FOSTER
Sound to Life

2027年3月期第2四半期（中間期）決算説明会

フォスター電機株式会社

（プライム市場：6794）

2026年11月19日

目次

I. 2027年3月期第2四半期（中間期）決算概要 P. 2

II. 第2四半期（中間期）総括と2027年3月期予想 P.11

III. 参考資料 P.22

©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

I.　2027年3月期第2四半期（中間期）決算概要

©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

2027年3月期第2四半期（中間期）業績

（百万円）

	26.3期1H	27.3期1H実績		
			対前年同期増減額	対前年同期増減率
売上高	66,654	**73,490**	6,836	10.3%
営業利益	4,327	**3,126**	△1,201	△27.8%
売上高営業利益率	*6.5%*	***4.3%***		
経常利益	3,863	**3,864**	0	0.0%
売上高経常利益率	*5.8%*	***5.3%***		
中間純利益*	2,620	**1,900**	△720	△27.5%
*売上高中間純利益率**	*3.9%*	***2.6%***		
一株配当	35.00円	**55.00円**	20.00	57.1%
為替レート：米ドル	146.09円/$	**160.05円/$**		
：ユーロ	168.69円/€	**184.56円/€**		

＊親会社株主に帰属する中間純利益、親会社株主に帰属する売上高中間純利益率

©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

セグメント別業績

（百万円）

		26.3期1H	構成比	27.3期1H	構成比	増減率
	売上高	66,654		**73,490**		10.3%
	営業利益	4,327		**3,126**		△27.8%
	営業利益率	*6.5%*		***4.3%***		
SP（スピーカ）事業	売上高	54,789	82.2%	**60,063**	81.7%	9.6%
	営業利益	3,753		**2,025**		△46.0%
	営業利益率	*6.9%*		***3.4%***		
MA（モバイルオーディオ）事業	売上高	6,594	9.9%	**7,498**	10.2%	13.7%
	営業利益	375		**733**		95.5%
	営業利益率	*5.7%*		***9.8%***		
その他事業	売上高	5,270	7.9%	**5,927**	8.1%	12.5%
	営業利益	199		**366**		84.0%
	営業利益率	*3.8%*		***6.2%***		

※ 上記構成比は、セグメント間取引消去後の数値で算出しています。（次ページ以降同様）
消去額26.3期1H：その他事業1,604百万円、27.3期1H：その他事業2,269百万円

©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

セグメント別概況（SP事業）

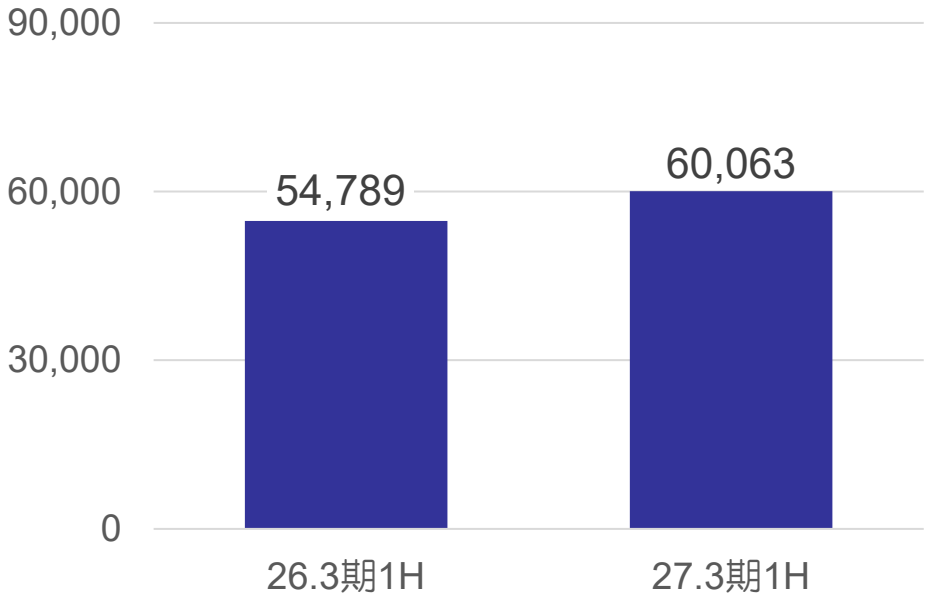
FOSTER

- 中国の一部の自動車メーカー向けの販売が想定通り落ち込むも、ブランデッド＊・プレミアムレベル戦略の推進および円安等により増収
- 上記販売落ち込み、および米国関税、資材費高騰、中国人民元高に伴う一時的負担の影響等により減益

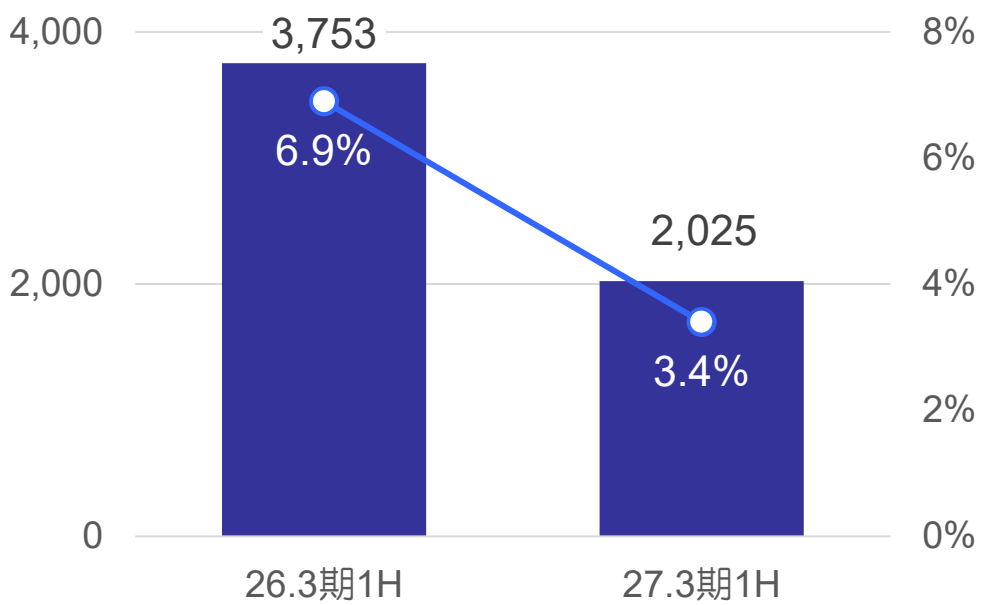
＊オーディオブランドを有するTier1向け車載スピーカ

	（百万円）	26.3期1H	27.3期1H	構成比	増減率
SP（スピーカ）事業	売上高	54,789	**60,063**	81.7％	9.6％
	営業利益	3,753	**2,025**		△46.0％
	営業利益率	*6.9％*	***3.4％***		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）



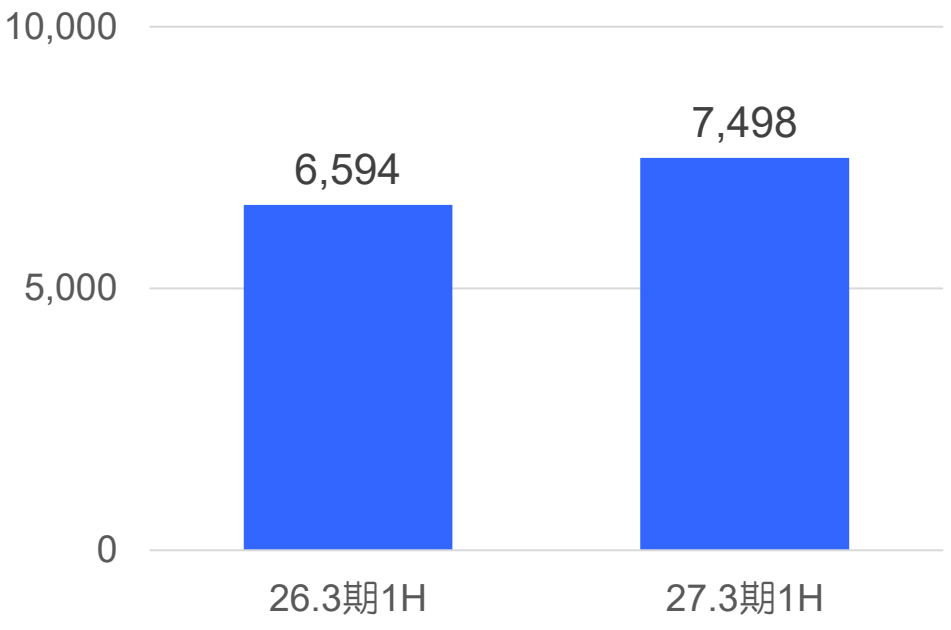
©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

セグメント別概況（MA事業）

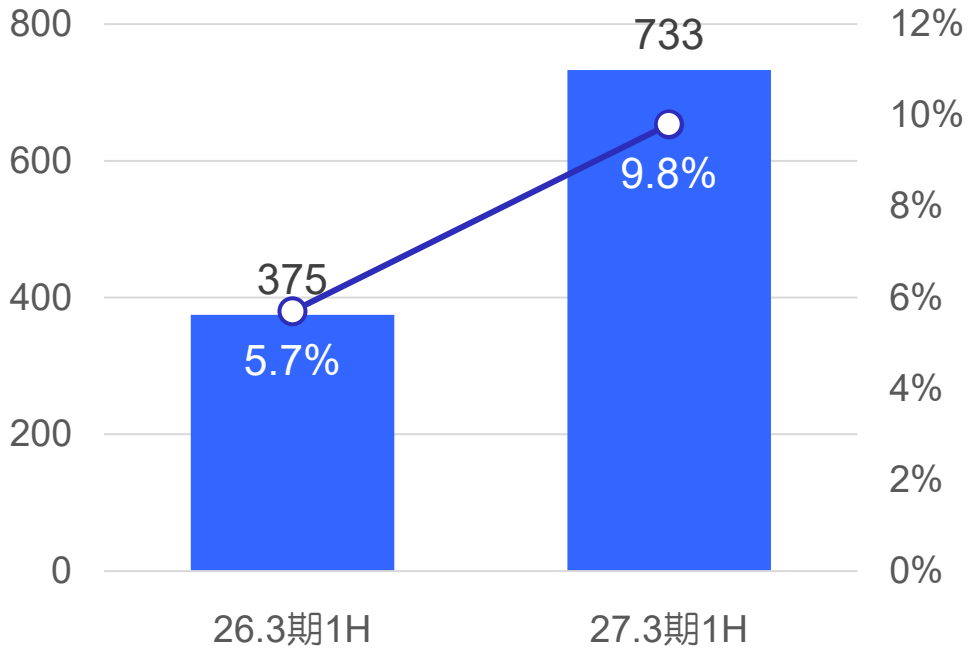
- 主要顧客向けイヤホン・イヤホンドライバ、および車載向けヘッドセットの販売が堅調に推移したことにより増収増益

