

(証券コード 6054)

(発送日) 2026年3月4日

(電子提供措置の開始日) 2026年3月3日

株 主 各 位

東 京 都 港 区 海 岸 一 丁 目 7 番 1 号  
株 式 会 社 リ ブ セ ン ス  
代 表 取 締 役 社 長 兼 執 行 役 員 村 上 太 一

## 第20回 定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社の第20回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

敬具

記

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 1. 日 時          | 2026年3月25日(水曜日) 午後1時<br>(受付開始予定時刻 午後0時30分)  |
| 2. 場 所          | 東京都港区海岸一丁目7番1号<br>東京ポートシティ竹芝 オフィスタワー 8階<br>ポートスタジオ  |
| 3. 目的事項<br>報告事項 | 1.第20期(2025年1月1日から2025年12月31日まで)事業報告及び連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件<br>2.第20期(2025年1月1日から2025年12月31日まで)計算書類報告の件 |
| 決議事項<br>議 案     | 取締役5名選任の件   |

以 上

本総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報(電子提供措置事項)について電子提供措置をとっており、インターネット上の以下のウェブサイトに掲載しています。以下ウェブサイトにアクセスのうえ、ご確認ください。

### 【当社ウェブサイト】

<https://www.livesense.co.jp/ir/>

(上記ウェブサイトにアクセスのうえ、「株式情報」箇所より、「株主総会」をご選択いただき、ご確認ください。)



### 【ライブ配信及び事前質問】

本定時株主総会につきまして、ライブ配信及び事前質問の受付を行う予定です。詳細は、6頁をご参照ください。

### 【議決権の行使】

当日の出席に代えて、インターネット又は書面（郵送）によって議決権を行使することができます。お手数ながら株主総会参考書類をご検討のうえ、以下ご参照いただき、議決権を行使してください。

### 【インターネットによる議決権行使の場合】

当社指定の議決権行使ウェブサイト（<https://evote.tr.mufg.jp/>）にアクセスのうえ、画面の案内に従って、2026年3月24日（火曜日）午後7時まで、議案に対する賛否をご入力ください。

なお、インターネットによる議決権行使に際しましては、5頁の「インターネットによる議決権行使のご案内」をご確認ください。

本総会の議案である「取締役5名選任の件」の候補者番号及び候補者氏名は以下のとおりです。詳細は株主総会参考書類をご確認ください。

候補者番号	氏名	現在の当社における地位（属性）
1	村上 太一	代表取締役社長兼執行役員（重任）
2	桂 大介	取締役兼執行役員（重任）
3	淡輪 敬三	社外取締役（重任、独立役員）
4	安川 新一郎	社外取締役（重任、独立役員）
5	川口 加奈	社外取締役（重任、独立役員）

### 【書面による議決権行使の場合】

本定時株主総会招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書に議案に対する賛否をご表示いただき、2026年3月24日（火曜日）午後7時までに到着するようご返送ください。

ご返送いただいた議決権行使書において、議案につき賛否の表示をされない場合、賛成の表示があったものとして取り扱います。

### 【招集通知の電子提供措置】

当社ウェブサイトのほか、以下のウェブサイトでも、同様の資料を掲載しています。

当社ウェブサイトが閲覧できない場合、以下のウェブサイトより、ご確認ください。

### 【株主総会資料 掲載ウェブサイト】

<https://d.sokai.jp/6054/teiji/>



- ※ 当日ご出席の際は、お手数ながら本定時株主総会招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。なお、当日の会場撮影は、ご出席株主様のプライバシーに配慮し、議長席及び役員席付近のみとしますが、やむを得ずご出席株主様が映り込んでしまう場合があります。あらかじめご了承ください。
  - ※ 代理人によるご出席は、当社の議決権を有する他の株主様1名に限らせていただきます。この場合、議決権行使書用紙とともに委任状等の代理権を証明する書面が必要となりますので、会場受付にご提出ください。株主様ではない代理人及び同伴の方など議決権を有する株主様以外の方は、本定時株主総会にご出席いただけません。
  - ※ 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、上記インターネット上の各ウェブサイトにおいて、その旨、修正前及び修正後の事項を掲載します。
  - ※ 電子提供措置事項のうち、次の事項につきましては、法令及び当社定款第17条の規定に基づき、書面交付請求をいただいた株主様に対して交付する書面には記載していません。従って、書面交付請求をいただいた株主様に対して交付する書面は、監査報告を作成するに際し、監査役及び会計監査人が監査をした対象書類の一部です。
    - ①事業報告の「会社の新株予約権等に関する事項」
    - ②事業報告の「会計監査人の状況」
    - ③事業報告の「業務の適正を確保するための体制及び運用状況の概要」
    - ④連結計算書類の「連結株主資本等変動計算書」
    - ⑤連結計算書類の「連結注記表」
    - ⑥計算書類の「株主資本等変動計算書」
    - ⑦計算書類の「個別注記表」
- なお、会計監査人が会計監査報告を作成するに際して監査した連結計算書類及び計算書類には、これらの事項も含まれています。また、監査役が監査報告を作成するに際して監査した事業報告、連結計算書類及び計算書類には、これらの事項も含まれています。



