証券コード　6255
2026年11月10日

株　主　各　位

東京都台東区東上野一丁目7番15号
株式会社エヌ・ピー・シー
代表取締役社長　伊　藤　雅　文

第34期定時株主総会招集ご通知

拝啓　平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申しあげます。
　さて、当社第34期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申しあげます。
　本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の以下の各ウェブサイトに掲載しておりますので、いずれかのウェブサイトにアクセスの上、ご確認くださいますようお願い申しあげます。

【当社ウェブサイト】
https://www.npcgroup.net/ir/stock-information/shareholders-mtg

【東京証券取引所ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）】
https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show
（上記の東証ウェブサイトにアクセスいただき、「銘柄名（会社名）」に「エヌ・ピー・シー」又は「コード」に当社証券コード「6255」を入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類／PR情報」を順に選択して、「縦覧書類」にある「株主総会招集通知／株主総会資料」欄よりご確認ください。）

**　なお、当日のご出席に代えて、書面又はインターネットにより議決権を事前行使することもできますので、お手数ながら株主総会参考書類をご検討の上、３ページのご案内に従って、2026年11月26日(木曜日)午後５時30分までに議決権を行使いただきますようお願い申しあげます。**

**　インターネットにより有効に議決権行使していただいた方の中から抽選でQUOカード1,000円分を贈呈いたします。詳細は３ページをご覧ください。**

敬　具

記

1. 日　　時　2026年11月27日(金曜日)午前10時
(受付開始時刻　午前９時)

2. 場　　所　東京都荒川区東日暮里五丁目50番５号
アートホテル日暮里 ラングウッド　２階　飛翔の間
(末尾の会場ご案内図をご参照ください。)

3. 目 的 事 項

報 告 事 項

1. 第34期(2025年９月１日から2026年８月31日まで)事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第34期(2025年９月１日から2026年８月31日まで)計算書類報告の件

決 議 事 項

第１号議案　剰余金処分の件
第２号議案　取締役６名選任の件
第３号議案　監査役２名選任の件
第４号議案　取締役の報酬額改定の件

以　上

◎電子提供措置事項に修正が生じた場合は、１ページ記載のインターネット上の各ウェブサイトにおいて、その旨、修正前及び修正後の事項を掲載いたします。
◎書面交付請求をいただいた株主様には、電子提供措置事項を記載した書面をお送りいたしますが、当該書面は、法令及び当社定款第14条第２項の規定に基づき、次に掲げる事項を除いております。

① 事業報告の「主要な借入先の状況」「新株予約権等の状況」「会計監査人の状況」「業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況の概要」「会社の支配に関する基本方針」
② 連結計算書類の「連結株主資本等変動計算書」「連結注記表」
③ 計算書類の「貸借対照表」「損益計算書」「株主資本等変動計算書」「個別注記表」
④ 監査報告の「計算書類に係る会計監査報告」

したがいまして、当該書面に記載している事業報告及び連結計算書類は、会計監査人が会計監査報告を、監査役が監査報告を作成するに際して監査をした対象書類の一部であります。



議決権行使のご案内

株主総会における議決権は、株主の皆様の大切な権利です。
株主総会参考書類をご検討の上、議決権を行使してくださいますようお願い申しあげます。
議決権を行使する方法は、以下の３つの方法がございます。



株主総会にご出席する方法

当日ご出席の際は、お手数ながら、本招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書用紙を会場受付へご提出ください。

株主総会開催日時

2026年11月27日(金曜日)
午前10時



書面(郵送)により議決権を行使する方法

下記の案内に従って、本招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書用紙に各議案の賛否をご表示の上、ご返送ください。

行使期限

2026年11月26日(木曜日)
午後５時30分到着分まで



インターネットにより議決権を行使する方法

４ページの案内に従って、議案の賛否をご入力ください。

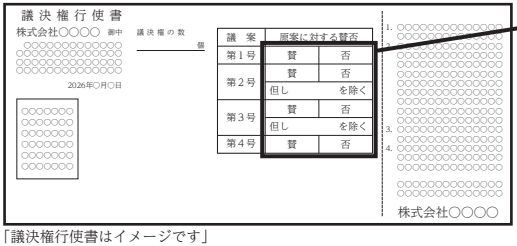
行使期限

2026年11月26日(木曜日)
午後５時30分入力完了分まで

書面(郵送)及びインターネットの両方で議決権行使をされた場合は、到着日時を問わず、インターネットによる議決権行使の内容を有効としてお取り扱いいたします。また、インターネットにより複数回、議決権行使をされた場合は、最後に行使された内容を有効としてお取り扱いいたします。
当日ご出席の場合は、郵送(議決権行使書)又はインターネットによる議決権行使のお手続きはいずれも不要です。
本総会におけるお土産のご用意はございません。何卒、ご理解くださいますようお願い申しあげます。

インターネットにより有効に議決権行使していただいた株主の皆様には、各議案の賛否にかかわらず、心ばかりの謝礼として、抽選で100名様にQUOカード1,000円分を贈呈いたします。QUOカードの発送は、2026年12月頃を予定しております。

書面(郵送)による議決権行使のご案内



こちらに議案の賛否をご記入ください。

第１、４号議案について
- 賛成の場合 ≫「賛」の欄に○印
- 反対する場合 ≫「否」の欄に○印

第２、３号議案について
- 全員賛成の場合 ≫「賛」の欄に○印
- 全員反対する場合 ≫「否」の欄に○印
- 一部の候補者に反対する場合 ≫「賛」の欄に○印をし、反対する候補者の番号をご記入ください。

「議決権行使書はイメージです」

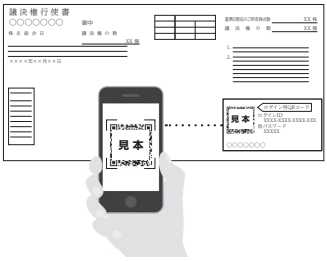
※各議案につき賛否の表示のない場合は、賛成の表示があったものとしてお取り扱いいたします。