	（百万円）	26.3期1H	27.3期1H	構成比	増減率
MA（モバイルオーディオ）事業	売上高	6,594	**7,498**	10.2％	13.7％
	営業利益	375	**733**		95.5％
	営業利益率	*5.7％*	***9.8％***		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）



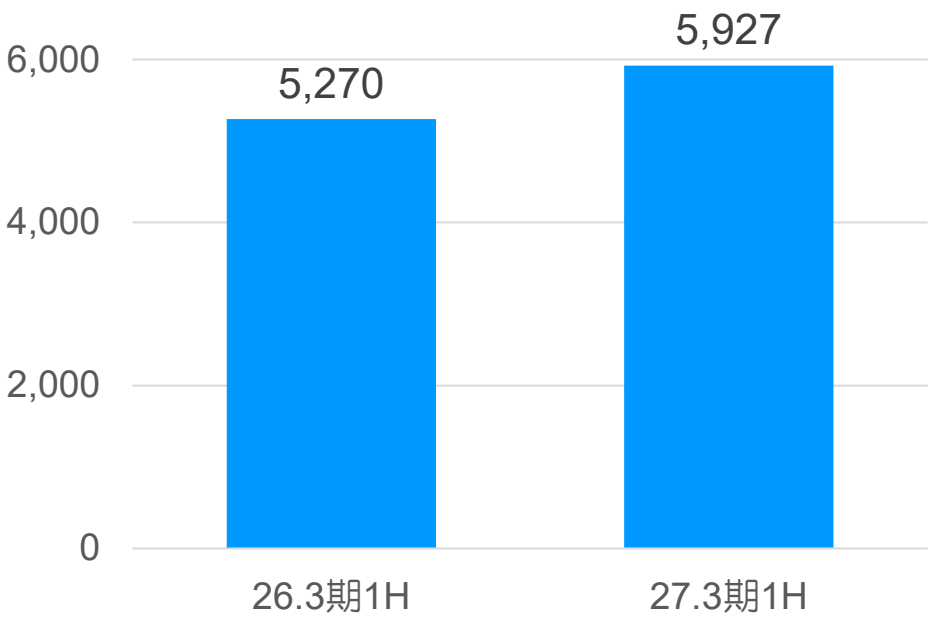
©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

セグメント別概況（その他事業）

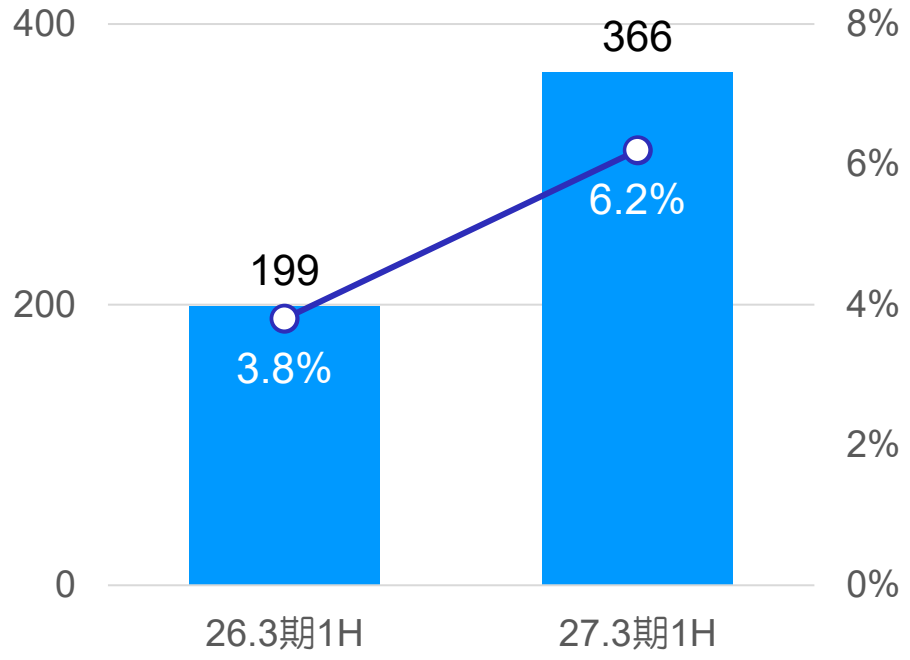
- 接近通報音・警報音用スピーカの販売が堅調だったことから増収
- 売上高増加および構造改革による収益構造の改善により増益

	（百万円）	26.3期1H	27.3期1H	構成比	増減率
その他事業	売上高	5,270	**5,927**	8.1％	12.5％
	営業利益	199	**366**		84.0％
	営業利益率	*3.8％*	***6.2％***		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）



©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

連結貸借対照表

FOSTER

27.3期中間期末の自己資本比率は57.7%（26.3期末60.3%）

（百万円）

	26.3期	27.3期1H	増減額
流動資産	83,529	87,492	3,963
現金・預金	20,235	20,943	708
受取手形・売掛金	26,754	25,912	△842
棚卸資産	30,685	32,373	1,687
その他	5,854	8,262	2,408
固定資産	28,715	30,999	2,284
有形固定資産	24,249	26,519	2,269
無形固定資産	488	451	△36
投資・その他の資産	3,977	4,028	50
資産合計	112,244	118,492	6,247
流動負債	31,675	36,499	4,824
支払手形・買掛金	14,931	14,802	△129
短期借入金	5,853	9,865	4,012
1年以内長期借入金	600	600	―
その他	10,290	11,231	941
固定負債	3,642	3,789	146
長期借入金	1,050	750	△300
その他	2,592	3,039	446
純資産	76,926	78,202	1,275
株主資本	52,728	53,670	942
その他の包括利益合計額	14,977	14,649	△328
非支配株主持分	9,220	9,882	661
負債・純資産合計	112,244	118,492	6,247

©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

キャッシュ・フロー計算書

FOSTER

27.3期中間期末のフリーキャッシュ・フローは、△9.6億円

（百万円）

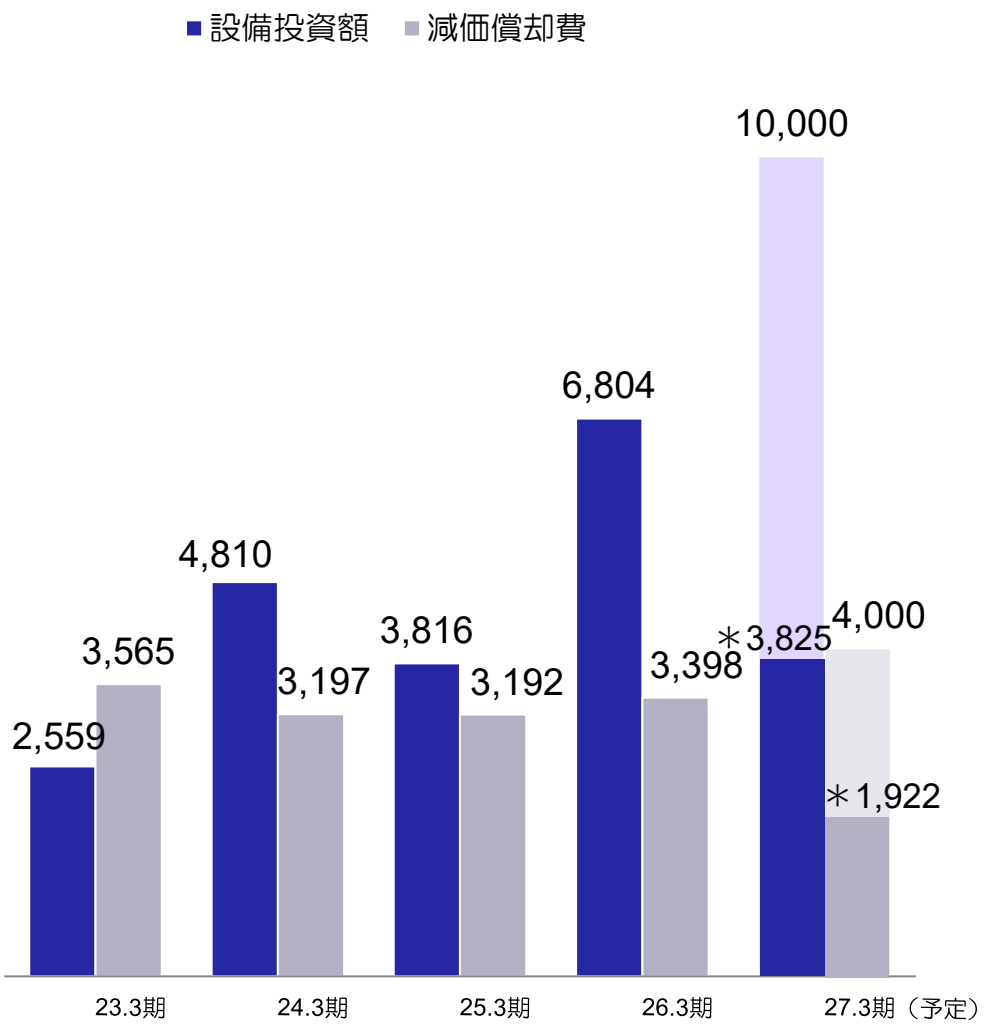
	26.3期1H	27.3期1H	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,025	2,506	481
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,007	△3,470	△2,462
フリーキャッシュ・フロー＊	1,017	△963	△1,980
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,193	2,315	3,509
現金及び現金同等物の増減額	△327	700	1,027
現金及び現金同等物の中間期末残高	20,443	21,151	707