## 議決権行使についてのご案内

株主総会における議決権は、株主の皆さまの大切な権利です。  
株主総会参考書類をご検討のうえ、議決権を行使してください。  
議決権を行使する方法は、以下の3つの方法があります。



### 株主総会にご出席される場合

本定時株主総会招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。

日 時

2026年3月25日(水曜日)  
午後1時(受付開始:午後0時30分)



### 書面(郵送)で議決権を行使される場合

本定時株主総会招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、切手を貼らずにご投函ください。

行使期限

2026年3月24日(火曜日)  
午後7時到着分まで



### インターネットで議決権を行使される場合

次ページの案内に従って、議案の賛否をご入力ください。

行使期限

2026年3月24日(火曜日)  
午後7時入力完了分まで

## 議決権行使書用紙のご記入方法のご案内

議決権行使書

〇〇〇〇〇〇 御中

株主総会日 議決権の数 XX股

XXXXXXXXXX月XX日

議決権行使のご用紙様式表

議決権の数 XX股

1. \_\_\_\_\_

2. \_\_\_\_\_

3. \_\_\_\_\_

4. \_\_\_\_\_

5. \_\_\_\_\_

6. \_\_\_\_\_

7. \_\_\_\_\_

8. \_\_\_\_\_

9. \_\_\_\_\_

10. \_\_\_\_\_

11. \_\_\_\_\_

12. \_\_\_\_\_

13. \_\_\_\_\_

14. \_\_\_\_\_

15. \_\_\_\_\_

16. \_\_\_\_\_

17. \_\_\_\_\_

18. \_\_\_\_\_

19. \_\_\_\_\_

20. \_\_\_\_\_

21. \_\_\_\_\_

22. \_\_\_\_\_

23. \_\_\_\_\_

24. \_\_\_\_\_

25. \_\_\_\_\_

26. \_\_\_\_\_

27. \_\_\_\_\_

28. \_\_\_\_\_

29. \_\_\_\_\_

30. \_\_\_\_\_

31. \_\_\_\_\_

32. \_\_\_\_\_

33. \_\_\_\_\_

34. \_\_\_\_\_

35. \_\_\_\_\_

36. \_\_\_\_\_

37. \_\_\_\_\_

38. \_\_\_\_\_

39. \_\_\_\_\_

40. \_\_\_\_\_

41. \_\_\_\_\_

42. \_\_\_\_\_

43. \_\_\_\_\_

44. \_\_\_\_\_

45. \_\_\_\_\_

46. \_\_\_\_\_

47. \_\_\_\_\_

48. \_\_\_\_\_

49. \_\_\_\_\_

50. \_\_\_\_\_

51. \_\_\_\_\_

52. \_\_\_\_\_

53. \_\_\_\_\_

54. \_\_\_\_\_

55. \_\_\_\_\_

56. \_\_\_\_\_

57. \_\_\_\_\_

58. \_\_\_\_\_

59. \_\_\_\_\_

60. \_\_\_\_\_

61. \_\_\_\_\_

62. \_\_\_\_\_

63. \_\_\_\_\_

64. \_\_\_\_\_

65. \_\_\_\_\_

66. \_\_\_\_\_

67. \_\_\_\_\_

68. \_\_\_\_\_

69. \_\_\_\_\_

70. \_\_\_\_\_

71. \_\_\_\_\_

72. \_\_\_\_\_

73. \_\_\_\_\_

74. \_\_\_\_\_

75. \_\_\_\_\_

76. \_\_\_\_\_

77. \_\_\_\_\_

78. \_\_\_\_\_

79. \_\_\_\_\_

80. \_\_\_\_\_

81. \_\_\_\_\_

82. \_\_\_\_\_

83. \_\_\_\_\_

84. \_\_\_\_\_

85. \_\_\_\_\_

86. \_\_\_\_\_

87. \_\_\_\_\_

88. \_\_\_\_\_

89. \_\_\_\_\_

90. \_\_\_\_\_

