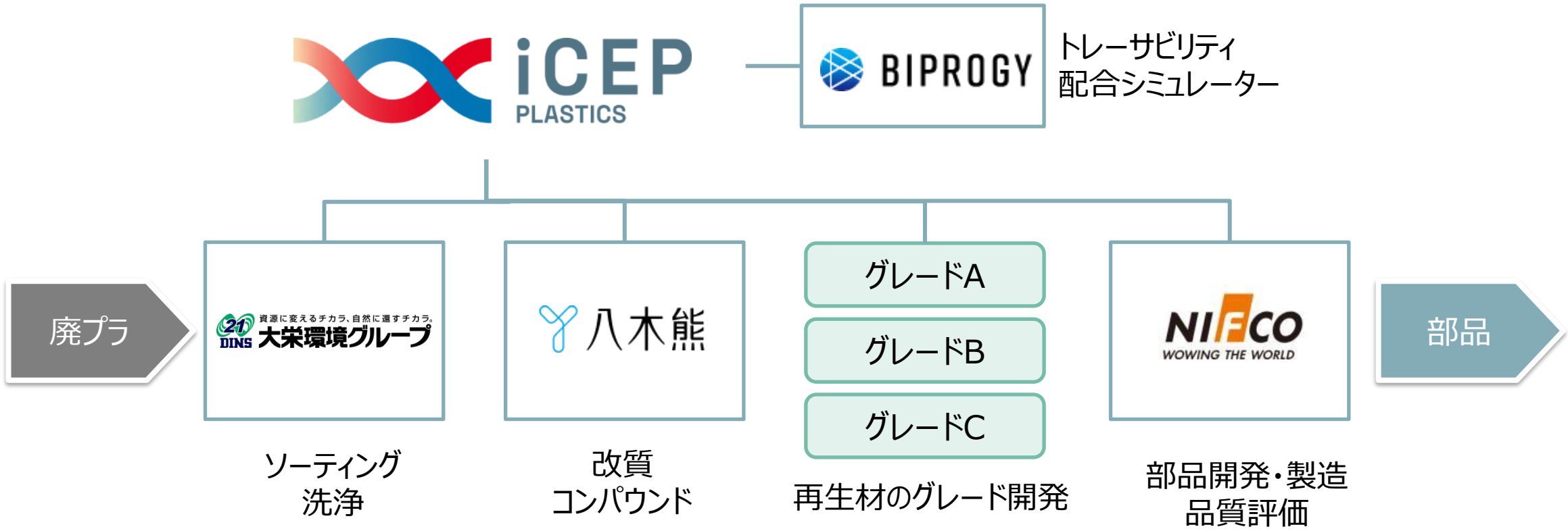
*1: iCEPは、「intelligence Circular Economy Platform」の略称

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

カーボンニュートラルに向けた取組み（資源循環システムの高度化）

XtoCAR(エックス トゥー カー)製品化プロジェクトの推進

✓ **プラスチックリサイクルへの対応が喫緊の課題となっている自動車製品への廃プラの再生材供給「XtoCAR」実現に向け、動静脈連携プロジェクトを推進**



注： 本取組みは自動車リサイクル高度化財団の2025年度「自動車リサイクルの高度化等に資する調査・研究・実証等に係る助成事業」として実施

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

カーボンニュートラルに向けた取組み（資源循環システムの高度化）

「iCEP PLASTICS」に関する取組み事例

事例①：大和ハウス工業株式会社

非住宅建設現場から発生する廃プラスチックの再生利用のための調査を実施

- ✓ 非住宅建設現場から発生する廃プラスチックの調査を実施
- ✓ 建設現場での資源循環構築を進める

【リサイクルプラ使用可能製品例】







事例②：鹿島建設株式会社

建設現場で発生する廃プラスチックのバリケードへの再資源化

- ✓ 建設現場から回収した廃プラスチックを使用して、リサイクルバリケードを製造
- ✓ 鹿島建設の建設現場に導入し、建設現場内での資源循環を実現



事例③：株式会社LIXIL

舗装材の原料として廃プラスチックを供給

- ✓ 循環型素材を使用した舗装材の原料として廃プラスチックを供給
- ✓ プラスチックの資源循環実現に貢献



動静脈連携による廃プラスチックの新たな資源循環モデルの創出

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

カーボンニュートラルに向けた取組み（資源循環システムの高度化）

「iCEP PLASTICS」 に関する取組み事例

事例④：XtoCar部品製造

建設廃棄プラスチックから
自動車部品の製造に成功

- ✓ 廃棄物由来の再生樹脂を25%混合した樹脂の物性評価が目標値を達成
- ✓ 混合樹脂を使用して製品の試作に成功
- ✓ 更なる多種の廃プラスチックの様々な部品への適用に向けて２年目の研究を継続



事例⑤：株式会社鴻池組

建設現場でのプラスチック分別により
マテリアルリサイクルを促進

- ✓ 建設現場の廃プラスチックの分別回収・マテリアルリサイクル率向上を目指す取り組み
- ✓ 回収した廃プラスチックで角材を製造し、建設現場での再利用を実現



事例⑥：サステナブルアート展開催

容器包装プラスチックを素材にした
サステナブルアート展を開催

- ✓ 陶芸家 谷本洋氏・あけみ氏と連携し、廃棄物の新たな可能性を発信
- ✓ 50点以上の作品を製造・展示し、約1,000名の方が来場



動静脈連携による廃プラスチックの新たな資源循環モデルの創出

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

焼却等熱処理施設の能力増強

新増設計画

焼却等熱処理施設

大栄環境株式会社　三木リサイクルセンター
三木バイオマスファクトリー

2023年５月
稼働開始

- ✓ 地域から発生する廃木材や食品残渣等のバイオマス資源と様々な廃棄物を混焼する焼却等熱処理施設
- ✓ 処理能力：440 t /日
  発電能力：11,700 kW



