

1. *Journal of the American Medical Association*, 1997; 277: 1001-1005.

62		ARF	出金	物品売買取代金（リフレーマ市川）	7,257,560	2025年3月24日付物品売買取約書	なし	2025年5月7日付承認票議書	●	●	●	●
63		ARF	出金	業務委託料	160,000,000	2025年3月28日付業務委託契約書	なし	2025年3月28日付承認票議書	●	●	●	●
64	2025/5/20	23,713,107 AEL	出金	家賃6月分（エルセータ12店舗分）	23,713,107	なし	なし	2025年5月19日付承認票議書	●	●	●	●
65	2025/5/20	45,000,000 AEL	出金	広告費	45,000,000	なし	なし	2025年5月19日付承認票議書	●	●	●	●
66	2025/5/20	10,141,461 ARF	出金	家賃6月分（リフレーマ10店舗分）	10,141,461	なし	なし	2025年5月19日付承認票議書	●	●	●	●
67	2025/5/20	10,000,000 ARF	出金	広告運用業務委託費	10,000,000	なし	なし	2025年5月19日付承認票議書	●	●	●	●
68	2025/6/19	23,713,107 AEL	出金	家賃7月分（エルセータ12店舗分）	23,713,107	なし	なし	2025年6月11日付承認票議書	●	●	●	●
69	2025/6/19	10,141,461 ARF	出金	家賃7月分（リフレーマ10店舗分）	10,141,461	なし	なし	2025年6月11日付承認票議書	●	●	●	●
70	2025/7/15	114,188,859 AEL	入金	施術代行料	114,188,859	2025年5月1日付業務委託契約書（捺印なし）	なし	なし	●	●	●	●
71	2025/7/15	16,413,486 AEL	入金	家賃8月分（エルセータ10店舗分）	16,413,486	なし	なし	2025年7月14日付承認票議書	●	●	●	●
72	2025/7/15	29,837,500 ARF	入金	施術代行料	29,837,500	2025年5月1日付業務委託契約書（捺印なし）	なし	なし	●	●	●	●
73	2025/7/15	10,905,165 ARF	入金	家賃8月分（リフレーマ10店舗分）	10,905,165	なし	なし	2025年7月14日付承認票議書	●	●	●	●
74	2025/8/15	15,696,928 AEL	出金	家賃9月分（エルセータ9店舗分）	15,696,928	なし	なし	2025年8月7日付承認票議書	●	●	●	●
75	2025/8/15	115,681,322 AEL	入金	施術代行料	115,681,322	2025年5月1日付業務委託契約書（捺印なし）	なし	なし	●	●	●	●
76	2025/8/15	10,905,165 ARF	出金	家賃9月分（リフレーマ10店舗分）	10,905,165	なし	なし	2025年8月7日付承認票議書	●	●	●	●
77	2025/8/15	30,261,000 ARF	入金	施術代行料	30,261,000	2025年5月1日付業務委託契約書（捺印なし）	なし	なし	●	●	●	●
78	2025/8/20	25,000,000 AEL	出金	8月分広告費	25,000,000	なし	2025年8月20日付取締役会	2025年8月20日付承認票議書	●	●	●	●
79	2025/8/20	25,000,000 AEL	出金	8月分商品製造仕入代金	25,000,000	なし	2025年8月20日付取締役会	2025年8月20日付承認票議書	●	●	●	●
80	2025/8/22	2,255,950 AEL	出金	SLEA心斎橋店物販仕入代金	2,255,950	なし	なし	2025年8月14日付承認票議書	●	●	●	●
81	2025/8/22	194,548 AEL	出金	商品仕入代金	194,548	なし	なし	2025年8月14日付承認票議書	●	●	●	●
82	2025/9/16	5,723,477 ARF	出金	家賃10月分（エルセータ9店舗分）	5,723,477	なし	なし	2025年9月3日付承認票議書	●	●	●	●
83	2025/9/16	100,077,070 AEL	入金	施術代行料	100,077,070	2025年5月1日付業務委託契約書（捺印なし）	なし	なし	●	●	●	●
84	2025/9/16	9,357,477 ARF	出金	家賃10月分（リフレーマ9店舗分）	9,357,477	なし	なし	2025年9月3日付承認票議書	●	●	●	●
85	2025/9/16	30,107,000 ARF	入金	施術代行料	30,107,000	2025年5月1日付業務委託契約書（捺印なし）	なし	なし	●	●	●	●
86	2025/9/17	25,000,000 AEL	出金	9月分商品製造仕入代金	25,000,000	なし	なし	2025年9月12日付承認票議書	●	●	●	●
87	2025/9/17	10,000,000 AEL	出金	9月分広告費	10,000,000	なし	なし	2025年9月12日付承認票議書	●	●	●	●
88	2025/10/10	11,848,211 AEL	出金	心斎橋店8、9月分、名古屋店9/15締め 分売上返金	11,848,211	なし	なし	なし	●	●	●	●
89	2025/10/14	20,084,139 AEL	出金	SLEA9店舗11月分物販品仕入代金	20,084,139	なし	なし	2025年10月11日付承認票議書	●	●	●	●
90	2025/10/14	4,176,900 AEL	出金	家賃11月分（エルセータ2店舗分）	4,176,900	なし	なし	2025年10月9日付承認票議書	●	●	●	●
91	2025/10/14	6,377,075 ARF	出金	家賃11月分（リフレーマ6店舗分）	6,377,075	なし	なし	2025年10月8日付承認票議書	●	●	●	●
92	2025/10/15	78,671,342 AEL	入金	施術代行料	78,671,342	2025年5月1日付業務委託契約書（捺印なし）	なし	なし	●	●	●	●
93	2025/10/15	27,368,000 ARF	入金	施術代行料	27,368,000	2025年5月1日付業務委託契約書（捺印なし）	なし	なし	●	●	●	●

TLC宛資金流出一覧

