



2026年3月10日

各位

会社名 ビジネスコーチ株式会社  
代表者名 代表取締役社長 細川 馨  
(コード：9562 東証グロース市場)  
問合せ先 取締役 CFO 兼経営管理本部長 吉田 信輔  
(TEL. 03-3528-8022)

## 当社の「その他の関係会社」の決算に関するお知らせ

当社のその他の関係会社である株式会社日本経済新聞社の2025年12月決算の内容が確定しましたので、下記のとおりお知らせいたします。

### 記

#### 1. その他の関係会社について

(1) 名 称	株式会社日本経済新聞社
(2) 属 性	その他の関係会社（当社が他の会社の関連会社である場合における当該他の会社）
(3) 本 店 所 在 地	東京都千代田区大手町一丁目3番7号
(4) 代 表 者 の 氏 名	代表取締役社長 長谷部 剛
(5) 資 本 金	25億円
(6) 事 業 の 内 容	新聞を中核とする事業持株会社。雑誌、書籍、デジタルメディア、データベース サービス、速報、電波、映像、経済・文化事業など
(7) 当 社 と の 関 係	当社の筆頭株主
① 議 決 権 保 有 比 率	20%（2025年11月30日現在）
② 人 事 関 係	なし
(8) 決 算 期	12月31日

#### 2. 添付資料

##### (1) 2025年12月期 決算短信

(連結財務諸表) 連結貸借対照表、連結損益計算書及び連結包括利益計算書、  
連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書  
(個別財務諸表) 貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書

##### (2) その他

株式の所有者別状況、大株主の状況、役員 の 状況

以 上

## 2025年12月期 決算短信（連結）

2026年 3月10日

会社名 株式会社日本経済新聞社  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長  
 問合せ先責任者 (役職名) 財務本部長  
 定時株主総会開催予定日 2026年 3月26日  
 有価証券報告書提出予定日 2026年 3月27日

URL <https://www.nikkei.com/>

(氏名) 長谷部 剛  
 (氏名) 蔵密 英一 (TEL) 03(3270)0251  
 配当支払開始予定日 2026年 3月27日

(百万円未満切捨て)

### 1. 2025年12月期の連結業績（2025年 1月 1日～2025年12月31日）

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	393,813	3.0	16,822	19.1	19,585	36.9	11,060	32.9
2024年12月期	382,223	4.3	14,129	23.9	14,301	△11.3	8,324	△14.3

(注) 包括利益 2025年12月期 31,818百万円 (△14.6%) 2024年12月期 37,258百万円 (11.2%)

	1株当たり 当期純利益		潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益		自己資本 当期純利益率		総資産 経常利益率		売上高 営業利益率	
	円	銭	円	銭	%		%		%	
2025年12月期	442	41	—	—	2.9		2.8		4.3	
2024年12月期	332	98	—	—	2.4		2.2		3.7	

(参考) 持分法投資損益 2025年12月期 2,133百万円 2024年12月期 △443百万円

[連結経営成績に関する定性的情報等]

売上高は、紙媒体の部数が減少した一方で、電子版が堅調に推移したことやイベント収入の増加で全体では増収。経費は、売上増に伴う原価の増加に加え、販管費も増加したものの、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する純利益はいずれも増益。

#### (2) 連結財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率		1株当たり純資産	
	百万円		百万円		%		円 銭	
2025年12月期	698,552		430,369		56.8		15,858 02	
2024年12月期	660,841		399,826		55.5		14,672 79	

(参考) 自己資本 2025年12月期 396,450百万円 2024年12月期 366,819百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー		投資活動による キャッシュ・フロー		財務活動による キャッシュ・フロー		現金及び現金同等物 期末残高	
	百万円		百万円		百万円		百万円	
2025年12月期	30,451		△26,252		△4,525		104,854	
2024年12月期	35,652		△15,322		△13,373		104,287	

### 2. 配当の状況

	年間配当金			配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産配当率 (連結)
	中間期末	期末	合計			
	円 銭		円 銭	円 銭	百万円	%
2024年12月期	15 00		15 00	375	4.5	0.1
2025年12月期 (予定)	15 00		15 00	375	3.4	0.1

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- |                      |   |
|----------------------|---|
| ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 | 有 |
| ② ①以外の会計方針の変更        | 無 |
| ③ 会計上の見積りの変更         | 無 |
| ④ 修正再表示              | 無 |

(3) 発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数	2025年12月期	25,000,000株	2024年12月期	25,000,000株
② 期末自己株式数	2025年12月期	—株	2024年12月期	—株
③ 期中平均株式数	2025年12月期	25,000,000株	2024年12月期	25,000,000株

(参考) 個別業績の概要

1. 2025年12月期の個別業績（2025年1月1日～2025年12月31日）

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	177,707	0.4	10,686	△10.5	12,560	△9.7	10,922	△3.8
2024年12月期	177,024	2.1	11,941	19.8	13,913	12.2	11,352	9.5

