

# **2027年3月期 第2四半期 決算説明会**

**2026年10月26日  
KOA株式会社**

# 目次

1. 決算概要 2027年3月期 第2四半期
2. 業績予想 2027年3月期 通期
3. 2027中期経営計画 重点施策の進捗
4. 企業ガバナンスの進化

# **1 決算概要 2027年3月期 第2四半期**

## 決算ハイライト

## 2026年度上期 実績概要

**売上高 436.3億円**

- 半期での過去最高となる売上高を達成。前年同期比で90.0億円増収。
- 中国の自動車向け、欧米・中国のディストリビューター向け、アジアのAI関連機器向け、日本の産業機器向けが特に増加。

**営業利益 37.4億円**

- 前年同期比24.3億円増益。
- 原材料価格上昇が減益要因であったが、売上高増加と円安に加え、固定費の抑制が利益に貢献した。

**経常利益 39.8億円**

- 前年同期比23.7億円増益。

**純利益 58.2億円**

- 前年同期比46.7億円増益。
- 連結子会社の興和電子（太倉）有限公司の工場移転に係る補償金31.0億円を特別利益に計上。
- 連結子会社VIA electronic GmbHの解散及び清算決議に伴い、法人税等調整額を△7.5億円計上。

## 上期業績の概要

|                                 | 2025年度 上期        |       | 2026年度 上期        |       | 対前年比 増減 |        |
|---------------------------------|------------------|-------|------------------|-------|---------|--------|
|                                 | (億円)             | (%)   | (億円)             | (%)   | (億円)    | (%)    |
| 売上高                             | 346.3            | 100.0 | 436.3            | 100.0 | +90.0   | +26.0  |
| 営業利益                            | 13.1             | 3.8   | 37.4             | 8.6   | +24.3   | +186.4 |
| 経常利益                            | 16.2             | 4.7   | 39.8             | 9.1   | +23.7   | +146.2 |
| 親会社株主に帰属する<br>中間純利益             | 11.5             | 3.3   | 58.2             | 13.3  | +46.7   | +404.1 |
| 実績為替レート<br>1USD = 円<br>1EUR = 円 | 146.05<br>168.67 |       | 160.04<br>184.54 |       |         |        |

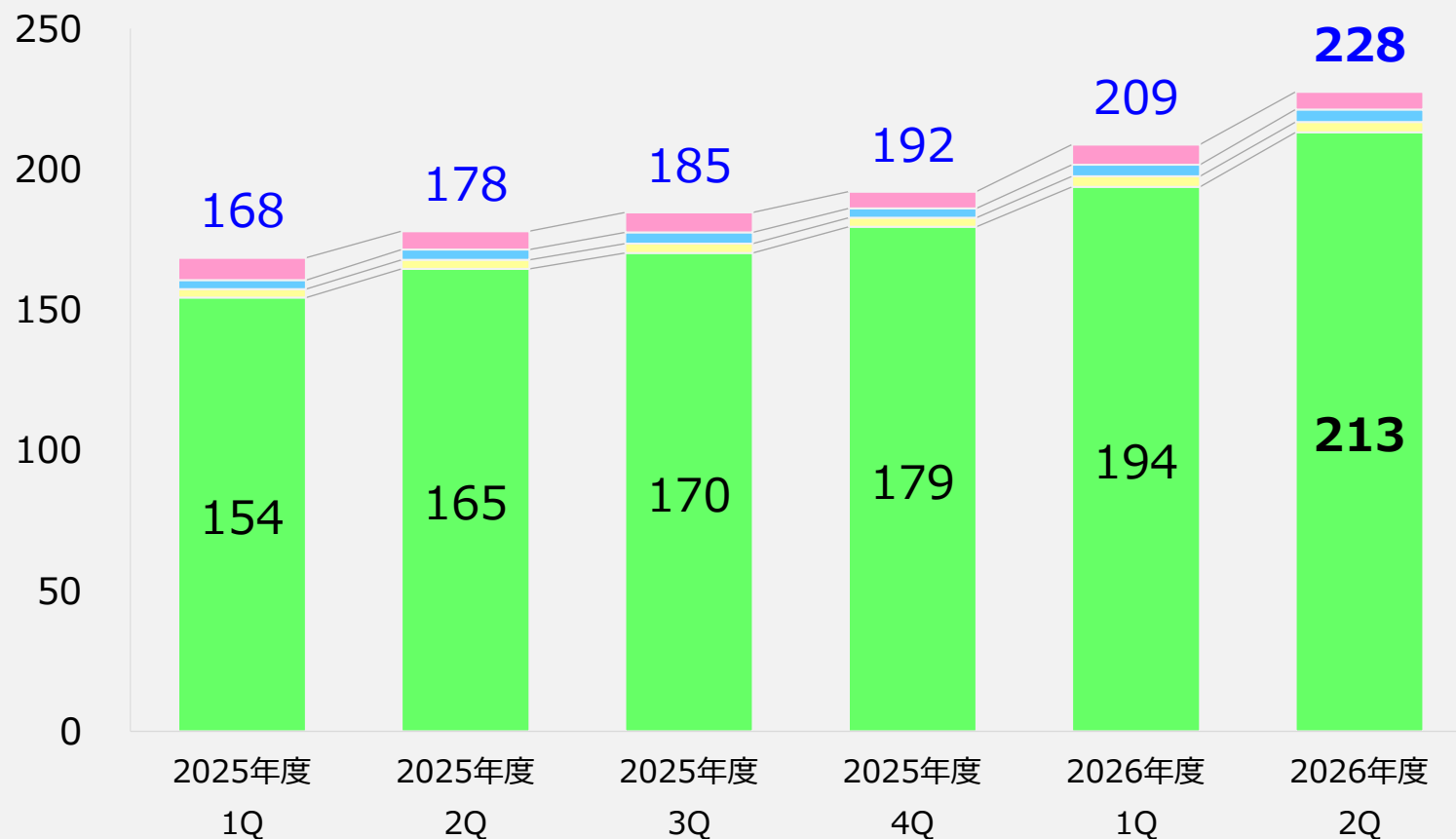
※為替感応度：1円あたりUSDは売上高250百万円、営業利益90百万円、EURは売上高60百万円、営業利益40百万円

## 製品別売上高

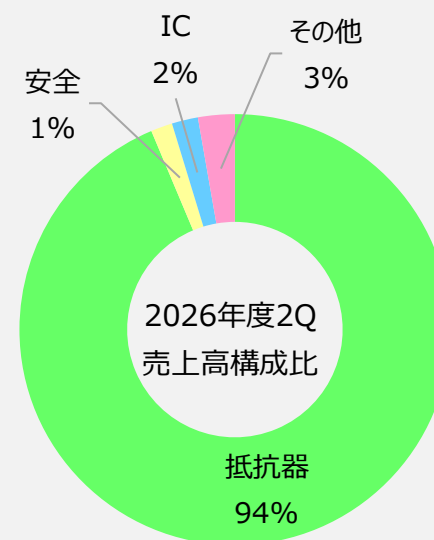
- 抵抗器は、全用途向けが好調に推移。特に、中国の自動車向けに厚膜高機能品が伸長。ディストリビューター、産業機器向けに高精度薄膜チップ抵抗器が増加。
- ICは、日本の産業機器向けに増加。
- その他は、生産終息品（インダクタ）等が減少。

(億円)

■ 抵抗器 ■ 安全 ■ IC ■ その他

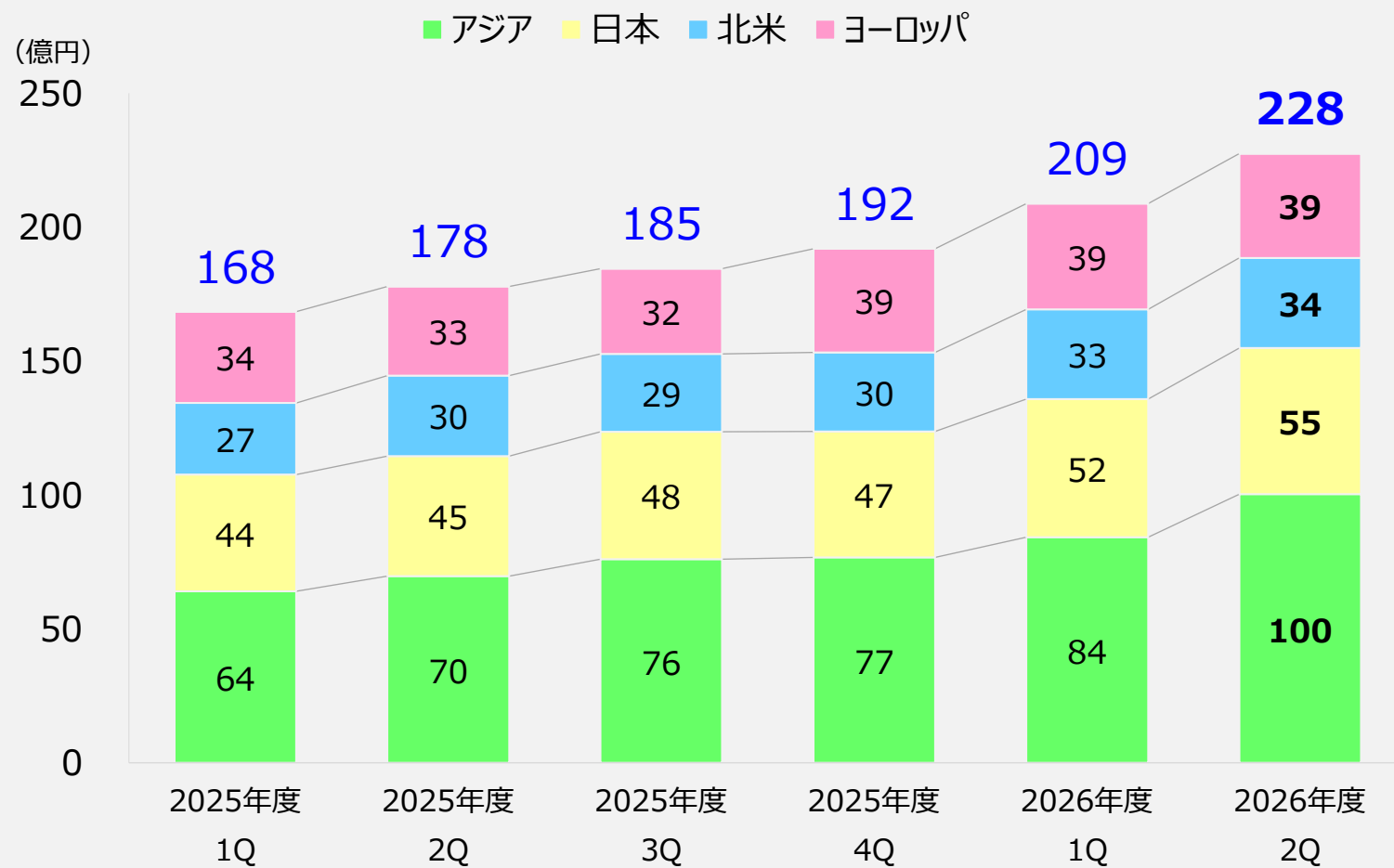


|     | 前年同期比<br>増減率 | 前四半期比<br>増減率 |
|-----|--------------|--------------|
| その他 | △3.8%        | △13.7%       |
| IC  | +21.5%       | +8.1%        |
| 安全  | +15.0%       | △2.3%        |
| 抵抗器 | +29.5%       | +10.0%       |