＊「フリーキャッシュ・フロー」＝「営業活動によるキャッシュ・フロー」+「投資活動によるキャッシュ・フロー」

©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

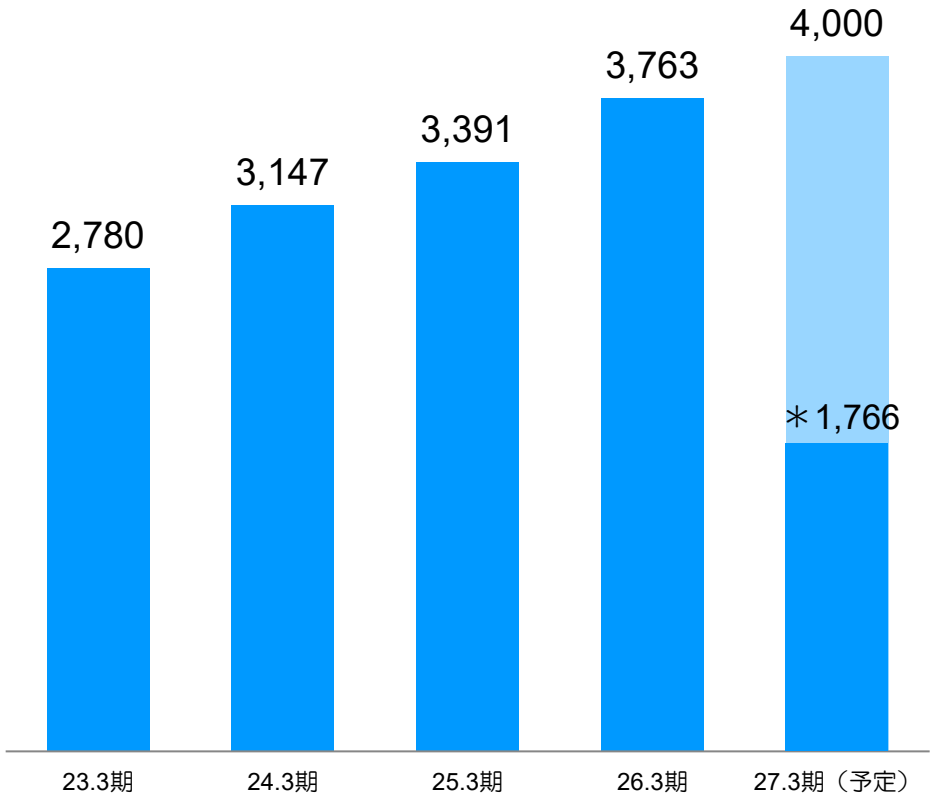
設備投資額・減価償却費、研究開発費

設備投資額・減価償却費（百万円）



＊中間期実績

研究開発費（百万円）



©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

II.　第2四半期（中間期）総括と2027年3月期予想

©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

2027年3月期 第2四半期（中間期）総括

FOSTER

1. スピーカ事業は、中国ビジネスの一部減速は想定通りも、関税影響・資材費高騰・人民元高影響による一時的負担があったため減益

2. モバイルオーディオ事業は、主要顧客向けイヤホン・イヤホンドライバ、および車載向けヘッドセットの販売が好調だったことより、想定以上に大幅増益

3. その他事業は、接近通報音・警報音用スピーカの販売が好調持続し増収、利益面は売上増および構造改革による収益構造の改善により増益

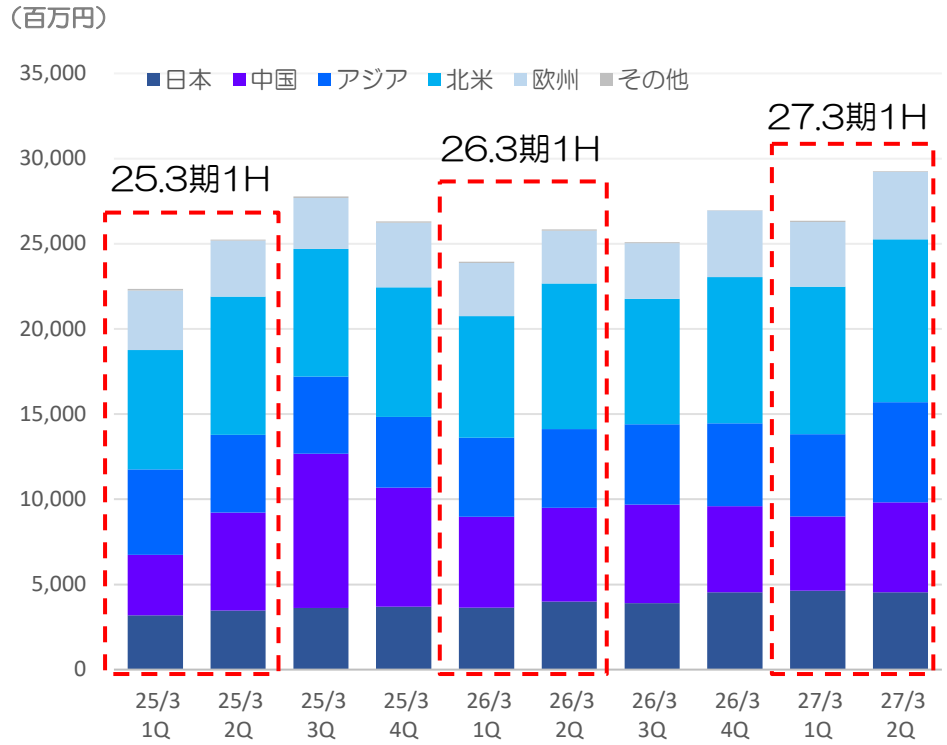
4. 全体では、スピーカ事業における一時的な費用負担が大きかったため減益となるも、通期では関税還付・顧客負担を見込んでいることから、今期業績について期初予想値に変更なし

©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

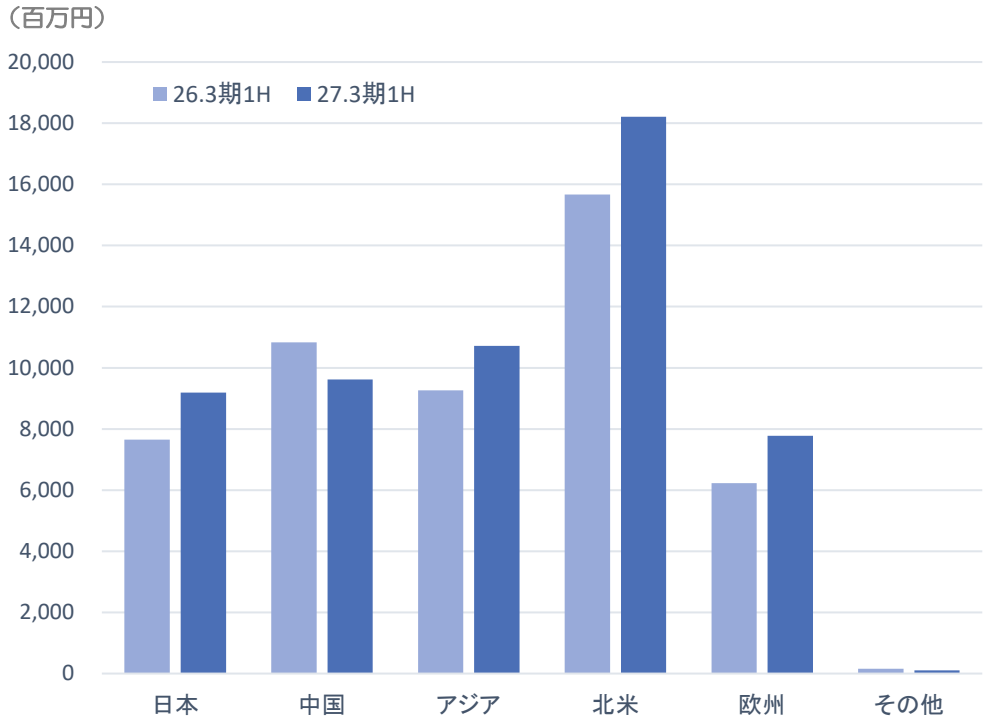
車載用スピーカ地域別売上高の状況

- 車載用スピーカの出荷数量は、中国ビジネスが落ち込んだものの、北米・欧州などが増加したことにより、全体では前年同期比増加の実績
- 地域別では北米・欧州・日本・アジアで伸長

車載用スピーカ（地域別）四半期売上高推移



車載用スピーカ地域別売上高前期比較



©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

米国関税・資材費高騰・中国人民元高への対応状況

〈米国関税対応〉

- 米国相互関税は違憲判決を受け停止となったが、それまでに支払った分の在庫販売での費用化が今第１四半期まで発生するも、第２四半期に政府から一部還付回収
- 通商法122条・301条に基づく関税についても、同様に還付を見込むものの、一部今期中に回収が見込めないものも発生見込み
- 通期では、前期負担分の回収を含め今期の損益影響はなし

〈資材費高騰対応〉

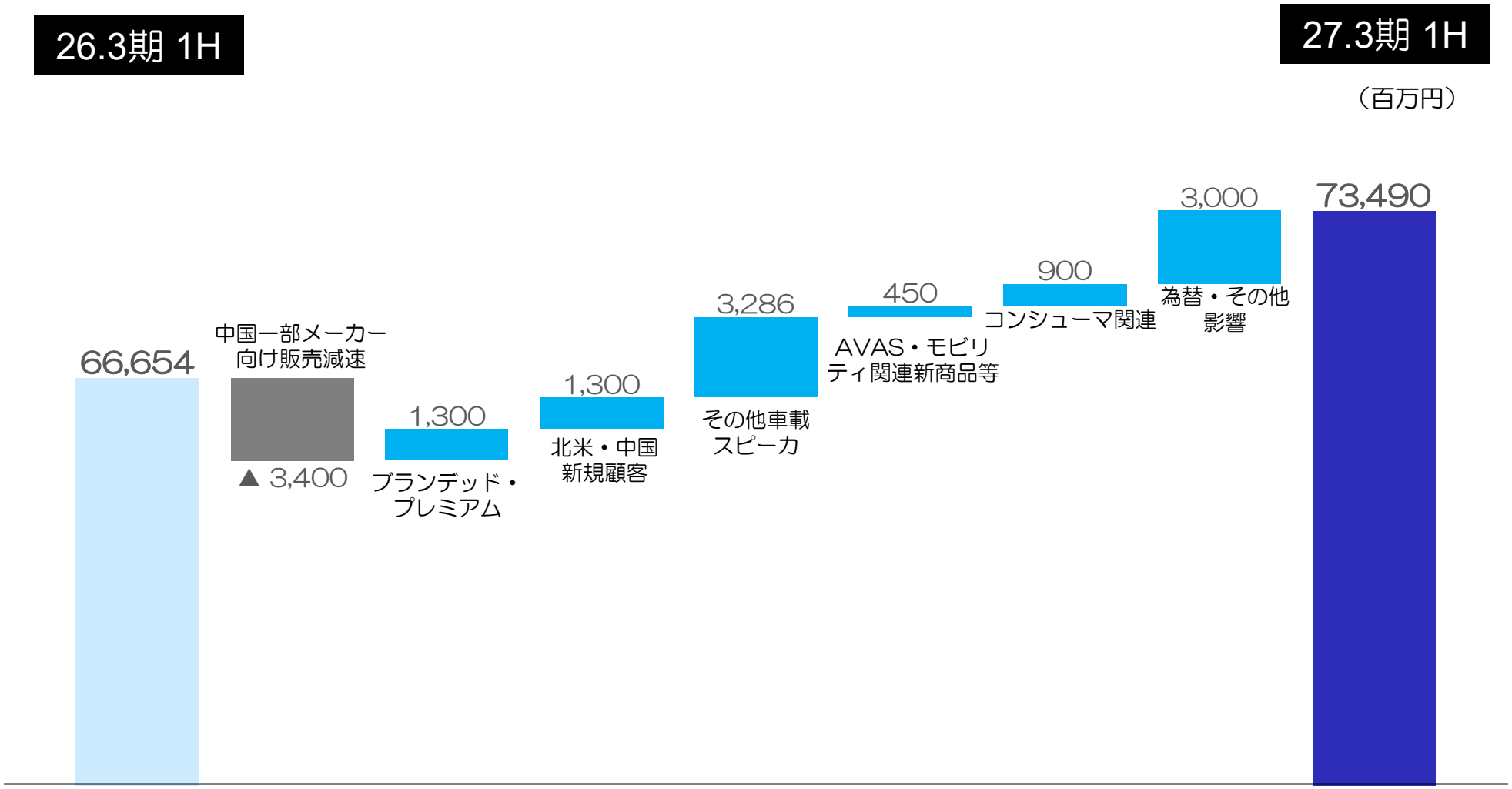
- 中東情勢による原油等資材価格の高騰の影響で、スピーカ製造等にかかる樹脂・マグネット・銅等の原材料が高騰
- サプライヤーと当社双方で先行購入による在庫積み増しを実施し、安定した調達を確保
- 今後も影響が懸念されることから、納期遅延の避けるため調達を優先しつつ顧客負担を要請中