別添資料D-2

決裁関与者									
No	年月日	送金・受取金額	当事会社	入金・出金の別	内容	金額	根拠となる契約書	ホールディングス決裁	子会社決裁
1	2025/2/21	49,995,000	AEL	出金	商品購入代金	20,750,000	令和7年2月20日付商品発注契約書	2025年2月20日付取締役会決議	2025年2月20日付承認票議書
2			AEL	出金	商品購入代金	29,920,000	令和7年2月20日付商品OEM発注契約書	2025年2月20日付取締役会決議	2025年2月20日付承認票議書
3	2025/3/5	55,000,000	AEL	出金	業務委託料	27,500,000	2025年3月3日付業務委託契約書	2025年3月5日付取締役会書面決議	2025年3月3日付承認票議書
4	2025/3/5		ARF	出金	業務委託料	27,500,000	2025年3月3日付業務委託契約書	2025年3月5日付取締役会書面決議	2025年3月3日付承認票議書
5	2025/3/26	33,854,568	AEL	出金	家賃4月分 (エルセーヌ12店舗分)	23,713,107	なし	なし	なし
6			ARF	出金	家賃4月分 (リフレース10店舗分)	10,141,461	なし	なし	なし
7	2025/4/24	33,854,568	AEL	出金	家賃5月分 (エルセーヌ12店舗分)	23,713,107	なし	2025年4月21日付取締役会決議	2025年4月10日付承認票議書
8			ARF	出金	家賃5月分 (リフレース10店舗分)	10,141,461	なし	2025年4月21日付取締役会決議	2025年4月10日付承認票議書
9	2025/5/14	789,795,241	AEL	出金	業務提携料 (エルセーヌ池袋)	185,280,000	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
10			AEL	出金	物品売買代金 (エルセーヌ池袋)	22,425,950	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
11			AEL	出金	業務提携料 (エルセーヌ仙台)	170,387,511	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
12			AEL	出金	物品売買代金 (エルセーヌ仙台)	14,798,000	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
13			AEL	出金	業務提携料 (エルセーヌ吉祥寺)	96,223,371	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
14			AEL	出金	物品売買代金 (エルセーヌ吉祥寺)	22,978,400	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
15			AEL	出金	物品売買代金 (エルセーヌ本部予備)	277,702,000	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
16	2025/5/16	736,199,373	AEL	出金	業務提携料 (エルセーヌ横浜)	86,124,580	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
17			AEL	出金	物品売買代金 (エルセーヌ横浜)	11,557,500	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
18			AEL	出金	業務提携料 (エルセーヌ心斎橋)	119,108,701	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
19			AEL	出金	物品売買代金 (エルセーヌ京都)	17,878,000	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
20			AEL	出金	業務提携料 (エルセーヌ京都)	27,170,012	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
21			AEL	出金	物品売買代金 (エルセーヌ名古屋)	8,033,000	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
22			AEL	出金	業務提携料 (エルセーヌ名古屋)	43,746,127	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
23			AEL	出金	物品売買代金 (エルセーヌ名古屋)	36,893,250	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
24			AEL	出金	業務提携料 (エルセーヌ三宮)	16,980,432	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
25			AEL	出金	物品売買代金 (エルセーヌ三宮)	12,308,000	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
26			AEL	出金	業務提携料 (エルセーヌ梅田)	168,833,368	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
27			AEL	出金	物品売買代金 (エルセーヌ梅田)	12,962,600	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
28			ARF	出金	業務提携料 (リフレース上野)	10,166,613	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
29			ARF	出金	物品売買代金 (リフレース上野)	15,593,000	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
30			ARF	出金	業務提携料 (リフレース東川口)	31,825,152	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