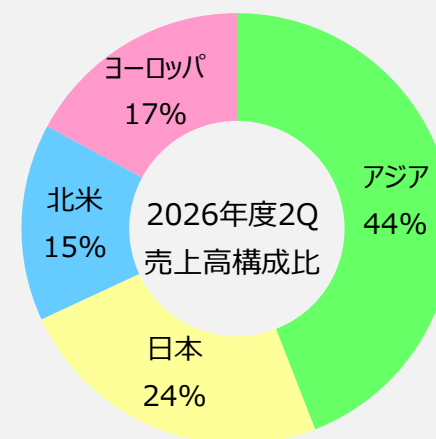


## 地域別売上高

- アジアは、自動車、ディストリビューター向けの売上が増加。
- 日本は、産業機器や自動車向けで増加。
- ヨーロッパは、円高影響により減少。

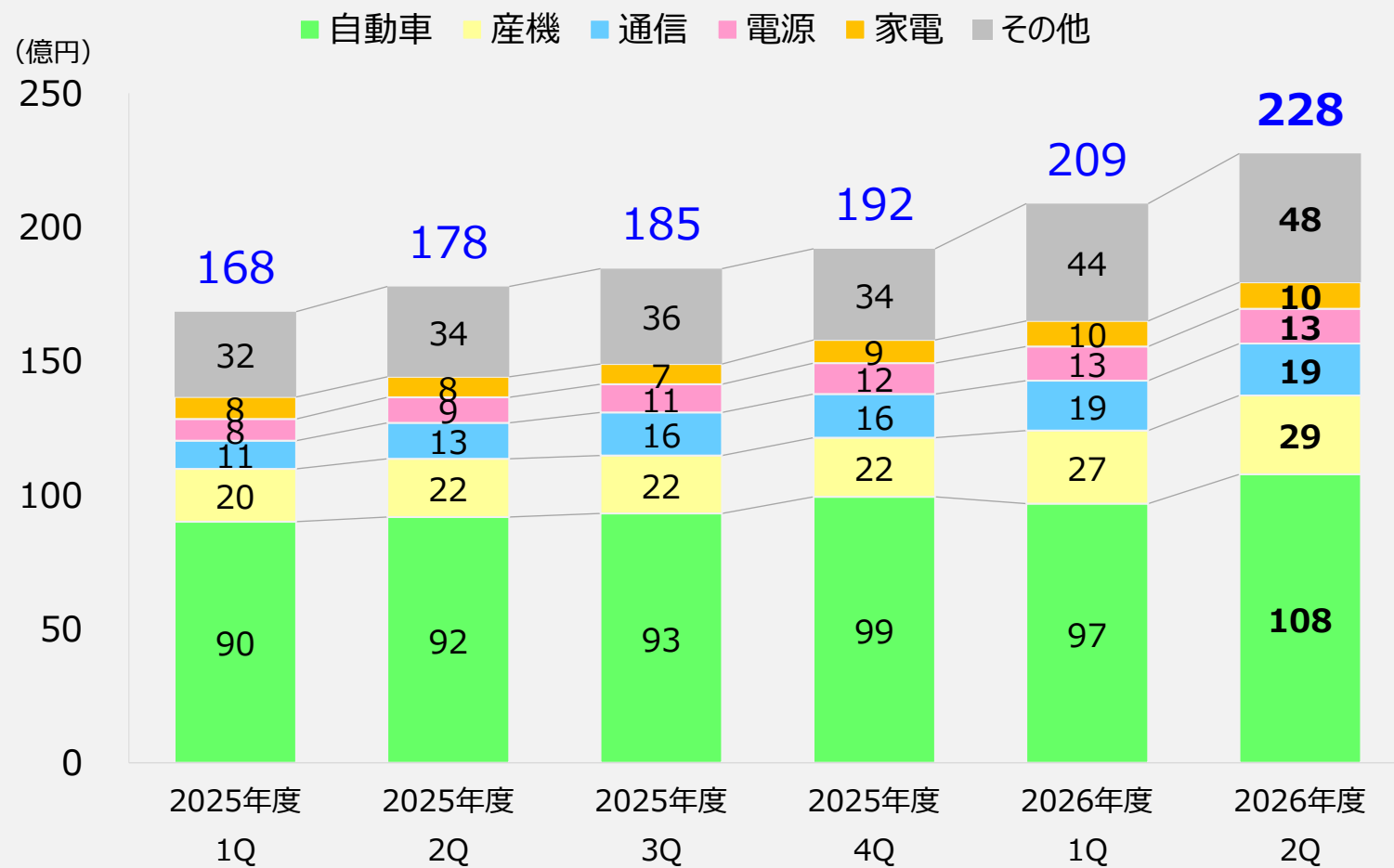


|       | 前年同期比<br>増減率 | 前四半期比<br>増減率 |
|-------|--------------|--------------|
| ヨーロッパ | +17.0%       | △1.3%        |
| 北米    | +12.1%       | +0.5%        |
| 日本    | +21.8%       | +5.7%        |
| アジア   | +43.8%       | +19.1%       |

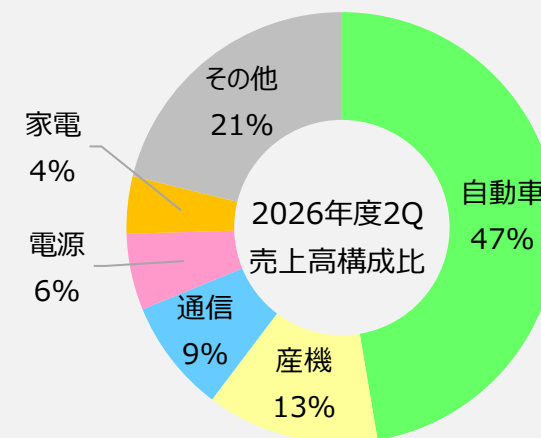


## 用途別売上高

- 自動車向けは、アジア・日本での売上増加により、売上高構成比が1ポイント上昇。
- その他は、アジアや北米のディストリビューター向けが増加。
- 産機向けは、日本・アジアで売上増加。



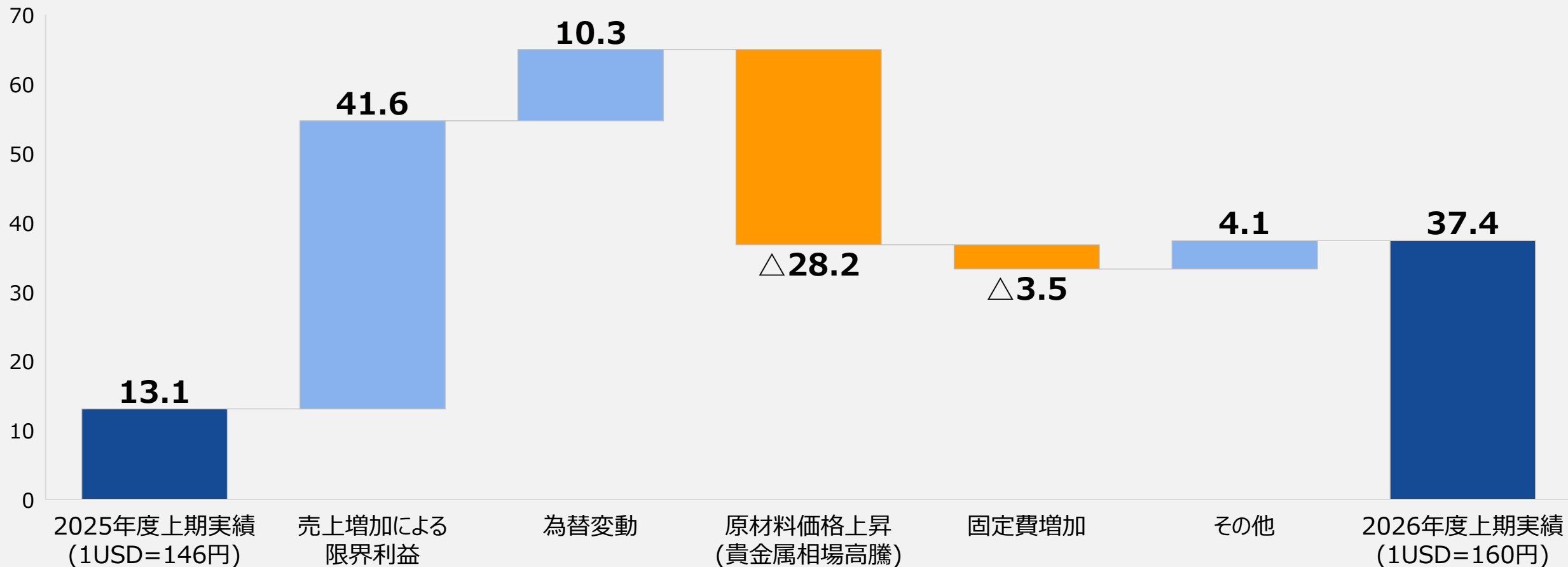
|     | 前年同期比<br>増減率 | 前四半期比<br>増減率 |
|-----|--------------|--------------|
| その他 | +42.7%       | +9.9%        |
| 家電  | +26.9%       | +2.5%        |
| 電源  | +37.5%       | +1.9%        |
| 通信  | +44.4%       | +4.1%        |
| 産機  | +35.6%       | +8.1%        |
| 自動車 | +17.3%       | +11.3%       |