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益
	円 銭	円 銭
2025年12月期	436 91	—
2024年12月期	454 08	—

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年12月期	481,252	344,231	71.5	13,769 25
2024年12月期	484,452	333,407	68.8	13,336 29

(参考) 自己資本 2025年12月期 344,231百万円 2024年12月期 333,407百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

## ①【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	109,358	106,745
受取手形、売掛金及び契約資産	46,632	46,367
有価証券	9,500	13,274
商品及び製品	467	427
仕掛品	1,025	1,304
原材料及び貯蔵品	1,792	1,489
その他	15,183	17,506
貸倒引当金	△4,047	△4,315
流動資産合計	179,913	182,801
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	160,516	156,065
減価償却累計額	△118,058	△114,849
建物及び構築物（純額）	42,458	41,216
機械装置及び運搬具	53,640	47,520
減価償却累計額	△50,038	△44,718
機械装置及び運搬具（純額）	3,602	2,802
土地	100,353	98,416
使用権資産	56,272	59,811
減価償却累計額	△17,133	△21,186
使用権資産（純額）	39,139	38,625
建設仮勘定	391	319
その他	19,353	19,130
減価償却累計額	△15,261	△14,740
その他（純額）	4,092	4,390
有形固定資産合計	190,037	185,769
無形固定資産		
ソフトウェア	33,344	33,710
のれん	73,976	80,641
その他	26,132	30,923
無形固定資産合計	133,453	145,275
投資その他の資産		
投資有価証券	103,300	103,746
長期貸付金	293	303
退職給付に係る資産	34,908	60,850
繰延税金資産	10,387	10,312
その他	8,673	9,562
貸倒引当金	△126	△69
投資その他の資産合計	157,436	184,706
固定資産合計	480,928	515,751
資産合計	660,841	698,552

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	11,752	9,891
短期借入金	6,985	6,685
1年内返済予定の長期借入金	9,504	34,464
未払法人税等	2,341	3,290
賞与引当金	6,673	7,259
役員賞与引当金	650	686
契約負債	36,641	39,165
その他	42,443	40,921
流動負債合計	116,990	142,363
固定負債		
長期借入金	34,464	9,976
リース債務	40,002	39,539
再評価に係る繰延税金負債	18,226	18,960
退職給付に係る負債	25,681	23,345
役員退職慰労引当金	2,439	2,379
その他	23,209	31,618
固定負債合計	144,024	125,819
負債合計	261,015	268,182
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	2,500	2,500
資本剰余金	433	521
利益剰余金	325,049	334,934
株主資本合計	327,983	337,955
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	22,990	25,541
繰延ヘッジ損益	21	15
土地再評価差額金	10,958	11,217
為替換算調整勘定	△11,956	△6,258
退職給付に係る調整累計額	16,822	27,978
その他の包括利益累計額合計	38,836	58,494
非支配株主持分	33,006	33,919
純資産合計	399,826	430,369
負債純資産合計	660,841	698,552

②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)
売上高	382,223	393,813
売上原価	215,256	221,758
売上総利益	166,967	172,055
販売費及び一般管理費	152,837	155,232
営業利益	14,129	16,822
営業外収益		
受取利息	579	598
受取配当金	1,188	1,283
持分法による投資利益	—	2,133
その他	748	1,085
営業外収益合計	2,515	5,101
営業外費用		
支払利息	1,449	1,870
支払手数料	239	270
為替差損	13	34
貸倒引当金繰入額	58	—
持分法による投資損失	443	—
その他	139	162
営業外費用合計	2,343	2,338
経常利益	14,301	19,585
特別利益		
固定資産売却益	2,451	4,288
投資有価証券売却益	256	2,090
その他	—	222
特別利益合計	2,708	6,601
特別損失		
固定資産除売却損	248	433
投資有価証券売却損	2	3
投資有価証券評価損	96	2,821
減損損失	653	1,905
特別損失合計	1,001	5,162
税金等調整前当期純利益	16,008	21,023
法人税、住民税及び事業税	2,958	4,639
法人税等調整額	3,039	3,335
法人税等合計	5,997	7,975
当期純利益	10,010	13,048
非支配株主に帰属する当期純利益	1,686	1,988
親会社株主に帰属する当期純利益	8,324	11,060

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)
当期純利益	10,010	13,048
その他の包括利益		
土地再評価差額金	—	△541
その他有価証券評価差額金	4,129	2,044
繰延ヘッジ損益	72	△9
為替換算調整勘定	9,834	5,748
退職給付に係る調整額	12,461	11,236
持分法適用会社に対する持分相当額	748	291
その他の包括利益合計	27,247	18,769
包括利益	37,258	31,818
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	34,975	29,918
非支配株主に係る包括利益	2,283	1,899

