

2026 年 10 月 26 日

各 位

会 社 名： ポラリス・ホールディングス株式会社
代 表 者 名： 代表取締役社長 田口 洋平
証 券 コー ド： 3010（東証スタンダード市場）
問 合 せ 先： 取締役 兼 最高財務責任者 細野 敏
TEL： 03-5822-3010

『月次経営レポート』公表に関するお知らせ（2026 年 9 月度）

2026 年 9 月度における新規出店の進捗状況、並びに当社グループが運営する国内ホテルのホテル運営状況をお知らせいたします。詳細につきましては別添資料をご参照ください。

- 過去の運営実績については、当社ホームページ/IR 情報をご参照ください。

URL：https://www.polaris-holdings.com/ir_performance/

- 参考

スポンサーであるスターアジアグループに属するスターアジア不動産投資法人が保有し、当社グループが運営するホテルについては、スターアジア不動産投資法人のホームページにおいて、当該ホテルの月次の運営状況が掲載されておりますのでご参照ください。

スターアジア不動産投資法人

URL：<https://starasia-reit.com/ja/ir/index.html>

以上

月次経営レポート

2026年9月度

目次

- 01 新規出店の進捗状況
- 02 運営プラットフォームの状況
- 03 国内比較対象ホテルのKPI
- 04 エリア別KPI
- 05 国内運営ホテルの概況

新規出店の進捗状況 (2026年9月30日現在)



2026年 9月度 新規出店契約ホテル 6件

- 金沢片町ホテル（仮称）： 2027年5月開業予定
- 名称未定（愛知県名古屋市中区）： 2030年1月開業予定

・ 上記以外のホテル 4件について、出店に関する契約締結は済んでおりますが、契約の相手先から開示の承諾が得られていないため、詳細は非開示となっております

月次契約獲得状況

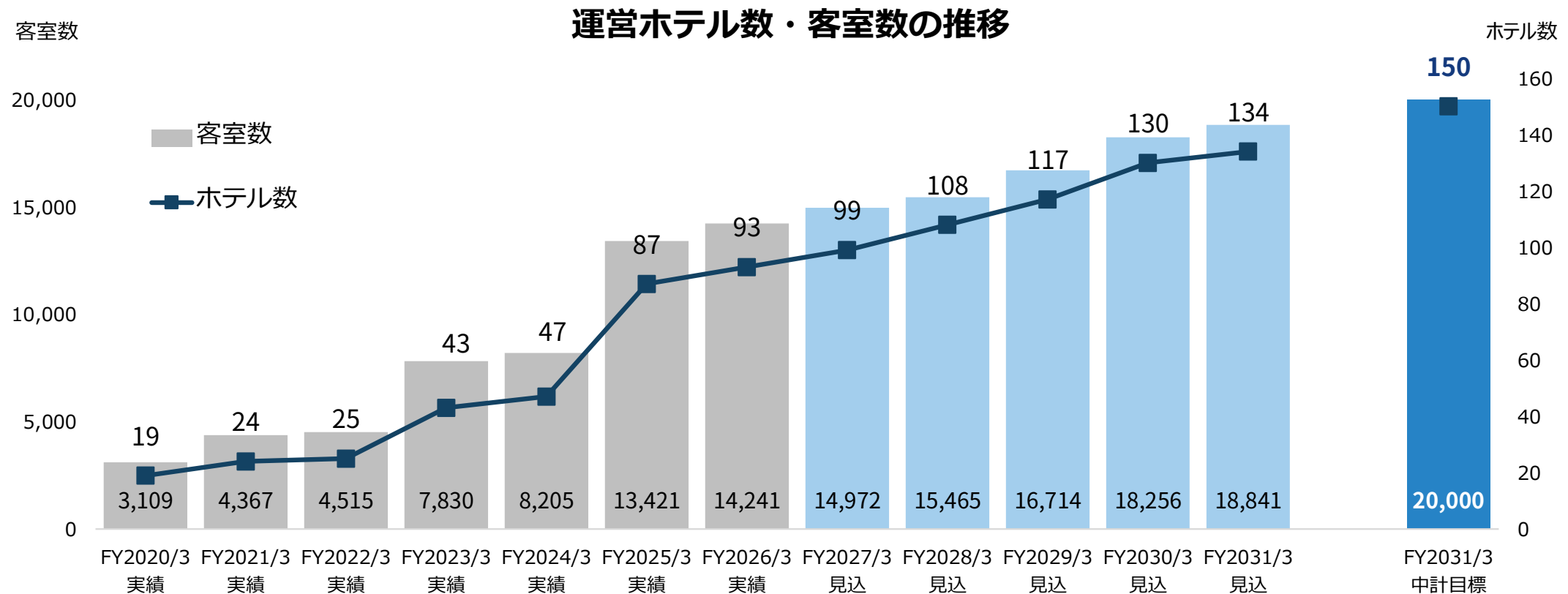
2027年 3月期	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	累計
ホテル数	2	2	4	2	4	6							20
客室数	104	416	397	393	437	850							2,597