## 営業利益増減分析（前年同期比）

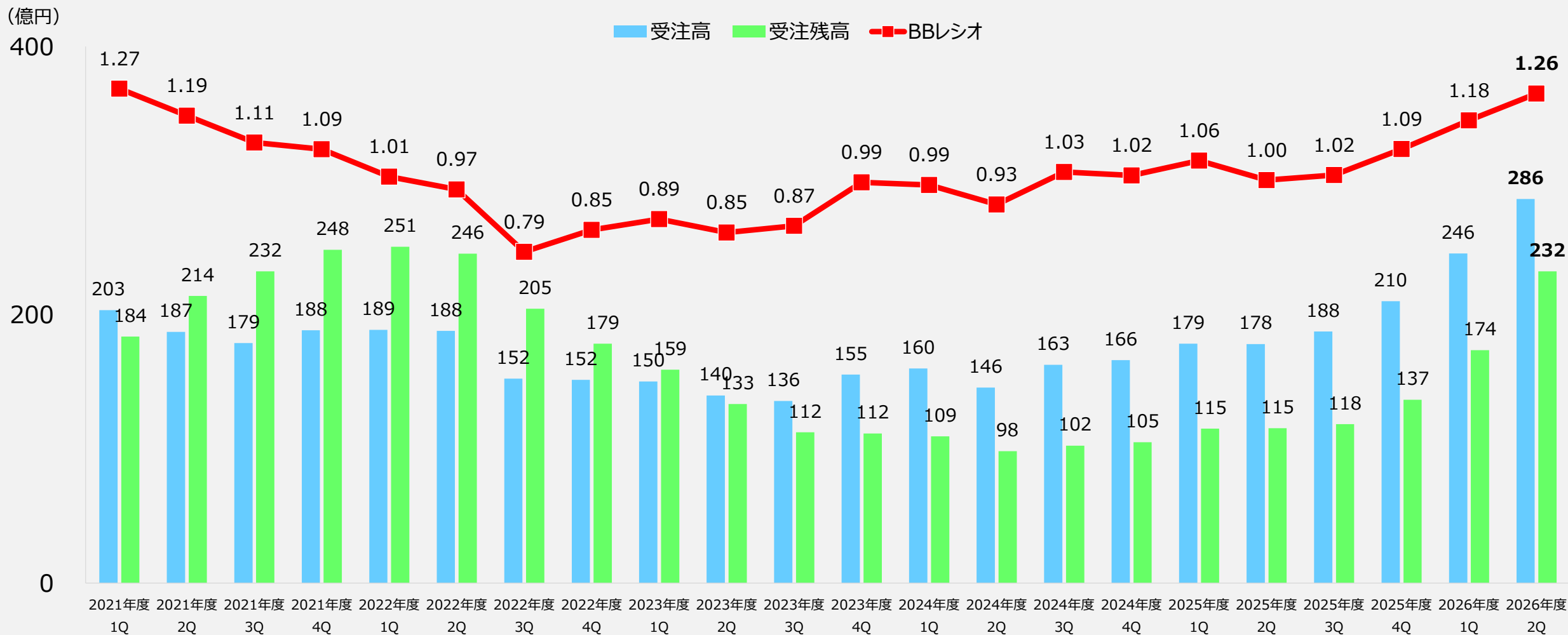
- 営業利益37.4億円、前年同期比24.3億円増加。
- 売上増加、円安による効果が増益に寄与。
- 原材料価格上昇による材料費が、生産数量増加も含め28.2億円増加。
- その他は、操業度向上、製品ミックス改善7.4億円増加、未実現利益の消去など決算修正影響3.2億円減少。

(億円)



## 受注高・受注残高・BBレシオ

- 2Qの受注高は286億円となり、特に中国の自動車、AI関連機器向け、日本の産業機器向けの増加が大きい。
- その受注の一部は、顧客の供給確保を目的とした先行発注。

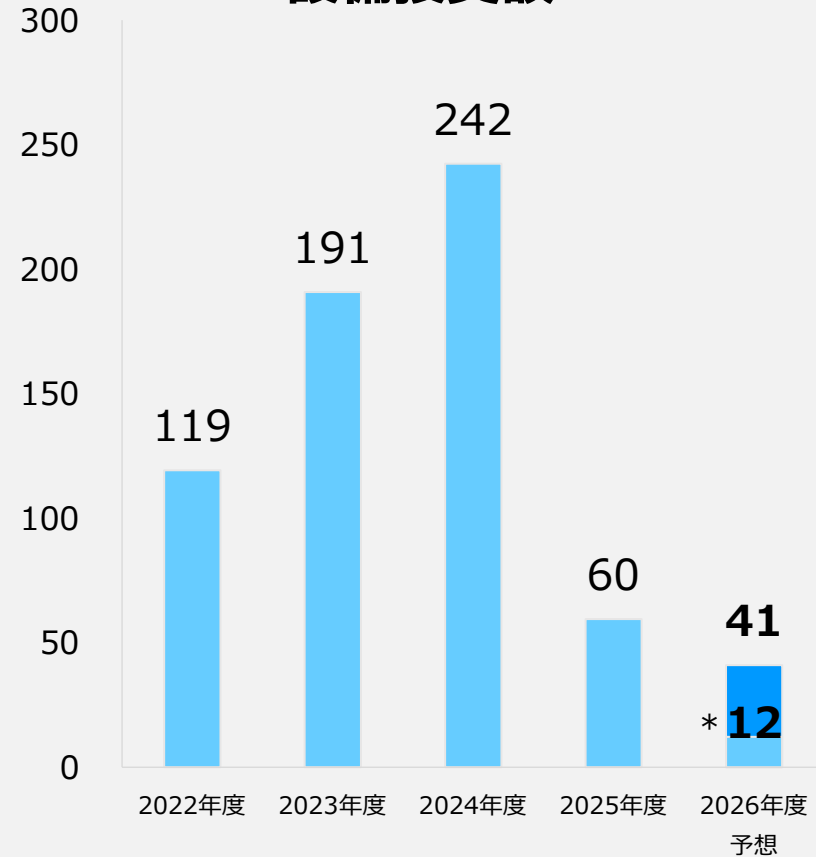


## 設備投資額・減価償却費・研究開発費

- 上期の設備投資額は12億円、通期予想は41億円。来期に向け、超小型厚膜チップ抵抗器の計画外の投資を決定。
- 上期の研究開発費は16億円。売上高比率は増収により3.6%に低下。

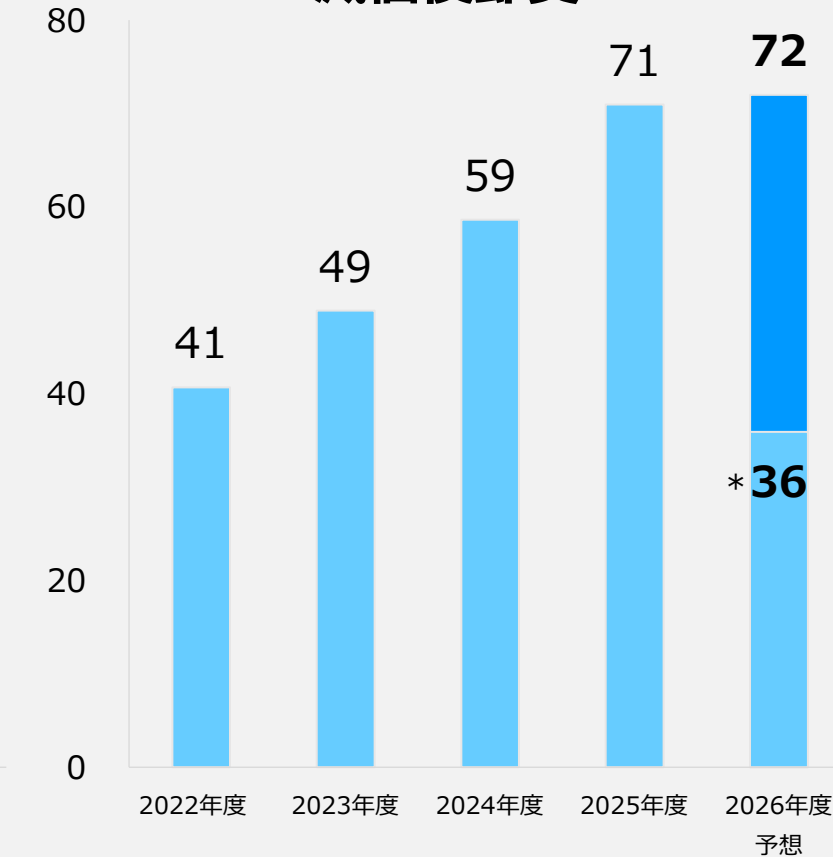
(億円)