③【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計
当期首残高	2,500	434	316,369	319,303
当期変動額				
剰余金の配当			△375	△375
親会社株主に帰属する当期純利益			8,324	8,324
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		△0		△0
非支配株主との資本取引等			680	680
土地再評価差額金の取崩			50	50
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				
当期変動額合計	－	△0	8,680	8,679
当期末残高	2,500	433	325,049	327,983

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	18,461	△24	11,008	△21,880	4,670	12,236	30,954	362,494
当期変動額								
剰余金の配当								△375
親会社株主に帰属する当期純利益								8,324
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動								△0
非支配株主との資本取引等								680
土地再評価差額金の取崩								50
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	4,529	45	△50	9,923	12,151	26,600	2,051	28,651
当期変動額合計	4,529	45	△50	9,923	12,151	26,600	2,051	37,331
当期末残高	22,990	21	10,958	△11,956	16,822	38,836	33,006	399,826

当連結会計年度（自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計
当期首残高	2,500	433	325,049	327,983
当期変動額				
剰余金の配当			△375	△375
親会社株主に帰属する当期純利益			11,060	11,060
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		87		87
土地再評価差額金の取崩			△800	△800
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				
当期変動額合計	—	87	9,885	9,972
当期末残高	2,500	521	334,934	337,955

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	22,990	21	10,958	△11,956	16,822	38,836	33,006	399,826
当期変動額								
剰余金の配当								△375
親会社株主に帰属する当期純利益								11,060
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動								87
土地再評価差額金の取崩								△800
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	2,551	△6	258	5,698	11,156	19,658	912	20,571
当期変動額合計	2,551	△6	258	5,698	11,156	19,658	912	30,543
当期末残高	25,541	15	11,217	△6,258	27,978	58,494	33,919	430,369

## ④ 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	16,008	21,023
減価償却費	25,251	25,757
減損損失	653	1,905
のれん償却額	7,034	7,572
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	238	181
賞与引当金の増減額 (△は減少)	△43	349
受取利息及び受取配当金	△1,767	△1,881
支払利息	1,449	1,870
固定資産除売却損益 (△は益)	△2,202	△3,855
投資有価証券売却損益 (△は益)	△253	△2,087
投資有価証券評価損益 (△は益)	96	2,821
持分法による投資損益 (△は益)	443	△2,133
退職給付に係る資産の増減額 (△は増加)	△20,529	△25,942
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	9,325	13,418
売上債権及び契約資産の増減額 (△は増加)	△2,692	1,444
棚卸資産の増減額 (△は増加)	△244	78
仕入債務の増減額 (△は減少)	76	△2,023
未払又は未収消費税等の増減額	2,105	△1,020
その他	1,555	△4,770
小計	36,505	32,710
利息及び配当金の受取額	2,577	2,763
利息の支払額	△1,437	△1,824
法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)	△1,992	△3,197
営業活動によるキャッシュ・フロー	35,652	30,451
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	△24,839	△27,755
定期預金の払戻による収入	27,648	27,274
有価証券の取得による支出	△1,500	—
有価証券の売却による収入	3,022	2,500
有形固定資産の取得による支出	△5,194	△3,182
有形固定資産の売却による収入	3,051	6,265
無形固定資産の取得による支出	△15,229	△15,500
投資有価証券の取得による支出	△3,675	△2,801
投資有価証券の売却による収入	1,489	2,772
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	△15,376
貸付けによる支出	△544	△453
貸付金の回収による収入	587	473
その他	△138	△468
投資活動によるキャッシュ・フロー	△15,322	△26,252

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	△75	△300
リース債務の返済による支出	△3,185	△3,325
長期借入れによる収入	—	17,972
長期借入金の返済による支出	△9,504	△17,756
配当金の支払額	△375	△375
非支配株主への配当金の支払額	△234	△221
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	—	△518
財務活動によるキャッシュ・フロー	△13,373	△4,525
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,309	544
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	8,266	217
現金及び現金同等物の期首残高	96,021	104,287
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	349
現金及び現金同等物の期末残高	104,287	104,854

## ⑤【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	35,810	35,097
売掛金及び契約資産	14,842	15,035
原材料及び貯蔵品	1,397	1,108
前払金	2,272	3,506
前払費用	222	229
短期貸付金	358	260
未収入金	925	954
その他	956	852
貸倒引当金	△58	△82
流動資産合計	56,726	56,962
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	35,900	34,524
機械及び装置	2,062	1,630
車両運搬具	30	21
工具、器具及び備品	1,407	1,607
リース資産	1	2
土地	100,007	98,082
建設仮勘定	365	272
有形固定資産合計	139,774	136,140
無形固定資産		
借地権	42	42
ソフトウェア	15,136	15,795
ソフトウェア仮勘定	4,131	2,967
施設利用権	16	13
その他	17	—
無形固定資産合計	19,344	18,818
投資その他の資産		
関係会社株式	231,180	227,880
関係会社出資金	112	119
投資有価証券	33,000	33,823
差入保証金	665	663
長期貸付金	179	195
前払年金費用	—	6,107
繰延税金資産	2,965	3
その他	599	587
貸倒引当金	△96	△49
投資その他の資産合計	268,606	269,331
固定資産合計	427,725	424,290
資産合計	484,452	481,252