〈中国人民元高対応〉

- 中国製造拠点において製造・輸出する製品について、 調達方法の切替により人民元建での調達が増加し、為替相場も米ドルに対して人民元高となっていることから、為替コストが増大
- 追加コストの顧客負担をお願いするとともに、通貨ミスマッチが起きにくい構造に向け取り組む

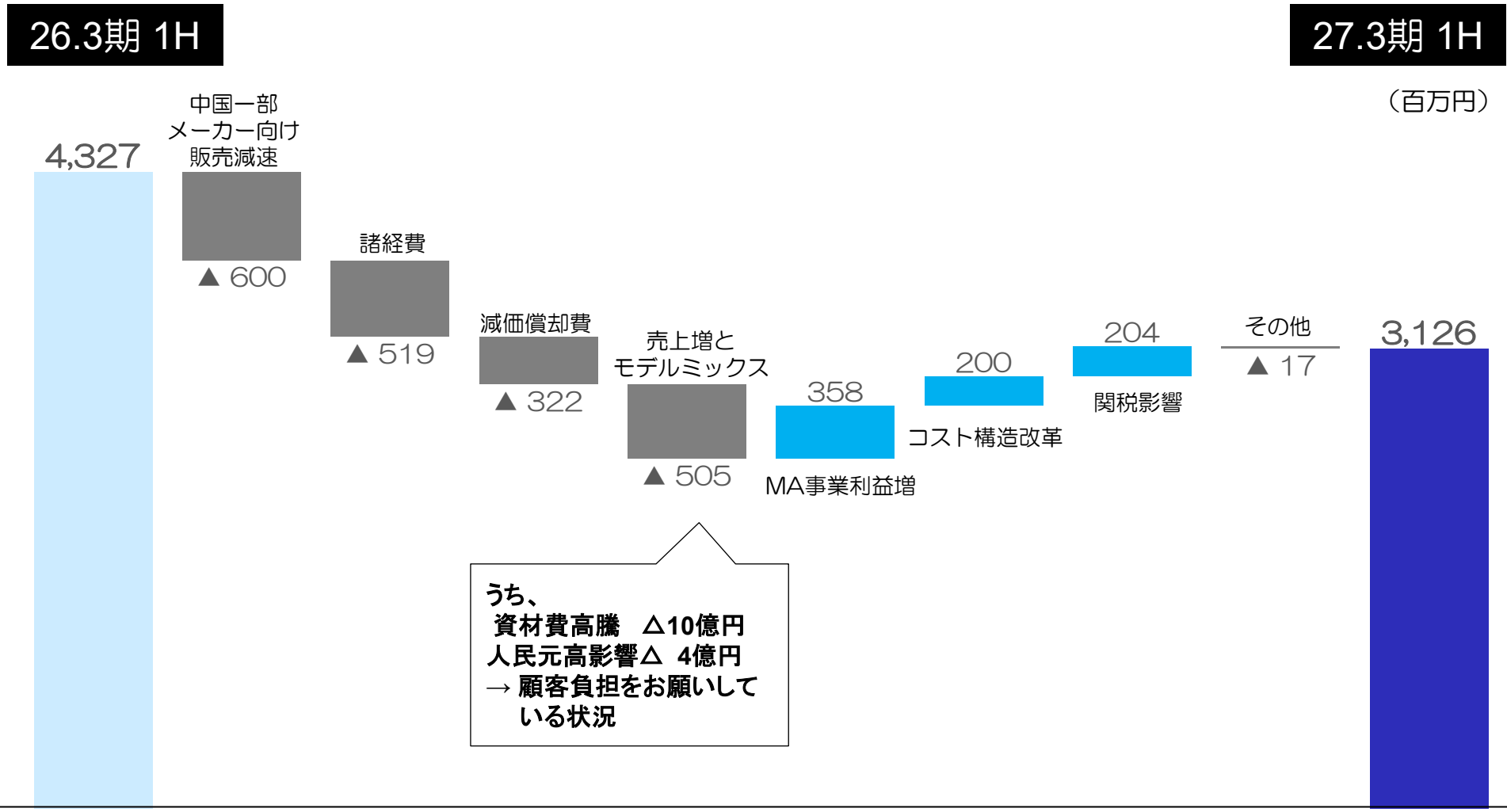
©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

増減分析（売上高） 2027年3月期　第2四半期実績



©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

増減分析（営業利益） 2027年3月期　第2四半期実績



©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

2027年3月期予想

FOSTER

- 業績予想について期初予想から変更なし
- 株主還元策の見直しにより大幅増配

（百万円）

	26.3期	27.3期 期初予想	27.3期 修正予想 （11/10公表）	増減額 （対前期）	増減率 （対前期）	増減額 （対期初予想）	増減率 （対期初予想）
売上高	134,910	140,000	140,000	5,090	3.8%	―	―
営業利益	7,670	8,000	8,000	330	4.3%	―	―
売上高営業利益率	*5.7%*	*5.7%*	*5.7%*				
経常利益	8,002	7,500	7,500	△502	△6.3%	―	―
売上高経常利益率	*5.9%*	*5.4%*	*5.4%*				
当期純利益＊	4,951	5,000	5,000	49	1.0%	―	―
売上高当期純利益率＊	*3.7%*	*3.6%*	*3.6%*				
一株利益	221.04円	222.54円	222.54円	1.5円	0.7%	―	―
一株配当	80.00円	115.00円	245.00円	165円	206.3%	130円	113.0%
配当性向	36.2%	51.7%	110.1%				
為替レート：米ドル ：ユーロ	151.10円/$ 175.56円/€	150.00円/$ 175.00円/€	150.00円/$ 175.00円/€				

＊ 親会社株主に帰属する当期純利益、親会社株主に帰属する売上高当期純利益率

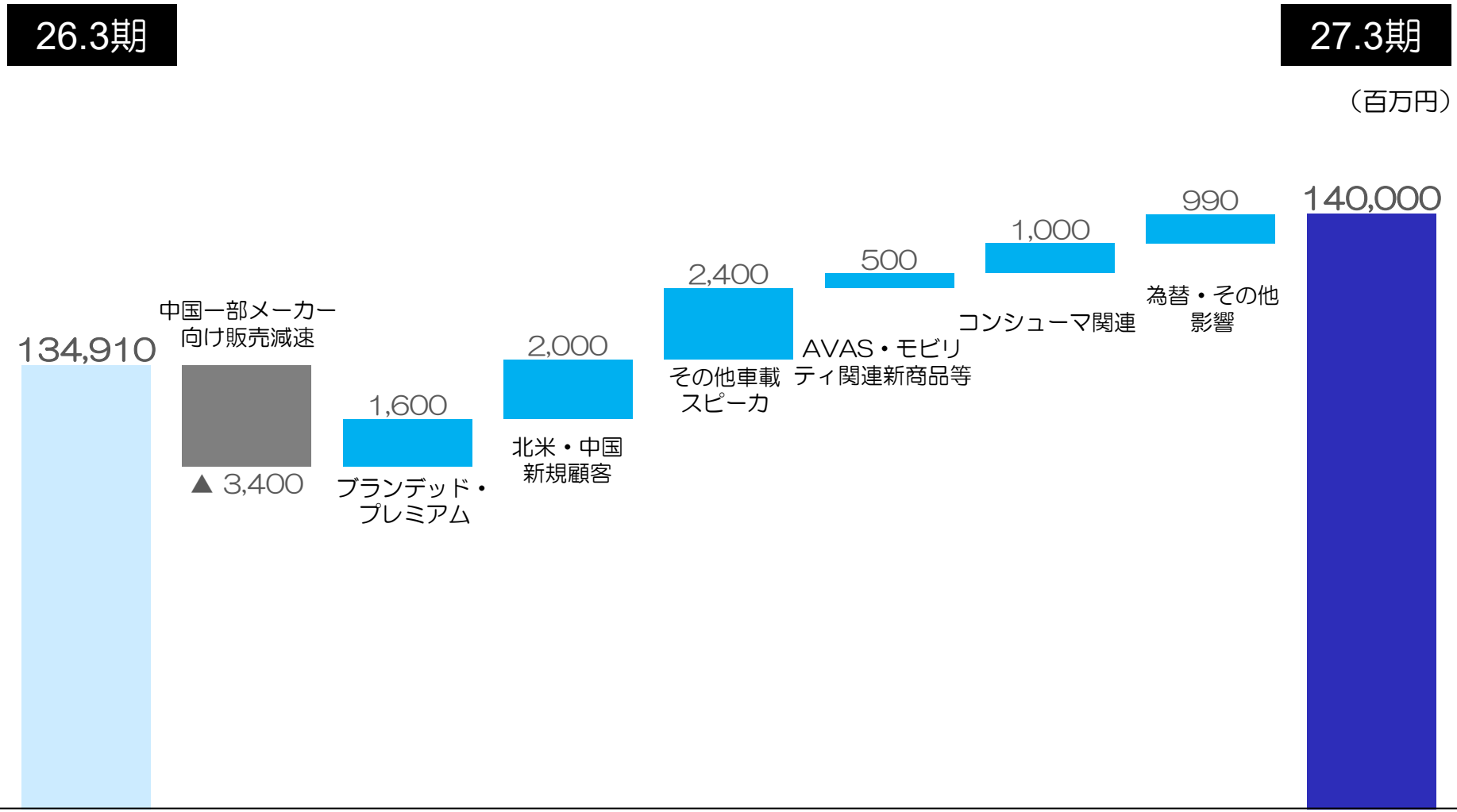
©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

各セグメントの今期の見通し

セグメント	今期の見通し	売上高予想
SP（スピーカ）事業	➢ 中国ローカルEVの新規顧客群へのビジネス拡大（北米新規ビジネスの本格化は来期） ➢ ブランデッド・プレミアムにフォーカスした販売戦略の推進 ➢ 関税影響・資材費高騰・人民元高影響コストの回収	1,155億円
MA（モバイルオーディオ）事業	➢ 主力イヤフォン・イヤフォンドライバや車載向け製品の好調に加え、アクチュエータの量産安定が寄与し、下期も引き続き好調な見通し	135億円
その他事業	➢ 小型音響部品事業において、接近通報音・警報音用スピーカ等モビリティ関連の付加価値製品の販売強化	110億円