大栄環境株式会社　和泉リサイクルセンター
和泉エネルギープラザ

2025年３月
設置許可取得
既設炉解体工事中

- ✓ 処理能力　：220 t /日
- ✓ 発電能力　：4,810 kW
- ✓ 稼働開始　：2030年５月（予定）



完成イメージ図

大栄環境株式会社　西宮リサイクルセンター
西宮エネルギープラザ

2026年２月
建設着工

- ✓ 処理能力　：220 t /日
- ✓ 発電能力　：4,650 kW
- ✓ 稼働開始　：2028年12月（予定）



完成イメージ図

相生エコサービス株式会社
相生地域エネルギーセンター

2026年８月
建設着工

- ✓ 処理能力　：220 t /日
- ✓ 発電能力　：5,500 kW
- ✓ 稼働開始　：2029年４月（予定）



©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

公民連携（PPP）事業

人口減少が進む自治体では、一般廃棄物処理コスト抑制が最優先課題

全国49.5%の自治体が過疎

過疎自治体数 **885** ／ 全自治体数*1 **1,788**

多くの自治体が抱える廃棄物処理の課題

処理施設に必要な **建設費の高騰**	施設を更新するための **財源不足**	人口減少に伴う **施設稼働率低下**

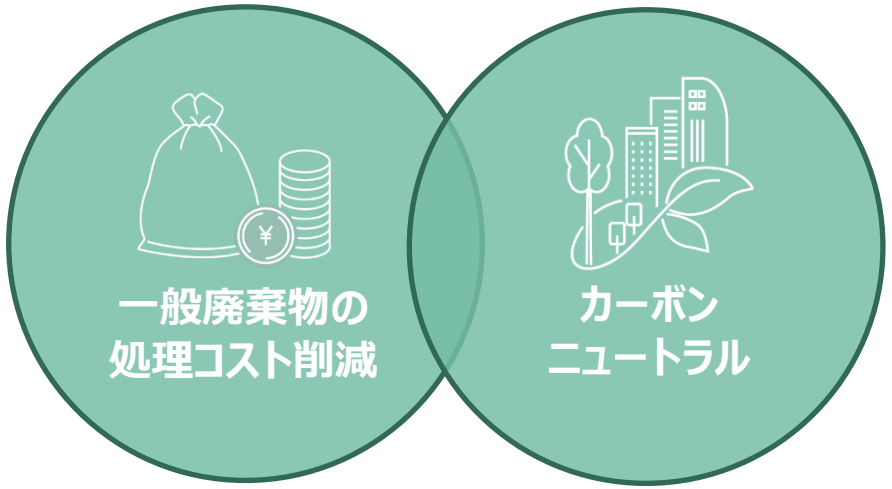
「廃棄物処理の民間委託」は進んでいない

一般廃棄物処理の約80%を占める焼却処理において、民間に委託している割合は5.2%

公民連携で

一般廃棄物処理を民間へシフト

産業廃棄物との一体的処理で同時達成が可能

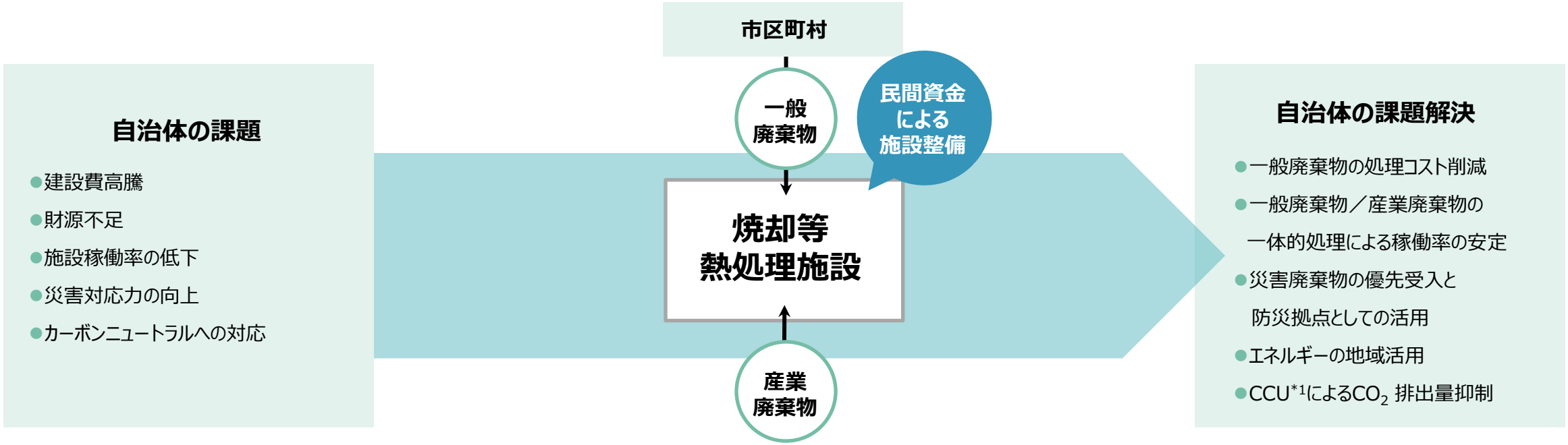


*1： 全国の自治体数は、1,788自治体（1,788自治体は、2025年４月１日時点の全国地方自治体1,718（東京23区除く）に、東京23区と47都道府県を合算したもの）
出所：（一社）全国過疎地域連盟「過疎地域のデータバンク『過疎市町村の数』」※令和４年４月１日現在（https://www.kaso-net.or.jp/publics/index/19/#block193）、
環境省「日本の廃棄物処理　令和５年度版」令和７年３月（https://www.env.go.jp/recycle/waste_tech/ippan/r5/data/disposal.pdf）をもとに当社作成

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

公民連携（PPP）事業

公民連携スキームを活用し、全国で一般廃棄物と産業廃棄物の一体的処理を推進



2025年3月期（実績）	2028年3月期（計画）	2031年3月期（イメージ）	
協定締結累計 3件	協定締結累計 7件	協定締結累計 12件 / 施設稼働累計 3件	2032年3月期以降 協定締結及び施設稼働ペースを加速

*1:　CCUは、「Carbon dioxide Capture and Utilization」の略称で、従来の化石燃料由来の燃料や化学品等の製品を、CO_2を原料として製造した製品へと置き換えることで低炭素化を図るもの

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

公民連携（PPP）事業

施設整備方式の違いによる公民連携事業の特徴

	公民連携事業 （当社の取組み）	DBO方式 （一般的な自治体施設整備手法）
用地	✓ 公共が用意し、民間に提供	✓ 公共
地元・議会との合意形成	✓ 公共主導（民間連携）	✓ 公共
施設整備に係る調査・計画・設計	✓ 民間（都度公共と調整）	✓ 基本仕様は公共が決定 （実務は民間に委託）
建設・運営	✓ 民間（民間所有）	✓ 民間に委託（公共所有）
整備運営費用	✓ 民間資金100% （廃棄物の取引量に応じた処理料金のみをいただく）	✓ 公共（交付金を活用） ※起債が必要で年度ごとの必要予算のバラツキが大きい ※将来的に人口減少などによるトン当たり単価の上昇リスク
受入廃棄物	✓ 一般廃棄物＋産業廃棄物	✓ 一般廃棄物
特徴	✓ 長期にわたる安定稼働の実現 （一般廃棄物増減時は産業廃棄物量を調整） ✓ 施設の大規模化 （小規模自治体でもエネルギー回収が可能）	✓ 先行事例の多い手法

【参考イメージ】
三木バイオマスファクトリー



※プラント部分は建屋で覆わない
（土木建築工事費の削減）

【DBO事例】
近江八幡エコサービス(株)



©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

公民連携（PPP）事業

公民連携（PPP）事業の事例

先行事例①：熊本県上益城郡５町	
協定締結	✓ 2021年10月
事業場所	✓ 熊本県上益城郡御船町内
施設の概要	【処理規模】 ✓ リサイクル施設 900ｔ／日 ✓ エネルギー回収施設 400ｔ／日 ✓ メタン発酵施設 30ｔ／日 ✓ 堆肥化施設 60ｔ／日



✓ ポイント地点が事業予定地

先行事例②：兵庫県相生市	
協定締結	✓ 2021年10月
事業場所	✓ 兵庫県相生市内
施設の概要	【処理規模】 ✓ リサイクル施設 900ｔ／日 ✓ エネルギー回収施設 220ｔ／日