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	1,625	1,652
短期借入金	41,114	68,074
未払金	14,221	13,365
未払法人税等	373	662
未払消費税等	1,747	822
未払費用	1,472	1,461
契約負債	3,553	2,033
預り金	1,683	1,502
前受収益	—	533
賞与引当金	983	973
役員賞与引当金	95	90
資産除去債務	99	—
その他	98	60
流動負債合計	67,066	91,232
固定負債		
長期借入金	34,464	—
長期預り保証金	10,350	9,944
再評価に係る繰延税金負債	18,226	18,960
退職給付引当金	18,984	14,507
役員退職慰労引当金	1,058	1,079
資産除去債務	893	1,295
その他	0	1
固定負債合計	83,978	45,789
負債合計	151,044	137,021
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	2,500	2,500
資本剰余金		
資本準備金	4	4
資本剰余金合計	4	4
利益剰余金		
利益準備金	620	620
その他利益剰余金		
圧縮記帳積立金	1,693	1,467
別途積立金	283,200	294,200
繰越利益剰余金	17,075	16,048
利益剰余金合計	302,589	312,336
株主資本合計	305,093	314,841
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	17,355	18,172
土地再評価差額金	10,958	11,217
評価・換算差額等合計	28,313	29,389
純資産合計	333,407	344,231
負債純資産合計	484,452	481,252

## ⑥ 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)
売上高	177,024	177,707
売上原価	98,476	98,384
売上総利益	78,548	79,322
販売費及び一般管理費	66,606	68,636
営業利益	11,941	10,686
営業外収益	2,423	2,420
営業外費用	450	546
経常利益	13,913	12,560
特別利益		
固定資産売却益	2,445	4,208
投資有価証券売却益	286	2,056
特別利益合計	2,732	6,264
特別損失		
固定資産除売却損	215	387
投資有価証券評価損	96	495
関係会社株式評価損	1,116	2,121
減損損失	—	1,570
特別損失合計	1,429	4,574
税引前当期純利益	15,217	14,250
法人税、住民税及び事業税	340	830
法人税等調整額	3,524	2,497
法人税等合計	3,864	3,327
当期純利益	11,352	10,922

⑦ 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							株主資本 合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			利益剰余 金合計	
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金				
				圧縮記帳 積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	2,500	4	620	1,898	273,200	15,842	291,561	294,066
当期変動額								
剰余金の配当						△375	△375	△375
当期純利益						11,352	11,352	11,352
土地再評価差額金の取崩						50	50	50
圧縮記帳積立金の取崩				△205		205	—	—
別途積立金の積立					10,000	△10,000	—	—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	—	—	—	△205	10,000	1,232	11,027	11,027
当期末残高	2,500	4	620	1,693	283,200	17,075	302,589	305,093

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価 差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等 合計	
当期首残高	14,918	11,008	25,927	319,993
当期変動額				
剰余金の配当				△375
当期純利益				11,352
土地再評価差額金の取崩				50
圧縮記帳積立金の取崩				—
別途積立金の積立				—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	2,436	△50	2,386	2,386
当期変動額合計	2,436	△50	2,386	13,413
当期末残高	17,355	10,958	28,313	333,407

当事業年度（自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			利益剰余金合計	株主資本合計
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金				
				圧縮記帳積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	2,500	4	620	1,693	283,200	17,075	302,589	305,093
当期変動額								
剰余金の配当						△375	△375	△375
当期純利益						10,922	10,922	10,922
土地再評価差額金の取崩						△800	△800	△800
圧縮記帳積立金の取崩				△206		206	－	－
実効税率変更に伴う積立金の調整額				△19		19	－	－
別途積立金の積立					11,000	△11,000	－	－
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	－	－	－	△225	11,000	△1,027	9,747	9,747
当期末残高	2,500	4	620	1,467	294,200	16,048	312,336	314,841

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	17,355	10,958	28,313	333,407
当期変動額				
剰余金の配当				△375
当期純利益				10,922
土地再評価差額金の取崩				△800
圧縮記帳積立金の取崩				－
実効税率変更に伴う積立金の調整額				－
別途積立金の積立				－
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	817	258	1,076	1,076
当期変動額合計	817	258	1,076	10,823
当期末残高	18,172	11,217	29,389	344,231