31			ARF	出金	物品売買代金 (リフレース東川口)	13,983,000	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
32			ARF	出金	業務提携料 (リフレース津田沼)	45,210,246	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
33			ARF	出金	物品売買代金 (リフレース津田沼)	9,171,400	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
34			ARF	出金	業務提携料 (リフレース銀座)	37,307,392	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
35	2025/5/19	767,717,775	AEL	出金	物品売買代金 (リフレース銀座)	11,347,000	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
36			AEL	出金	業務提携料 (エルセーヌ上野)	434,456,086	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
37			AEL	出金	物品売買代金 (エルセーヌ上野)	46,205,800	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
38			ARF	出金	業務提携料 (リフレース仙台長者町)	102,655,792	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
39			ARF	出金	物品売買代金 (リフレース仙台長者町)	10,567,000	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
40			ARF	出金	業務提携料 (リフレース豊町)	40,338,616	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
41			ARF	出金	物品売買代金 (リフレース豊町)	11,189,000	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
42			ARF	出金	業務提携料 (リフレース川崎)	48,496,335	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
43			ARF	出金	物品売買代金 (リフレース川崎)	5,604,000	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
44			ARF	出金	業務提携料 (リフレース池袋)	65,695,146	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
45	2025/5/21	791,886,795	AEL	出金	物品売買代金 (リフレース池袋)	2,508,000	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
46			ARF	出金	業務委託料	315,000,000	2025年3月28日付業務委託契約書	なし	2025年3月28日付承認票議書
47			AEL	出金	業務提携料 (エルセーヌ銀座)	157,664,542	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
48			AEL	出金	物品売買代金 (エルセーヌ銀座)	3,945,000	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
49			AEL	出金	業務提携料 (エルセーヌ新宿)	188,826,199	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
50			AEL	出金	物品売買代金 (エルセーヌ新宿)	15,763,400	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
51			AEL	出金	業務提携料 (エルセーヌ天神)	98,313,062	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
52	2025/5/23	538,706,376	ARF	出金	業務提携料 (リフレース板橋)	141,487,822	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
53			ARF	出金	物品売買代金 (リフレース板橋)	7,073,000	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
54			ARF	出金	業務提携料 (リフレース吉祥寺)	67,831,728	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
55			ARF	出金	物品売買代金 (リフレース吉祥寺)	12,878,500	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
56			ARF	出金	業務提携料 (リフレース東戸塚)	34,299,021	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
57			ARF	出金	物品売買代金 (リフレース東戸塚)	18,610,000	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
58			ARF	出金	業務提携料 (リフレース藤沢)	64,322,176	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
59			ARF	出金	物品売買代金 (リフレース藤沢)	-615,800	2025年3月24日付物品売買契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
60			ARF	出金	業務提携料 (リフレース市川)	27,584,961	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書