✓ 施設建設の許可を取得
2026年８月建設着工

先行事例③：大阪府泉北郡忠岡町	
協定締結	✓ 2023年２月
事業場所	✓ 大阪府泉北郡忠岡町内
施設の概要	【処理規模】 ✓ リサイクル施設 検討中 ✓ エネルギー回収施設 220ｔ／日



✓ 2024年４月から中継施設が稼働開始

2031年３月期までに、全国12か所で公民連携協定を締結、そのうち３か所においては稼働開始を目指す

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

最終処分場の能力増強

新増設計画

最終処分場

三重中央開発株式会社　三重リサイクルセンター
第８期　管理型最終処分場

2025年１月
供用開始

- ✓ 供用開始時期　：　2025年１月（２期工区）
- ✓ 設置許可容量　：　6,641,181㎥（内 ２期 5,911,181㎥）
- ✓ 投資総額　：　約102億円（内 ２期工事 約53億円）



大栄環境株式会社　御坊リサイクルセンター
第２期　管理型最終処分場

2025年10月
供用開始

- ✓ 供用開始時期　：　2025年10月
- ✓ 設置許可容量　：　1,375,856㎥
- ✓ 投資総額　：　約65億円



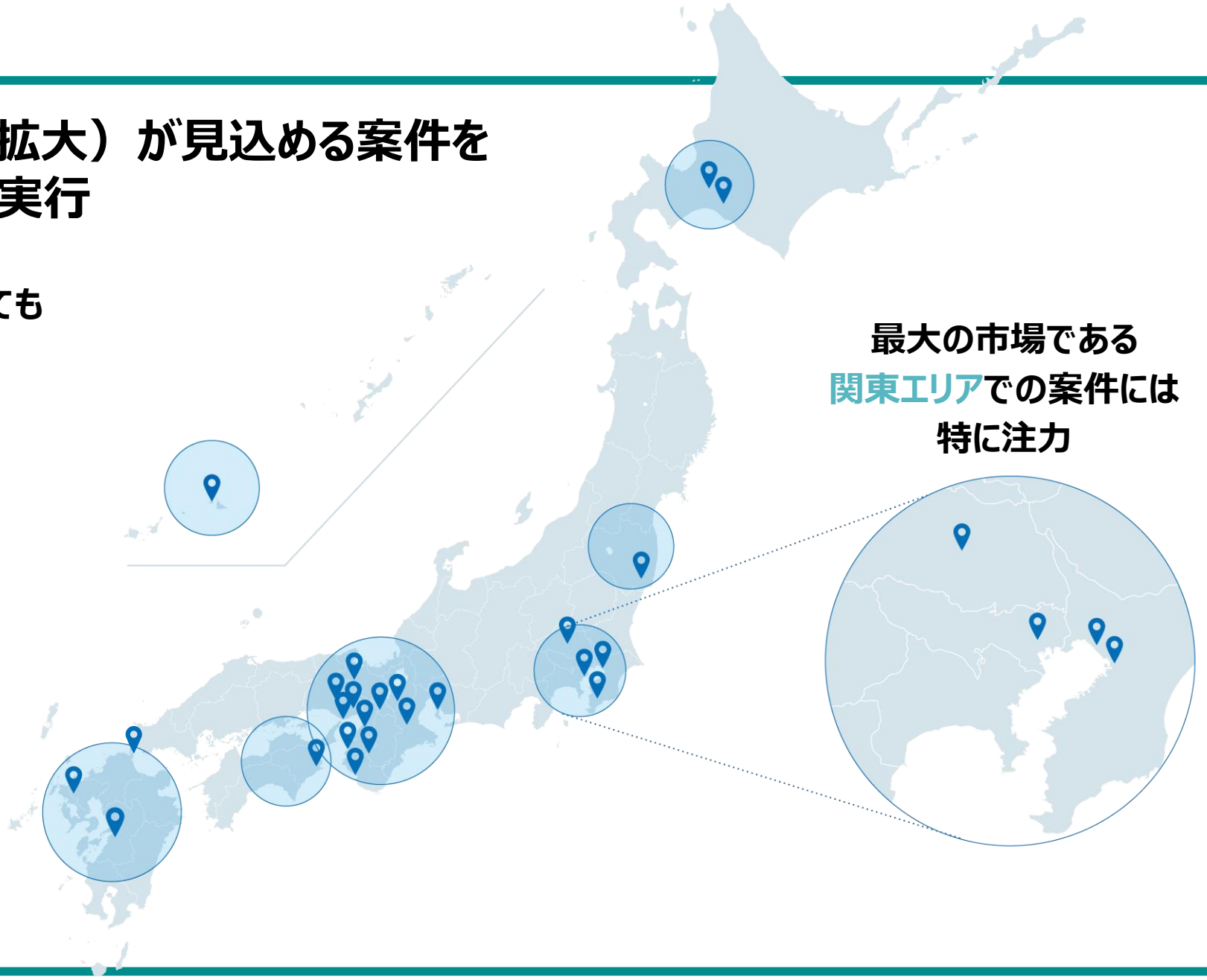
©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