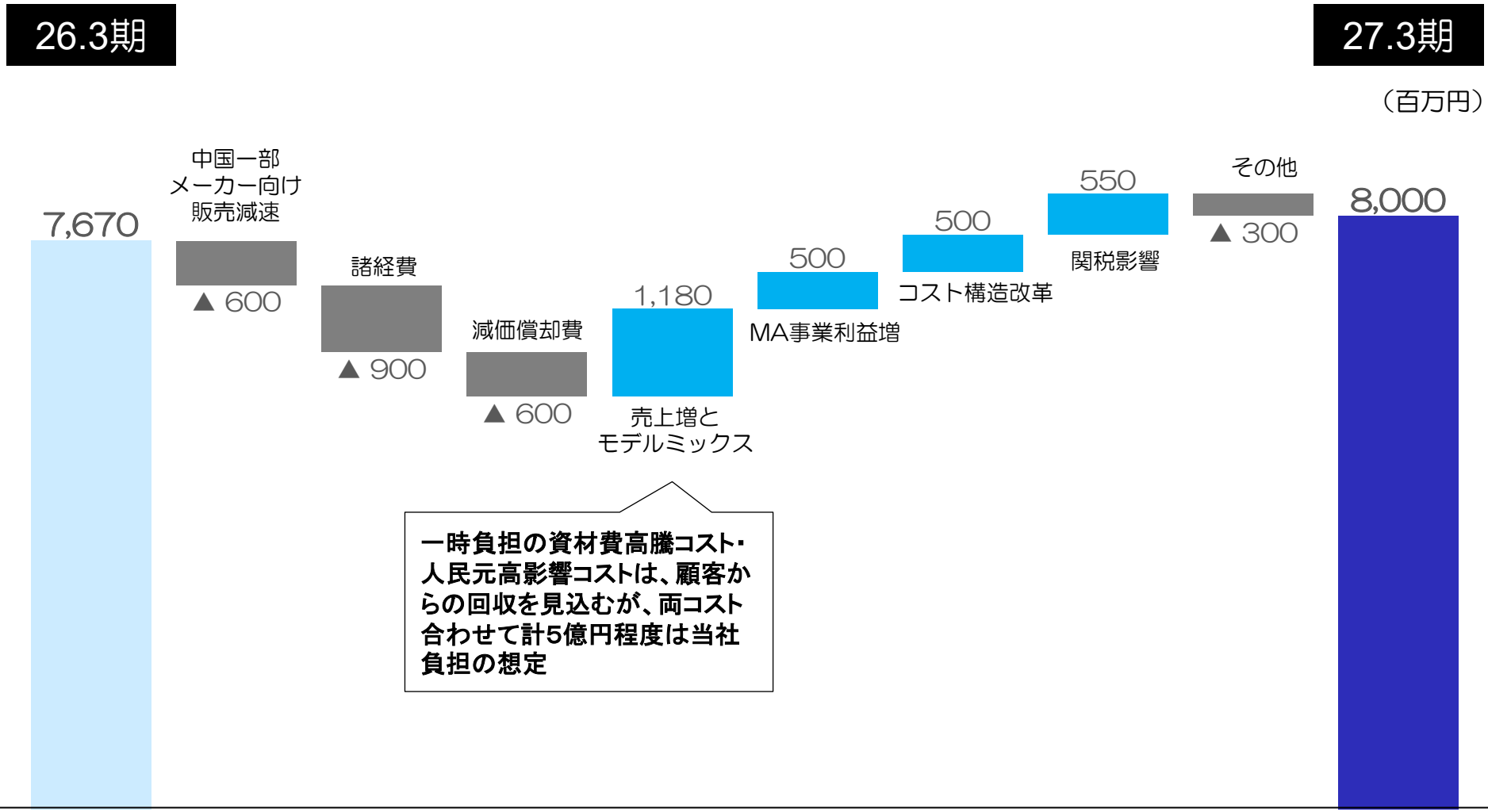
©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

増減分析（売上高） 2026年3月期～2027年3月期予想



©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

増減分析（営業利益） 2026年3月期～2027年3月期予想



©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

株主還元（資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応）

中間配当55円、期末配当190円　通期245円を予定

【配当方針】

企業価値の向上を経営課題としつつ、得られた利益について成長投資・株主還元等のバランスを意識した配分を行い、総合的に株主利益の向上を図ることを基本的な方針とする

「中期事業計画2031」における株主還元強化により資本効率を向上させる方針の前倒し

【今年度株主還元策】

「配当性向50%」「DOE4%」いずれか高い方 → **「配当性向110%」**
通期配当245円（期初比＋130円）

	23.3期	24.3期	25.3期	26.3期	27.3期予
一株利益	38.23円	103.70円	174.98円	221.04円	**222.54円**
一株配当 （中間・期末）	20円 （10円・10円）	25円 （10円・15円）	60円 （20円・40円）	80円 （35円・45円）	**245円** **（55円・190円）**
配当性向	52.3%	24.1%	34.3%	36.2%	**110.1%**

©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

III. 参考資料

©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

会社概要

社是は「誠実」、ミッションは「未来社会に音で貢献する」

商号	フォスター電機株式会社
英文商号	Foster Electric Company, Limited
代表者	代表取締役社長CEO　岸　和宏
創業	1949年6月20日
本社所在地	〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号
上場市場	東京証券取引所　プライム市場（2022年4月）
資本金	67億7千万円（2026年9月30日現在）
事業内容	スピーカおよび音響機器・電子機器の製造、販売
従業員数	連結：15,709名（中国・番禺の製造委託先の従業員数を含む） 単体：456名（連結、単体ともに2026年9月30日現在）

©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

事業内容

FOSTER

ODM・OEMを中心に、独自技術の音響製品を供給

SP（スピーカ）事業

■ 車載用スピーカ・スピーカシステム、テレビ用スピーカ等

車載用スピーカ

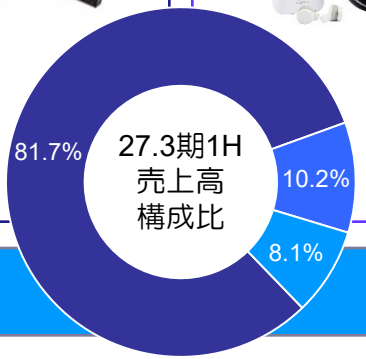


車載用スピーカシステム



TV用スピーカ





MA（モバイルオーディオ）事業

■ ヘッドホン/ヘッドセット、イヤホンドライバおよび振動アクチュエータ等

ヘッドホン/ヘッドセット



イヤホンドライバ



アクチュエータ



その他事業

■ 接近通報音用スピーカ
車両緊急通報システム用スピーカ
「フォステクス」ブランドの製品　等

小型音響部品



フォステクス製品



©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

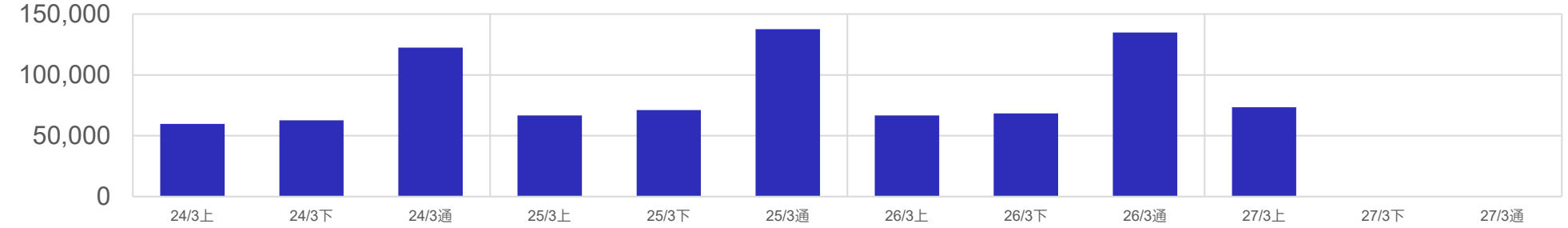
半期 通期　業績（連結）

FOSTER

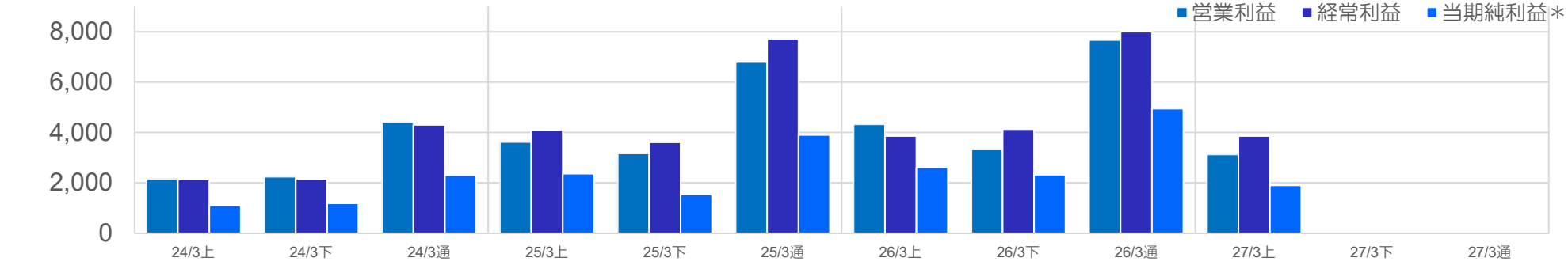
業績表（百万円）

	24/3上	24/3下	24/3通	25/3上	25/3下	25/3通	26/3上	26/3下	26/3通	27/3上	27/3下	27/3通
売上高	59,701	62,746	122,447	66,612	70,995	137,607	66,654	68,256	134,910	73,490		
営業利益	2,165	2,247	4,412	3,622	3,173	6,796	4,327	3,342	7,670	3,126		
経常利益	2,139	2,166	4,305	4,108	3,617	7,726	3,863	4,139	8,002	3,864		
当期純利益＊	1,114	1,190	2,304	2,363	1,538	3,902	2,620	2,330	4,951	1,900		
営業利益率	3.6%	3.6%	3.6%	5.4%	4.5%	4.9%	6.5%	4.9%	5.7%	4.3%		
経常利益率	3.6%	3.5%	3.5%	6.2%	5.1%	5.6%	5.8%	6.1%	5.9%	5.3%		
当期純利益率＊	1.9%	1.9%	1.9%	3.5%	2.2%	2.8%	3.9%	3.4%	3.7%	2.6%		