91. \_\_\_\_\_

92. \_\_\_\_\_

93. \_\_\_\_\_

94. \_\_\_\_\_

95. \_\_\_\_\_

96. \_\_\_\_\_

97. \_\_\_\_\_

98. \_\_\_\_\_

99. \_\_\_\_\_

100. \_\_\_\_\_

見本: XXXX-XXXX-XXXX-XXXX  
XXXXXXXXXXXX  
XXXXXXXXXXXX  
XXXXXXXXXXXX

〇〇〇〇〇〇

→ こちらに議案の賛否をご記入ください。

- | 議               | 案                                |
|-----------------|----------------------------------|
| ● 全員賛成の場合       | ≫ 「賛」の欄に〇印                       |
| ● 全員反対する場合      | ≫ 「否」の欄に〇印                       |
| ● 一部の候補者に反対する場合 | ≫ 「賛」の欄に〇印をし、反対する候補者の番号をご記入ください。 |

※議決権行使書用紙はイメージです。

書面(郵送)及びインターネットの両方で議決権行使をされた場合は、インターネットによる議決権行使を有効な議決権行使として取り扱います。また、インターネットにより複数回、議決権行使をされた場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使として取り扱います。

# インターネットによる議決権行使のご案内

## QRコードを読み取る方法

議決権行使書用紙に記載のログインID、仮パスワードを入力することなく、議決権行使ウェブサイトへログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



## ログインID・仮パスワードを入力する方法

議決権行使ウェブサイト <https://evote.tr.mufg.jp/>

- 1 議決権行使ウェブサイトへアクセスしてください。
- 2 議決権行使書用紙に記載された「ログインID・仮パスワード」を入力しクリックしてください。



- 3 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォンの操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ヘルプデスク  
0120-173-027  
(通話料無料/受付時間 午前9:00~午後9:00)

## ※ 本定時株主総会のライブ配信及び事前質問受付のお知らせ

### 1.本定時株主総会のライブ配信について

当社は、本定時株主総会につきまして、ご参加が難しい株主様のために、会場での本定時株主総会の実施と並行して、ライブ配信を行う予定です。

- ①本定時株主総会のライブ配信のご視聴をご希望される株主様は、2026年3月18日午後7時までに、以下の申込URL内のお申し込みフォームに必要事項を入力し、お申し込みください。
- ②本定時株主総会当日の配信には、オンライン会議システム「Zoom」を使用します。
- ③お申し込みの際には、氏名、メールアドレス、本定時株主総会招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書用紙に記載の株主番号（8桁）をご入力ください。
- ④当社内で2025年12月31日時点の株主名簿上の株主様であることを確認のうえ、ご入力いただいたメールアドレス宛に動画視聴用のURLを2026年3月23日までに送付します。本定時株主総会当日は、送付いたしました当該URLをクリックしてライブ配信をご視聴ください。

### 2.本定時株主総会の事前質問受付について

当社は、本定時株主総会につきまして、本定時株主総会開催に先立ち、株主様からの本定時株主総会における報告事項及び議案に関するご質問を、以下のお申し込みフォームで受け付ける予定です。

- ①本定時株主総会の事前質問をご希望される株主様は、2026年3月18日午後7時までに、以下の申込URL内のお申し込みフォームの必要事項にご入力をお願いします。
- ②ご質問の際には、氏名、メールアドレス、本定時株主総会招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書用紙に記載の株主番号（8桁）をご入力ください。