M&A 事業エリアの拡大

コア事業とのシナジー（受入量拡大）が見込める案件を全国でエリアを問わず積極的に実行

焼却等熱処理施設や最終処分場についても
自社による計画的な新増設に加えて、
新たなエリアでの事業にも注力

各エリアで
ワンストップサービス構築を目指す



最大の市場である
関東エリアでの案件には
特に注力

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

M&A 直近の実績

2027年３月期　実績

トーシン株式会社

2026年11月
連結子会社化

事業拠点	✓ 三重県伊賀市
事業区分	✓ 再資源化
M&Aによる当社メリット	✓ **廃プラスチックの再生利用の用途拡大**





©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

M&A 直近の実績

2026年３月期　実績

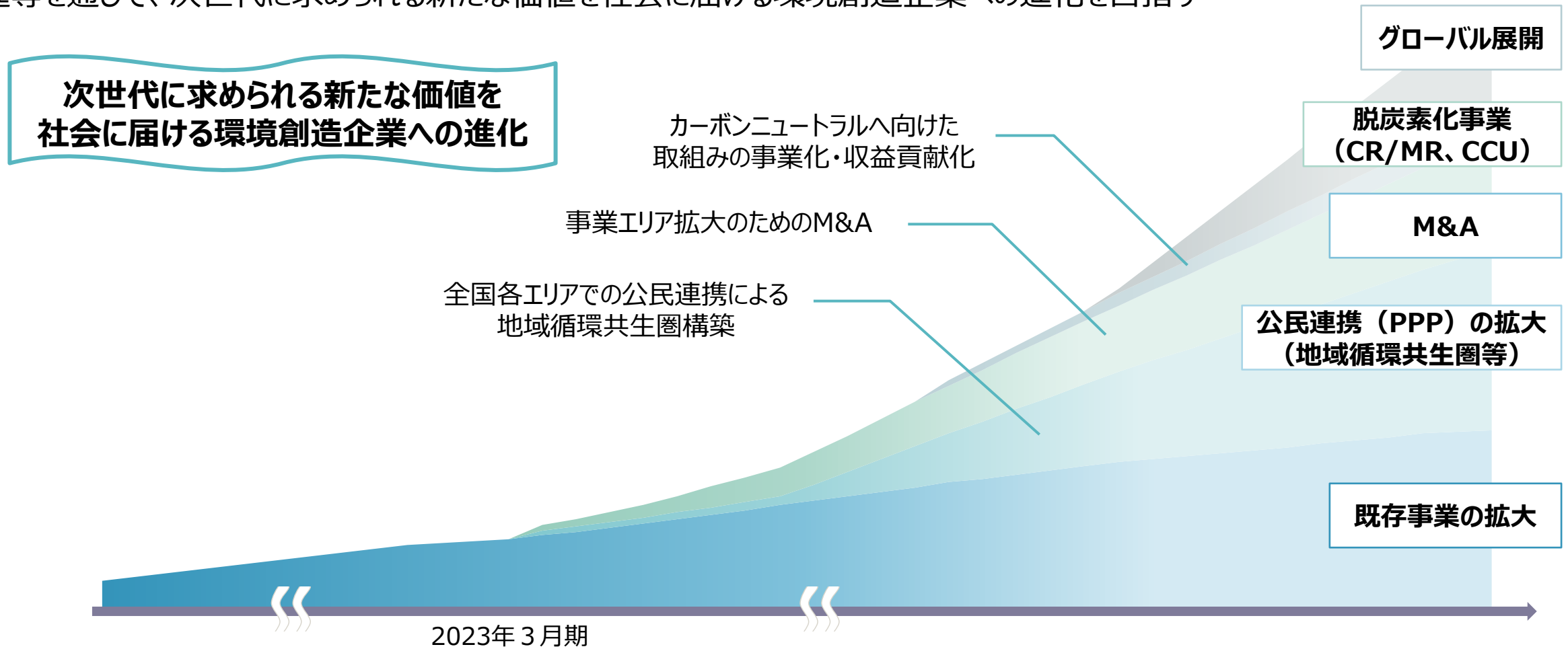
	会社区分	事業拠点	実施年月	事業区分	2026年3月期 売上高	M&Aによる当社メリット
肥前環境株式会社	連結子会社	佐賀県伊万里市	2025年４月	最終処分場	－ 百万円	✓ 最終処分場の容量確保 ✓ 事業エリアの拡大 ✓ 自治体との関係強化
有限会社クリーンテック名張	連結子会社	三重県名張市	2025年４月	収集運搬	127 百万円	✓ 一般廃棄物の取り扱い事業エリアの拡大 ✓ 自治体との関係強化
京都エコサービス株式会社	連結子会社	京都府京都市	2025年５月	収集運搬 再資源化	－ 百万円	✓ 一般廃棄物の取り扱い事業エリアの拡大 ✓ 自治体との関係強化
株式会社スカラベサクレ	連結子会社	福岡県北九州市	2025年11月	最終処分場	5,587 百万円	✓ 九州・沖縄エリアでのワンストップ体制構築 ✓ 事業エリアの拡大
株式会社コウキ	連結子会社	兵庫県西宮市	2026年１月	廃棄物プラント施工 廃棄物プラントメンテナンス	1,924 百万円	✓ 設備メンテナンス及び新設の効率化 ✓ プラント設計・運用ノウハウの取込
株式会社要興業 (証券コード:6566)	持分法適用 関連会社	東京都豊島区 他	2025年10月	収集運搬 再資源化	14,949 百万円	✓ 一般廃棄物の取り扱い事業エリアの拡大 ✓ 関東エリアでのシェア拡大

注：　株式会社コウキは、2025年12月期の売上高を記載

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

大栄環境グループの将来像

当社は、既存事業の拡大とともに、積極的なM&Aや全国各エリアでの公民連携事業、カーボンニュートラルに向けた取組みの推進等を通して、次世代に求められる新たな価値を社会に届ける環境創造企業への進化を目指す



注： CR＝ケミカルリサイクル、MR＝マテリアルリサイクル

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

7. Appendix

資源に変えるチカラ、自然に還すチカラ。
大栄環境株式会社

大栄環境グループの概観

大栄環境(株)

連結子会社 48社*1

三重中央開発(株)	**(株)共同土木**	DINS関西(株)	**(株)ジオレ・ジャパン**	**(株)セーフティーアイランド**	**栄和リサイクル(株)**
(株)スカラベサクレ	**(株)摂津清運**	**京都かんきょう(株)**	**(株)海成**	**(株)神戸ポートリサイクル**	**大栄アメット(株)**
(株)摂津	(株)プラファクトリー	**(株)東北エコークリーン**	**アイナックフットボールクラブ(株)**	**(株)浦安清運**	近江八幡エコサービス(株)
(株)クリエイトナビ	**(株)コウキ**	**(株)ソフトウェアトータルサービス**	**三基開発(株)**	**(株)丸与**	(株)グリーンアローズ関西
忠岡エコサービス(株)	**(株)総合農林**	(株)ディンズ環境分析センター	**ディーデザイン(株)**	**(有)クリーンテック名張**	資源循環システムズ(株)
(株)大栄環境総研	**(株)ケイワークス**	宮古島エコサービス(株)	DINSみらい(株)	**(有)芦屋浄水**	(株)グローバル・エンバイロメンタル・テクノロジー
(株)クリーンステージ	**(株)アイア**	**(株)アイエスブイ・ジャパン**	**DINS北海道(株)**	相生エコサービス(株)	**(株)肥前環境**
京都エコサービス(株)	**(株)YT**	**(株)YH**	**トーシン(株)**	農事組合法人ねぎぼーず	農事組合法人槇の里

※ **連結子会社48社のうち、M&Aにより当社のグループ会社となった会社** **32社**

事業展開エリア（廃棄物処理・資源循環等事業拠点）*2



*1： 2026年11月11日時点、連結子会社に加え、非連結子会社２社、持分法適用関連会社８社、持分法非適用関連会社４社あり
*2： 2026年11月11日時点、一部プロットには事業所の重複あり。持分法適用関連会社８社の拠点も含む（その他の関連会社の拠点数は重要性の観点から割愛）

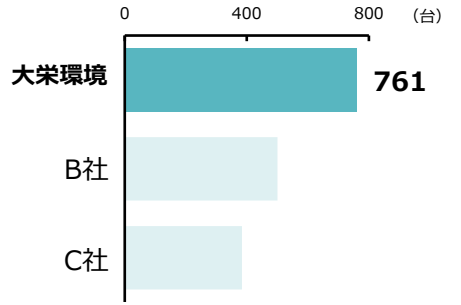
©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