売上高（百万円）



利益（百万円）



＊親会社株主に帰属する中間純利益・当期純利益、親会社株主に帰属する売上高中間純利益率・当期純利益率

©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

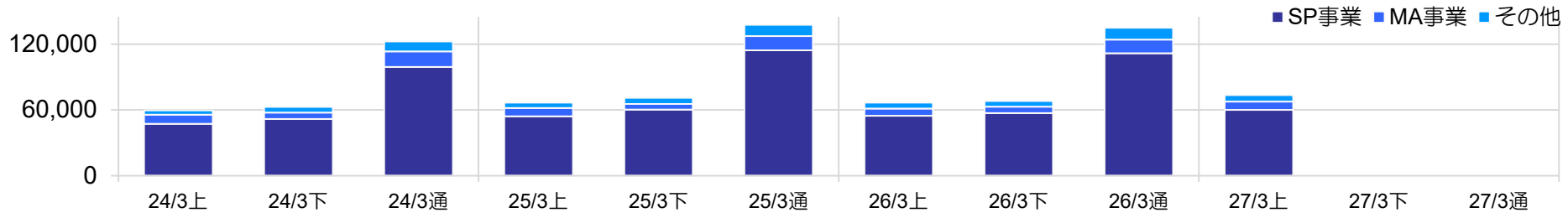
半期 通期　セグメント別業績（連結）

業績表（百万円）

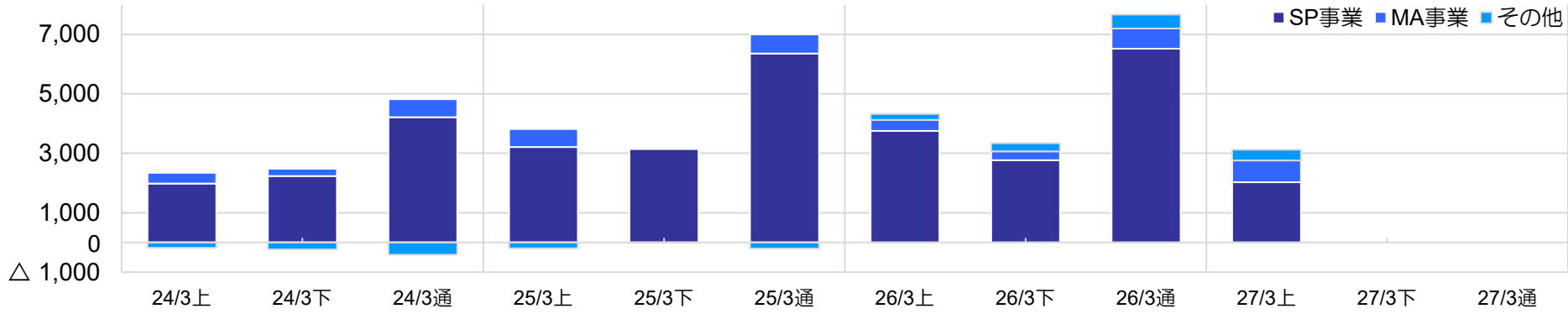
売上高	24/3上	24/3下	24/3通	25/3上	25/3下	25/3通	26/3上	26/3下	26/3通	27/3上	27/3下	27/3通
SP事業	47,372	51,803	99,175	54,273	60,248	114,521	54,789	57,079	111,869	60,063		
MA事業	8,255	5,942	14,197	7,560	5,333	12,893	6,594	5,875	12,469	7,498		
その他	4,073	5,000	9,074	4,779	5,412	10,192	5,270	5,301	10,572	5,927		
営業利益												
SP事業	1,984	2,234	4,218	3,211	3,150	6,362	3,753	2,769	6,522	2,025		
MA事業	362	245	607	607	33	641	375	296	672	733		
その他	△181	△231	△412	△197	△10	△207	199	276	475	366		

＊その他事業の売上高はセグメント間取引消去後の数値にて表示

売上高（百万円）



営業利益（百万円）



©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

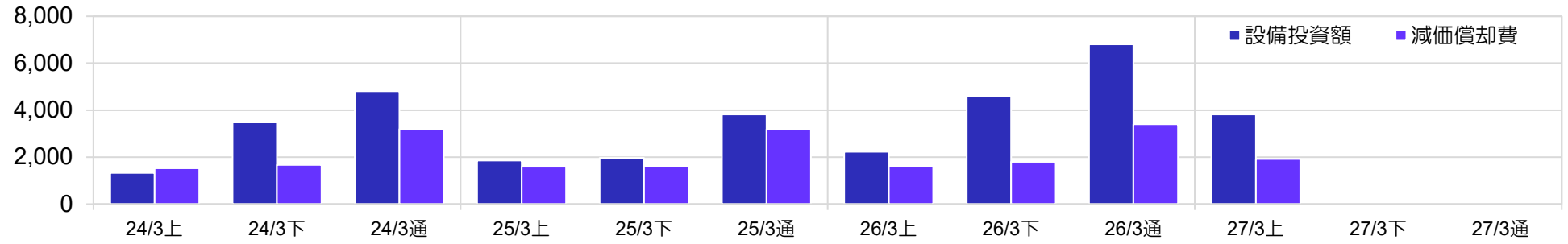
半期 通期　設備投資額・減価償却費、研究開発費

FOSTER

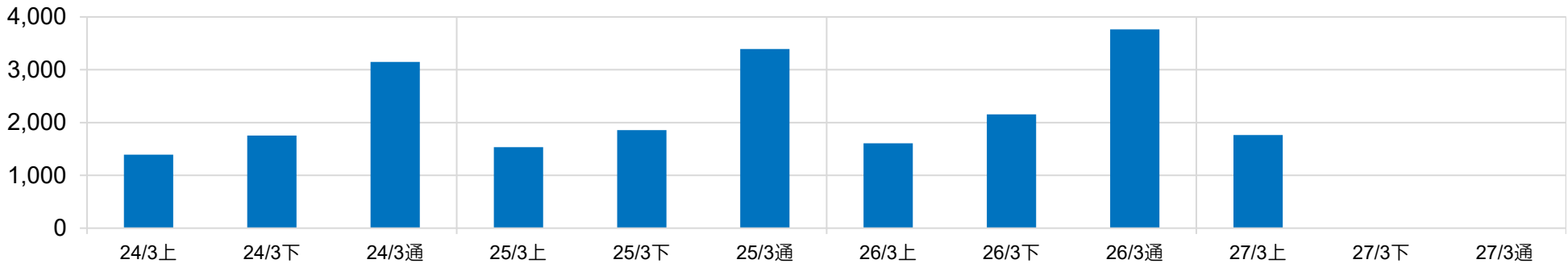
設備投資額、減価償却費、研究開発費（百万円）

	24/3上	24/3下	24/3通	25/3上	25/3下	25/3通	26/3上	26/3下	26/3通	27/3上	27/3下	27/3通
設備投資額	1,329	3,481	4,810	1,851	1,964	3,816	2,224	4,580	6,804	3,825		
減価償却費	1,523	1,674	3,197	1,592	1,599	3,192	1,600	1,798	3,398	1,922		
研究開発費	1,394	1,753	3,147	1,534	1,856	3,391	1,609	2,154	3,763	1,766		

設備投資額・減価償却費（百万円）



研究開発費（百万円）



©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

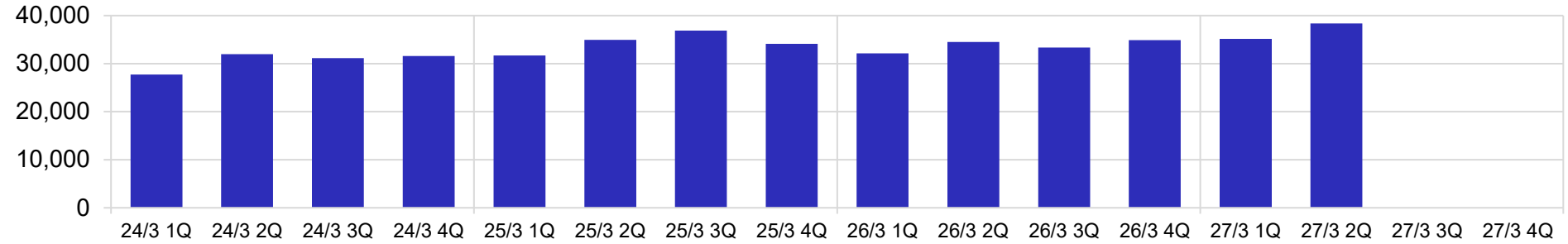
四半期業績（連結）

FOSTER

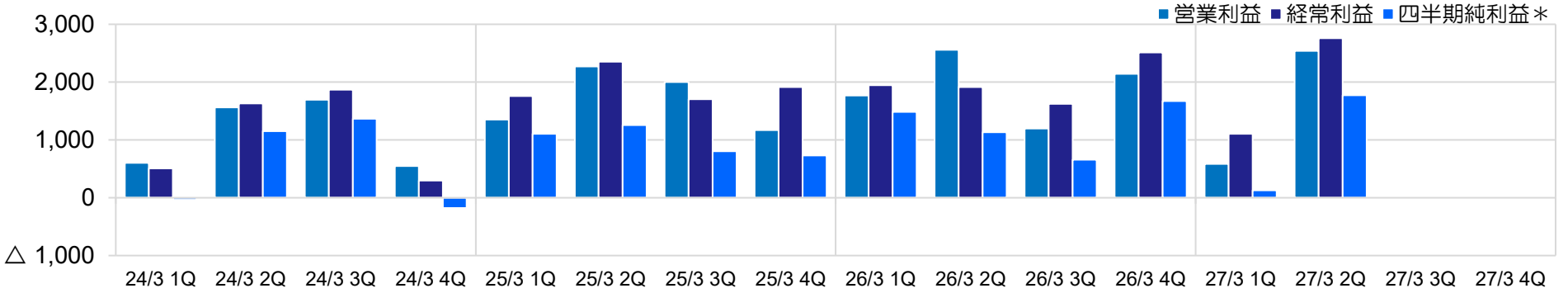
業績表（百万円）

	24/3 1Q	24/3 2Q	24/3 3Q	24/3 4Q	25/3 1Q	25/3 2Q	25/3 3Q	25/3 4Q	26/3 1Q	26/3 2Q	26/3 3Q	26/3 4Q	27/3 1Q	27/3 2Q	27/3 3Q	27/3 4Q
売上高	27,750	31,951	31,143	31,603	31,687	34,925	36,861	34,133	32,136	34,517	33,349	34,907	35,097	38,392		
営業利益	602	1,563	1,697	550	1,351	2,271	2,002	1,171	1,767	2,560	1,198	2,144	585	2,540		
経常利益	509	1,630	1,868	298	1,757	2,351	1,703	1,914	1,948	1,915	1,624	2,515	1,104	2,759		
四半期純利益＊	△36	1,150	1,366	△176	1,106	1,257	805	733	1,487	1,132	657	1,673	128	1,772		
営業利益率	2.2%	4.9%	5.4%	1.7%	4.3%	6.5%	5.4%	3.4%	5.5%	7.4%	3.6%	6.1%	1.7%	6.6%		
経常利益率	1.8%	5.1%	6.0%	0.9%	5.5%	6.7%	4.6%	5.6%	6.1%	5.5%	4.9%	7.2%	3.1%	7.2%		
四半期純利益率＊	△0.1%	3.6%	4.4%	△0.6%	3.5%	3.6%	2.2%	2.1%	4.6%	3.3%	2.0%	4.8%	0.4%	4.6%		