## 設備投資額



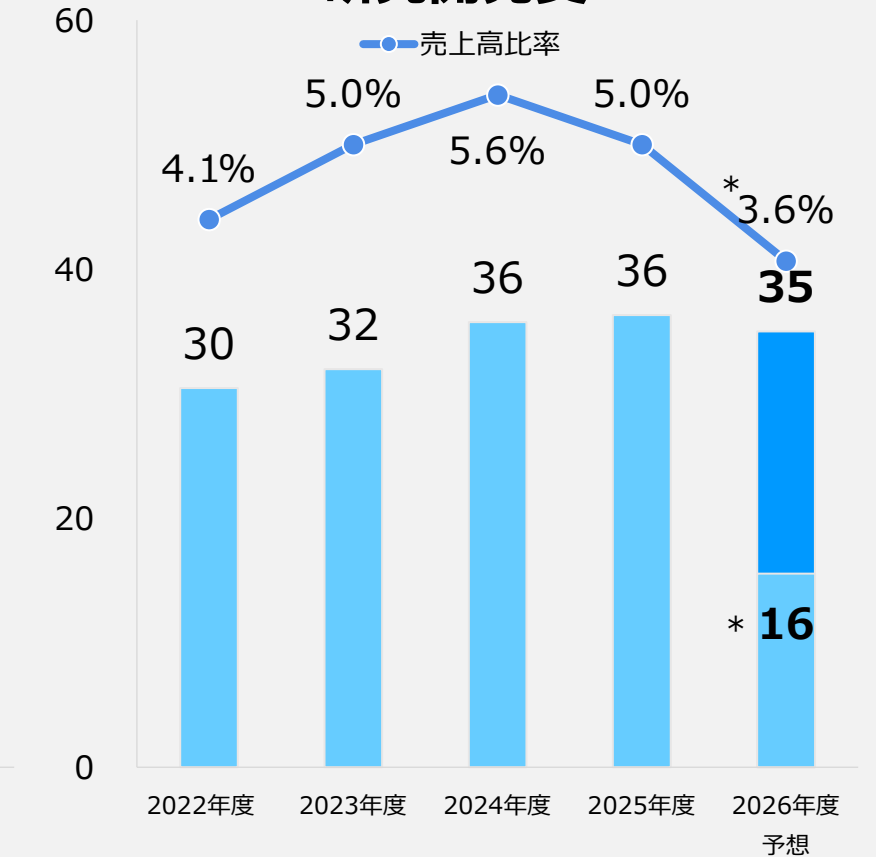
(億円)

## 減価償却費



(億円)

## 研究開発費



\* 上期実績

## **2 業績予想 2027年3月期 通期**

## 2026年度 業績予想修正

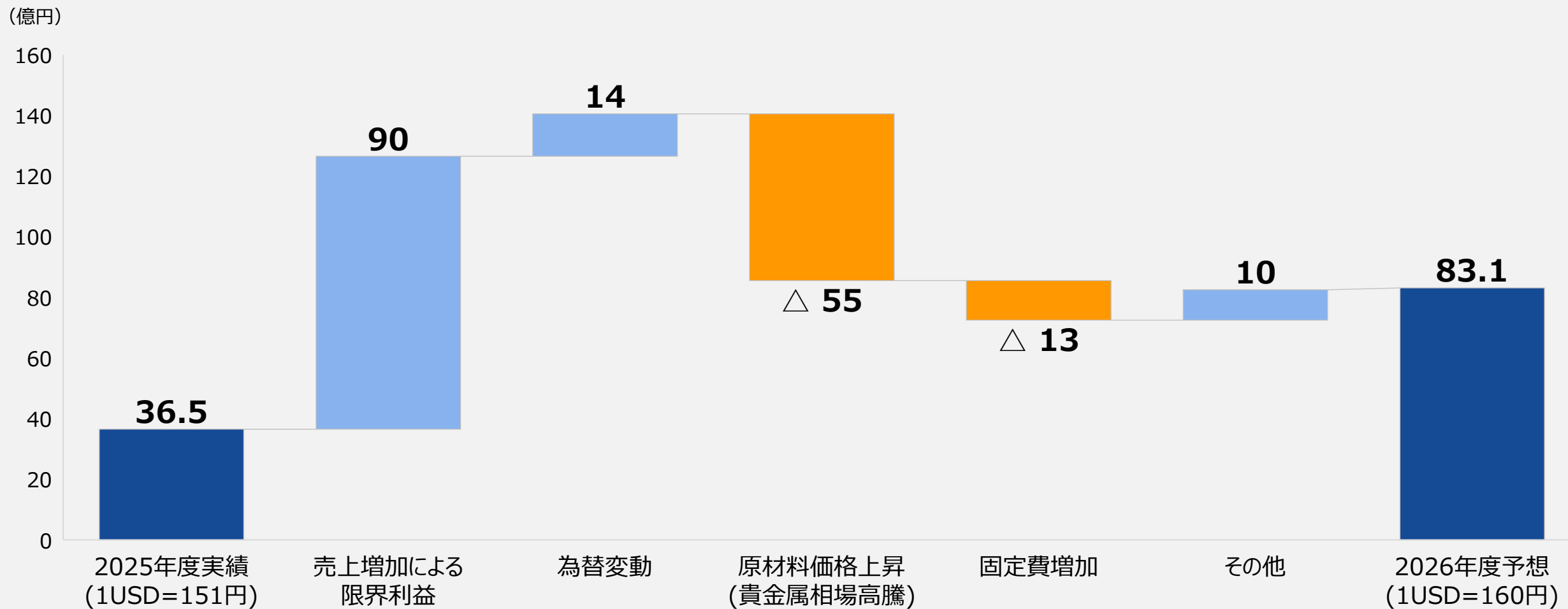
## 通期

- 下期も自動車、AI関連機器、産業機器向けの堅調な受注推移が継続する見通し。
- 原材料価格上昇影響は第2四半期レベルが継続する前提。

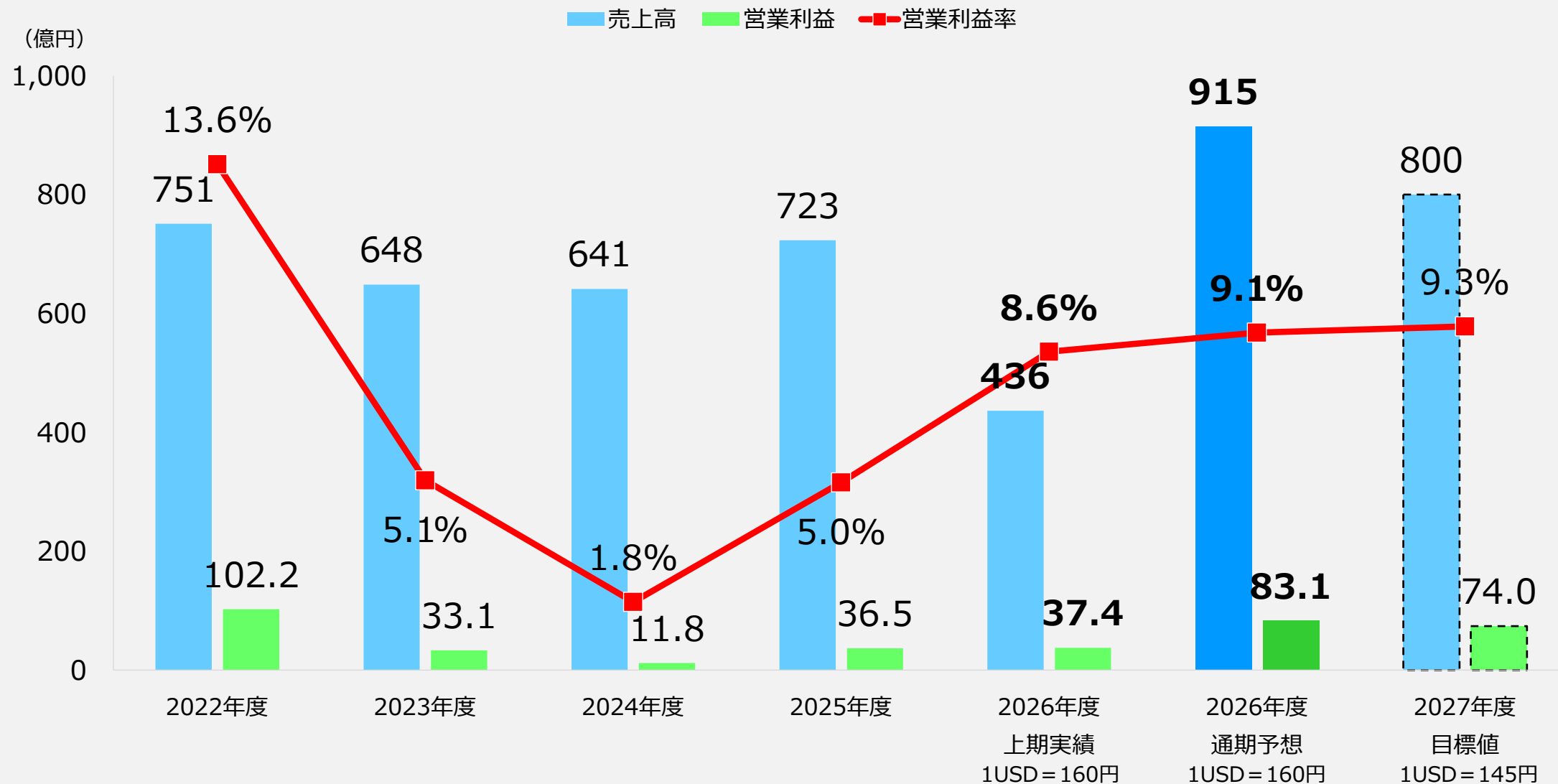
| 億円                             | 2025年度           |       | 2026年度 修正業績予想    |       |                  |       |                  |       | 対前年比 増減<br>(%) |        |
|--------------------------------|------------------|-------|------------------|-------|------------------|-------|------------------|-------|----------------|--------|
|                                | 通期実績             | (%)   | 上期実績             |       | (%)              | 下期予想  |                  | (%)   |                |        |
| 売上高                            | 722.9            | 100.0 | 436.3            | 100.0 | 478.7            | 100.0 | 915.0            | 100.0 | +192.1         | +26.6  |
| 営業利益                           | 36.5             | 5.0   | 37.4             | 8.6   | 45.7             | 9.5   | 83.1             | 9.1   | +46.6          | +127.9 |
| 経常利益                           | 52.2             | 7.2   | 39.8             | 9.1   | 45.8             | 9.6   | 85.6             | 9.4   | +33.4          | +63.9  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益            | 39.5             | 5.5   | 58.2             | 13.3  | 38.4             | 8.0   | 96.6             | 10.6  | +57.1          | +144.5 |
| ROE                            | 4.7%             |       | —                |       | —                |       | 10.5%            |       |                |        |
| 実績/想定為替レート<br>1USD=円<br>1EUR=円 | 151.06<br>175.55 |       | 160.04<br>184.54 |       | 159.00<br>183.00 |       | 159.52<br>183.77 |       |                |        |