契約獲得件数 前期比較

	Q1	Q2	Q3	Q4	合計
2026年3月期	2	2	5	6	15
2027年3月期	8	12	-	-	20

運営プラットフォームの状況 (2026年9月30日現在)

	国内		海外	合計	中計2030 目標値	達成率
	運営中	運営予定 ※	運営中			
ホテル数	81	38	15	134	150	89.3%
客室数	12,234	4,079	2,528	18,841	20,000	94.2%

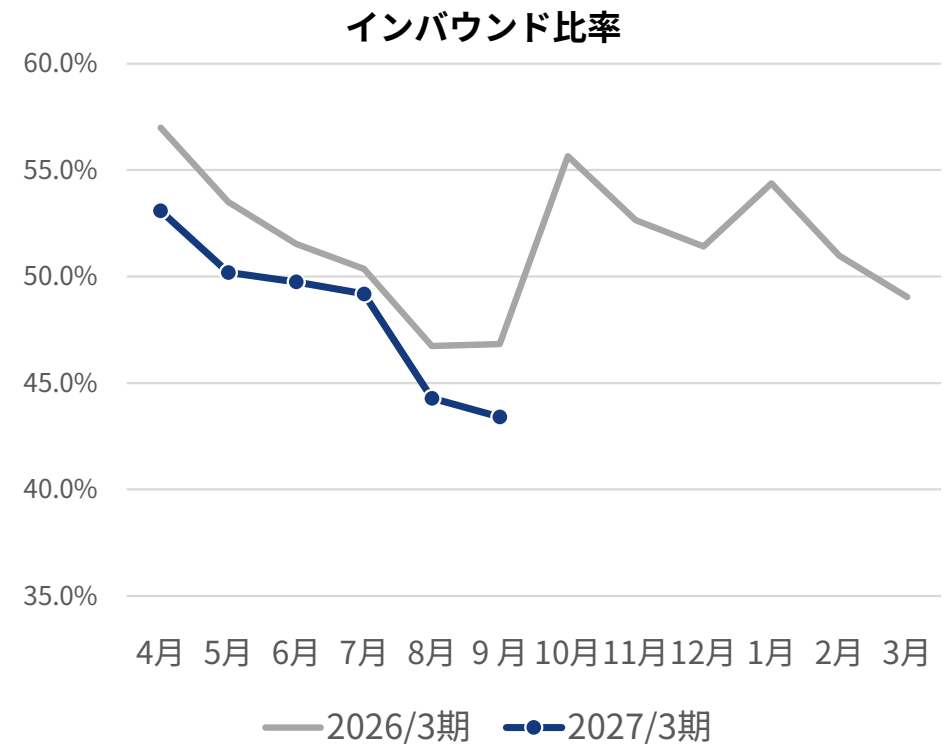
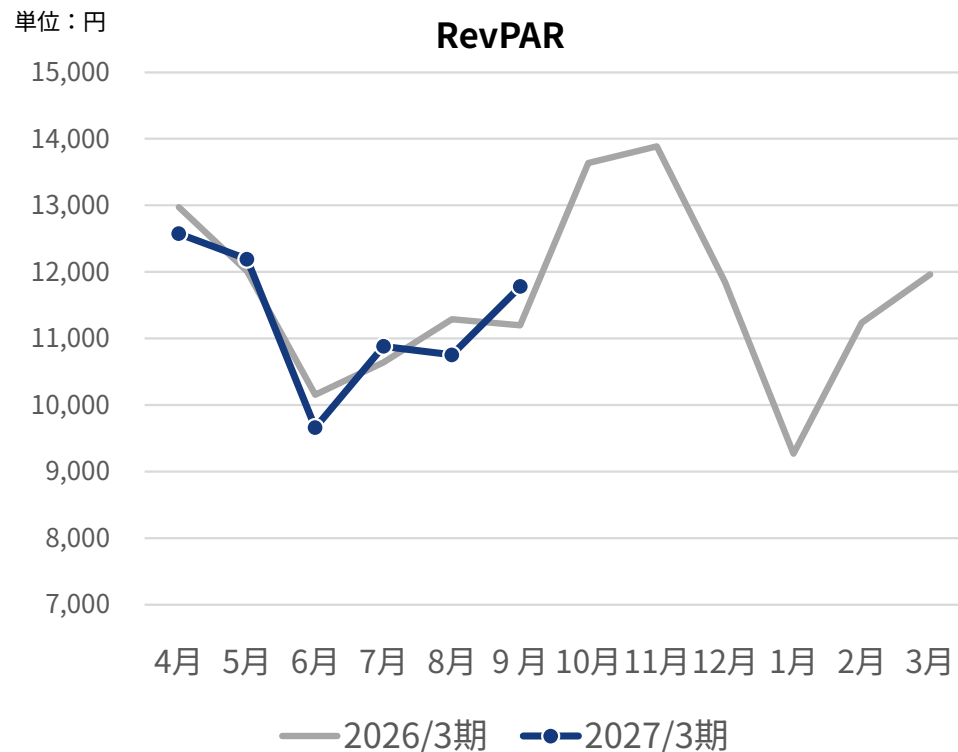