売上高（百万円）



利益（百万円）



＊親会社株主に帰属する四半期純利益、親会社株主に帰属する売上高四半期純利益率

©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

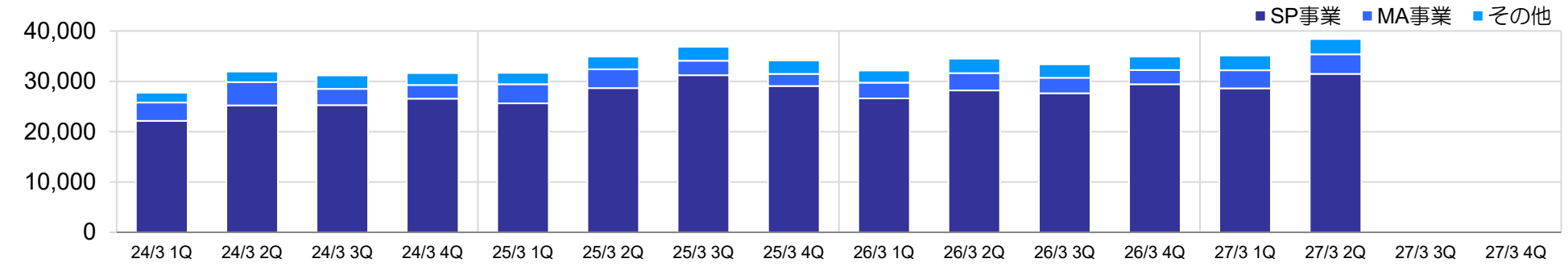
セグメント別四半期業績（連結）

業績表（百万円）

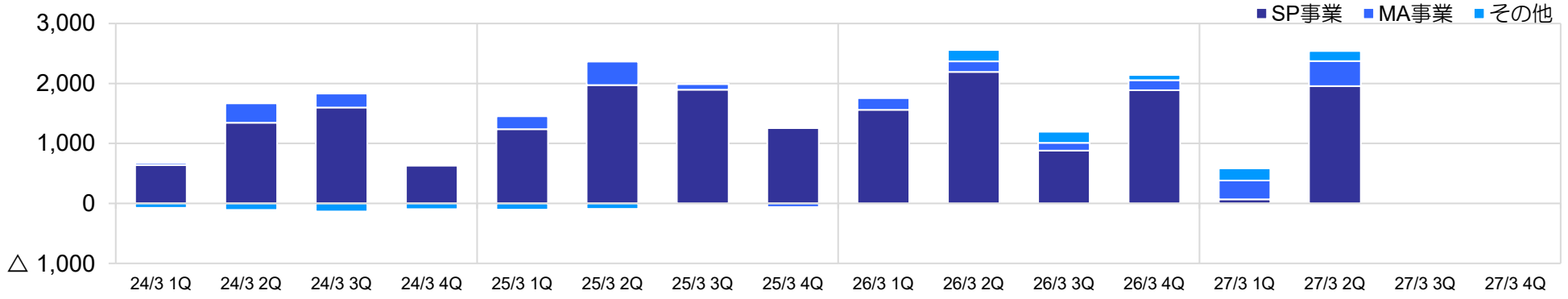
売上高	24/3 1Q	24/3 2Q	24/3 3Q	24/3 4Q	25/3 1Q	25/3 2Q	25/3 3Q	25/3 4Q	26/3 1Q	26/3 2Q	26/3 3Q	26/3 4Q	27/3 1Q	27/3 2Q	27/3 3Q	27/3 4Q
SP事業	22,154	25,218	25,277	26,526	25,633	28,639	31,200	29,048	26,614	28,174	27,644	29,435	28,610	31,453		
MA事業	3,644	4,611	3,222	2,720	3,800	3,759	2,894	2,439	3,125	3,468	3,065	2,809	3,574	3,923		
その他	1,951	2,122	2,644	2,356	2,253	2,525	2,766	2,646	2,395	2,874	2,639	2,661	2,912	3,015		
営業利益																
SP事業	639	1,345	1,601	633	1,236	1,974	1,897	1,253	1,559	2,194	879	1,889	70	1,954		
MA事業	37	325	230	15	218	389	95	△61	201	174	130	166	312	421		
その他	△74	△107	△134	△97	△104	△92	9	△19	6	192	188	88	201	164		

＊その他事業の売上高はセグメント間取引消去後の数値にて表示

売上高（百万円）



営業利益（百万円）



©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

四半期　貸借対照表、キャッシュ・フロー計算書

貸借対照表（百万円）

	24/3 1Q	24/3 2Q	24/3 3Q	24/3 4Q	25/3 1Q	25/3 2Q	25/3 3Q	25/3 4Q	26/3 1Q	26/3 2Q	26/3 3Q	26/3 4Q	27/3 1Q	27/3 2Q	27/3 3Q	27/3 4Q
流動資産合計	74,035	75,378	77,901	78,925	83,264	85,597	89,170	83,045	82,223	82,899	83,369	83,529	83,124	87,492		
現金・預金	16,218	16,882	18,868	20,216	19,708	19,779	23,811	20,388	22,243	20,443	19,210	20,235	19,567	20,943		
受取手形・売掛金	24,496	25,836	24,581	25,799	27,512	28,515	30,572	30,700	30,563	31,064	28,908	26,754	25,627	25,912		
その他	33,321	32,660	34,452	32,910	36,044	37,302	34,785	31,957	29,416	31,390	35,250	36,540	37,929	40,636		
固定資産合計	19,813	21,902	23,458	23,822	24,877	23,530	24,204	23,780	22,729	23,719	26,531	28,715	29,947	30,999		
有形固定資産合計	15,846	17,582	18,951	19,377	20,291	19,085	19,737	19,394	19,011	19,997	22,691	24,249	25,550	26,519		
無形固定資産合計	221	252	255	336	388	409	407	469	457	457	457	488	460	451		
投資その他の資産合計	3,745	4,067	4,251	4,108	4,197	4,035	4,059	3,916	3,260	3,264	3,382	3,977	3,935	4,028		
資産合計	93,849	97,280	101,360	102,747	108,142	109,128	113,374	106,826	104,952	106,618	109,901	112,244	113,071	118,492		
流動負債合計	33,055	31,854	32,990	31,899	33,218	36,314	37,842	33,886	34,108	32,953	33,258	31,675	33,182	36,499		
支払手形・買掛金	9,876	11,714	12,734	12,169	14,366	16,817	17,481	18,998	16,831	17,776	16,492	14,931	13,344	14,802		
短期負債・社債合計	15,928	11,782	12,223	11,346	10,869	11,131	11,398	5,502	7,736	5,948	6,569	6,453	9,454	10,465		
その他	7,251	8,358	8,033	8,384	7,983	8,365	8,963	9,385	9,541	9,228	10,197	10,290	10,383	11,231		
固定負債合計	1,809	2,741	5,758	6,529	6,440	6,084	5,895	4,207	3,813	3,682	3,747	3,642	3,524	3,789		
長期借入金・社債	0	0	3,175	3,781	3,587	3,393	3,200	1,650	1,500	1,350	1,200	1,050	900	750		
その他	1,809	2,741	2,583	2,748	2,853	2,691	2,695	2,557	2,313	2,332	2,547	2,592	2,624	3,039		
純資産合計	58,984	62,684	62,611	64,319	68,483	66,729	69,636	68,731	67,030	69,983	72,895	76,926	76,363	78,202		
株主資本	43,785	45,011	46,154	45,989	46,760	48,122	48,479	49,251	49,842	51,191	51,055	52,728	51,836	53,670		
その他の包括利益累計額	9,771	11,654	9,943	12,014	14,987	11,075	13,648	11,619	9,631	10,920	13,435	14,977	15,463	14,649		
非支配株主持分	5,426	6,018	6,512	6,314	6,735	7,531	7,507	7,861	7,555	7,871	8,404	9,220	9,064	9,882		
負債・純資産合計	93,849	97,280	101,360	102,747	108,142	109,128	113,374	106,826	104,952	106,618	109,901	112,244	113,071	118,492		

キャッシュ・フロー計算書（百万円）

	24/3 1Q	24/3 2Q	24/3 3Q	24/3 4Q	25/3 1Q	25/3 2Q	25/3 3Q	25/3 4Q	26/3 1Q	26/3 2Q	26/3 3Q	26/3 4Q	27/3 1Q	27/3 2Q	27/3 3Q	27/3 4Q
営業活動によるCF	5,334	5,553	1,553	2,988	1,015	1,685	5,466	6,663	1,320	704	1,741	3,169	465	2,040		
投資活動によるCF	△537	△800	△2,776	△4,426	△451	△1,324	△1,015	1,945	84	△1,092	△2,797	△1,975	△2,023	△1,446		
財務活動によるCF	△2,584	△4,605	3,502	△753	△1,890	519	△928	△7,585	969	△2,163	△677	△460	1,355	959		
CFに係る換算差額	358	516	△293	357	612	△472	181	△686	△903	751	499	507	△473	△178		
CFの増減額	2,571	664	1,986	△1,834	△712	409	3,703	337	1,471	△1,799	△1,233	1,241	△676	1,376		
CFの期末残高	16,218	16,882	18,868	17,034	16,321	16,730	20,434	20,771	22,243	20,443	19,210	20,451	19,775	21,151		

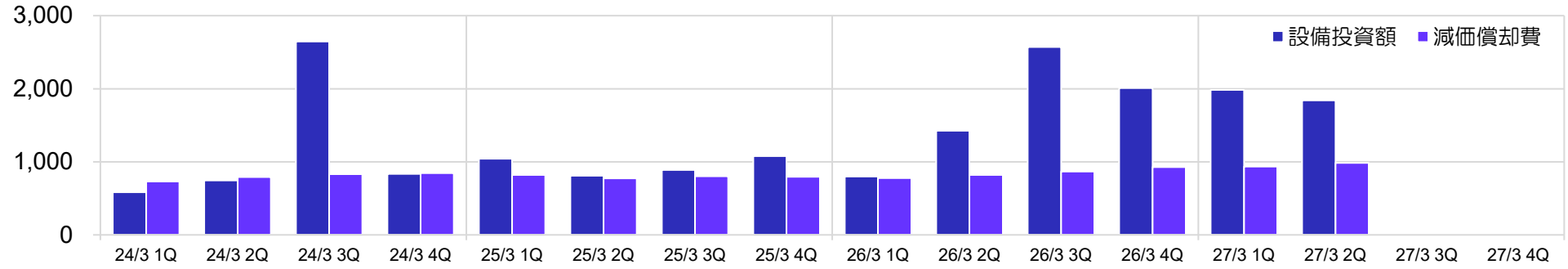
©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