### 3.ライブ配信視聴及び事前質問受付お申し込みフォーム

2026年3月18日午後7時までにお申し込みください。

※視聴用のURLではありません。

<https://forms.gle/V7oWREMDbqUcii887>



### 4.ライブ配信の留意事項

- ①ライブ配信の視聴については、会社法上、本定時株主総会への株主様の出席として扱われないものとなり、本定時株主総会当日の決議の参加や質問等を承ることはできませんので、ご了承ください。
- ②ライブ配信を視聴するための機器や通信その他の環境及び通信料金等は、株主様の責任と負担でご準備いただくものとなり、ご使用の機器やインターネット環境によっては、ライブ配信をご視聴できない場合があります。また、視聴方法等に関する技術的なお問い合わせにも対応できませんので、ご了承ください。
- ③本定時株主総会当日は、インターネット環境の不具合や機材トラブル、その他の事情により、やむを得ずライブ配信が中止、中断又は音声・画像等が不十分な配信となる場合がありますので、ご了承ください。

### 5.事前質問受付の留意事項

- ①当社内で2025年12月31日時点の株主名簿上の株主様であることの確認が取れない方からのご質問には、ご回答できませんので、ご了承ください。
- ②本定時株主総会の進行上の都合やご質問内容により、すべての質問にお答えできない場合がありますので、ご了承ください。

※QRコードは、株式会社デンソーウェブの登録商標です。

# 事業報告

( 2025年1月1日から  
2025年12月31日まで )

## 1.企業集団の現況に関する事項

### (1) 当連結会計年度の事業の状況

#### ① 事業の経過及びその成果

[当連結会計年度の業績に関する状況]

当連結会計年度(2025年1月1日～2025年12月31日)の連結業績及び主要事業の売上高、主な費用及び経営指標は、次のとおりです。なお、原則として業績の金額については累計期間、比較については前年同期比で記載しています。

なお、中期経営計画において売上高と調整後EBITDAの目標値を設定したことに伴い、表中の利益指標は当連結会計年度より「EBITDA」を「調整後EBITDA」に変更しています。

(単位：千円、%)

	2024年12月期	2025年12月期	増減額	増減率
売上高	6,320,314	5,639,875	△680,439	△10.8
マッハバイト	3,938,900	3,201,436	△737,463	△18.7
転職会議	1,049,373	1,180,529	+131,156	+12.5
転職ドラフト	567,865	594,879	+27,014	+4.8
売上原価、販売費 及び一般管理費	6,210,869	6,008,677	△202,192	△3.3
広告宣伝費	1,933,358	1,717,089	△216,268	△11.2
人件費	1,995,592	2,181,264	+185,672	+9.3
調整後EBITDA	125,366	△354,356	△479,722	-
営業利益	109,445	△368,801	△478,247	-
(営業利益率)	(1.7%)	-	-	-
経常利益	260,622	△294,871	△555,493	-
親会社株主に帰属 する当期純利益	197,342	△22,266	△219,609	-
(ROIC)	(2.4%)	-	-	-

※調整後EBITDA＝営業利益＋減価償却費＋のれん償却額＋株式報酬費用＋M&A  
関連費用

※ROIC＝税引後営業利益（営業利益－法人税等）÷投下資本（有利子負債＋株主資  
本）の期首・期末平均

※当連結会計年度より、人件費に採用関連費用を含めるよう集計基準を変更してい  
ます。これに伴い、前年同期の人件費は数値を組み替えて記載しています。

#### ○売上高

アルバイト求人サイト「マッハバイト」の減収により、連結売上高は大幅に減  
収となりました。

「マッハバイト」は求職者へのお祝い金に関する規制強化を受け、2025年3月  
31日にお祝い金（マッハボーナス）の提供を終了した影響に加え、競合他社の  
動向によりアルバイト求人市場において広告費の高騰や案件当たり売上高の低下  
が起きていることなどから、売上高および応募数が減少しました。

転職口コミサイト「転職会議」は、新規顧客の開拓と既存顧客の予算拡大によ  
り増収となりました。

#### ○売上原価、販売費及び一般管理費

「マッハバイト」の減収に伴って広告の出稿量を調整したことにより、広告宣  
伝費が減少しました。

前連結会計年度において組織体制を強化するため積極的な人材採用を行ったこ  
とから、人件費が増加しました。

#### ○調整後EBITDA/営業利益

主に「マッハバイト」の減収により、赤字となりました。

#### ○経常利益

2020年に行った新卒就活サービス「就活会議」譲渡に伴うライセンス収入を  
計上しています。当該ライセンス収入は2025年12月期中間連結会計期間まで計  
上しています。