※推移グラフにおけるFY2027/3以降の見込み数値は、契約締結済みで詳細未開示のホテルを含む

国内比較対象ホテルのKPI

全67ホテル	当月 2026/9	前年同月 2025/9	増減数	増減率
客室稼働率	91.0%	91.3%	▲0.3%	
ADR (円)	12,946	12,264	+682	+5.6%
RevPAR (円)	11,781	11,199	+581	+5.2%
インバウンド比率	43.4%	46.8%	▲3.4%	

当期累計 2026/4-9	前期累計 2025/4-9	増減数	増減率
89.5%	90.0%	▲0.4%	
12,631	12,646	▲15	▲0.1%
11,307	11,376	▲70	▲0.6%
48.3%	50.9%	▲2.7%	



※令和8年熊本地震の被災により営業停止が続くKOKO STAY 熊本八代について、比較対象ホテルから除外しております。

エリア別KPI（1）

	当月 2026/9	前年同月 2025/9	増減数	増減率	当期累計 2026/4-9	前期累計 2025/4-9	増減数	増減率
北海道：7 ホテル								
客室稼働率	95.9%	95.1%	+0.8%		92.7%	91.8%	+0.9%	
ADR（円）	13,195	12,259	+935	+7.6%	12,130	12,011	+119	+1.0%
RevPAR（円）	12,657	11,657	+1,000	+8.6%	11,239	11,025	+214	+1.9%
インバウンド比率	19.5%	22.7%	▲3.2%		24.2%	28.1%	▲3.9%	
東北・北陸・信越：6 ホテル								
客室稼働率	90.4%	91.7%	▲1.3%		88.1%	89.0%	▲0.8%	
ADR（円）	11,372	9,479	+1,893	+20.0%	9,972	9,295	+677	+7.3%
RevPAR（円）	10,276	8,689	+1,587	+18.3%	8,790	8,271	+519	+6.3%
インバウンド比率	20.3%	22.8%	▲2.5%		26.3%	26.8%	▲0.6%	
関東：18 ホテル								
客室稼働率	96.0%	96.0%	+0.1%		96.3%	95.5%	+0.8%	
ADR（円）	15,104	15,398	▲293	▲1.9%	16,999	17,039	▲40	▲0.2%
RevPAR（円）	14,506	14,779	▲272	▲1.8%	16,364	16,264	+101	+0.6%
インバウンド比率	67.5%	70.8%	▲3.3%		70.9%	72.6%	▲1.7%	