## 2026年度 業績予想修正 営業利益増減分析

- 原材料価格上昇には価格是正効果を含む。
- 固定費は主に増産のための人件費、ならびにマレーシア新工場の稼働開始による増加など。



## 通期売上高・営業利益の推移



## ■ 配当方針

当社は、株主の皆様への利益還元を経営の重要課題の一つと位置付け、総合的なキャピタルアロケーションの観点から、事業への再投資および自己資本の最適化を重視しつつ、配当を実施することを基本方針としております。当面、1株当たり年間配当金の下限値を年間30円とし、連結配当性向30%前後を目安といたします。

## ■ 配当予想の修正

- 期末配当予想を1株当たり15円引き上げ、年間78円を予定します。 (円)

|                | 第2四半期末            | 期末           | 年間合計         |
|----------------|-------------------|--------------|--------------|
| 前期実績（2026年3月期） | 15.00             | 17.00        | 32.00        |
| 前回予想           | （実績） 31.50        | 31.50        | 63.00        |
| <b>今回修正予想</b>  | <b>（実績） 31.50</b> | <b>46.50</b> | <b>78.00</b> |
| 増減額            | —                 | + 15.00      | + 15.00      |

# 3

## 2027中期経営計画 重点施策の進捗

## 成長市場への積極拡販

- ・ AI関連の2026年度売上予想は前年比約1.6倍に増加
- ・ 自動車は中国市場を中心にすべてのエリアで堅調に推移

## 主なAI関連売上

| 用途   | 機器                            | 主な製品                                    | 2025年度<br>売上高 | 2026年度<br>売上高予想 |
|------|-------------------------------|-----------------------------------------|---------------|-----------------|
| 通信   | サーバー本体<br>光トランシーバ<br>メモリモジュール | 厚膜チップ、薄膜チップ、シャント<br>厚膜チップ、シャント<br>厚膜チップ | 約20億円         | 約29億円           |
| 電源   | 電源                            | 厚膜チップ、薄膜チップ、シャント                        | 約7億円          | 約17億円           |
| 産業機器 | 半導体製造装置                       | モジュール、薄膜チップ、シャント                        | 約9億円          | 約10億円           |
| 合計   |                               |                                         | 約36億円         | 約56億円           |