#### ○親会社株主に帰属する当期純利益

PRONI株式会社の東京証券取引所グロース市場への新規上場に伴う同社株式  
の売出により、投資有価証券売却益 378百万円を計上しました。

なお、当社グループの事業は単一セグメントであるため、セグメント別の記載  
を省略しています。

[当連結会計年度の方針に関する状況]

「中期経営計画2025-2027」に基づき、各種施策を推進しました。

「マッハバイト」では、大手顧客の取引拡大・新規顧客群の開拓を事業拡大の重点戦略と位置付け、集客広告の先行投資による大手顧客の信頼獲得と取引拡大のサイクルを推進してきました。

しかしながら、当連結会計年度において

- ・採用決定者へのお祝い金（マッハボーナス）の提供を終了した影響が当社の想定以上に大きかったこと
- ・競合他社の動向によりアルバイト求人市場において広告費の高騰や案件当たり売上高の低下が起きたこと

などから、広告による集客～応募獲得～取引拡大のサイクルにおいて、収益性が大きく低下しました。

そのため、「マッハバイト」では売上成長よりも収益性の改善に優先して取り組むよう、事業方針を変更しました。セールス・集客は収益性の高い案件に集中し、収益性の低い案件については条件変更や取引の縮小を進めることで、事業の収益性の回復を図っています。

もうひとつの重点戦略であるブランディング強化については、PPC広告（クリック課金型広告）への依存度を下げることで事業の収益性と安定性を向上させるべく取り組みを進めてきましたが、上記の環境変化を踏まえ、大型プロモーションは一時留保します。なお、ブランド強化・収益性向上に寄与するサービス改善は引き続き推進します。

本方針変更が中期経営計画全体に与える影響については現在精査中ですが、現時点においては売上高は当初の計画を下回る見込みです。

ITエンジニア向け転職サービス「転職ドラフト」では、ITエンジニアに対する専門性を活かし、事業領域と認知の拡大を図りました。従来の「ITエンジニアの転職」に関する支援だけでなく、キャリアにおける考え方や機会を総合的に提供することで「ITエンジニアのキャリア形成」を支援することを目指し、リブランディングを行いました。リブランディングに合わせてブランド発信の強化や新規コンテンツのリリース、人材紹介の打ち出しの強化などに取り組んだことで、採用決定率が上昇するとともに、人材紹介サービスの利用者数も増加しました。

[その他]

○中期経営計画の公表

2027年12月期を最終年度とする中期経営計画を策定しました。詳細については、2025年8月14日に公表しました「中期経営計画2025-2027」をご参照ください。

- ② 設備投資の状況  
特記すべき事項はありません。
- ③ 資金調達の状況  
特記すべき事項はありません。
- ④ 事業の譲渡、吸収分割又は新設分割の状況  
該当事項はありません。
- ⑤ 他の会社の事業の譲受の状況  
該当事項はありません。
- ⑥ 吸収合併又は吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況  
該当事項はありません。
- ⑦ 他の会社の株式その他の持分又は新株予約権等の取得又は処分の状況  
該当事項はありません。

## (2) 財産及び損益の状況

### ① 企業集団の財産及び損益の状況

区 分	第17期 (2022年12月期)	第18期 (2023年12月期)	第19期 (2024年12月期)	第20期 (当連結会計年度) (2025年12月期)
売 上 高 (千円)	4,757,968	5,654,162	6,320,314	5,639,875
経常利益又は 経常損失(△) (千円)	438,246	649,385	260,622	△294,871
親会社株主に帰属す る当期純利益又は親 会社株主に帰属する 当期純損失(△) (千円)	537,538	716,229	197,342	△22,266
1株当たり 当期純利益又は 1株当たり 当期純損失(△) (円)	19.60	26.12	7.18	△0.81
総 資 産 (千円)	4,468,172	4,808,306	4,941,740	4,733,562
純 資 産 (千円)	3,356,849	3,981,402	4,207,207	4,210,000
1株当たり 純 資 産 (円)	122.42	145.20	152.21	151.37

(注) 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失(△)は、自己株式を控除した期中平均発行済株式総数により、1株当たり純資産は、自己株式を控除した期末発行済株式総数により算出しております。

