2026年11月9日

各　位

会 社 名　　株式会社神戸製鋼所
代表者名　　代表取締役社長　勝川　四志彦
（コード：5406　東証プライム）
問合せ先　　総務・ＣＳＲ部長　浜田　真美
（TEL. 03－5739－6010）

当社子会社によるCNH Industrial N.V.の建設機械事業の譲受けに伴う株式取得（子会社化）に関するお知らせ

株式会社神戸製鋼所（以下「当社」といいます。）の100%子会社であるコベルコ建機株式会社（以下「コベルコ建機」といいます。）は、2026年11月9日の取締役会決議により、以下のとおり、CNH Industrial N.V.社及びその関係会社（以下、総称して「CNH」といいます。）が展開する建設機械事業（以下「CNH 建設機械事業」といいます。）の70%の持分を取得することを決定し、本日、コベルコ建機とCNH（以下、総称して「両社」といいます。）は、株式譲渡契約を締結しましたので、下記のとおりお知らせいたします。当該取引に当たっては、CNHがCNH建設機械事業を米国及び英国に設立済みの会社（以下、それぞれ「新会社」といいます。）２社に譲渡のうえ、コベルコ建機が新会社２社の株式のそれぞれ70%を取得することを予定しております（以下、コベルコ建機による新会社２社の株式の取得を「本件取引」といいます。）。

本件取引の実行は、各国の競争法に係る許認可の取得、その他の一般的な取引実行のための前提条件が満たされることを条件としております。

記

１．本件取引の目的

現在、世界的なインフラ更新需要、都市化の進展、エネルギー関連投資等を背景として、中長期的な建設機械需要の拡大が見込まれております。特に北米においては、インフラ投資に加え、電力・データセンター関連投資や製造業における設備投資等を背景に、建設機械に対する底堅い需要が期待されております。また、建設現場における生産性向上及び省人化ニーズの高まりを背景に、機械販売にとどまらず、部品・サービス等のアフターマーケット事業やデジタルソリューションの重要性も一層高まっております。

こうした事業環境のもと、当社グループは、「KOBELCOグループ中期経営計画（2024～2026年度）」において、成長を加速するためにグループ全体で事業ポートフォリオ変革に本格的に取り組むなか、グローバル市場をターゲットとした機械系事業を成長追求の中核と位置付けております。コベルコ建機では、モノ事業の競争力強化とともに、ストック事業やコト事業（K-DIVE®）の組み合わせによりソリューションビジネスの強化を目指しており、今回の買収はその戦略を具体化するものと判断し、コベルコ建機を通じて、CNH建設機械事業の70%の持分を取得することといたしました。

CNH建設機械事業は、「CASE Construction Equipment」、「New Holland Construction」及び「Eurocomach」のブランドを擁し、北米、欧州、中南米をはじめとする世界各地域に幅広い販売・サービスネットワークを有しております。また、建設用の商業向けの小型・中型建機から、インフラ・公共工事向けの大型建機まで幅広い製品群を展開するとともに、世界各地で多数の稼働機種を有し、アフターマーケット事業においても強固なお客様基盤を構築しております。これらは、コベルコ建機の事業基盤及び製品・技術との補完性が高いものと考えております。

本件取引を通じて、CNH 建設機械事業が有するブランド力、幅広い製品ラインアップ、グローバルな販売・サービスネットワーク及び強固なお客様基盤と、コベルコ建機が有する油圧ショベル、クレーン及び建設 DX ソリューションに関する技術力・商品力を組み合わせることにより、お客様に対する提供価値の向上と販売・サービス網の競争力強化を図ってまいります。また、CNH 建設機械事業が有する北米・中南米市場の事業基盤を活かし、重要・成長市場における事業強化と、地域ポートフォリオの分散を図り、グローバルな事業基盤全体を通じたお客様支援及びサービス提供能力を強化できるものと考えております。