## AI関連の受注状況

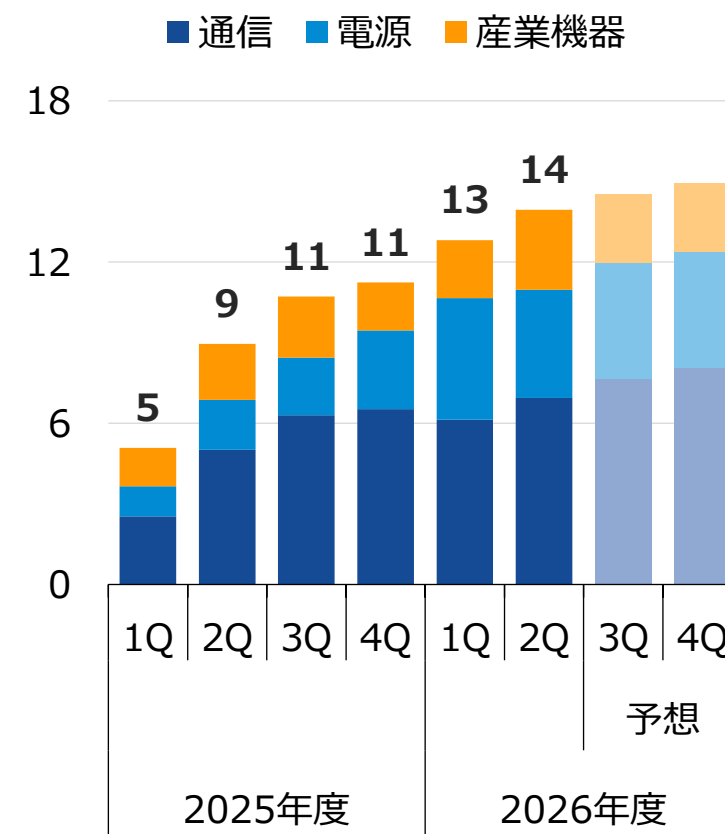
## お客様の調達先多元化に伴う受注拡大

お客様が地政学リスク対応により調達先の分散を推進

## 超小型厚膜チップ抵抗器の受注が旺盛

AIサーバーの高消費電力化、光トランシーバの高速化・通信品質安定化のため

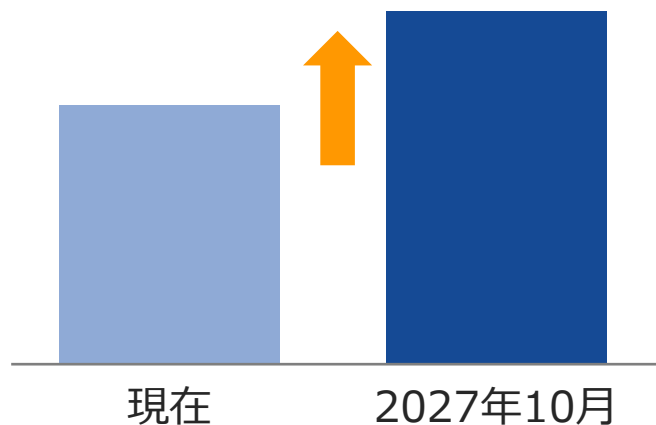
## AI関連売上の四半期推移（億円）



## 需要拡大に対応した生産能力増強

旺盛な需要に応えるため、薄膜・厚膜製品の生産能力を段階的に増強

## 薄膜製品

国内2拠点で生産能力を増強  
(西山工場・真田の郷)2027年10月までに生産能力  
現在比 **約1.4倍**

## 厚膜製品

## ① 超小型厚膜チップ抵抗器

AI関連の需要拡大に対応し  
生産能力を増強

短期

日本、中国（太倉市）で増産



中期

マレーシア新工場で増産

## ② マレーシア新工場の立ち上げ

2026年10月から顧客認定活動を開始  
順次出荷を開始

2026年

2027年

2028年

高機能品を順次立上げ

需要に応じて  
立上げの前倒しを適時判断

## 価格是正・不採算製品の収益改善

## 販売価格の是正と不採算製品の収益改善を着実に推進

## 厚膜チップ抵抗器の価格是正の進捗

## お客様へのアプローチ

ほぼすべてのお客様へのアプローチが完了。

## 交渉の進捗

国内顧客とは徐々に妥結が進んでいる。海外顧客とは年内の妥結に向けて交渉中。

## 不採算製品の収益改善

## 価格是正

効果額 **2.7億円**  
(2026年度上期実績)  
販売価格の適正化を推進

## 生産工程の改善

工程の見直しにより製造コストを低減

## EOL（生産終了）の実施

- ・ 不採算製品のEOLを計画的に実施
- ・ EOL製品の人員を成長事業へ再配置

## 4 企業ガバナンスの進化

- 取締役会と指名・報酬委員会の構成
- 取締役会議案と割当審議時間

## 取締役会と指名・報酬委員会の構成

## 独立社外取締役が過半数になりました

取締役会と指名・報酬委員会の構成 2026年4月（前回IR）→ 2026年10月

● 独立社外取締役

○ 社内取締役

## 取締役会

2026年4月（前回IR）



取締役11名 うち独立社外5名（45.5%）



2026年10月



取締役8名 うち独立社外5名（62.5%・過半数）

## 指名・報酬委員会

2026年4月（前回IR）



委員5名 うち独立社外3名（60%）



2026年10月



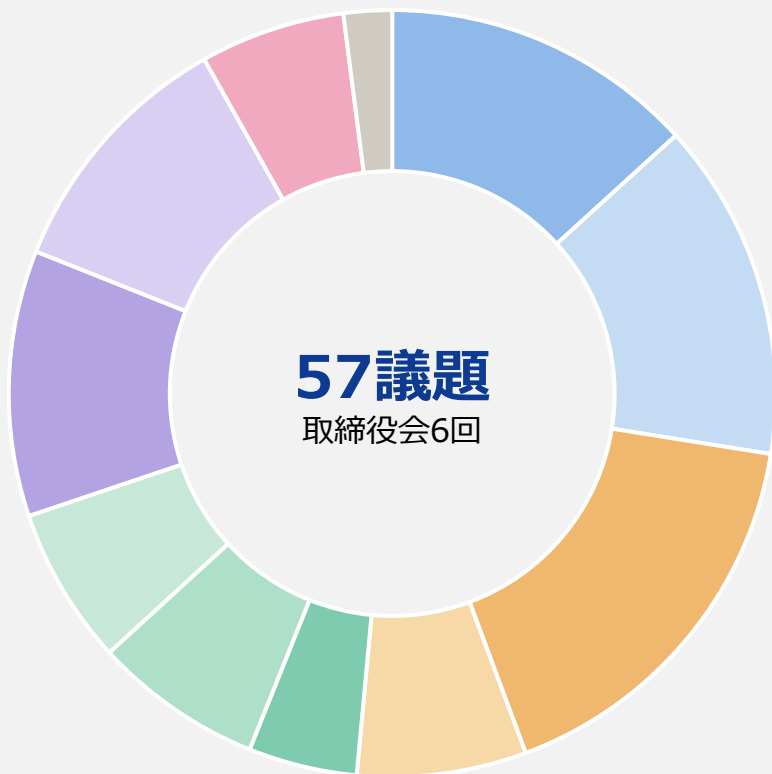
委員4名 うち独立社外3名（75%）

独立社外取締役5名は全員、東京証券取引所に独立役員として届け出ています（うち女性1名、外国籍1名）。2026年10月時点。

## 取締役会議案と割当審議時間

## 審議時間の約半分を、戦略・投資と決算・財務に

割当審議時間の構成比 2026年4～9月 取締役会6回・57議題・11区分



51.5%

戦略・投資・決算・財務  
4区分の合計

34.7%

執行の監督

四半期・月次定例・子会社報告  
内部統制・リスク・監査

形ではなく実質を。取締役会の時間の使い方を、今回初めて開示します

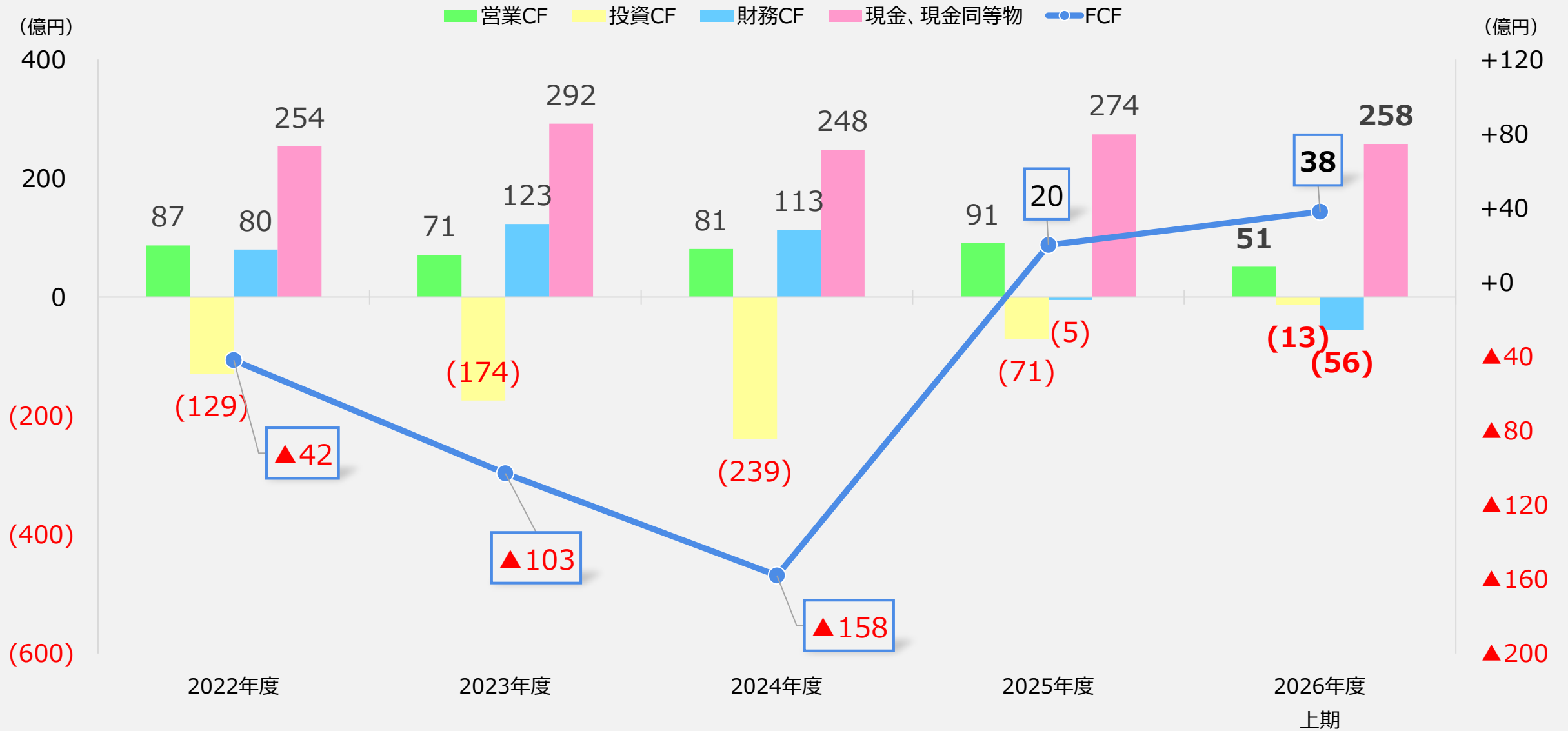
割当審議時間：各回の議案スケジュールで、議題ごとに割り当てた審議時間（実測ではありません）。休憩・予備時間を除く。6回計981分（参考：実測合計時間1,120分）。  
 構成比は四捨五入しているため、合計は100%になりません。

## 5つの主体との信頼の構築



## ・補足資料

## キャッシュフロー



四半期業績の概要

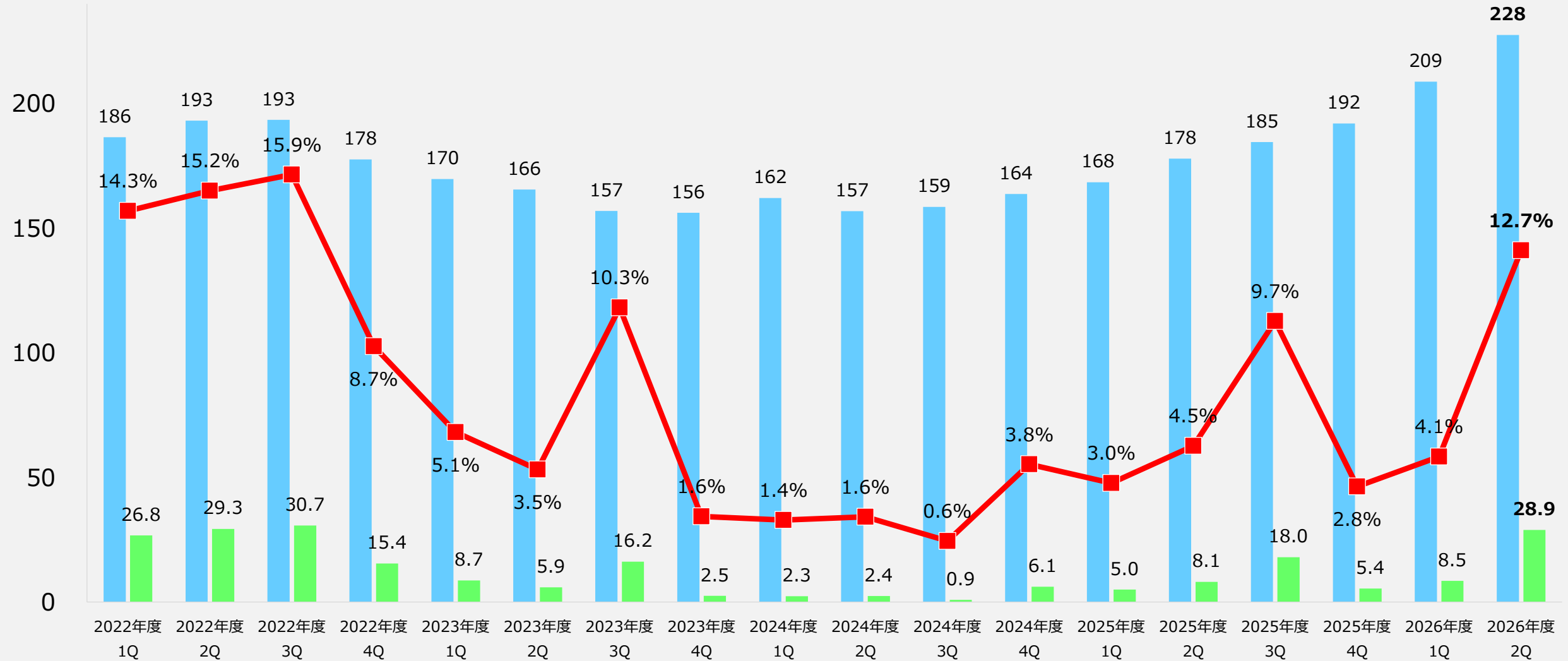


|                             | 2025年度 2Q        |       | 2026年度 1Q        |       | 2026年度 2Q        |       | 対前年比 増減 |        | 対1Q比 増減 |        |
|-----------------------------|------------------|-------|------------------|-------|------------------|-------|---------|--------|---------|--------|
|                             | (億円)             | (%)   | (億円)             | (%)   | (億円)             | (%)   | (億円)    | (%)    | (億円)    | (%)    |
| 売上高                         | 177.9            | 100.0 | 208.8            | 100.0 | 227.5            | 100.0 | +49.6   | +27.9  | +18.7   | +9.0   |
| 営業利益                        | 8.1              | 4.5   | 8.5              | 4.1   | 28.9             | 12.7  | +20.8   | +258.6 | +20.4   | +239.2 |
| 経常利益                        | 10.9             | 6.1   | 13.2             | 6.3   | 26.7             | 11.7  | +15.8   | +145.3 | +13.5   | +102.9 |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期純利益        | 7.4              | 4.1   | 16.3             | 7.8   | 41.9             | 18.4  | +34.6   | +470.2 | +25.6   | +157.2 |
| 実績為替レート<br>1USD=円<br>1EUR=円 | 148.39<br>172.21 |       | 160.72<br>186.10 |       | 159.35<br>182.97 |       |         |        |         |        |

## 四半期売上高・営業利益の推移

(億円)

売上高 営業利益 営業利益率



## 四半期売上高 製品別・地域別・用途別

| 製品別 | 2025年度<br>1Q | 2025年度<br>2Q | 2025年度<br>3Q | 2025年度<br>4Q | 2026年度<br>1Q | 2026年度<br>2Q | (百万円) |
|-----|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------|
| 抵抗器 | 15,428       | 16,450       | 17,018       | 17,945       | 19,364       | 21,308       |       |
| 安全  | 304          | 321          | 328          | 323          | 377          | 369          |       |
| IC  | 316          | 368          | 398          | 339          | 414          | 447          |       |
| その他 | 798          | 650          | 711          | 591          | 725          | 626          |       |
| 合計  | 16,846       | 17,789       | 18,455       | 19,198       | 20,880       | 22,750       |       |

| 地域別   | 2025年度<br>1Q | 2025年度<br>2Q | 2025年度<br>3Q | 2025年度<br>4Q | 2026年度<br>1Q | 2026年度<br>2Q |  |
|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--|
| アジア   | 6,405        | 6,975        | 7,605        | 7,672        | 8,420        | 10,029       |  |
| 日本    | 4,356        | 4,480        | 4,755        | 4,695        | 5,163        | 5,458        |  |
| 北米    | 2,672        | 3,004        | 2,903        | 2,951        | 3,349        | 3,367        |  |
| ヨーロッパ | 3,413        | 3,330        | 3,193        | 3,880        | 3,948        | 3,895        |  |
| 合計    | 16,846       | 17,789       | 18,455       | 19,198       | 20,880       | 22,750       |  |

| 用途別 | 2025年度<br>1Q | 2025年度<br>2Q | 2025年度<br>3Q | 2025年度<br>4Q | 2026年度<br>1Q | 2026年度<br>2Q |  |
|-----|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--|
| 自動車 | 9,004        | 9,181        | 9,306        | 9,930        | 9,681        | 10,771       |  |
| 産機  | 1,972        | 2,173        | 2,164        | 2,207        | 2,724        | 2,946        |  |
| 通信  | 1,051        | 1,341        | 1,607        | 1,635        | 1,860        | 1,936        |  |
| 電源  | 811          | 949          | 1,063        | 1,155        | 1,281        | 1,305        |  |
| 家電  | 821          | 772          | 746          | 860          | 956          | 980          |  |
| その他 | 3,187        | 3,373        | 3,569        | 3,411        | 4,378        | 4,812        |  |
| 合計  | 16,846       | 17,789       | 18,455       | 19,198       | 20,880       | 22,750       |  |