② 当社の財産及び損益の状況

区 分	第17期 (2022年12月期)	第18期 (2023年12月期)	第19期 (2024年12月期)	第20期 (当事業年度) (2025年12月期)
売 上 高 (千円)	4,656,569	5,539,754	6,184,695	5,511,358
経常利益又は 経常損失(△) (千円)	444,861	653,689	229,987	△343,460
当期純利益又は 当期純損失(△) (千円)	537,538	716,229	178,021	△41,921
1株当たり 当期純利益又は 1株当たり 当期純損失(△) (円)	19.60	26.12	6.48	△1.52
総 資 産 (千円)	4,417,642	4,766,462	4,871,901	4,636,753
純 資 産 (千円)	3,356,849	3,981,402	4,169,321	4,133,576
1株当たり 純 資 産 (円)	122.42	145.20	151.50	149.96

(注) 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失(△)は、自己株式を控除した期中平均発行済株式総数により、1株当たり純資産は、自己株式を控除した期末発行済株式総数により算出しております。

### (3) 対処すべき課題

当社グループの対処すべき課題は以下のとおりと認識しています。

#### ①持続的な成長のための収益力強化及び継続的な事業投資

当社グループは、コーポレートビジョン「あたりまえを、発明しよう。」を実現し、誰もが“あたりまえ”に使うサービスを生み出すため、サービスの成長とともに収益力を強化し、継続的な事業投資が可能な利益水準を確保することが必要であると考えています。独自の提供価値や競争優位を確立することで収益力を強化し、得られた利益を積極的に再投資することで、持続的な成長を実現します。

#### ②適切な事業ポートフォリオの管理

当社グループは、変化の速いIT産業において中長期における企業価値を最大化するため、変化への対応と持続的な成長を実現する事業ポートフォリオの管理が重要であると考えています。M&Aを含む成長投資に資金を投下することで、新たな“あたりまえ”となる新規事業の創出を生み出すサイクルを確立するとともに、当社方針に合致しない事業や低採算事業については売却・撤退を含む運営方針の見直しを行うことで、最適な経営資源の配分を実現し、新しい“あたりまえ”を発明し続けることを目指します。

#### ③組織の強化

当社グループが属するIT産業においては、知的成果物であるアイデアや仕組み、ソースコードが競争優位を創り、大きな価値を生み出します。それらの知的成果物を生み出すプロフェッショナル人材を獲得・育成すること、自社で働き続けてもらうことは企業価値を向上させる上できわめて重要です。採用及びリテンションの両面において競争力のあるサービス開発の原動力となる優秀な人材の確保に注力するとともに、自律的な成長を促進し個々の能力を最大化できる組織の構築に取り組んでいます。

#### ④市場における評価向上

当社の時価総額は2014年以降下落傾向が続いています。企業価値の向上に向けては「利益（EBITDA）の成長」「資本収益性（ROIC）の改善」「資本コスト（WACC）の低減」の3点が重要と考えており、事業成長や資本の有効活用、市場とのコミュニケーションを通じた期待値醸成等に取り組んでいます。

(4) 主要な事業内容 (2025年12月31日現在)

項 目	事 業 内 容
インターネットメディア事業	主要なサービス： 「マッハバイト」、「転職会議」、「転職ドラフト」、「IESHIL (イエシル)」 新規事業開発及びその他サービスの運営

(5) 主要な事業所 (2025年12月31日現在)

① 当社

名 称	所 在 地
本社	東京都港区
宮崎オフィス	宮崎県宮崎市

② 子会社

名 称	所 在 地
株式会社フィルライフ	東京都中央区

(6) 従業員の状況 (2025年12月31日現在)

① 企業集団の従業員の状況

従 業 員 数	前 期 末 比 増 減
254名	9名増

(注) 1. 従業員数は以下の基準にて算出しています。

出向：当社グループから当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含む

雇用形態：従業員兼務取締役及び臨時従業員（契約社員、アルバイト及び派遣社員）は含まない

2. 当社グループは、インターネットメディア事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しています。