その他

株式の所有者別状況

2025年12月31日現在

区分	株式の状況							単元未満株式の状況 (株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	-	-	-	-	-	3,529	3,529	-
所有株式数(株)	-	-	-	-	-	-	25,000,000	25,000,000	-
所有株式数の割合(%)	-	-	-	-	-	-	100.00	100.00	-

大株主の状況

2025年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
日本経済新聞共栄会	東京都千代田区大手町1-3-7	1,065	4.26
日本経済新聞福祉会	東京都千代田区大手町1-3-7	1,030	4.12
岡田 直敏	神奈川県横浜市	300	1.20
長谷部 剛	神奈川県横浜市	300	1.20
渡辺 洋之	東京都板橋区	180	0.72
荒川 大祐	東京都武蔵野市	170	0.68
山崎 浩志	東京都豊島区	170	0.68
飯田 展久	東京都港区	170	0.68
計		3,386	13.55

役員状況 (2026年 3月10日現在)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役会長	岡田 直敏	1953年 4月15日生	1976年4月 当社入社 2004年3月 東京本社編集局次長兼経済部長 2006年3月 社長室長 2007年1月 経営企画室長 2007年3月 当社執行役員 経営企画室長 2009年3月 当社取締役 電子新聞事業／情報技術／文化事業担当 2010年3月 当社常務取締役 電子新聞事業／教育事業担当 2011年3月 同、東京本社編集局長 2012年3月 当社専務取締役 東京本社編集局長 2014年3月 当社取締役副社長 グローバル事業統括、NAR事業担当 2015年3月 当社代表取締役社長 2021年3月 当社代表取締役会長 (現任)	2025年3月27日開催の定時株主総会から2年間	300
代表取締役社長	長谷部 剛	1957年 8月22日生	1980年4月 当社入社 2006年3月 東京本社編集局次長兼経済部長 2008年3月 東京本社編集局総務 2009年4月 経営企画室長 2011年3月 当社執行役員 経営企画室長 2011年6月 同、経営企画室長、法務担当 2012年3月 当社常務取締役 経営企画／広報／法務／リスク管理・コンプライアンス／インデックス事業担当 2013年3月 同、経営企画／広報／法務／リスク管理・コンプライアンス／インデックス事業／特別企画室担当 2014年3月 同、法務／インデックス事業統括、経営企画／広報／リスク管理・コンプライアンス担当 2015年3月 当社専務取締役 経営企画／法務／特別企画統括 2015年8月 同、経営企画／法務／特別企画統括、FT事業統括補佐 2016年3月 同、東京本社編集局長 2018年4月 同、東京本社編集局長、記者塾長 2019年3月 同、デジタル事業／情報技術統括 2020年3月 当社取締役副社長 デジタル事業／情報技術／人材教育事業統括 2021年3月 当社代表取締役社長 (現任)	2024年3月28日開催の定時株主総会から2年間	300

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役副社長 C D I O、サブ スクリプション 事業統括	渡辺 洋之	1961年 12月7日生	1985年4月 当社入社 2008年1月 (株)日経B P 執行役員 2009年4月 当社デジタル編成局次長兼編成部長 2010年1月 デジタル編成局次長兼編成部長兼事業企画部長 2012年4月 デジタル編成局長 2015年3月 当社執行役員 電子版担当 2016年3月 同、デジタル事業担当補佐、電子版統括 2017年3月 当社常務執行役員 デジタル事業担当、日経イノベーション・ラボ事務局長 2018年3月 当社常務取締役 デジタル事業担当、日経イノベーション・ラボ所長 2021年3月 当社専務取締役 デジタル事業/人材教育事業統括、日経イノベーション・ラボ所長 2022年3月 同、C D I O、ライフ&キャリアビジネス/情報サービス統括 2023年3月 同、C D I O、ライフ&キャリアビジネス統括 2024年3月 当社取締役副社長 C D I O、サブスクリプション事業統括(現任)	2024年3月28日開催の定時株主総会から2年間	180
専務取締役 グローバル事業 統括、N i k k e i A s i a パブリッシャー、日経ヨー ロッパ社会長	荒川 大祐	1962年 8月4日生	1987年4月 当社入社 2014年3月 経営企画担当補佐 2019年4月 日経ヨーロッパ社社長兼経営企画担当補佐 2020年3月 当社執行役員 グローバル事業担当 2020年4月 同、グローバル事業担当、グローバル事業 F T 事業ユニット長兼N A R 事業ユニット長 2021年4月 同、グローバル事業担当、グローバルユニット長 2022年3月 当社常務取締役 グローバル事業統括、N i k k e i A s i a パブリッシャー、日経ヨーロッパ社会長 2025年3月 当社専務取締役 グローバル事業統括、N i k k e i A s i a パブリッシャー、日経ヨーロッパ社会長(現任)	2024年3月28日開催の定時株主総会から2年間	170