アフターマーケット事業においては、本件取引による販売台数及び稼働機械台数の拡大を通じて、部品・サービスに対する需要の拡大が期待されます。CNH 建設機械事業が有する販売・サービスネットワーク及びお客様基盤を活用し、機械販売後のお客様接点を一層強化することで、部品・サービス事業の更なる成長機会を追求してまいります。

また、建設業界における生産性向上及び省人化ニーズが高まる中、K-DIVE®等の建設 DX ソリューションについては、CNH との戦略的パートナーシップのもと、CNH の GNSS（全球測位衛星システム）等と掛け合わせ、ソリューションビジネスの強化を図ってまいります。

CNH は本件取引後も CNH 建設機械事業を承継する２つの新会社の株式をそれぞれ 30%保有し、両社が戦略的パートナーとして協力関係を維持することで、円滑な事業移行を図るとともに、両社の強みを活かした継続的な協業によるシナジーの実現を追求してまいります。

当社は、本件取引により、当社グループの持続的な企業価値向上を目指してまいります。

２．異動する子会社の概要

新会社①（予定）

（1）	名称	Case Construction UK Limited（注１）	
（2）	所在地	Cranes Farm Road, Basildon, Essex, SS14 3AD, United Kingdom	
（3）	代表者の役職・氏名	Director : Humayun Chishti 、Alessandro De Chiara 、Mizanal Choudhury 及び Edoardo Tiraboschi	
（4）	事業内容	建設機械の製造、販売	
（5）	資本金	100 ポンド（注１）	
（6）	設立年月日	2026 年１月５日	
（7）	大株主及び持株比率	CNH Industrial N.V. : 100.0%	
（8）	上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	該当事項はありません。
		人的関係	該当事項はありません。
		取引関係	該当事項はありません。
（9）	CNH 建設機械事業の最近３年間の連結経営成績及び連結財政状態（国際財務報告基準、非監査、税引前調整後）（注２）		

決算期	2024 年 12 月期	2025 年 12 月期
売上高	3,053 百万米ドル	2,956 百万米ドル
EBITDA	253 百万米ドル	167 百万米ドル
純資産	462 百万米ドル	501 百万米ドル

（注１）異動時にはそれぞれ変更されていることを予定しております。異動時の名称及び資本金は未定です。

（注２）本数値は、新会社①及び②に承継される CNH 建設機械事業を対象とした財務情報として CNH から提供されたものです。CNH 建設機械事業が単独で運営された場合の実際の数値とは異なる可能性があります。なお、CNH によれば 2023 年 12 月期の当該財務情報は入手することができないとのことです。

新会社②（予定）

（1）	名称	Case Construction U.S. LLC（注１）
（2）	所在地	700 State Street, Racine, Wisconsin, United States
（3）	代表者の役職・氏名	President and Chief Executive Officer : Humayun Chishti
（4）	事業内容	建設機械の製造、販売

（5）	資本金	規定なし	
（6）	設立年月日	2026年11月２日	
（7）	大株主及び持株比率	CNH Industrial America LLC：100.0%	
（8）	上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	該当事項はありません。
		人的関係	該当事項はありません。
		取引関係	該当事項はありません。
（9）	CNH建設機械事業の最近３年間の連結経営成績及び連結財政状態（国際財務報告基準、非監査、税引前調整後）（注２）		

（注１）異動時には変更されていることを予定しております。異動時の名称は未定です。

（注２）新会社①の記載と同じです。

３．株式取得の相手先の概要

新会社①の株式取得の相手先の概要

（1）	名称	CNH Industrial N.V.	
（2）	所在地	Cranes Farm Road, Basildon, Essex, SS14 3AD, United Kingdom	
（3）	代表者の役職・氏名	CEO：Gerrit Marx	
（4）	事業内容	農業機械及び建設機械の製造、販売並びに関連金融サービスの提供	
（5）	資本金	25百万米ドル（2026年６月30日時点）	
（6）	設立年月日	2012年11月23日	
（7）	純資産	7,794百万米ドル	
（8）	総資産	42,172百万米ドル	
（9）	大株主及び持株比率	EXOR N.V.：26.9%	
(10)	上場会社と当該会社の関係	資本関係	該当事項はありません。
		人的関係	該当事項はありません。
		取引関係	該当事項はありません。
		関連当事者への該当状況	該当事項はありません。