② 当社の従業員の状況

従 業 員 数	前 期 末 比 増 減
244名	9名増

(注) 従業員数は以下の基準にて算出しています。

出向：当社から他社への出向者を除き、他社から当社への出向者を含む

雇用形態：従業員兼務取締役及び臨時従業員（契約社員、アルバイト及び派遣社員）は含まない

(7) 重要な親会社及び子会社の状況

① 親会社の状況

該当事項はありません。

② 子会社の状況

会 社 名	資 本 金	出 資 比 率	事 業 内 容
株式会社フィルライフ	50百万円	51.0%	不動産アドバイザーサービス

(8) 主要な借入先の状況（2025年12月31日現在）

借入金の金額に重要性がないため、記載を省略しています。

(9) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

## 2.株式に関する事項（2025年12月31日現在）

- (1) 発行可能株式総数 96,000,000株
- (2) 発行済株式の総数 28,160,000株
- (3) 株主数 4,750名
- (4) 上位10名の株主

株 主 名	持 株 数	持 株 比 率
村 上 太 一	13,696,700株	49.68%
桂 大 介	2,698,000株	9.78%
株式会社SBI証券	992,192株	3.59%
永 井 詳 二	777,700株	2.82%
GMOクリック証券株式会社	552,900株	2.00%
五 味 大 輔	475,000株	1.72%
肥 田 義 光	444,100株	1.61%
楽天証券株式会社共有口	245,100株	0.88%
川 原 裕 也	210,200株	0.76%
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140040	170,800株	0.61%

- (注) 1.当社は、自己株式を595,620株保有していますが、上記大株主からは除外しています。
- 2.持株比率は自己株式（595,620株）を控除して計算しています。
- 3.当社は、2024年2月20日開催の取締役会において、所定の要件を満たす従業員に対する譲渡制限付株式報酬制度導入の決議をしました。これを受け、2025年2月19日開催の取締役会決議に基づき、同年5月28日付で、自己株式24,500株の処分をしました。また、同年8月21日開催の取締役会決議に基づき、同年11月26日付で、自己株式25,000株の処分をしました。

### 3.会社役員に関する事項

(1) 取締役及び監査役の氏名等（2025年12月31日現在）

地 位	氏 名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役社長 兼 執行役員	村 上 太 一	株式会社フィルライフ 代表取締役
取 締 役 兼 執行役員	桂 大 介	一般社団法人新しい贈与論 代表理事 合同会社シラス 共同代表兼CTO
取 締 役	淡 輪 敬 三	株式会社ツバキ・ナカシマ 社外取締役
取 締 役	安 川 新 一 郎	グレートジャーニー合同会社 創業者兼CEO 株式会社enish 社外取締役
取 締 役	川 口 加 奈	特定非営利活動法人Homedoor 理事長
常勤監査役	江 原 準 一	スローガン株式会社 社外監査役
監 査 役	尾 崎 充	株式会社アクティバートジャパンコンサルティング 代表取締役 アクティバートジャパン公認会計士共同事務所 総括者 アクティバートジャパン税理士法人 代表社員 アクティバートジャパン行政書士事務所 所長 株式会社ラストワンマイル 監査等委員である 取締役 株式会社イメージ・マジック 監査等委員である 取締役
監 査 役	片 山 典 之	シティユーワ法律事務所 パートナー 日産化学株式会社 社外監査役 平和不動産リート投資法人 監督役員 株式会社クリエイト・レストランツ・ホールデ ィングス 監査等委員である取締役

- (注) 1.淡輪敬三氏、安川新一郎氏及び川口加奈氏は、社外取締役です。3氏は、東京証券取引所が指定を義務付けている独立役員です。  
 2.常勤監査役江原準一氏は、会計事務所での勤務及び経営管理部門における長年の職歴を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものです。  
 3.尾崎充氏及び片山典之氏は、社外監査役です。両氏は、東京証券取引所が指定を義務付けている独立役員です。  
 4.監査役尾崎充氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものです。  
 5.監査役片山典之氏は、弁護士資格を有しており、会社法務に関する相当程度の知見を有するものです。

(2) 責任限定契約の内容の概要

当社は社外取締役及び監査役の全員と会社法第427条第1項及び当社定款の規定に基づき、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しています。

なお、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としています。

(3) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要等

当社は、当社の取締役及び監査役を被保険者として、会社法第430条の3第1項の規定に基づき、役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しています。当該保険契約の保険期間は2025年3月1日から1年間であり、被保険者による保険料の負担はありません。また、当該保険契約では、被保険者の職務上の行為に起因して被保険者に対する損害賠償請求がなされた場合に被保険者が負担することになる損害賠償金、争訟費用等の損害を填補することとしています。