インターネットによる議決権行使のご案内

QRコードを読み取る方法

議決権行使書用紙に記載のログインID、仮パスワードを入力することなく、議決権行使サイトにログインすることができます。

1 議決権行使書用紙に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェーブの登録商標です。

2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

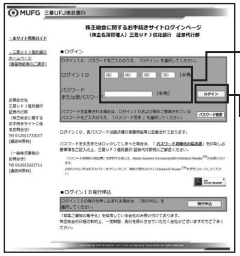


ログインＩＤ・仮パスワードを入力する方法

議決権行使ウェブサイト　**https://evote.tr.mufg.jp/**

1 議決権行使ウェブサイトにアクセスしてください。

2 議決権行使書用紙に記載された「ログインID・仮パスワード」を入力しクリックしてください。



「ログインID・仮パスワード」を入力

「ログイン」をクリック

3 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

インターネットによる議決権行使で
パソコンやスマートフォンの操作方法などが
ご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

三菱ＵＦＪ信託銀行株式会社 証券代行部 ヘルプデスク
0120－173－027
（通話料無料／受付時間　午前９時～午後９時）

事　業　報　告

（2025年９月１日から
2026年８月31日まで）

1. 企業集団の現況

⑴ 当事業年度の事業の状況

① 事業の経過及び成果

当連結会計年度における国内経済は、緩やかに回復しているものの、中東情勢や自然災害の影響、金融資本市場の変動の影響など、先行き不透明な状況は継続しています。

当社が主な対象とする米国の太陽電池市場におきましては、政策の影響などで太陽光パネルの設置量こそ前年と比べて減少したものの、新たに導入された電力源の半分以上を太陽光が占めていることや、発電量や発電許容量が前年よりも増加していることなどから、太陽電池に対する需要は依然として高いことが窺えます。日本の太陽電池市場においては、次世代太陽電池であるペロブスカイト太陽電池について、既に政府や自治体等の施設を中心に設置され、社会実装が進んでいます。一方、使用済み太陽光パネルに対応する取り組みも国内外で進んでいます。国内では太陽電池廃棄物の再資源化等の推進に関する法律が成立したことや、資源循環の促進のための再資源化事業等の高度化に関する法律においても太陽光パネルのリサイクルが制度の対象となるなど、政策面で後押しする動きが強まっています。国内外でリサイクル装置の導入などに対する補助金の交付など行政からの支援も行なわれており、リサイクル事業へ参入を検討する企業が増えています。

これらの事業環境の中、太陽電池製造装置に関しては、国内メーカー向けの大型案件や、米国の太陽電池メーカーである主要顧客に対する設備移設案件や改造案件などを中心に売り上げました。しかしながら、国内大型案件では一部装置の現地作業に時間を要して期末までに完了せず、一部が期ずれとなりました。また、米国主要顧客においては設備移設案件が優先されたことで、改造案件の一部が来期へ期ずれしました。なお、太陽光パネルリサイクル装置については、フレーム・J-Box分離装置を国内企業向けに３台、海外企業向けに２台、ガラス分離装置を国内企業向けに２台、海外企業向けに１台、EVAスクレーパーを国内企業向けに１台売り上げました。

以上のことから、当連結会計年度の売上高は、主に上述の国内大型案件の一部と米国主要顧客の改造案件の期ずれの影響により、5,811,101千円（前期比3,460,935千円の減収）と予定よりも減収となりました。一方で、利益面においては、利益率の高い案件（移設・改造）があったことに加え、新技術や開発要素を含む案件において原価に占める割合の高い材料費を削減したことで、営業利益

は846,964千円（前期比1,073,493千円の減益）、経常利益は880,288千円（前期比1,041,892千円の減益）と予定を若干上回る結果となりました。また、2026年３月に発表したGosan Tech社への出資に関連して取得した株式について、特別損失として投資有価証券評価損177,749千円を計上したことから、親会社株主に帰属する当期純利益は481,479千円（前期比844,003千円の減益）となりました。なお、この特別損失は出資者側である当社に適用される会計ルールに基づく処理によるものであります。

② 設備投資の状況

当連結会計年度中において実施いたしました当社の設備投資の総額は、76,734千円で、その主なものは次のとおりであります。

イ．当連結会計年度中に完成した主要設備

装置関連事業　　iCAD　　38,112千円

ロ．当連結会計年度において継続中の主要設備の新設、拡充

該当事項はありません。

ハ．当連結会計年度中に実施した重要な固定資産の売却、撤去、滅失

装置関連事業　　CADPACK　29,685千円

③ 資金調達の状況

機動的かつ効率的な資金調達を目的に、金融機関２行と当座貸越契約を締結しております。当連結会計年度末における当座貸越契約に係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

当座貸越極度額の総額	1,000,000千円
借入実行残高	－千円
差引額	1,000,000千円

④ 事業の譲渡、吸収分割又は新設分割の状況

該当事項はありません。

⑤ 他の会社の事業の譲受けの状況

該当事項はありません。

⑥ 吸収合併又は吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況

該当事項はありません。

⑦ 他の会社の株式その他の持分又は新株予約権等の取得又は処分の状況

該当事項はありません。

⑵ 直前３事業年度の財産及び損益の状況

① 企業集団の財産及び損益の状況

区　　分		第 31 期 (2023年８月期)	第 32 期 (2024年８月期)	第 33 期 (2025年８月期)	第 34 期 (当連結会計年度) (2026年８月期)
売上高	(千円)	9,320,608	10,797,611	9,272,037	5,811,101
営業利益	(千円)	976,974	2,436,275	1,920,457	846,964
経常利益	(千円)	963,305	2,426,511	1,922,181	880,288
親会社株主に帰属する当期純利益	(千円)	993,176	1,676,448	1,325,483	481,479
１株当たり当期純利益	(円)	46.16	77.81	61.36	22.84
総資産	(千円)	13,611,640	15,436,013	12,911,537	13,881,953
純資産	(千円)	8,074,396	9,684,520	10,835,614	10,666,812
１株当たり純資産	(円)	374.98	449.28	501.05	509.18

（注）１．１株当たり当期純利益は、期中平均発行済株式総数により算出しております。
２．１株当たり純資産は、自己株式を控除した期末発行済株式総数により算出しております。