## 1.経営指標（連結・中間期）

| 事業年度            | 単位  | 2017.9   | 2018.9   | 2019.9   | 2020.9   | 2021.9   | 2022.9   | 2023.9   | 2024.9   | 2025.9   | 2026.9   |
|-----------------|-----|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 売上高             | 百万円 | 25,748   | 28,081   | 25,176   | 22,143   | 31,657   | 37,964   | 33,526   | 31,894   | 34,634   | 43,629   |
| 売上総利益           | 百万円 | 8,538    | 8,851    | 6,913    | 5,796    | 9,627    | 13,180   | 9,557    | 9,082    | 10,195   | 13,650   |
| 販管費             | 百万円 | 5,897    | 6,242    | 5,906    | 5,301    | 6,160    | 7,570    | 8,106    | 8,607    | 8,890    | 9,910    |
| 営業損益            | 百万円 | 2,641    | 2,609    | 1,006    | 495      | 3,467    | 5,609    | 1,451    | 474      | 1,305    | 3,739    |
| 経常損益            | 百万円 | 2,804    | 3,165    | 1,097    | 620      | 3,711    | 6,504    | 2,298    | △167     | 1,618    | 3,983    |
| 親会社株主に帰属する中間純損益 | 百万円 | 2,054    | 893      | 667      | 281      | 2,604    | 4,515    | 1,522    | △572     | 1,154    | 5,820    |
| 資本金             | 百万円 | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    |
| 純資産             | 百万円 | 58,978   | 61,363   | 59,067   | 58,489   | 64,363   | 73,181   | 76,743   | 78,682   | 79,599   | 94,509   |
| 総資産             | 百万円 | 74,079   | 78,793   | 74,249   | 76,283   | 88,014   | 109,523  | 123,701  | 141,628  | 144,076  | 150,930  |
| 1株当たり純資産        | 円   | 1,606.84 | 1,670.05 | 1,604.57 | 1,584.96 | 1,741.11 | 1,973.86 | 2,068.86 | 2,119.78 | 2,143.30 | 2,543.78 |
| 1株当たり中間純損益      | 円   | 56.0     | 24.3     | 18.1     | 7.6      | 70.5     | 121.8    | 41.1     | △15.4    | 31.1     | 156.7    |
| 減価償却費           | 百万円 | 1,154    | 1,382    | 1,571    | 1,748    | 1,684    | 1,842    | 2,304    | 2,591    | 3,241    | 3,589    |
| 設備投資額           | 百万円 | 1,962    | 2,722    | 2,402    | 1,307    | 3,258    | 6,844    | 7,830    | 12,145   | 4,263    | 1,216    |

## 2.経営指標（単独・中間期）

| 事業年度       | 単位  | 2017.9   | 2018.9   | 2019.9   | 2020.9   | 2021.9   | 2022.9   | 2023.9   | 2024.9   | 2025.9   | 2026.9   |
|------------|-----|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 売上高        | 百万円 | 21,415   | 23,508   | 20,453   | 18,427   | 25,955   | 31,144   | 26,607   | 25,593   | 27,959   | 35,553   |
| 売上総利益      | 百万円 | 4,760    | 4,774    | 2,817    | 2,686    | 4,576    | 7,979    | 4,998    | 4,417    | 4,683    | 5,822    |
| 販管費        | 百万円 | 2,948    | 3,090    | 3,000    | 2,593    | 2,924    | 3,419    | 3,559    | 3,921    | 3,822    | 4,232    |
| 営業損益       | 百万円 | 1,811    | 1,684    | △183     | 93       | 1,652    | 4,559    | 1,439    | 495      | 860      | 1,590    |
| 経常損益       | 百万円 | 2,852    | 2,494    | 386      | 320      | 2,240    | 6,632    | 2,832    | 1,153    | 1,487    | 2,457    |
| 中間純損益      | 百万円 | 2,316    | 469      | 325      | 279      | 1,674    | 5,034    | 2,310    | 953      | 1,164    | 2,057    |
| 資本金        | 百万円 | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    |
| 期末株式数      | 千株  | 36,704   | 36,743   | 36,812   | 36,902   | 36,963   | 37,075   | 37,095   | 37,118   | 37,139   | 37,153   |
| 純資産        | 百万円 | 44,139   | 45,194   | 43,719   | 43,868   | 45,927   | 50,737   | 53,196   | 52,415   | 52,466   | 55,735   |
| 総資産        | 百万円 | 55,965   | 58,328   | 55,060   | 56,893   | 62,371   | 76,992   | 88,021   | 102,549  | 103,523  | 103,073  |
| 自己資本比率     | %   | 78.9%    | 77.5%    | 79.4%    | 77.1%    | 73.6%    | 65.9%    | 60.4%    | 51.1%    | 50.7%    | 54.1%    |
| 1株当たり純資産   | 円   | 1,202.56 | 1,230.00 | 1,187.63 | 1,188.78 | 1,242.51 | 1,368.50 | 1,434.09 | 1,412.14 | 1,412.72 | 1,500.14 |
| 第2四半期配当金   | 円   | 15.0     | 18.0     | 18.0     | 4.5      | 16.0     | 25.0     | 25.0     | 25.0     | 15.0     | 31.5     |
| 1株当たり中間純損益 | 円   | 63.1     | 12.8     | 8.9      | 7.6      | 45.3     | 135.8    | 62.3     | 25.7     | 31.4     | 55.4     |
| 減価償却費      | 百万円 | 651      | 765      | 886      | 1,006    | 998      | 1,002    | 1,233    | 1,371    | 1,434    | 1,363    |
| 研究開発費      | 百万円 | 947      | 1,084    | 1,129    | 1,072    | 1,172    | 1,350    | 1,404    | 1,577    | 1,648    | 1,459    |
| 設備投資額      | 百万円 | 1,180    | 1,691    | 1,558    | 848      | 991      | 4,612    | 3,691    | 3,352    | 384      | 529      |

## 3.経営指標（連結）



| 事業年度            | 単位  | 2017.3   | 2018.3   | 2019.3   | 2020.3   | 2021.3   | 2022.3   | 2023.3   | 2024.3   | 2025.3   | 2026.3   |
|-----------------|-----|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 売上高             | 百万円 | 45,600   | 52,515   | 55,895   | 50,020   | 50,378   | 64,955   | 75,072   | 64,835   | 64,120   | 72,287   |
| 売上総利益           | 百万円 | 14,107   | 17,636   | 18,000   | 13,175   | 13,342   | 18,425   | 25,691   | 19,512   | 18,155   | 21,872   |
| 販管費             | 百万円 | 10,970   | 11,885   | 12,330   | 11,709   | 11,025   | 12,703   | 15,469   | 16,198   | 16,979   | 18,225   |
| 営業損益            | 百万円 | 3,136    | 5,750    | 5,670    | 1,465    | 2,317    | 5,721    | 10,222   | 3,313    | 1,176    | 3,646    |
| 経常損益            | 百万円 | 3,323    | 5,839    | 6,304    | 1,727    | 2,939    | 6,859    | 10,538   | 4,486    | 1,243    | 5,223    |
| 親会社株主に帰属する当期純損益 | 百万円 | 2,563    | 4,378    | 1,018    | 1,077    | 2,034    | 4,771    | 7,367    | 2,769    | 260      | 3,951    |
| 資本金             | 百万円 | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    |
| 純資産             | 百万円 | 56,935   | 60,895   | 59,839   | 58,216   | 61,535   | 67,103   | 73,722   | 78,573   | 78,110   | 88,577   |
| 総資産             | 百万円 | 71,269   | 77,258   | 77,355   | 75,858   | 81,340   | 94,989   | 112,768  | 129,566  | 141,365  | 151,550  |
| 自己資本比率          | %   | 79.7%    | 78.8%    | 77.4%    | 76.7%    | 75.6%    | 70.6%    | 65.4%    | 60.6%    | 55.3%    | 58.4%    |
| 1株当たり純資産        | 円   | 1,549.50 | 1,658.15 | 1,627.09 | 1,579.85 | 1,665.85 | 1,810.99 | 1,988.46 | 2,118.19 | 2,104.37 | 2,385.12 |
| 1株当たり配当金        | 円   | 29.0     | 33.0     | 36.0     | 18.0     | 13.5     | 36.0     | 50.0     | 50.0     | 40.0     | 32.0     |
| 内中間配当           | 円   | 14.0     | 15.0     | 18.0     | 18.0     | 4.5      | 16.0     | 25.0     | 25.0     | 25.0     | 15.0     |
| 1株当たり当期純損益      | 円   | 69.9     | 119.3    | 27.7     | 29.3     | 55.1     | 129.1    | 198.8    | 74.7     | 7.0      | 106.4    |
| 配当性向            | %   | 41.7%    | 27.7%    | 129.8%   | 61.5%    | 24.5%    | 27.9%    | 25.2%    | 67.0%    | 569.8%   | 30.1%    |
| ROE_自己資本当期純利益率  | %   | 4.6%     | 7.4%     | 1.7%     | 1.8%     | 3.4%     | 7.4%     | 10.5%    | 3.6%     | 0.3%     | 4.7%     |
| ROA_総資産当期経常利益率  | %   | 4.8%     | 7.9%     | 8.2%     | 2.3%     | 3.7%     | 7.8%     | 10.1%    | 3.7%     | 0.9%     | 3.6%     |