四半期　設備投資額、減価償却費、研究開発費

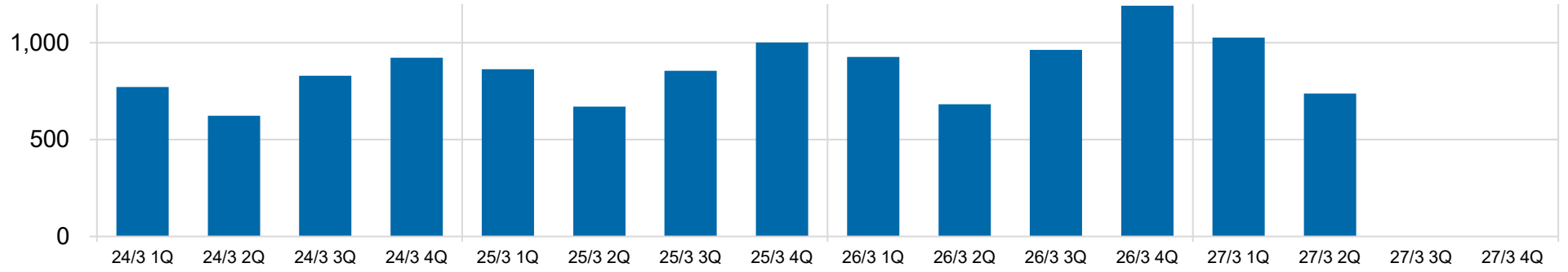
設備投資額、減価償却費、研究開発費（百万円）

	24/3 1Q	24/3 2Q	24/3 3Q	24/3 4Q	25/3 1Q	25/3 2Q	25/3 3Q	25/3 4Q	26/3 1Q	26/3 2Q	26/3 3Q	26/3 4Q	27/3 1Q	27/3 2Q	27/3 3Q	27/3 4Q
設備投資額	584	745	2,646	834	1,042	808	887	1,077	798	1,425	2,570	2,009	1,984	1,841		
減価償却費	731	792	830	844	819	772	803	796	778	822	868	929	935	986		
研究開発費	771	623	830	923	863	671	855	1,001	926	682	963	1,191	1,027	738		

設備投資額・減価償却費（百万円）



研究開発費（百万円）



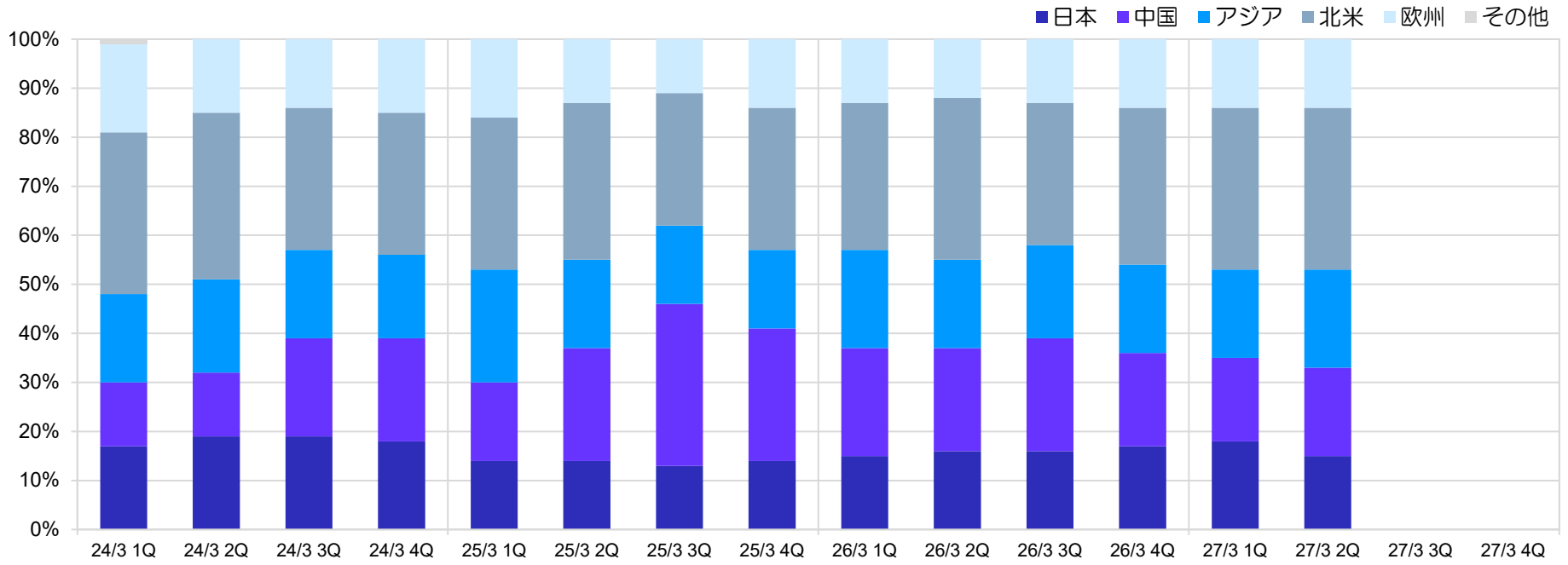
©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

四半期　車載用スピーカ地域別売上高構成比

FOSTER

車載用スピーカ地域別売上高構成比

	24/3 1Q	24/3 2Q	24/3 3Q	24/3 4Q	25/3 1Q	25/3 2Q	25/3 3Q	25/3 4Q	26/3 1Q	26/3 2Q	26/3 3Q	26/3 4Q	27/3 1Q	27/3 2Q	27/3 3Q	27/3 4Q
日本	17%	19%	19%	18%	14%	14%	13%	14%	15%	16%	16%	17%	18%	15%		
中国	13%	13%	20%	21%	16%	23%	33%	27%	22%	21%	23%	19%	17%	18%		
アジア	18%	19%	18%	17%	23%	18%	16%	16%	20%	18%	19%	18%	18%	20%		
北米	33%	34%	29%	29%	31%	32%	27%	29%	30%	33%	29%	32%	33%	33%		
欧州	18%	15%	14%	15%	16%	13%	11%	14%	13%	12%	13%	14%	14%	14%		
その他	1%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%		
計	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%		
売上高合計（百万円）	19,642	22,327	21,799	23,386	22,349	25,251	27,769	26,316	23,951	25,846	25,097	26,972	26,343	29,270		



©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

当社グループ製造拠点

FOSTER

韓国
- ESTec CORPORATION

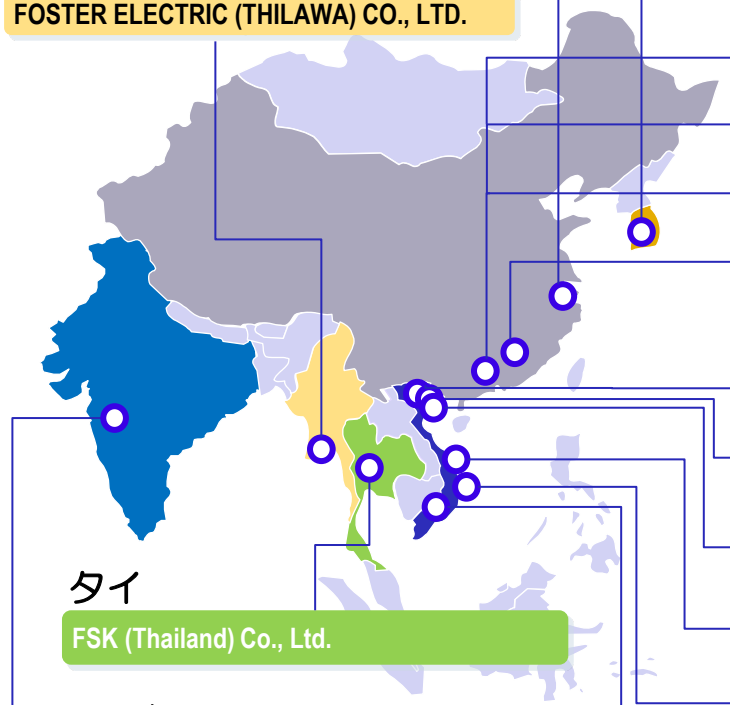
中国
- ESTec ELECTRONICS (JIAXING)CO.,LTD.
- 広州豊達電機有限公司
- 広州市番禺区旧水坑豊達電機廠
- 广州富星電声科技股份有限公司
- 豊達音響（河源）有限公司

ベトナム
- ESTec PHU THO CO., LTD.
- FOSTER ELECTRIC (BAC NINH) CO., LTD.
- Hengdian Group DMEGC Magnetics (Vietnam) Co., Ltd
- FOSTER ELECTRIC (DA NANG) CO., LTD.
- FOSTER ELECTRIC (QUANG NGAI) CO., LTD.
- FOSTER ELECTRIC (VIETNAM) CO., LTD.
- ESTec VINA CO., LTD.

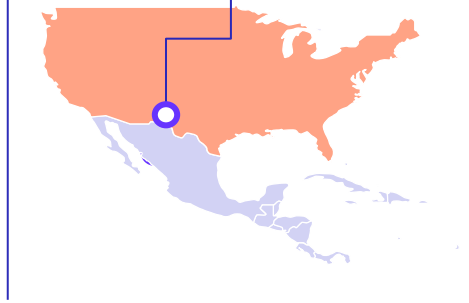
ミャンマー
- FOSTER ELECTRIC (THILAWA) CO., LTD.

タイ
- FSK (Thailand) Co., Ltd.

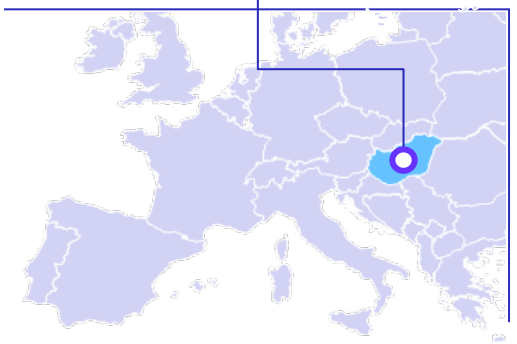
インド
- ESTec Electronics India Private Limited



米国
- EL PASO OPERATIONS



ハンガリー
- FOSTER ELECTRIC (HUNGARY)Kft.



（2026年9月30日現在）

©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.

【注記事項】
本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見通し等は、現時点において入手可能な情報および将来の業績に影響を与えるリスクや不確実な要因に関する現時点における仮定等に基づいて算定しておりますが、実際の業績結果は、当社グループの事業領域を取り巻く経済状況・関連市場やOEM得意先の景況、国内外の競合状況・価格競争の動向、原材料市況、為替相場、海外展開上のリスク、国内外の法規制、災害・事故、株価等、多分に今後様々な要因によって上記予想・見込みとは異なるものとなる可能性があります。

【お問合せ先】
フォスター電機株式会社　IR・ガバナンス統括部　IR課
TEL：042-546-2305　/　FAX：042-546-2317
〒196-8550　東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号

©Foster Electric Company, Limited. All rights reserved.