② 当社の財産及び損益の状況

区　　分		第 31 期 (2023年８月期)	第 32 期 (2024年８月期)	第 33 期 (2025年８月期)	第 34 期 (当事業年度) (2026年８月期)
売上高	(千円)	9,213,732	10,590,555	8,915,690	5,623,218
営業利益	(千円)	896,077	2,311,421	1,693,359	807,710
経常利益	(千円)	890,772	2,322,712	1,696,405	826,670
当期純利益	(千円)	936,017	1,581,064	1,150,308	463,066
１株当たり当期純利益	(円)	43.50	73.38	53.25	21.96
総資産	(千円)	13,221,556	14,800,610	12,288,327	13,079,265
純資産	(千円)	7,701,009	9,170,576	10,164,523	9,929,028
１株当たり純資産	(円)	357.64	425.43	470.02	473.96

（注）１．１株当たり当期純利益は、期中平均発行済株式総数により算出しております。
２．１株当たり純資産は、自己株式を控除した期末発行済株式総数により算出しております。

⑶ 重要な親会社及び子会社の状況

① 親会社の状況

該当事項はありません。

② 重要な子会社の状況

会社名	資本金	当社の議決権比率	主要な事業内容
NPC America Automation Inc.	7,979千円 (70千USD)	100%	FA装置の設計・製造・販売・保守サービス

⑷ 対処すべき課題

当社グループは、2026年10月７日に中期経営計画を発表いたしました。当社は顧客の設備投資計画に応じて、受注生産により製品を提供する事業を中心としておりますが、それに起因する業績の変動性の高さが、短期業績の見通しの不透明さや株主資本コストの上昇に繋がり、ひいては充分な成長投資や株主還元ができておりませんでした。こうした課題を解決すべく、2027年８月期以降は本経営計画に基づき、次の4つのテーマを掲げ、持続的かつ安定的な成長に取り組んでまいります。

① 成長市場での事業拡大

当社グループは、薄膜系太陽電池製造装置における豊富な実績・ノウハウ、太陽光パネルリサイクルに関する独自技術、ならびに多岐にわたる仕様に応じて設計・製造できる技術力・生産能力などの強みを有しております。これらの強みを活かし、将来的に市場の拡大が期待されるペロブスカイト太陽電池向けの製造装置を日米の太陽電池メーカーへ提供するとともに、国内外へ太陽光パネルリサイクル装置の販売を拡大してまいります。このように、成長が見込まれる市場での事業を拡大し、安定的な成長へ繋げてまいります。

② 特定顧客への依存解消

当社グループは太陽電池製造装置を得意とし、様々な強みを持っている一方で、特定顧客への売上偏重が業績変動の要因となっています。この課題を解消するため、市場が好調な電子部品関連業界における既存顧客からの案件の取り込みや、販売実績を積み上げてきた自動車業界への営業強化、さらには廃棄物処理業界における自動化装置の提供等を推進し、事業ポートフォリオの多様化を図ってまいります。

③ 収益性の安定化

当社グループにおいて主なビジネスモデルとなっている受注生産による装置の提供は、特に国内の案件では様々な要求仕様が多いことや、競合メーカーとの競争になるケースも多く、収益性が安定しにくい構造的な課題があります。そこで、独自技術を生かせる太陽光パネルリサイクル装置、真空ラミネーター、廃棄

物自動化装置のような高い利益率を確保できるスタンダード製品におけるラインナップの拡充と製品力の強化を進めております。さらに、ストックビジネスである部品販売の強化に取り組むことで、安定的な利益獲得を図ってまいります。

④　成長投資と株主還元の両立

当社グループでは、近年においては特定顧客への製品提供が中心であったため設備投資等の投資の必要性が高くありませんでした。今後は上述の成長市場での事業拡大、特定顧客への依存解消、収益性の安定化を図るため、生産能力・技術力の向上を図り、経営基盤の強化ならびに株主還元の拡充と安定化を同時に目指します。具体的には、適正な手元資金を保持しつつ、研究開発や設備、人的リソースなどＭ＆Ａも視野に入れた成長への投資を積極的に行ってまいります。また、計画に従って資金を成長資金に充当すると同時に、株主還元にもしっかりと充当し、最適な資金の配分に取り組んでまいります。

⑸ 主要な事業内容(2026年８月31日現在)

事業区分	区　分	事業内容
装置関連事業	太陽電池製造装置	主に米国、国内を中心とした太陽電池メーカーに対して、新技術であるペロブスカイト等を含む高性能な太陽光パネルを製造するための装置を提供しております。
	太陽光パネルリサイクル装置	国内外の産業廃棄物処理業者に当社独自技術である「ホットナイフ分離法」や「ブラシかきとり法」を搭載した太陽光パネルのリサイクル装置を提供しております。
	ＦＡ装置	自動車業界、電子部品業界等、国内外の太陽電池以外のさまざまな業界に対して、ＦＡ装置を提供しております。
	部品	当社が提供している装置の消耗部品、スペアパーツ等を販売しております。
	環境関連サービス	太陽光発電所の検査サービス、太陽光パネルのリユース販売、松山工場における太陽光パネルの中間処理、人工光植物工場で栽培した野菜の食品加工場やスーパー等への提供を行なっております。

⑹ 主要な営業所及び工場(2026年８月31日現在)

① 当社

区　分	所　在　地
本　社	東京都台東区
工　場	松山工場：愛媛県松山市

② 子会社

会　社　名	所　在　地
NPC America Automation Inc.	米国・ミシガン州

⑺ **従業員の状況**(2026年８月31日現在)

① 企業集団の従業員の状況

セグメント	従業員数	前連結会計年度末比増減
装置関連事業	124(33)名	１名減(９名増)
全社(共通)	41(６)名	２名減(１名増)
合計	165(39)名	３名減(10名増)

(注) 従業員数は就業人員であり、有期雇用・パート・派遣社員は、年間の平均人員を( )内に外数で記載しております。

② 当社の従業員の状況

従業員数	前事業年度末比増減	平均年齢	平均勤続年数
160(39)名	４名減(10名増)	40.1歳	12.3年

(注) 従業員数は就業人員であり、有期雇用・パート・派遣社員は、年間の平均人員を( )内に外数で記載しております。

⑻ **その他企業集団の現況に関する重要な事項**

該当事項はありません。

2. 株式の状況(2026年８月31日現在)