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
専務取締役 編集局長、記者 塾長	山崎 浩志	1964年 11月11日生	1987年4月 当社入社 2013年4月 デジタル編成局次長兼編成部 長 2014年3月 東京本社編集局次長兼電子編 集本部長 2016年4月 東京本社編集局次長兼経済部 長 2017年4月 東京本社編集局次長兼経済部 長兼チーフ・エディター 2018年4月 デジタル事業B to Cユニッ ト長 2019年4月 東京本社編集局総務兼ニュー ス・エディター兼論説委員 2020年1月 東京本社編集局総務兼ニュー ス・エディター兼総合編集セ ンター長兼論説委員 2020年3月 当社執行役員 東京本社編集 局ニュース・エディター兼論 説委員 2021年3月 同、編集 ニュース・エディ ター兼論説委員 2022年3月 当社常務執行役員 デジタル 編成担当 2023年3月 当社常務取締役 編集局長、 記者塾長 2025年3月 当社専務取締役 編集局長、 記者塾長（現任）	2025年3月 27日開催の 定時株主総 会から2年 間	170
専務取締役 情報サービス/ インデックス事 業統括	飯田 展久	1963年 8月26日生	1987年4月 当社入社 2014年3月 東京本社編集局次長兼企業報 道部長 2015年4月 (株)日経BP執行役員待遇、日 経ビジネス編集長 2017年4月 当社アジア編集総局長 2019年4月 デジタル事業 デジタル編成 ユニット長 2020年3月 当社執行役員 デジタル事業 デジタル編成ユニット長 2022年3月 当社常務執行役員 情報サー ビス担当 2023年3月 当社常務取締役 情報サー ビス統括兼担当 2024年3月 同、情報サービス/インデッ クス事業統括 2025年3月 当社専務取締役 情報サー ビス/インデックス事業統括 (現任)	2025年3月 27日開催の 定時株主総 会から2年 間	170

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常務取締役 総務／HR／管財／製作統括	今川 京子	1963年 8月21日生	1986年4月 当社入社 2014年3月 日経ヴェリタス編集長 2015年4月 東京本社編集局次長兼証券部長 2017年4月 デジタル事業担当付担当補佐 2018年4月 グループ経営室長 2020年3月 当社執行役員 グループ経営室長 2021年3月 同、内部監査室長 2023年3月 当社常務執行役員 西部支社代表 2024年3月 当社常務取締役 ライフ&キャリアビジネス統括 2025年3月 同、総務／HR／管財／製作統括（現任）	2024年3月 28日開催の 定時株主総 会から2年 間	140
常務取締役 財務統括	松尾 朗	1962年 4月12日生	1986年4月 当社入社 2013年4月 経理局次長兼経理部長 2014年3月 経理局次長兼大阪本社経理部長 2016年4月 経営企画室次長 2018年4月 経営企画室総務 2020年4月 経理局長 2021年4月 財務担当兼財務本部長 2022年3月 当社執行役員 財務担当兼財務本部長 2024年3月 当社常務取締役 財務統括（現任）	2024年3月 28日開催の 定時株主総 会から2年 間	140
常務取締役 映像戦略統括	発田 真人	1964年 7月1日生	1990年4月 当社入社 2019年4月 東京本社編集局次長兼国際部長 2020年4月 映像戦略本部副本部長 2021年4月 映像戦略本部長 2022年4月 編集 ニュース・エディター 2023年3月 当社執行役員 編集 ニュース・エディター 2024年3月 当社常務取締役 映像戦略統括（現任）	2024年3月 28日開催の 定時株主総 会から2年 間	140
常務取締役 経営企画／法務 ／出版統括	藤井 一明	1967年 9月7日生	1990年4月 当社入社 2019年4月 東京本社編集局次長兼経済部長 2021年4月 編集 政策報道ユニット長 2022年4月 経営企画室長 2023年3月 当社執行役員 経営企画室長 2024年3月 当社常務取締役 経営企画／法務／出版統括（現任）	2024年3月 28日開催の 定時株主総 会から2年 間	140