キャパシティ他社比較*1

保有処理施設の総許可能力・容量*2（2026年９月末時点）

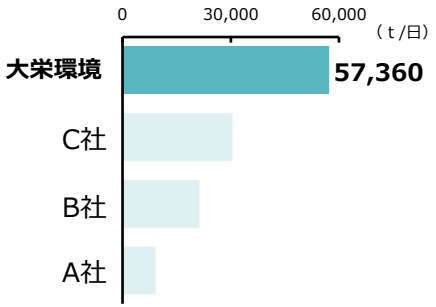
収集運搬

車輌保有台数

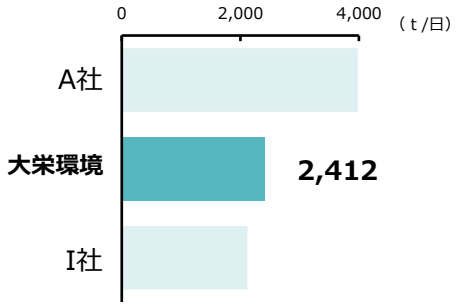


中間処理

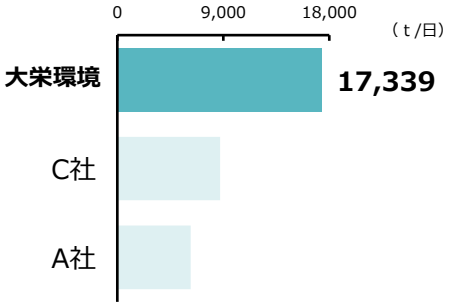
選別・破砕・再資源化施設 総許可能力



焼却等熱処理施設　総許可能力

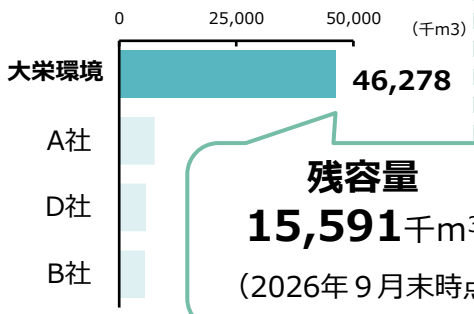


土壌浄化 総許可能力



最終処分

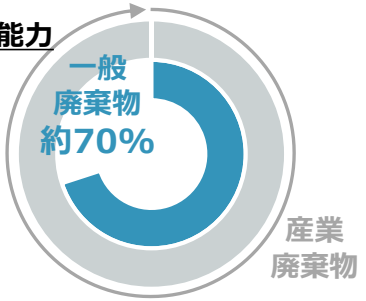
最終処分場 総許可容量



残容量
15,591千m³
（2026年９月末時点）

当社グループの産業廃棄物処理の
総許可能力の約70%は、
一般廃棄物処理の許可も保有

総許可能力



*1：　当業界の内、上場会社・上場会社の子会社のデータ（情報が取得可能な各企業の非上場子会社の数値も合算）をもとに各項目について一覧を作成
*2：　総許可能力・容量とは、各項目において都道府県等から許可を取得している処理能力（最終処分場は容量ベースのため「許可容量」と記載）
　　大栄環境を除く他社については、公表されている各種データをもとに、当社の集計方法に基づき算出。時点は当社にて取得可能なデータの内、直近のものを使用
出所：統合報告書、有価証券報告書、決算開示情報、ホームページ等の各社公表情報（2026年９月末時点）、
　　（公財）産業廃棄物処理事業振興財団 産廃情報ネット「さんぱいくん」（https://www2.sanpainet.or.jp/zyohou/index.php）、（一社）日本災害対応システムズホームページ「運搬処理能力」（http://jdts.or.jp/ability/）

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

カーボンニュートラルに向けた取組み

TCFD賛同及び情報開示

政府が掲げる2050年カーボンニュートラルに向けて、TCFD提言に基づく気候変動への対応策の実施、社会全体の温室効果ガスの削減に取り組んでいます。

2023年6月にTCFDに賛同し、TCFD提言に基づく4つの項目について開示しました。

TCFD TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES

＜温室効果ガス削減目標＞

長期目標	2050年までに大栄環境グループ全体でカーボンニュートラルを達成する
中期目標	2030年までに大栄環境グループ全体の電気使用によるCO_2排出量実質ゼロを達成する

▶TCFD開示の詳細は大栄環境HPをご参照ください。

＜大栄環境グループの温室効果ガス排出量実績*1＞

	2024年3月期 ($t\text{-}CO_2$)	2025年3月期 ($t\text{-}CO_2$)	2026年3月期 ($t\text{-}CO_2$)
スコープ1	261,601	252,315	253,212
スコープ2	25,013	19,766	18,678
合計	286,615	272,082	271,890
(参考) スコープ3	223,306	184,299	223,562

＜社会全体の温室効果ガス（CO_2）削減への貢献＞

取組み		2024年3月期 削減量実績 ($t\text{-}CO_2$)	2025年3月期 削減量実績 ($t\text{-}CO_2$)	2026年3月期 削減量実績 ($t\text{-}CO_2$)	
サーマルリサイクル	廃棄物焼却による発電・売電	約-19,000	約-26,000	約-24,000	貢献
太陽光発電	太陽光発電・売電	約-2,000	約-2,000	約-3,000	貢献
再資源化	RPF、リサイクルパレット等の製造販売	約-114,000	約-117,000	約-111,000	貢献
森林保全	社有林約8,170haによるCO2の固定	約-44,000	約-44,000	約-44,000	吸収



太陽光発電



RPF・リサイクルパレット



社有林

*1: 報告対象年度において当社グループに含まれる連結子会社法人を対象としておりますが、期中に連結子会社化した法人に関しては対象外としております。

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

カーボンニュートラルに向けた取組み

三木バイオマスファクトリーによるエネルギー価値創造

- ✓ 三木バイオマスファクトリーの発電電力は、三木リサイクルセンター内の各種施設に供給すると共に、余剰分は売電
- ✓ 中期目標*1に向けた取組みとして、環境価値を買い戻し、神戸ファッションプラザ*2でのCO_2排出量の実質ゼロを実現

地域へのエネルギー提供

三木リサイクルセンター内



電気エネルギーの自家消費

三木バイオマスファクトリー
焼却等熱処理施設（発電機能）
発電能力：11,700kW
エネルギー創出（熱・電気）



環境価値の提供

トラッキング付
非化石証書

電力会社等

事業者A
事業者B

神戸ファッションプラザ



電気使用による
CO_2排出量の実質ゼロ化
（2023年10月～（開始））

凡例 電力の流れ 環境価値の流れ

*1： P59参照
*2： グループ本部所在地

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

人的資本に関する取組み

大栄環境グループの人的資本に関する取組実績・目標

持続的な成長及び企業価値の向上を図るうえで、人的資本投資の拡大・多様性の確保は重要な経営課題の一つであると認識し、
目標を設定して取り組んでおります。

	実績			目標
	（2024年３月期末）	（2025年３月期末）	（2026年３月期末）	（2027年３月期末）
✓ 女性新卒採用比率（大卒以上）	36.8 %	33.3 %	**50.0 %**	**30.0 % 以上**
✓ 女性管理職比率	3.7 %	4.3 %	**4.8 %**	**5.0 % 以上**
✓ 定年退職者の再雇用率	70.8 %	80.0 %	**73.7 %**	**70.0 % 以上**
✓ 有給休暇取得率	77.7 %	74.9 %	**76.0 %**	**90.0 % 以上**
✓ 男性育児休業取得率	93.2 %	90.9 %	**102.9 %**	**90.0 % 以上**
✓ ストレスチェックにおける高ストレス者の割合	10.9 %	10.9 %	**10.5 %**	**10.0 % 以下**
✓ 男女賃金差異の割合	66.0 %	72.3 %	**73.9 %**	**75.0 % 以上**