新会社②の株式取得の相手先の概要

（1）	名称	CNH Industrial America LLC	
（2）	所在地	711 Jorie Blvd. Oak Brook, Illinois, United States	
（3）	代表者の役職・氏名	CEO：Gerrit Marx	
（4）	事業内容	農業機械及び建設機械の製造、販売並びに関連金融サービスの提供	
（5）	資本金	０米ドル（2026年６月30日時点）	
（6）	設立年月日	1994年４月22日	
（7）	純資産	1,934百万米ドル	
（8）	総資産	7,725百万米ドル	
（9）	大株主及び持株比率	Case New Holland Industrial Inc.：100%	
(10)	上場会社と当該会社の関係	資本関係	該当事項はありません。
		人的関係	該当事項はありません。
		取引関係	該当事項はありません。
		関連当事者への該当状況	該当事項はありません。

４．取得株式数，取得価額及び取得前後の所有株式の状況

（1）	異動前の所有株式数	新会社①及び②それぞれ０株

	（議決権の数：０個、議決権所有割合：0.0%）
（2） 取得株式数	新会社①及び②それぞれ発行済株式数の 70%に相当する株式数 （議決権所有割合：70%）
（3） 取得価額	新会社①及び②700 百万米ドル（110,530 百万円（注１））（本件取引完了時の新会社２社の純有利子負債や運転資本等に係る調整を行い、実際の取得価額を確定します。）（注２） 取得関連費用等（概算額）：4,000 百万円（注３） 合計（概算額）：114,530 百万円
（4） 異動後の所有株式数	新会社①及び②それぞれ発行済株式数の 70%に相当する株式数 （議決権所有割合：70%）

（注１）１米ドル＝157.90 円で換算

（注２）取得価額は、新会社２社について、コベルコ建機が取得する 70%持分相当に係る合計額を記載しております。また、企業価値ベースで算出した数値を掲載しております。

（注３）取得関連費用等（概算額）は、新会社①及び②の株式取得に関連する費用の合計額を記載しております。

５．子会社等の概要（注）

（1） 名称	コベルコ建機株式会社
（2） 所在地	東京都港区高輪２丁目 22 番１号 THE LINKPILLAR 2
（3） 代表者の役職・氏名	代表取締役社長 山本 明
（4） 事業内容	建設機械の開発、製造、販売並びにサービス
（5） 資本金	160 億円（2026 年３月 31 日時点）

（注）なお、新会社②の株式の取得はコベルコ建機の新設子会社によって行う予定です。

６．日 程

（1） 取締役会決議日	2026 年 11 月９日
（2） 契約締結日	2026 年 11 月９日
（3） 株式譲渡実行日	2027 年度第３四半期（予定）

７．資金調達手法

本株式取得に要する資金は、主要取引金融機関からのブリッジローンにより調達する予定です。なお、当該ブリッジローンについては、今後の金融市場環境等を踏まえ、適切な資金調達手段及び調達時期を検討の上、借り換えを実施する方針です。

８．今後の見通し

本件取引が当社の業績、財政状況に与える影響につきましては、現在精査中です。今後、業績予想の修正等、公表すべき事項が生じた場合には、速やかにお知らせいたします。

以上

（参考）当期連結業績予想（2026 年８月５日公表分）及び前期連結実績

	連結売上高	連結営業利益	連結経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益
当期連結業績予想 （2027 年３月期）	2,690,000 百万円	150,000 百万円	120,000 百万円	100,000 百万円
前期連結実績 （2026 年３月期）	2,436,581 百万円	129,883 百万円	121,336 百万円	93,717 百万円