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常務取締役 ライフ&キャリア ビジネス統括	渡辺 雄一郎	1964年 10月3日生	1989年4月 当社入社 2016年4月 人材教育事業局次長兼事業開発部長 2019年4月 人材教育事業局長 2020年4月 人材教育事業局長兼グローバル事業 N F T Lユニット長 2021年4月 デジタル事業 メディアビジネスユニット長兼グローバルユニットN F T Lグループ長 2022年3月 当社執行役員 プラットフォーム推進室長 2023年3月 同、ライフ&キャリアビジネス担当、プラットフォーム推進室長 2024年3月 当社常務執行役員 ライフ&キャリアビジネス担当 2025年3月 当社常務取締役 ライフ&キャリアビジネス統括 (現任)	2025年3月27日開催の定時株主総会から2年間	140
常務取締役 メディアビジネス統括	牧江 邦幸	1966年 10月11日生	1989年4月 当社入社 2018年4月 グローバル事業局次長 2018年10月 グローバル事業局次長兼クロスメディア営業局次長 2019年4月 メディアビジネス クロスメディアユニット長 2021年4月 メディアビジネス 広告・イベント企画担当 2022年3月 当社執行役員 メディアビジネス担当 2024年3月 当社常務執行役員 メディアビジネス担当 2025年3月 当社常務取締役 メディアビジネス統括 (現任)	2025年3月27日開催の定時株主総会から2年間	140

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	石川 一郎	1957年 9月8日生	<p>1980年4月 当社入社</p> <p>2006年3月 東京本社編集局次長兼政治部長</p> <p>2007年3月 東京本社編集局次長兼夕刊編集長兼論説委員</p> <p>2008年3月 東京本社編集局総務兼論説委員</p> <p>2009年4月 総務局長兼新社屋建設本部副本部長</p> <p>2011年3月 当社執行役員 総務局長</p> <p>2012年3月 当社常務取締役 総務／労務／管財／少子化対策担当</p> <p>2014年3月 同、総務／労務／管財／少子化対策／業務改革推進担当</p> <p>2015年3月 当社専務取締役 総務／労務／管財統括</p> <p>2015年6月 同、総務／労務／管財／電波統括</p> <p>2016年6月 ㈱B S ジャパン代表取締役社長、㈱テレビ東京ホールディングス専務取締役、㈱テレビ東京取締役</p> <p>2018年6月 ㈱B S ジャパン代表取締役社長、㈱テレビ東京ホールディングス専務取締役、㈱テレビ東京専務取締役</p> <p>2020年6月 ㈱テレビ東京ホールディングス代表取締役社長、㈱テレビ東京代表取締役社長</p> <p>2021年3月 当社取締役 ㈱テレビ東京ホールディングス代表取締役社長、㈱テレビ東京代表取締役社長</p> <p>2025年6月 同、㈱テレビ東京ホールディングス代表取締役会長（現任）</p>	2025年3月27日開催の定時株主総会から2年間	100
取締役	井口 哲也	1963年 3月31日生	<p>1985年4月 当社入社</p> <p>2011年4月 日経産業新聞編集長</p> <p>2012年4月 東京本社編集局次長兼日経産業新聞編集長</p> <p>2014年3月 アジア編集総局長</p> <p>2017年3月 当社執行役員 東京本社編集局総務兼チーフ・エディター兼論説委員</p> <p>2019年3月 当社常務取締役 東京本社編集局長、記者塾長</p> <p>2021年3月 同、編集局長、記者塾長</p> <p>2023年3月 ㈱日経B P 取締役副社長</p> <p>2024年3月 当社取締役 ㈱日経B P 代表取締役社長CEO（現任）</p>	2024年3月28日開催の定時株主総会から2年間	100

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	松本 元裕	1962年 7月7日生	1985年4月 当社入社 2012年4月 東京本社編集局次長兼電子編集本部長 2015年8月 FT事業室次長 2015年12月 グローバル事業局次長兼FT事業室次長 2016年4月 FT事業室長 2017年3月 当社執行役員 FT事業室長 2018年3月 同、グローバル事業局長 2019年3月 当社常務執行役員 日経ヨーロッパ社会長、グローバル事業局長 2020年3月 当社常務取締役 グローバル事業統括、NARパブリッシャー、日経ヨーロッパ社会長 2020年10月 同、グローバル事業統括、Nikkei Asiaパブリッシャー、日経ヨーロッパ社会長 2022年3月 同、サブスクリプション事業統括 2024年3月 ㈱QUICK専務取締役 2025年3月 当社取締役 ㈱QUICK代表取締役社長（現任）	2025年3月27日開催の定時株主総会から2年間	100
監査役 (常勤)	包国 信彦	1957年 11月5日生	1981年4月 当社入社 2006年3月 グループ戦略室次長 2007年3月 東京本社編集局次長兼証券部長 2008年3月 京都支社長 2010年4月 東京本社編集局総務 2011年3月 ㈱QUICK取締役 2013年3月 同社常務取締役 2016年3月 同社専務取締役 2019年3月 ㈱QES代表取締役社長 2022年3月 当社監査役（現任）	2022年3月29日開催の定時株主総会から4年間	—
監査役 (常勤)	影井 正美	1960年 10月14日生	1984年4月 当社入社 2012年4月 東京本社編集局次長兼国際部長 2015年4月 グループ経営室長 2016年3月 ㈱日経BP取締役 2018年3月 同社常務取締役 2020年3月 同社専務取締役 2024年3月 当社監査役（現任）	2024年3月28日開催の定時株主総会から4年間	3