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

地域共生への取組み

女性活躍社会の推進

INAC KOBE LEONESSA
INAC神戸 レオネッサ

INAC神戸 ／ 女子サッカー界の発展を推進



Photo by INAC KOBE LEONESSA
※2026年 2025/26 SOMPO WEリーグ優勝の様子

WEリーグの理念・ビジョンに基づき、

女子サッカー・スポーツを通じて、夢や生き方の多様性にあふれ、
一人ひとりが輝く社会の実現・発展に貢献

VISION 01
世界一の女子サッカーを

VISION 02
世界一アクティブな女性コミュニティへ

VISION 03
世界一のリーグ価値を

VISION 04
プロスポーツ選手のセカンドキャリア創出

地域共生社会の推進

商業施設「ROKKO i PARK」の開業

2024年３月の再開業以来、延べ155万人*1の方が来場
地域の賑わいを創出

ROKKO i PARK
KOBE FASHION PLAZA

YAMADA STORE / Kirindo / KOBE SUPER STADIUM / DAISO ダイソー / THREEPPY / GIGA FACTORY GEAR / KobeBelle / B COFFEE Roastery / 創造学園 エディック

※主要テナントのみ記載（新規テナントについては、今後契約締結後に随時リリース予定。）

地域イベントの開催

各イベントで多くの方々が来場



三木リサイクルセンター（６月開催）



三重リサイクルセンター（11月開催）

*1： 2026年６月末時点の延べ来場者数

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

中期経営計画「D-Plan 2028」の進捗

各指標推移

（百万円）	2025年３月期 実績	2026年３月期 実績	2027年３月期 計画	D-Plan2028 計画
売上高	80,178	87,855	93,900	100,000
営業利益	21,548	22,189	24,300	25,000
営業利益率	26.9%	25.3%	25.9%	25.0%
EBITDA	27,824	31,908	37,100	38,000
EBITDAマージン	34.7%	36.3%	39.5%	38.0%
１株当たり当期純利益	145.54円	159.93円	164.25円	169.46円

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

中期経営計画「D-Plan 2028」の進捗

戦略の進捗

			概　要	2026年３月期　実績
成長施策	D-Plan 2028より収益貢献	資源循環システムの高度化	動脈市場への供給拡大を通じた再資源化事業の収益拡大	DINS関西(株)プラ再資源化施設　稼働開始 「iCEP PLASTICS」サービス拡大
			最終処分場の価値最大化 （容量当たりの売上高最大化）	インフラ開発案件等の高付加価値物の案件獲得に向けた取組みを継続
		自治体との関係深化	取引自治体との取引範囲を拡充 取引エリアを全国規模へ拡大	取引自治体数　487自治体　⇒　512自治体 25自治体増加
		M&Aによる事業エリアの拡大	シナジー（受入量拡大）が見込める案件を積極的に実行	2026年３月期　６件　実行
	2031年３月期に向けた施策	焼却等熱処理施設能力の拡大	施設能力4,000t/日に向けて ５件のプラント着工	PPP（兵庫県相生市施設建設の許可取得） 和泉、西宮　建設工事進行中
		最終処分場の年間埋立計画量と残容量拡大	年間埋立量の拡大に向けて 新規エリアでのM&Aを推進	九州エリア（(株)スカラベサクレ・肥前環境（株））と 東北エリア（最終処分場の譲受）において進捗
			既存エリアでの 新増設計画を推進	御坊　第２期最終処分場　供用開始 各最終処分場の増設計画も進捗中
		公民連携事業（PPP）の推進	累計7件　協定締結	兵庫県相生市での施設建設の許可取得 新たな協定締結を目指して進捗中
経営基盤強化施策		人的資本経営推進	従業員エンゲージメント最大化	エンゲージメントサーベイ等を活用し環境改善に取り組む
		グループ経営力向上	ガバナンス・リスク管理体制の 更なる強化	執行役員の新たな選任と新体制への移行に伴う役員人事を公表

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

中期経営計画「D-Plan 2028」の進捗

中期経営計画「D-Plan 2028」の位置づけ（一部見直し）

前 中期経営計画 2023-2025

全ての目標を達成

D-Plan 2028 2026-2028

2031年３月期に向けた基盤づくり

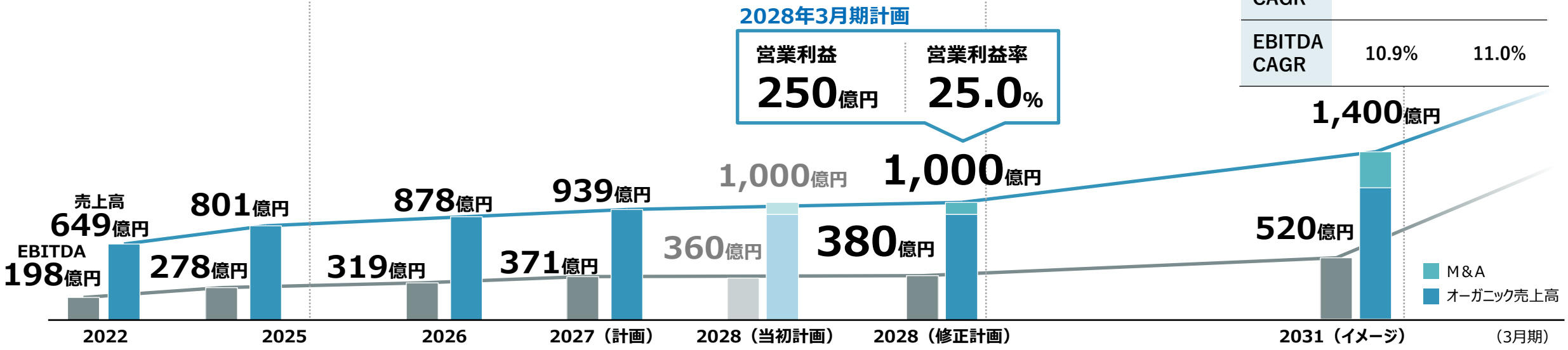
- 再資源化品の供給拡大
- 最終処分場の価値最大化
- M&Aによる成長
- 焼却等熱処理施設の整備期間（PPPを含む）