61			ARF	出金	業務提携料 (リフレース市川)	27,584,961	2025年3月24日付業務提携契約書	なし	2025年5月7日付承認票議書

AEL店舗																	
No.	店舗名	ブランド切替時期 開始時期	業務開始 開始時期	売上 売上計上開始日 (クレジットカード)	売上計上開始日 (PayPay)	人件費 従業員数/月	物品費用 物品消費 総額/月	TLC同一店舗 買替価格/切替	新設店舗/ 地位保証	切替方法/理由	現在の店舗	TLC同一店舗 切替時期	AEL切替開始日	切替後切替価格発生月	切替後切替時期	税金/保証金	税金/保証金のTLCからの返還
1	ダイエー神戸三宮店	2025/10/1	○	2025/9/5	2025/11/1	2025/5/1	○	○	新規店舗	TLC同一店舗	TLC同一店舗	2025/10/1	2025/10/1	2025年10月分	2025年10月1日～2027年12月31日 (定期2年)	あり	伊豆企画通商が後でTLC→AELに譲渡
2	梅田店	2025/11/1	○	2025/9/6	2025/11/1	2025/5/1	○	○	新規店舗	TLC同一店舗	TLC同一店舗	2025/9/1	2025/9/1	2025年9月分	2025年9月1日～2027年12月31日 (定期2年)	あり	伊豆企画通商が後でTLC→AELに譲渡
3	横浜店	2025/11/1	○	2025/9/6	2025/10/24	2025/5/1	○	○	新規店舗	TLC同一店舗	TLC同一店舗	2025/9/30	2025/9/30	2025年10月分	2025年10月1日～2027年9月30日 (定期2年)	あり	TLCとの合意に基づきオーナーから返還済
4	福岡天神店	2025/11/1	○	2025/9/5	2025/10/31	2025/5/1	○	○	新規店舗	TLC同一店舗	TLC同一店舗	2025/9/30	2025/9/30	2025年10月分	2025年10月1日～2027年9月30日 (定期2年)	あり	TLCとの合意なし・未返還
5	新宿店	2025/11/1	○	2025/9/6	2025/10/23	2025/5/1	○	○	新規店舗	TLC同一店舗	TLC同一店舗	2025/9/1	2025/9/1	2025年9月分	2025年9月1日～2028年8月31日 (定期3年)	あり	TLCとの合意なし・未返還
6	松屋銀座本店	2025/9/1	○	2025/9/6	2025/10/1	2025/5/1	○	○	新規店舗	TLC同一店舗	TLC同一店舗	2025/8/31	2025/8/31	2025年9月分	2025年9月1日～2028年8月30日 (定期2年)	あり	TLCとの合意なし・未返還
7	京都店	2025/11/1	○	2025/9/6	2025/10/31	2025/5/1	○	○	新規店舗	TLC同一店舗	TLC同一店舗	2025/6/27	2025/6/27	2025年7月分	2025年7月1日～2027年6月30日 (定期2年)	あり	TLCとの合意なし・未返還
8	渋谷店 (新規オープン)	2025/10/10	○	2025/9/5	2025/10/10	未確定なし (最終日前に開店)	○	×	業務提携/新設店舗 (伊豆企画通商の店舗で 譲渡済み)	業務提携/新設店舗 (伊豆企画通商の店舗で 譲渡済み)	TLC同一店舗	2025/9/1	2025/9/1	2025年9月分	2025年8月11日～2028年7月31日 (定期3年)	あり	
9	仙台店	2025/12/1	○	2025/9/5	2025/12/2	2025/11/3	○	○	新規店舗	TLC同一店舗 (伊豆企画通商より 後にTLCが新規出店 した店舗と同ー)	TLC同一店舗	2025/10/31	2025/10/31	2025年11月	2025年11月1日～2028年11月31日 (3年) ※その後更新 2028年2月1日～2029年7月31日 (6年)	なし	
10	青戸寺店	2025/12/18 (新規オープン)	○	2025/9/6	2025/12/21	2025/1/5	○	×	切替交渉したのが重要 ならなかった	新規店舗 (TLC店舗/伊豆企画通商の店舗に ならなかった)	新規店舗	2025/9/30	2025/9/30	2025年10月分	2025年10月1日～2030年9月30日 (定期5年)	あり	
11	心斎橋店	2025/6/18 (新規オープン)	○	2025/9/6	2025/9/27	2025/5/1	○	×	業務提携/新設店舗 譲渡済み	業務提携/新設店舗 (TLC店舗/伊豆企画通商の 譲渡済み)	業務提携/新設店舗 (TLC店舗/伊豆企画通商の 譲渡済み)	2025/6月	2025/6月	2025年8月分	2025年6月15日～2030年6月15日 (定期5年)	あり	
12	上野店	2025/12/1	○	2025/9/5	2025/12/4	2025/12/4	○	×	切替交渉したのが重要 ならなかった	TLC同一店舗 (伊豆企画通商より 後にTLCが新規出店 した店舗と同ー)	TLC同一店舗	未結算	未結算	2025年8月分	2025年6月15日～2030年6月15日 (定期5年)	あり	
13	銀座店	切替なし	○	2025/9/6	計上なし	2025/9/1	○	×	業務提携/新設店舗 譲渡済み	業務提携/新設店舗 (TLC店舗/伊豆企画通商の 譲渡済み)	業務提携/新設店舗 (TLC店舗/伊豆企画通商の 譲渡済み)	2025/9/6	2025/9/6	2025年9月分	TLC切替済		
14	千歳店	切替なし	×	計上なし	計上なし	2025/9/1	×	×	業務提携/新設店舗 譲渡済み	業務提携/新設店舗 (TLC店舗/伊豆企画通商の 譲渡済み)	業務提携/新設店舗 (TLC店舗/伊豆企画通商の 譲渡済み)	2025/9/6	2025/9/6	2025年9月分	TLC切替済		
15	長崎店	切替なし	×	計上なし	計上なし	2025/9/1	×	×	業務提携/新設店舗 譲渡済み	業務提携/新設店舗 (TLC店舗/伊豆企画通商の 譲渡済み)	業務提携/新設店舗 (TLC店舗/伊豆企画通商の 譲渡済み)	2025/9/6	2025/9/6	2025年9月分	TLC切替済		
16	MAE新設店	切替なし	×	計上なし	計上なし	2025/9/1	×	×	業務提携/新設店舗 譲渡済み	業務提携/新設店舗 (TLC店舗/伊豆企画通商の 譲渡済み)	業務提携/新設店舗 (TLC店舗/伊豆企画通商の 譲渡済み)	2025/9/6	2025/9/6	2025年9月分	TLC切替済		