⑴ **発行可能株式総数** 54,400,000株

⑵ **発行済株式の総数** 22,052,426株

⑶ **株主数** 17,307名

⑷ **大株主(上位10名)**

株主名	持株数	持株比率
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	1,548,800株	7.39%
伊藤雅文	1,310,917株	6.26%
BNP PARIBAS LUXEMBOURG/2S/JASDEC/FIM/LUXEMBOURG FUNDS/UCITS ASSTS	884,000株	4.22%
MSIP CLIENT SECURITIES	666,500株	3.18%
LIM JAPAN EVENT MASTER FUND MANAGING DIRECTOR GEORGE W LONG	662,000株	3.16%
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140040	376,900株	1.80%
株式会社三菱UFJ銀行	320,000株	1.53%
隣良郎	282,640株	1.35%
廣澤一夫	254,022株	1.21%
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505050	249,900株	1.19%

（注）１．当社は、自己株式を1,103,450株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
２．持株比率は自己株式を控除して計算しております。

⑸ **当事業年度中に職務執行の対価として当社役員に対し交付した株式の状況**

	株式数	交付対象者数
取締役 (社外取締役を除く。)	25,800株	３名
社外取締役	－	－
監査役	－	－

（注）当社の株式報酬の内容につきましては、「３．⑷ 取締役及び監査役の報酬等の額」に記載しております。

3. 会社役員の状況

⑴ 取締役及び監査役の状況(2026年８月31日現在)

会社における地位	氏　名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役社長	伊藤雅文	
専務取締役	廣澤一夫	管理本部長
常務取締役	矢内利幸	事業本部長
取締役	寺田健治	
取締役	平町聡	
常勤監査役	世羅靖久	
監査役	柿本輝明	弁護士 株式会社ホーブ　社外取締役
監査役	新保博之	公認会計士

（注）１．取締役寺田健治氏、取締役平町聡氏は、社外取締役であります。
２．監査役柿本輝明氏、監査役新保博之氏は、社外監査役であります。
３．監査役新保博之氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
４．当社は、取締役寺田健治氏、取締役平町聡氏、監査役柿本輝明氏、監査役新保博之氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

⑵ 責任限定契約の内容の概要

当社と各社外取締役及び各監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は法令の定める最低責任限度額としております。

⑶ 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、保険会社との間で会社法第430条の３第１項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は当社及び子会社の取締役、当社の監査役であり、保険料は全額当社が負担しております。当該保険契約により、被保険者がその地位に基づいて行なった行為に起因して損害賠償請求された場合の法律上の損害賠償金及び争訟費用を補償することとしております(株主代表訴訟を含む。)。なお、補填する額について限度額を設けることにより、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。

⑷ 取締役及び監査役の報酬等の額

① 役員報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は、2024年11月28日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を決議しております。

また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が当該決定方針と整合していることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の内容は次のとおりです。

イ．基本方針

当社の取締役の報酬は、当社の持続的発展を担う人材を確保し適切に報奨することができる制度であり、企業の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を促し株主利益と共有を図る報酬体系とすることを基本方針とする。報酬の内訳としては、基本報酬、業績連動報酬及び非金銭報酬にて構成され、経営の監督機能を担う社外取締役については、その職責を鑑み、基本報酬のみを支払うこととする。

ロ．基本報酬（金銭報酬）の個人別の報酬等の額の決定に関する方針

当社の取締役の基本報酬は毎月支給する固定報酬とし、当該取締役の役位、職責、役割貢献度に応じて社会的な水準及び経営内容、従業員給与等との均衡等を考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとする。取締役の報酬限度額は2006年11月29日開催の第14期定時株主総会において決議された年額200百万円以内とする。

ハ．業績連動報酬（金銭報酬）の個人別の報酬等の額の決定に関する方針

業績連動報酬は、事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるため業績指標を反映した金銭報酬とし、各事業年度の連結営業利益の達成度合いに応じて、各取締役の貢献度等も踏まえ算出された額を賞与として、取締役会の承認により報酬限度額の範囲内において一定の時期に支給する。業績指標として連結営業利益を選定した理由は事業年度の経営結果を表す重要な指標と判断したものである。

ニ．非金銭報酬等の内容及び額または数の算定方法の決定に関する方針

株主との一層の価値共有を進め、中長期的な業績向上や企業価値向上への貢献意欲を高めるために譲渡制限付株式報酬を付与する。報酬限度額は2019年11月28日開催の第27期定時株主総会において決議された年額40百万円以内、かつ150千株以内とする。譲渡制限付株式報酬については、当社の持続的な企業価値向上に向けた長期インセンティブ株式報酬と中期的な業績及び株価の上昇に向けた中期インセンティブ株式報酬として二つの異なる譲渡制限期間において業績等における貢献度等諸般の事項を総合的に勘案した上で付与時の株価

を基に取締役会において決定する。譲渡制限付株式報酬は在任期間を通しての成果に対する報酬との考えから、任期満了、その他取締役会が正当と認めた事由により退任した場合に譲渡制限を解除する。社外取締役に対しては経営の監督機能を十分に機能させるため譲渡制限付株式報酬は支給しない。

ホ．報酬等の種類別の割合決定に関する方針

基本報酬は固定報酬（金銭報酬）として一定水準と安定性を重視しており、このことを基本としつつ、金銭報酬の額及び非金銭報酬の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合に関しては、株主と経営者の利害を共有し、企業価値の持続的な向上に寄与するために、適切な支給割合となることを方針とする。

ヘ．報酬等の支給・付与の時期や条件の決定方針

基本報酬は毎期株主総会後に開催される取締役会にて一任された代表取締役社長が決定し、決定された基本報酬は翌月から金銭報酬として支給する。業績連動報酬は業績指標の達成度合いに応じて算出された額を金銭報酬として一定の時期に支給する。非金銭報酬（譲渡制限付株式報酬）は毎期株主総会の翌月に開催される取締役会にて決定し、その翌月に特定譲渡制限付株式として当社普通株式を割り当てる。