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役	荒川 詔四	1944年 4月8日生	1968年4月 ㈱ブリヂストン入社 1997年3月 取締役 2001年3月 常務取締役 2002年3月 取締役常務執行役員待遇 2003年3月 取締役専務執行役員 2005年3月 代表取締役専務執行役員 2005年7月 代表取締役副社長 2006年3月 代表取締役社長 2012年3月 取締役会長 2013年3月 相談役 2015年3月 キリンホールディングス㈱取 締役 2019年3月 当社監査役 (現任)	2023年3月 29日開催の 定時株主総 会から4年 間	—
監査役	宮原 耕治	1945年 12月3日生	1970年4月 日本郵船㈱入社 2000年6月 取締役 2002年6月 常務取締役経営委員 2003年6月 代表取締役専務取締役経営委 員 2004年4月 代表取締役社長経営委員 2009年4月 代表取締役会長・会長経営委 員 2014年6月 三菱倉庫㈱取締役 2015年6月 日本郵船㈱相談役 2015年6月 東邦瓦斯㈱取締役 2019年3月 ㈱パレスホテル取締役 2019年6月 日本郵船㈱特別顧問 2020年3月 当社監査役 (現任)	2024年3月 28日開催の 定時株主総 会から4年 間	—
監査役	長榮 周作	1950年 1月30日生	1972年4月 松下電工㈱入社 2007年6月 常務取締役 2008年4月 専務取締役 2010年6月 パナソニック電工㈱代表取締 役社長 2012年6月 パナソニック㈱代表取締役副 社長 2013年6月 代表取締役会長 2017年6月 取締役会長 2021年6月 特別顧問 小野薬品工業㈱ 社外取締役 (現任) 2021年7月 ㈱ポピンズホールディングス 顧問 (現㈱ポピンズ) 2022年4月 パナソニックホールディン グス㈱特別顧問 (現任) 2023年3月 当社監査役 (現任) 2024年3月 ㈱ポピンズ社外取締役	2023年3月 29日開催の 定時株主総 会から4年 間	—
計					2,433

- (注) 1. 監査役荒川詔四、宮原耕治、長榮周作は社外監査役です。  
2. 今川京子の戸籍上の氏名は和歌山京子です。  
3. 当社では、迅速・的確な意思決定および監督責任と業務執行責任との分離を図るため、執行役員制度を導入しています。提出日現在の執行役員は、以下の21名で構成されています。

専務執行役員	今井 俊之	西部支社代表、地域担当
専務執行役員	佐熊 龍治	サブスクリプション事業副統括兼エリアセールス担当
常務執行役員	町田 敏生	スカウトアジア担当
常務執行役員	加藤 秀央	グローバルイベント担当
常務執行役員	倉本 晃治	コーポレート基盤担当
常務執行役員	菅野 幹雄	論説委員長
常務執行役員	八木谷 勝美	大阪本社代表
常務執行役員	隅 浩一郎	メディアビジネス担当
常務執行役員	米山 雄介	情報サービス担当
常務執行役員	雨宮 義敬	名古屋支社代表
執行役員	並木 康紀	内部監査室長
執行役員	柳原 正典	サブスクリプション事業 エリアセールスユニット長
執行役員	赤沢 大典	技術戦略ユニット長兼プラットフォーム推進室長
執行役員	宮東 治彦	経営企画室長
執行役員	白木 緑	編集 ニュース・エディター兼夕刊編集長
執行役員	三反園 哲治	事業企画室長
執行役員	田中 周	製作担当
執行役員	江村 亮一	デジタル編成担当
執行役員	豊福 浩	日経ヨーロッパ社社長
執行役員	首藤 純	HR本部長
執行役員	小野 聡	法務・コンプライアンス室長兼コンプライアンスセンター長

#### 役員の変動（2026年3月26日予定）

##### ① 新任取締役候補

常務取締役	菅野 幹雄（現 常務執行役員）
常務取締役	米山 雄介（現 常務執行役員）
常務取締役	宮東 治彦（現 執行役員）
取締役	吉次 弘志（現 ㈱テレビ東京ホールディングス代表取締役社長、㈱テレビ東京代表取締役社長）

##### ② 新任監査役候補

監査役	阪本 浩伸（現 顧問）
-----	-------------

##### ③ 退任予定取締役

代表取締役会長	岡田 直敏（顧問に就任予定）
専務取締役	山崎 浩志（2026年3月25日㈱日経BP取締役副社長に就任予定）
常務取締役	藤井 一明（2026年3月27日㈱テレビ東京専務執行役員に就任予定）
取締役	石川 一郎

##### ④ 退任予定監査役

監査役	包国 信彦（顧問に就任予定）
-----	----------------