## 4.経営指標（単独）

| 事業年度           | 単位  | 2017.3   | 2018.3   | 2019.3   | 2020.3   | 2021.3   | 2022.3   | 2023.3   | 2024.3   | 2025.3   | 2026.3   |
|----------------|-----|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 売上高            | 百万円 | 38,341   | 44,093   | 47,095   | 40,599   | 41,272   | 54,152   | 60,542   | 50,518   | 50,679   | 56,790   |
| 売上総利益          | 百万円 | 7,546    | 10,032   | 9,711    | 5,781    | 5,691    | 9,822    | 14,639   | 8,971    | 7,752    | 9,295    |
| 販管費            | 百万円 | 5,537    | 5,960    | 6,161    | 5,872    | 5,365    | 6,157    | 7,097    | 7,150    | 7,536    | 7,649    |
| 営業損益           | 百万円 | 2,008    | 4,071    | 3,550    | △91      | 326      | 3,665    | 7,541    | 1,821    | 216      | 1,645    |
| 経常損益           | 百万円 | 2,562    | 5,104    | 4,355    | 994      | 1,130    | 5,037    | 9,018    | 3,357    | 1,113    | 3,177    |
| 当期純損益          | 百万円 | 1,795    | 4,053    | 609      | 794      | 614      | 3,343    | 6,644    | 2,230    | 863      | 2,221    |
| 資本金            | 百万円 | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    | 6,033    |
| 期末株式数          | 千株  | 36,684   | 36,725   | 36,777   | 36,849   | 36,934   | 37,053   | 37,075   | 37,094   | 37,117   | 37,137   |
| 純資産            | 百万円 | 41,957   | 45,361   | 44,290   | 43,048   | 44,687   | 46,671   | 51,689   | 52,371   | 51,474   | 53,424   |
| 総資産            | 百万円 | 52,354   | 57,500   | 57,096   | 56,486   | 59,813   | 65,742   | 79,482   | 90,985   | 99,949   | 104,088  |
| 自己資本比率         | %   | 80.1%    | 78.9%    | 77.6%    | 76.2%    | 74.7%    | 71.0%    | 65.0%    | 57.6%    | 51.5%    | 51.3%    |
| 1株当たり純資産       | 円   | 1,143.74 | 1,235.16 | 1,204.31 | 1,168.22 | 1,209.91 | 1,259.57 | 1,394.18 | 1,411.83 | 1,386.78 | 1,438.57 |
| 1株当たり配当金       | 円   | 29.0     | 33.0     | 36.0     | 18.0     | 13.5     | 36.0     | 50.0     | 50.0     | 40.0     | 32.0     |
| 内中間配当          | 円   | 14.0     | 15.0     | 18.0     | 18.0     | 4.5      | 16.0     | 25.0     | 25.0     | 25.0     | 15.0     |
| 1株当たり当期純損益     | 円   | 49.0     | 110.4    | 16.6     | 21.6     | 16.7     | 90.5     | 179.3    | 60.1     | 23.3     | 59.8     |
| 配当性向           | %   | 59.6%    | 29.9%    | 217.0%   | 83.4%    | 81.0%    | 39.8%    | 27.9%    | 83.1%    | 171.9%   | 53.5%    |
| 従業員数           | 名   | 1,357    | 1,368    | 1,403    | 1,431    | 1,468    | 1,553    | 1,611    | 1,687    | 1,679    | 1,670    |
| ROE_自己資本当期純利益率 | %   | 4.3%     | 9.3%     | 1.4%     | 1.8%     | 1.4%     | 7.3%     | 13.5%    | 4.3%     | 1.7%     | 4.3%     |
| ROA_総資産当期経常利益率 | %   | 5.0%     | 9.3%     | 7.6%     | 1.8%     | 1.9%     | 8.0%     | 12.4%    | 3.9%     | 1.2%     | 3.1%     |

## 設備投資・減価償却費・研究開発費



| 事業年度  | 単位  | 2017.3 | 2018.3 | 2019.3 | 2020.3 | 2021.3 | 2022.3 | 2023.3 | 2024.3 | 2025.3 | 2026.3 |
|-------|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| (単独)  |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 設備投資額 | 百万円 | 1,158  | 3,045  | 4,278  | 2,205  | 1,405  | 2,650  | 7,017  | 4,949  | 4,735  | 877    |
| 減価償却費 | 百万円 | 1,347  | 1,418  | 1,649  | 1,982  | 2,102  | 2,089  | 2,174  | 2,628  | 3,023  | 2,934  |
| 研究開発費 | 百万円 | 2,006  | 1,971  | 2,177  | 2,239  | 2,181  | 2,402  | 2,716  | 2,760  | 3,191  | 3,309  |
| (連結)  |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 設備投資額 | 百万円 | 2,271  | 5,051  | 6,210  | 3,993  | 2,236  | 6,921  | 11,919 | 19,077 | 24,229 | 5,954  |
| 減価償却費 | 百万円 | 2,343  | 2,474  | 2,938  | 3,437  | 3,589  | 3,525  | 4,068  | 4,890  | 5,864  | 7,096  |
| 研究開発費 | 百万円 | 2,059  | 1,985  | 2,187  | 2,243  | 2,328  | 2,598  | 3,045  | 3,195  | 3,576  | 3,632  |

## 連単倍率

| 事業年度                | 単位  | 2017.3   | 2018.3   | 2019.3   | 2020.3   | 2021.3   | 2022.3   | 2023.3   | 2024.3   | 2025.3   | 2026.3   |
|---------------------|-----|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 売上高                 | 百万円 | 38,341   | 44,093   | 47,095   | 40,599   | 41,272   | 54,152   | 60,542   | 50,518   | 50,679   | 56,790   |
| 連結売上高               | 百万円 | 45,600   | 52,515   | 55,895   | 50,020   | 50,378   | 64,955   | 75,072   | 64,835   | 64,120   | 72,287   |
| 連単倍率                |     | 1.2倍     | 1.2倍     | 1.2倍     | 1.2倍     | 1.2倍     | 1.2倍     | 1.2倍     | 1.3倍     | 1.3倍     | 1.3倍     |
| 営業損益                | 百万円 | 2,008    | 4,071    | 3,550    | △91      | 326      | 3,665    | 7,541    | 1,821    | 216      | 1,645    |
| 連結営業損益              | 百万円 | 3,136    | 5,750    | 5,670    | 1,465    | 2,317    | 5,721    | 10,222   | 3,313    | 1,176    | 3,646    |
| 連単倍率                |     | 1.6倍     | 1.4倍     | 1.6倍     | △16.1倍   | 7.1倍     | 1.6倍     | 1.4倍     | 1.8倍     | 5.4倍     | 2.2倍     |
| 経常損益                | 百万円 | 2,562    | 5,104    | 4,355    | 994      | 1,130    | 5,037    | 9,018    | 3,357    | 1,113    | 3,177    |
| 連結経常損益              | 百万円 | 3,323    | 5,839    | 6,304    | 1,727    | 2,939    | 6,859    | 10,538   | 4,486    | 1,243    | 5,223    |
| 連単倍率                |     | 1.3倍     | 1.1倍     | 1.4倍     | 1.7倍     | 2.6倍     | 1.4倍     | 1.2倍     | 1.3倍     | 1.1倍     | 1.6倍     |
| 当期純損益               | 百万円 | 1,795    | 4,053    | 609      | 794      | 614      | 3,343    | 6,644    | 2,230    | 863      | 2,221    |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純損益 | 百万円 | 2,563    | 4,378    | 1,018    | 1,077    | 2,034    | 4,771    | 7,367    | 2,769    | 260      | 3,951    |
| 連単倍率                |     | 1.4倍     | 1.1倍     | 1.7倍     | 1.4倍     | 3.3倍     | 1.4倍     | 1.1倍     | 1.2倍     | 0.3倍     | 1.8倍     |
| 純資産                 | 百万円 | 41,957   | 45,361   | 44,290   | 43,048   | 44,687   | 46,671   | 51,689   | 52,371   | 51,474   | 53,424   |
| 連結純資産               | 百万円 | 56,935   | 60,895   | 59,839   | 58,216   | 61,535   | 67,103   | 73,722   | 78,573   | 78,110   | 88,577   |
| 連単倍率                |     | 1.4倍     | 1.3倍     | 1.4倍     | 1.4倍     | 1.4倍     | 1.4倍     | 1.4倍     | 1.5倍     | 1.5倍     | 1.7倍     |
| 総資産                 | 百万円 | 52,354   | 57,500   | 57,096   | 56,486   | 59,813   | 65,742   | 79,482   | 90,985   | 99,949   | 104,088  |
| 連結総資産               | 百万円 | 71,269   | 77,258   | 77,355   | 75,858   | 81,340   | 94,989   | 112,768  | 129,566  | 141,365  | 151,550  |
| 連単倍率                |     | 1.4倍     | 1.3倍     | 1.4倍     | 1.3倍     | 1.4倍     | 1.4倍     | 1.4倍     | 1.4倍     | 1.4倍     | 1.5倍     |
| 1株当たり純資産            | 円   | 1,143.74 | 1,235.16 | 1,204.31 | 1,168.22 | 1,209.91 | 1,259.57 | 1,394.18 | 1,411.83 | 1,386.78 | 1,438.57 |
| 連結1株当たり純資産          | 円   | 1,549.50 | 1,658.15 | 1,627.09 | 1,579.85 | 1,665.85 | 1,810.99 | 1,988.46 | 2,118.19 | 2,104.37 | 2,385.12 |
| 連単倍率                |     | 1.4倍     | 1.3倍     | 1.4倍     | 1.4倍     | 1.4倍     | 1.4倍     | 1.4倍     | 1.5倍     | 1.5倍     | 1.7倍     |
| 1株当たり当期純損益          | 円   | 49.0     | 110.4    | 16.6     | 21.6     | 16.7     | 90.5     | 179.3    | 60.1     | 23.3     | 59.8     |
| 連結1株当たり当期純損益        | 円   | 69.9     | 119.3    | 27.7     | 29.3     | 55.1     | 129.1    | 198.8    | 74.7     | 7.0      | 106.4    |
| 連単倍率                |     | 1.4倍     | 1.1倍     | 1.7倍     | 1.4倍     | 3.3倍     | 1.4倍     | 1.1倍     | 1.2倍     | 0.3倍     | 1.8倍     |