ト．取締役の個人別の報酬等の内容の決定に関する方針

個人別の報酬額の決定については取締役会の決議により代表取締役社長伊藤雅文が委任を受けるものとし、委任された代表取締役社長伊藤雅文は当社全体の業績を俯瞰し、各取締役に対し基本報酬（金銭報酬）及び業績連動報酬（金銭報酬）の個人別の報酬等の額の決定に関する方針に従い報酬額を決定する。なお、代表取締役社長に委任した理由は、経営状況等を最も熟知し、当社を取り巻く環境、当社全体の業績を俯瞰しつつ、各取締役の担当領域や職責の評価を行なうに最も適しており、総合的に役員の報酬額を決定できると判断したためです。

② 当事業年度に係る報酬等の総額等

区　　分	報酬等の総額	報酬等の種類別の総額			対象となる役員の員数
		基本報酬	業績連動報酬等	非金銭報酬等	
取締役 （うち社外取締役）	132,972千円 (6,000千円)	105,600千円 (6,000千円)	－	27,372千円 (－)	5名 (2名)
監査役 （うち社外監査役）	12,600千円 (4,800千円)	12,600千円 (4,800千円)	－	－	3名 (2名)
合計 （うち社外役員）	145,572千円 (10,800千円)	118,200千円 (10,800千円)	－	27,372千円 (－)	8名 (4名)

（注）1．取締役の報酬限度額は、2006年11月29日開催の第14期定時株主総会において年額200,000千円以内（ただし、使用人兼取締役の使用人分給与は含まない。）と決議いただいております。当該株主総会終結時点の取締役の員数は5名（社外取締役はおりません。）です。また、上記年額報酬とは別枠で、2019年11月28日開催の第27期定時株主総会において、取締役（社外取締役を除く。）に対して、譲渡制限付株式報酬額として年額40,000千円以内、かつ150千株以内と決議いただいております。当該株主総会終結時点の取締役（社外取締役を除く。）の員数は3名です。

2．監査役の報酬限度額は、2006年11月29日開催の第14期定時株主総会において年額50,000千円以内と決議いただいております。当該株主総会終結時点の監査役の員数は3名です。

3．当事業年度末現在の取締役は5名（うち社外取締役は2名）、監査役は3名（うち社外監査役は2名）であります。

4．非金銭報酬等の内容は当社の譲渡制限付株式であり、割当ての際の条件等は「① 役員報酬等の内容の決定に関する方針等」のとおりであります。また、当事業年度における交付状況は「2．(5) 当事業年度中に職務執行の対価として当社役員に対し交付した株式の状況」に記載しております。

(5) 社外役員に関する事項

① 他の法人等の重要な兼職状況及び当社と当該他の法人等との関係

・監査役柿本輝明氏は、株式会社ホーブの社外取締役を兼務しております。当社と兼職先との間には特別の関係はありません。

② 当事業年度における主な活動状況

・取締役　寺田健治

当事業年度に開催された取締役会16回の全てに出席し、適宜発言を行なっております。なお、製造業における豊富な経験・知見を当社事業に活用することを期待され選任されており、取締役及び幹部社員との面談を通じて様々なアドバイスを実施しており、期待される役割を果たしております。

・取締役　平町　聡

当事業年度に開催された取締役会16回の全てに出席し、適宜発言を行なっております。なお、企業経営における豊富な経験・知見を当社事業に活用することを期待され選任されており、取締役及び幹部社員との面談を通じて様々なアドバイスを実施しており、期待される役割を果たしております。

・監査役　柿本輝明

当事業年度に開催された取締役会16回、監査役会13回の全てに出席し、経営の監視・監督を行ない、特に当社のガバナンス並びにコンプライアンスに関し、弁護士としての専門的見地から適宜発言を行なっております。

・監査役　新保博之

当事業年度に開催された取締役会16回、監査役会13回の全てに出席し、経営の監視・監督を行ない、特に経理並びに財務状況に関し、公認会計士としての専門的見地から適宜発言を行なっております。

連結貸借対照表

(2026年８月31日現在)

(単位：千円)

科目	金額	科目	金額
(資産の部)		**(負債の部)**	
流動資産	**10,844,026**	**流動負債**	**3,083,868**
現金及び預金	3,597,262	買掛金	132,609
売掛金	4,101,247	電子記録債務	673,223
電子記録債権	33,770	未払法人税等	36,960
仕掛品	2,637,868	前受金	1,560,425
原材料及び貯蔵品	9,153	賞与引当金	98,950
その他	464,724	製品保証引当金	6,038
固定資産	**3,037,926**	受注損失引当金	34,754
有形固定資産	**2,835,406**	その他	540,907
建物及び構築物	1,156,513	**固定負債**	**131,273**
機械及び装置	32,333	退職給付に係る負債	115,848
土地	1,548,050	その他	15,425
その他	98,509	**負債合計**	**3,215,141**
無形固定資産	**46,363**	**(純資産の部)**	
その他	46,363	**株主資本**	**10,483,410**
投資その他の資産	**156,156**	**資本金**	**2,812,461**
投資有価証券	25,663	**資本剰余金**	**2,754,770**
破産更生債権等	31	**利益剰余金**	**5,661,901**
繰延税金資産	105,074	**自己株式**	**△745,722**
その他	25,418	**その他の包括利益累計額**	**183,401**
貸倒引当金	△31	為替換算調整勘定	183,401
		純資産合計	**10,666,812**
資産合計	**13,881,953**	**負債純資産合計**	**13,881,953**

連結損益計算書

（2025年９月１日から
2026年８月31日まで）

（単位：千円）

科目	金額	
売上高		**5,811,101**
売上原価		**3,785,786**
売上総利益		**2,025,315**
販売費及び一般管理費		**1,178,351**
営業利益		**846,964**
営業外収益		
受取利息	33,627	
補助金収入	240	
固定資産売却益	1,454	
還付加算金	383	
スクラップ売却益	2,038	
その他	5,302	43,047
営業外費用		
為替差損	3,912	
支払手数料	5,399	
その他	411	9,723
経常利益		**880,288**
特別損失		
投資有価証券評価損	177,749	177,749
税金等調整前当期純利益		**702,538**
法人税、住民税及び事業税	142,079	
法人税等調整額	78,979	221,058
当期純利益		**481,479**
親会社株主に帰属する当期純利益		**481,479**