2029-2031

成長投資の収益貢献　加速

- 焼却等熱処理能力4,000ｔ/日に（PPPも稼働開始）
- 最終処分場残容量15,000千m³以上に
- M&Aによる成長加速
- CCU事業着手

	2026−2028（計画）	2029−2031（イメージ）
売上高 CAGR	7.6%	11.9%
EBITDA CAGR	10.9%	11.0%



©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

中期経営計画「D-Plan 2028」の進捗

EPSの最大化（一部見直し）

売上高

2025年3月期		2028年3月期
801 億円	→	1,000 億円

CAGR 7.6%

EBITDA

更新

2025年3月期		2028年3月期
278 億円	→	380 億円

CAGR 10.9%

EBITDAマージン

2025年3月期		2028年3月期
34.7 %	→	35.0%以上

営業利益

2025年3月期		2028年3月期
215 億円	→	250 億円

CAGR 5.1%

営業利益率

2025年3月期		2028年3月期
26.9 %	→	25.0%以上

EPS

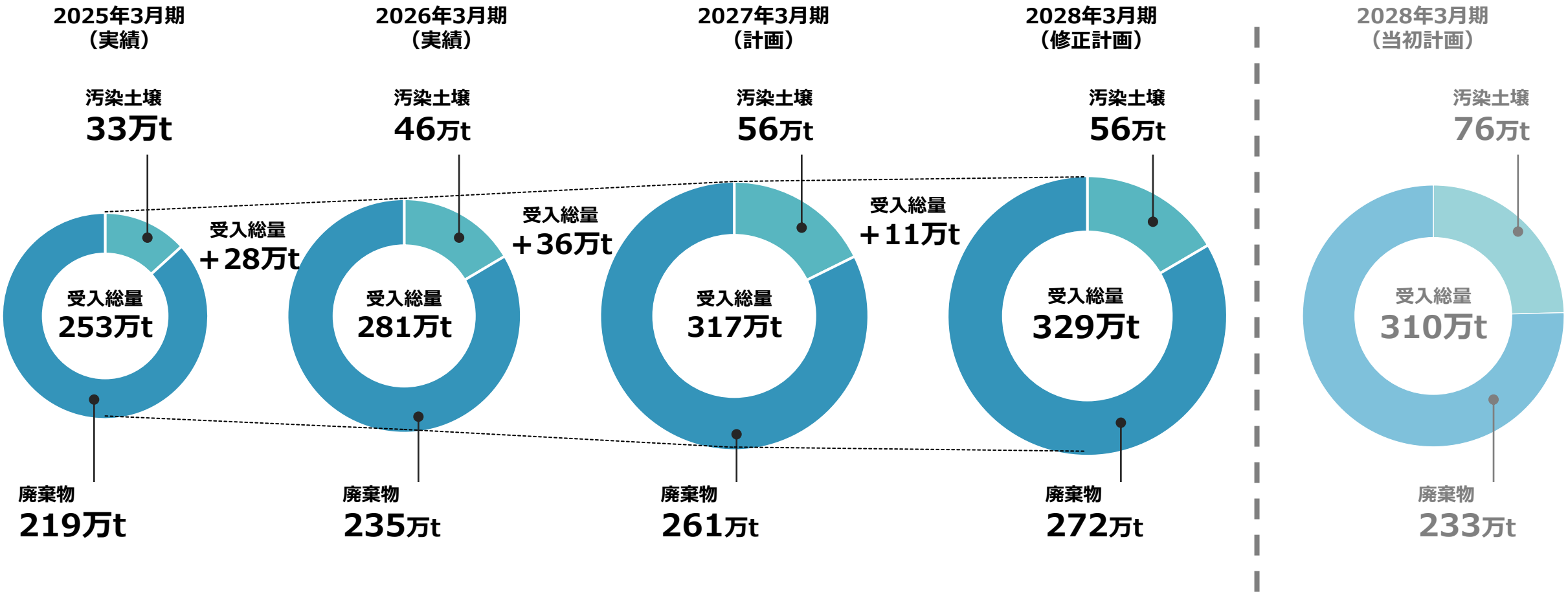
2025年3月期		2028年3月期
145.54 円	→	169.46 円

CAGR 5.2%

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

中期経営計画「D-Plan 2028」の進捗

受入量拡大の計画（一部見直し）



©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

中期経営計画「D-Plan 2028」の進捗

キャッシュアロケーション（一部見直し）

900 億円 +α
（+610億円）

- 資本コストとのバランスを意識して手元資金や有利子負債を活用

手元資金＋借入

850 億円

- 継続的なEBITDAの成長
- 内製化等よるコスト削減

３年間の営業CF

成長投資

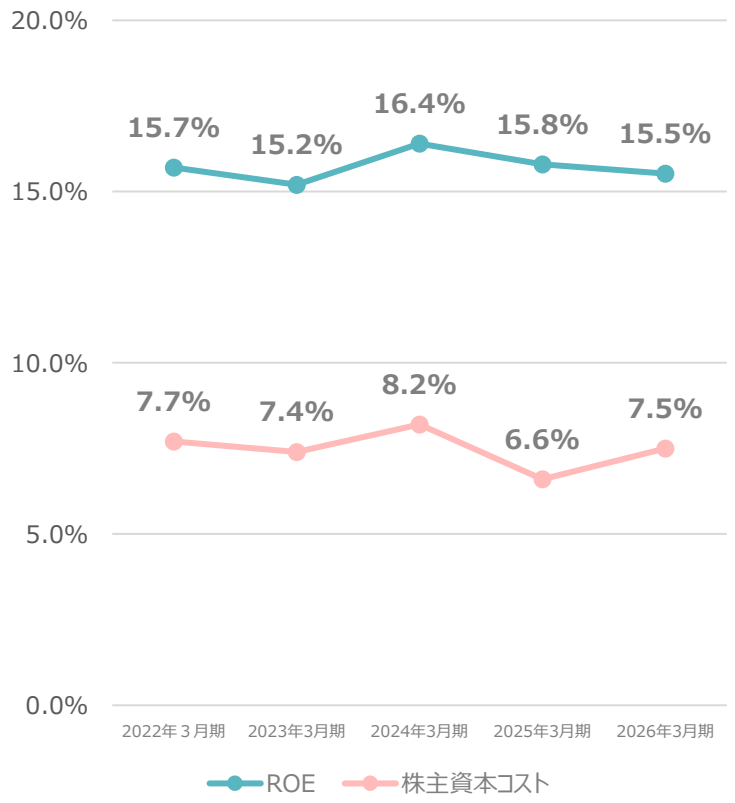
M&A	550 億円 +α（+450億円）	● 「廃棄物処理・資源循環」を中心に、受入量拡大に資する案件へ積極的に投資
成長領域への投資	360 億円	● 焼却等熱処理施設（PPP含む）、最終処分場等、注力分野への投資
維持更新投資	140 億円	● 既存設備の維持更新投資
借入の返済	540 億円（+160億円）	
株主還元	160 億円+α	● 連結配当性向33%以上を維持しつつ累進配当 ● 利益成長に応じた追加の株主還元 ● M&A枠のうち未使用額については、追加の株主還元に充当