エリア別KPI（2）

	当月 2026/9	前年同月 2025/9	増減数	増減率	当期累計 2026/4-9	前期累計 2025/4-9	増減数	増減率
中部：8 ホテル								
客室稼働率	90.6%	87.9%	+2.7%		88.1%	85.8%	+2.3%	
ADR（円）	13,678	8,811	+4,867	+55.2%	10,030	8,990	+1,040	+11.6%
RevPAR（円）	12,389	7,742	+4,647	+60.0%	8,838	7,712	+1,126	+14.6%
インバウンド比率	36.2%	37.8%	▲1.6%		40.1%	42.7%	▲2.5%	
近畿：15 ホテル								
客室稼働率	86.8%	92.7%	▲5.9%		86.2%	90.9%	▲4.7%	
ADR（円）	10,274	13,567	▲3,292	▲24.3%	10,612	13,350	▲2,739	▲20.5%
RevPAR（円）	8,919	12,577	▲3,658	▲29.1%	9,145	12,138	▲2,993	▲24.7%
インバウンド比率	49.2%	52.5%	▲3.3%		54.1%	60.4%	▲6.4%	
中国・四国・九州：13 ホテル								
客室稼働率	86.8%	85.0%	+1.8%		84.9%	85.3%	▲0.5%	
ADR（円）	12,805	10,966	+1,838	+16.8%	12,373	11,166	+1,207	+10.8%
RevPAR（円）	11,116	9,324	+1,792	+19.2%	10,499	9,529	+970	+10.2%
インバウンド比率	35.9%	40.2%	▲4.3%		41.4%	41.7%	▲0.3%	

国内運営ホテルの概況

日本政府観光局（JNTO）の公表によると、2026年9月の訪日外客数は前年同月比5.0%減の310.4万人となり、1月から9月までの累計でも前年同期比2.9%減の3,073万人となりました。

第20回アジア競技大会（2026愛知・名古屋）の開催により、選手や関係者による訪日があったものの、中東情勢による航空券価格の上昇に加え、航空便の減便や台風による欠航の影響等もあり、訪日外客数は前年同月を下回りました。中国からの訪日外客数は前年実績を大幅に割り込む推移が続いています。

このような環境のもと、当社グループの国内比較対象ホテル67ホテルにおける2026年9月度のRevPARは、前年同月比5.2%の増加となりました。

地域別に見ると、近畿エリアにおいて前年の大阪・関西万博開催に伴う需要の反動、中国からの宿泊需要の減少が継続している影響により、前年同月のRevPARを大幅に下回りました。関東においてもインバウンド需要の減少がみられ、前年同月のRevPARを下回ったものの、関東・近畿以外のエリアでは、RevPARが前年同月を上回っており、好調を維持しております。特に中部エリアではアジア競技大会の影響により、RevPARが前年同期を大幅に上回りました。

なお、2026年7月28日に発生しました令和8年熊本地震の影響は、次の通りとなっております。

- KOKO STAY 熊本八代：建物等への被害が発生し現在休業しており、営業再開の目途が立っておりません。
- KOKO HOTEL Premier 熊本：通常通り営業しております。
- KOKO HOTEL 熊本上通：通常通り営業しております。

関連サイト： [JNTO 訪日外客数（2026年9月推計値）](#)

- 〔注1〕 前期の期初時点において運営を開始しており、かつ対象期間末日時点で運営を継続しているホテルを集計対象としています。東日本大震災からの復興支援を目的とした社会貢献ホテルの「バリュー・ザ・ホテル」ブランドの3ホテル、令和8年熊本地震の被災により営業を停止しているKOKO STAY熊本八代は集計対象外としております。
- 〔注2〕 客室稼働率：対象期間の延販売客室数を同期間の延販売可能客室数で除した数値をいいます。
- 〔注3〕 ADR：平均客室販売単価（Average Daily Rate）をいい、対象期間の宿泊部門売上高合計（サービス料を含みます。）を同期間の延販売客室数で除した値をいいます。
- 〔注4〕 RevPAR：販売可能客室当たり宿泊部門売上（Revenue Per Available Room）をいい、対象期間の宿泊部門売上高合計を同期間の延販売可能客室数で除した値をいいます。
- 〔注5〕 インバウンド比率：対象期間の延宿泊者数に占める延外国人宿泊者数の比率をいいます。
- 〔注6〕 客室稼働率、ADR、RevPAR及びインバウンド比率については集計対象ホテルの加重平均値です。
- 〔注7〕 客室稼働率およびインバウンド比率については小数点以下第二位を、ADR及びRevPARについては小数点以下第一位を四捨五入して記載しています。
- 〔注8〕 各エリア名の隣に当該エリアに含まれる集計対象ホテル数を記載しています。
- 〔注9〕 上記の数値あるいは情報は監査等の手続きを経ていないため、個々の数値あるいは情報の内容の正確性・完全性について保証できるものではなく、今後修正される可能性がありますのでご留意ください。