連結計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2026年10月23日

株式会社エヌ・ピー・シー
　取締役会　御中

監査法人東海会計社
愛知県名古屋市
代　表　社　員
業務執行社員　　公認会計士　榮田　悟志
代　表　社　員
業務執行社員　　公認会計士　山本　哲平

監査意見
　当監査法人は、会社法第444条第４項の規定に基づき、株式会社エヌ・ピー・シーの2025年９月１日から2026年８月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。
　当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社エヌ・ピー・シー及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠
　当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容
　その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。
　当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。
　連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。
　当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。
　その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任
　経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。
連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

・連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

・経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

・連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

・連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以　上

監査役会の監査報告

監　査　報　告　書

当監査役会は、2025年９月１日から2026年８月31日までの第34期事業年度における取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下の通り報告致します。

1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

⑴ 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

⑵ 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査室その他使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施致しました。

①取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査致しました。また、子会社については、子会社の取締役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。

②事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第１項及び第３項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制(内部統制システム)について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明致しました。

③会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」(会社計算規則第131条各号に掲げる事項)を「監査に関する品質管理基準」(企業会計審議会)等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類(貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表)及びその附属明細書並びに連結計算書類(連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表)について検討致しました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。

② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。

③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人監査法人東海会計社の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人監査法人東海会計社の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年10月29日

株式会社エヌ・ピー・シー 監査役会

常勤監査役 世羅 靖久 ㊞

監 査 役 柿本 輝明 ㊞

監 査 役 新保 博之 ㊞

(注) 監査役柿本輝明、監査役新保博之は、会社法第２条第16号及び第335条第３項に定める社外監査役であります。

以 上

株主総会参考書類

第１号議案　剰余金処分の件

当社は、安定的な利益配分の継続を目指すとともに、財務体質の強化を図り、将来の利益拡大のための設備投資や研究開発等に必要な内部留保の充実に努めており、各期の経営成績及び財務状況等を総合的に勘案した上で配当することを基本方針としております。

上記方針に基づき、当期の期末配当につきましては、当社の業績及び今後の事業展開等を勘案いたしまして、以下のとおりとさせていただきたいと存じます。

期末配当に関する事項

① 配当財産の種類
　金銭といたします。

② 配当財産の割当てに関する事項及びその総額
　当社普通株式　1株につき金10.0円
　配当総額　　209,489,760円

③ 剰余金の配当が効力を生じる日
　2026年11月30日

なお、2026年10月7日開催の取締役会において決議いたしました中期経営計画に基づき、翌期以降の配当方針を以下のとおり定めております。

（配当方針）

当社は、業績の安定化と持続的な成長を両立し、企業価値向上と資本コストの低減を進めることで、株式市場からの適正な評価の獲得に取り組んでおります。

事業運営に必要な手元資金の確保と、企業価値向上のために積極的な投資を行いつつ、配当につきましては、原則として配当性向25%、下限としてDOE（株主資本配当率）2.0%の基準を設け、業績に連動した成果の配分と安定的な配当の両立を図ってまいります。

（対象期間）

2027年8月期（第35期）から2031年8月期（第39期）までの５年間

第２号議案　取締役６名選任の件

取締役全員（５名）は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、経営体制の強化のため１名増員し、取締役６名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者番号	氏名(生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況		所有する当社の株式数
1	伊藤雅文 (1962年10月13日生)	1986年４月 1992年７月 1992年12月 1993年９月 1996年８月 1996年９月 2000年１月 2002年４月 2002年６月 2005年９月 2008年７月 2011年11月	伊藤萬㈱入社 日本ポリセロ工業㈱入社 当社入社 当社取締役 NPC America Corporation(現NPC America Automation Inc.)取締役(現任) 当社太陽電池関連本部技術部長 ㈱メクト代表取締役 同社取締役 日本真空システム㈱取締役 当社太陽電池関連本部副本部長 当社太陽電池関連本部長 当社代表取締役社長(現任)	1,310,917株
	選任理由 伊藤雅文氏は、太陽電池業界での豊富な経験を背景に、2011年11月から当社代表取締役社長として、変革する業界に臨機応変に対応するための新事業に着手し、着実な成果を上げております。かかる実績をふまえ、引き続き取締役として適任と判断いたしました。			
2	廣澤一夫 (1962年１月24日生)	1985年４月 1992年９月 1992年12月 1995年９月 2006年４月 2007年11月 2009年７月 2010年９月 2012年８月 2013年11月 2014年10月 2016年６月 2016年９月 2018年11月	㈱イトマンエンジニアリング入社 日本ポリセロ工業㈱入社 当社入社 当社包装関連本部技術部長 当社包装関連本部長 当社取締役 当社松山管理部長 NPC China Co., Ltd.監査役 当社経理部長 当社情報開示担当(現任) 当社営業管理部長 当社総務部長 当社専務取締役(現任) 当社管理本部長(現任)	254,022株
	選任理由 廣澤一夫氏は、包装業界並びに太陽電池業界でさまざまな経験を有しております。また2007年11月からは当社取締役として、主に管理部門の効率化を推進してきました。また、2016年9月からは専務取締役として全社を統括し、社長を補佐しております。かかる実績をふまえ、引き続き取締役として適任と判断いたしました。			