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

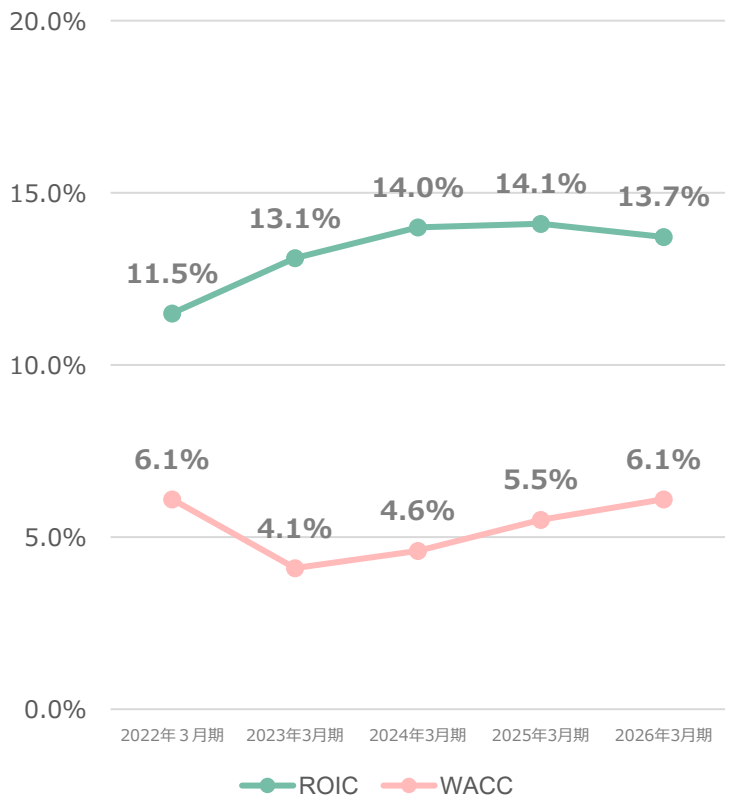
2026年３月期 実績

各指標推移

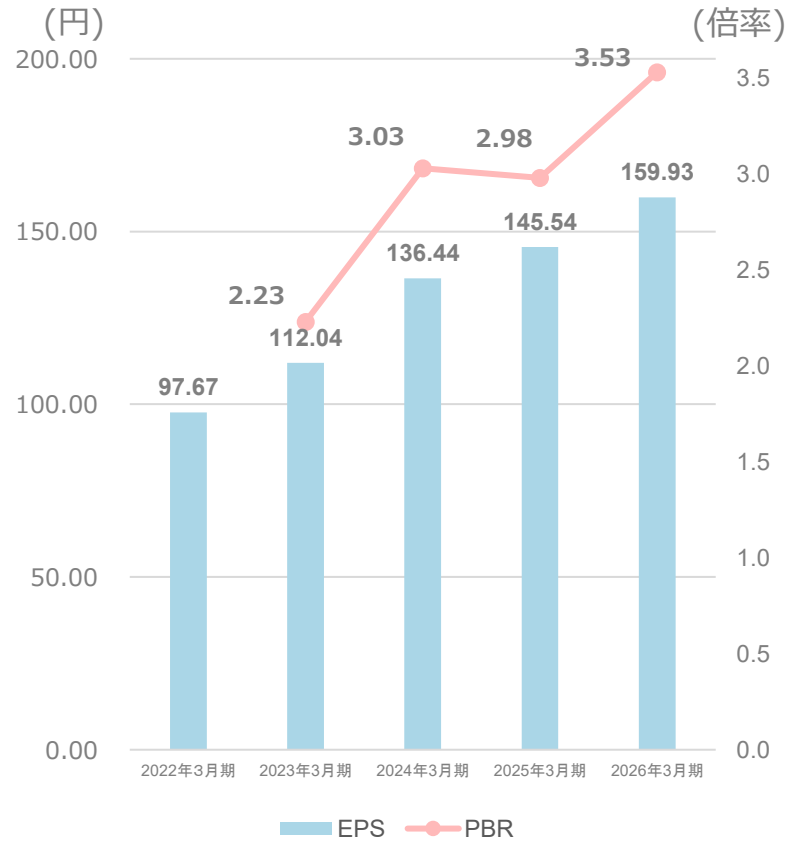
✓ ROE･株主資本コスト



✓ ROIC･WACC



✓ PBR*1･EPS*2



*1:　PBR（株価純資産倍率）＝期末株価÷１株あたり純資産
*2:　EPS（１株当たり当期純利益）＝親会社株主に帰属する当期純利益÷期中平均株式数
注:　株主資本コスト及びWACCについては、専門家の意見を踏まえて想定

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

2026年３月期 実績

各種指標

	2026年３月期	2025年３月期	前期比
ROE*1	**15.5%**	15.8%	**▲0.3pt**
ROIC*2	**13.7%**	14.1%	**▲0.4pt**
ネットD/Eレシオ*3	**0.6×**	0.1×	**－**

注： 各指標の調整過程については、P71以降に記載
*1： ROE＝親会社株主に帰属する当期純利益/自己資本（期首期末平均）
*2： ROIC＝NOPAT（税引後営業利益）/期首投下資本、投下資本＝固定資産＋流動資産（現預金除く）－流動負債（有利子負債除く）、有利子負債＝社債＋借入金＋リース債務等
*3： ネットD/Eレシオ＝（有利子負債－現金及び現金同等物）/自己資本

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

【ご参考】ROEの調整過程

（百万円）	2022年 3月期	2023年 3月期	2024年 3月期	2025年 3月期	2026年 3月期
親会社株主に帰属する 当期純利益	8,870	10,494	13,591	14,364	15,845
自己資本*1	56,324	69,115	83,022	90,913	102,050
ROE	**15.7%**	**15.2%**	**16.4%**	**15.8%**	**15.5%**

*1： 自己資本=資本金+資本剰余金+利益剰余金+その他の包括利益累計額（期首・期末平均）

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

【ご参考】ROICの調整過程

(百万円)	2022年 3月期	2023年 3月期	2024年 3月期	2025年 3月期	2026年 3月期
営業利益	12,840	16,623	19,714	21,548	22,189
のれん償却額	736	212	360	447	1,228
実効税率	30.6%	30.6%	30.6%	30.6%	30.6%
NOPAT (税引後営業利益)	9,419	11,681	13,928	15,260	16,246
有形固定資産	60,286	69,943	80,519	85,271	93,441
その他の固定資産	17,977	16,529	16,620	20,687	21,579
流動資産 (現金及び預金除く)	13,525	13,964	14,657	17,559	18,300
流動負債 (有利子負債除く)	9,625	11,000	12,242	15,295	14,910
期首投下資本	82,164	89,436	99,555	108,222	118,410
ROIC	**11.5%**	**13.1%**	**14.0%**	**14.1%**	**13.7%**

注： バランスシート項目は期首時点

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

【ご参考】ネットD/Eレシオの調整過程

（百万円）	2022年 ３月期	2023年 ３月期	2024年 ３月期	2025年 ３月期	2026年 ３月期
ネット有利子負債	21,518	9,987	9,075	13,884	61,301
自己資本	59,743	78,487	87,557	94,269	109,832
ネットD/Eレシオ	**0.4x**	**0.1x**	**0.1×**	**0.1×**	**0.6×**

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

【ご参考】EBITDAの調整過程

（百万円）	2022年 ３月期	2023年 ３月期	2024年 ３月期	2025年 ３月期	2026年 ３月期
営業利益	12,840	16,623	19,714	21,548	22,189
減価償却費 （営業外費用除く）	6,249	5,413	6,190	5,828	8,491
のれん償却額	736	212	360	447	1,228
EBITDA	**19,826**	**22,250**	**26,265**	**27,824**	**31,908**
EBITDAマージン	**30.5%**	**32.9%**	**36.0%**	**34.7%**	**36.3%**

©2026 DAIEI KANKYO All rights reserved.

資源に変えるチカラ、自然に還すチカラ。

大栄環境株式会社

本資料に関するお問い合わせ先

総合政策本部　IR・サステナビリティ推進部

TEL：078-857-6600

E-mail：ir@dinsgr.co.jp

URL：https://www.dinsgr.co.jp/

【公式】アカウント

IR情報等を配信しております

免責事項

本資料に掲載されている当社の計画、見通し、戦略等は、現在入手可能な情報から得られた当社の経営判断に基づくものであり、様々なリスクや不確定な要素等の要因により、実際の業績等は当社の見通しと異なる可能性があります。