候補者番号	氏名(生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況		所有する当社の株式数
3	矢内利幸 (1972年2月12日生)	1990年4月 1992年8月 1997年11月 2000年1月 2005年9月 2006年6月 2008年7月 2010年11月 2016年9月 2017年9月	マツダ㈱入社 ㈲アサヒ技研入社 ㈱テックス入社 ㈱メクト入社 当社入社　太陽電池関連本部製造部長 当社太陽電池関連本部開発部長 当社太陽電池関連本部副本部長 当社取締役 当社常務取締役(現任) 当社太陽電池事業本部長 当社事業本部長(現任)	85,301株
	選任理由 矢内利幸氏は、2010年11月から当社取締役として、当社製品・サービスの開発から製造まで松山工場全体を統括し、体系的に組織を作り上げてきました。また、2016年9月からは常務取締役として当社グループの事業全体を統括しております。かかる実績をふまえ、引き続き取締役として適任と判断いたしました。			
4	※ 森郁雄 (1979年5月24日生)	2007年3月 2009年5月 2011年7月 2014年1月 2017年9月 2018年8月 2018年9月 2021年9月	当社入社　営業部 当社シンガポール支店　支店長 NPC America corporation (現NPC America Automation Inc.)出向 当社装置関連営業部部長 当社装置関連事業部副事業部長 NPC America corporation (現NPC America Automation Inc.)代表取締役社長(現任) NPC Korea Co.,Ltd.　代表取締役社長(現任) 当社執行役員(現任) 当社事業本部副事業本部長(現任)	5,463株
	選任理由 森郁雄氏を取締役候補者とした理由は、当社入社以来、太陽電池業界における営業部門に長年携わり、特に海外における豊富な業務経験と幅広い知見を持ち、当社業績及び企業価値向上に大きく貢献しているためであります。同氏の知識・経験を当社経営に反映いただき、今後更なる国際的な展開を推進するため、取締役として選任をお願いするものであります。			

<table>
<tr><td rowspan="2">候補者
番　号</td><td>氏　　名
(生年月日)</td><td colspan="2">略歴、地位及び重要な兼職の状況</td><td>所有する
当社の株式数</td></tr>
<tr><td>5</td><td>平町　聡
(ひらまち　さとし)
(1956年３月16日生)</td><td>1980年４月

2005年３月
2010年３月

2016年３月
2018年３月
2019年11月</td><td>サッポロホールディングス㈱ (旧サッポロビール㈱) 入社
同 人事総務部長
同 グループ執行役員
サッポログループマネジメント㈱代表取締役社長
サッポロホールディングス㈱ 顧問
同 顧問退任
当社社外取締役(現任)</td><td>-</td></tr>
<tr><td colspan="4">選任理由及び期待される役割の概要
平町聡氏は2019年11月から社外取締役として、大手食料品メーカーで培った企業経営に関する識見に基づき、独立した立場から当社経営を監督してきました。かかる実績をふまえ、引き続き社外取締役として適任と判断いたしました。また、同氏が選任された場合は、企業経営に関する豊富な経験・知識を活かしたご意見をいただく予定です。</td></tr>
<tr><td rowspan="2">6</td><td>※
山田和敬
(やまだ　かずたか)
(1960年２月６日生)</td><td>1982年４月

1985年４月
2008年４月
2009年４月
2010年６月
2010年７月
2019年９月</td><td>サンクス㈱(現パナソニックインダストリー㈱)入社
愛知カシオ㈱入社
IDEC㈱入社
同 生産管理室長(部長)
朝日インテック㈱入社
同 生産技術部部長
日本ケミカルコート株式会社出向(退任)</td><td>-</td></tr>
<tr><td colspan="4">選任理由及び期待される役割の概要
山田和敬氏を社外取締役候補者とした理由は、大手メーカーにおいて製造・開発部門から生産技術、品質保証、物流に至る全工程に一貫して携わられた製造業における豊富な経験・知見を活かした助言・提言を当社の経営に反映し、また独立した立場から監督していただくためであります。なお、過去に直接会社の経営に関与した経験はありませんが、上記の理由により、社外取締役として、その職務を適切に遂行できるものと判断しております。</td></tr>
</table>

(注) 1. ※印は、新任の取締役候補者であります。

2. 各取締役候補者と当社との間には、いずれも特別の利害関係はありません。

3. 平町聡氏及び山田和敬氏は、社外取締役候補者であります。

4. 当社は平町聡氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。なお、同氏の再任が承認された場合には、引き続き独立役員とする予定であります。

5. 山田和敬氏は、東京証券取引所の定めに基づく独立役員の要件を満たしており、同氏の選任が承認された場合には、独立役員として指定する予定であります。

6. 平町聡氏は、現在、当社の社外取締役であり、社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって７年となります。

7. 責任限定契約の内容の概要
当社は平町聡氏と、会社法第427条第１項の規定に基づき、同法第423条第１項の損害賠償責任を法令の定める最低責任限度額に限定する契約を締結しており、本総会において平町聡氏の

再任が承認された場合には、当該契約を継続いたします。また、山田和敬氏の選任が承認された場合には、同様の責任限定契約を締結する予定でおります。

8. 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、保険会社との間で会社法第430条の３第１項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、当社取締役を含む被保険者がその地位に基づいて行った行為に起因して損害賠償請求された場合の法律上の損害賠償金及び争訟費用を当該保険契約によって補填することとしております。本総会において各候補者が取締役に選任され就任した場合は、当該保険契約の被保険者となります。

また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。

第３号議案　監査役２名選任の件

監査役３名のうち社外監査役柿本輝明氏及び社外監査役新保博之氏が、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、監査役２名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案に関しましては、監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は、次のとおりであります。

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位及び重要な兼職の状況		所有する当社の株式数
1	※ 鈴木　翼（すずき　つばさ） (1982年9月28日生)	2008年12月 2014年７月 2016年７月 2017年７月	弁護士登録 田辺総合法律事務所入所 東京都労働委員会事務局審査調整法務担当課長就任 人事院公平審査局調整課主任審理官就任 田辺総合法律事務所復帰(現任)	-
	選任理由 鈴木翼氏を社外監査役候補者とした理由は、弁護士として労働法務及び企業法務に精通しており、豊富な経験と専門知識をもって、社外監査役として当社の監査体制の強化に活かしていただきたいためであります。なお、同氏は、過去に直接会社の経営に関与した経験はありませんが、上記の理由により、社外監査役として、その職務を適切に遂行できるものと判断しております。			
2	※ 八塚佳代（やつづか　かよ） (1967年5月6日生)	1990年４月 1997年５月 1999年５月 2003年９月	セイコーグループ㈱(旧服部セイコー㈱)入社 池田公認会計士事務所入所 公認会計士登録 八塚公認会計士事務所開設(現任) 税理士登録	-
	選任理由 八塚佳代氏を社外監査役候補者とした理由は、公認会計士及び税理士として会計監査及び税務に精通しており、豊富な経験と専門知識をもって、社外監査役として当社の監査体制の強化に活かしていただきたいためであります。なお、同氏は、過去に直接会社の経営に関与した経験はありませんが、上記の理由により、社外監査役として、その職務を適切に遂行できるものと判断しております。			

(注) 1. ※印は、新任の監査役候補者であります。

2. 各監査役候補者と当社との間には、いずれも特別の利害関係はありません。

3. 鈴木翼氏及び八塚佳代氏は、社外監査役候補者であります。

4. 鈴木翼氏及び八塚佳代氏は、東京証券取引所の定めに基づく独立役員の要件を満たしており、両氏の選任が承認された場合には、独立役員として指定する予定であります。

5. 責任限定契約の内容の概要

鈴木翼氏及び八塚佳代氏が選任された場合、当社は両氏と、会社法第427条第１項の規定に基づき、同法第423条第１項の損害賠償責任を法令の定める最低責任限度額に限定する契約を締結する予定でおります。

6. 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、保険会社との間で会社法第430条の３第１項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、当社監査役を含む被保険者がその地位に基づいて行った行為に起因して損害賠償請求された場合の法律上の損害賠償金及び争訟費用を当該保険契約によって補填することとしております。本総会において各候補者が監査役に選任され就任した場合は、当該保険契約の被保険者となります。

また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。

〔ご参考〕取締役及び監査役（候補者）のスキルマトリックス

既存の事業を主軸としつつ新たな事業領域を拡大することで安定した業績を維持し、成長していくため、取締役会及び監査役会が備えるべきスキルを特定いたしました。

なお、第２号議案及び第３号議案が原案どおり承認可決された場合、各取締役及び各監査役のスキルマトリックスは以下のとおりとなります。

氏　名	当社における地位	企業経営	財務・会計	法務・コンプライアンス	製造・技術研究開発	国際性	太陽電池業界の知見
伊　藤　雅　文	代表取締役社長	○		○		○	○
廣　澤　一　夫	専務取締役管理本部長	○	○				○
矢　内　利　幸	常務取締役事業本部長	○			○		○
森　　郁　雄	取締役					○	○
平　町　　聡	社外取締役	○					
山　田　和　敬	社外取締役				○		
世　羅　靖　久	常勤監査役			○			
鈴　木　　翼	社外監査役			○			
八　塚　佳　代	社外監査役		○				

（注）１．取締役及び監査役（候補者）の有する全ての知見や経験を表すものではありません。
２．当社における地位は、株主総会参考書類作成時点（2026年10月22日）のものであります。

第４号議案　取締役の報酬額改定の件

当社の取締役の報酬額は、2006年11月29日開催の第14期定時株主総会において、金銭報酬は年額200百万円以内（ただし、使用人兼取締役の使用人分給与は含まない。）とすることにつき、また、非金銭報酬は、当該金銭報酬とは別枠として、2019年 11月28日開催の第27期定時株主総会において、譲渡制限付株式報酬の報酬額を年額40百万円以内、かつ150千株以内とご承認いただいております。

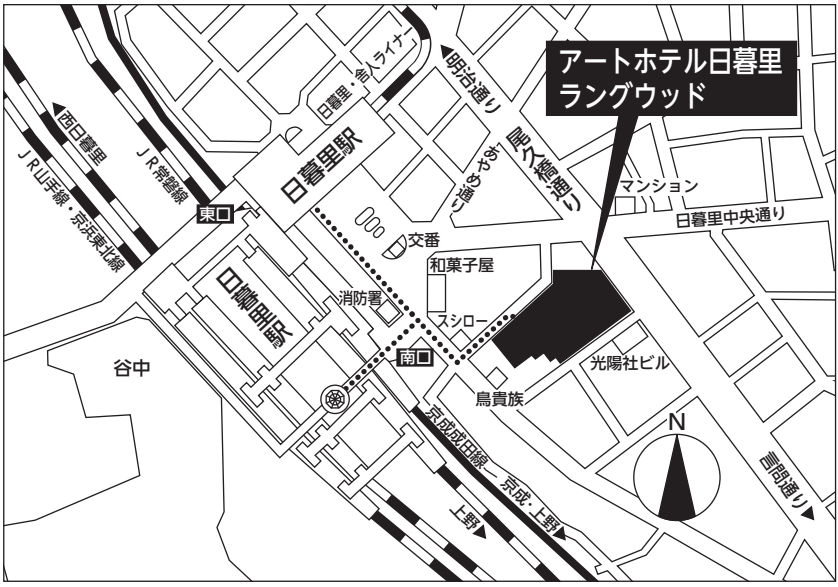
しかし、急速に変化する事業環境への対応を背景に取締役の役割・責務が増大していること、当社の取締役が、当社の経営計画の実現に向けて意欲高く取り組み、当社の持続的な中長期的な企業価値の向上に資するための実効的な報酬制度とするために加え、第２号議案が原案どおり承認可決されますと取締役が１名増員されることに伴い、上記の年額200百万円以内の取締役の報酬額を年額250百万円以内に、40百万円以内の譲渡制限付株式報酬の報酬額を年額60百万円以内と改めさせていただきたいと存じます。また、取締役の報酬額には、従来どおり使用人兼取締役の使用人分給与は含まれないものといたしたいと存じます。

なお、本議案は、報酬額のみ改定するものであり、その他の取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の内容については、事業報告15ページから16ページに記載のとおりであり変更はありません。

現在の取締役は５名（うち社外取締役２名）ですが、第２号議案が原案どおり承認可決された場合には、取締役は６名（うち社外取締役２名）となります。

以　上

株主総会会場ご案内図



会場：　アートホテル日暮里 ラングウッド　２階　飛翔の間

住所：　〒116－0014　　東京都荒川区東日暮里五丁目50番５号

電話：　03－3803－1234㈹

交通：　JR日暮里駅、京成日暮里駅とも徒歩１分

日暮里・舎人ライナー日暮里駅徒歩３分

※当日ご来場の際は、公共交通機関をご利用くださいますようお願い申しあげます。

UD FONT　見やすいユニバーサルデザイン
フォントを採用しています。