(4) 役員報酬等の内容の決定に関する方針等

① 当該方針の決定の方法

当社は、2021年3月11日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針を決議しています。

② 当該方針の内容の概要

当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するような報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては、株主総会の決議により定められた報酬総額の上限額の範囲内において、各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針としています。また、当社の取締役の個人別の報酬等の決定にあたっては、月例の固定報酬をすべてとし、役位、職責に応じて他社水準、当社の業績、従業員給与の水準をも考慮しながら、総合的に勘案して、取締役会にて決定しています。

③ 当該事業年度にかかる取締役の個人別の報酬等の内容が当該方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

当社の取締役の個人別の報酬等の内容の決定にあたっては、上記方針との整合性を含めた多角的な検討を行っていることから、上記方針に沿うものと判断しています。

## (5) 取締役及び監査役の報酬等の総額

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額 (千円)			対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を 除く。)	34,575	34,575	—	—	2
監査役 (社外監査役を 除く。)	8,040	8,040	—	—	1
社外取締役	14,400	14,400	—	—	3
社外監査役	7,200	7,200	—	—	2

- (注) 1.取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれていません。  
2.取締役の報酬のうち、金銭報酬については、年額7,000万円以内（使用人兼務取締役の使用人分の給与は含まない。）とする旨、2009年3月27日開催の第3回定時株主総会で決議されています。なお、当時の取締役の員数は3名です。  
3.監査役報酬は、年額3,000万円以内とする旨、2009年3月27日開催の第3回定時株主総会で決議されています。なお、当時の監査役の員数は2名です。

## (6) 社外役員に関する事項

- ① 他の法人等の業務執行者の重要な兼職状況及び当社と当該他の法人等との関係
- ・取締役 安川新一郎氏は、グレートジャーニー合同会社の創業者兼CEOです。当社と当該他の法人等との間には、特別の利害関係はありません。
  - ・取締役 川口加奈氏は、特定非営利活動法人Homedoorの理事長です。当社と当該他の法人等との間には、特別の利害関係はありません。
  - ・監査役 尾崎充氏は、株式会社アクティベートジャパンコンサルティングの代表取締役、アクティベートジャパン公認会計士共同事務所の総括者、アクティベートジャパン税理士法人の代表社員及びアクティベートジャパン行政書士事務所の所長です。当社と当該他の各法人等との間には、特別の利害関係はありません。
  - ・監査役 片山典之氏は、シティユーワ法律事務所のパートナーです。当社と当該他の法人等との間には、特別の利害関係はありません。

② 他の法人等の社外役員等の重要な兼職状況及び当社と当該他の法人等との関係

- ・取締役 淡輪敬三氏は、株式会社ツバキ・ナカシマの社外取締役です。当社と当該他の法人等との間には、特別の利害関係はありません。
- ・取締役 安川新一郎氏は、株式会社enishの社外取締役です。当社と当該他の法人等との間には、特別の利害関係はありません。
- ・監査役 尾崎充氏は、株式会社ラストワンマイル及び株式会社イメージ・マジックの監査等委員である取締役です。当社と当該他の各法人等との間には、特別の利害関係はありません。
- ・監査役 片山典之氏は、日産化学株式会社の社外監査役、平和不動産リート投資法人の監督役員及び株式会社クリエイト・レストランツ・ホールディングスの監査等委員である取締役です。当社と当該他の各法人等との間には、特別の利害関係はありません。

③ 主要取引先等特定関係事業者との関係  
該当事項はありません。

④ 当事業年度における主な活動状況

区 分	氏 名	出席状況、発言状況及び 社外取締役に期待される役割に関して 行った職務の概要
社外取締役	淡 輪 敬 三	当事業年度に開催された取締役会15回すべてに出席し、組織・人材マネジメント・企業経営における豊富な経験から、必要に応じ、当社の経営上有用な指摘、意見を行うなど、経営監督機能を十分に発揮しています。
社外取締役	安 川 新 一 郎	当事業年度に開催された取締役会15回のうち、14回に出席し、IT業界における事業戦略・企業経営に関して豊富な知識・経験から、必要に応じ、当社の経営上有用な指摘、意見を行うなど、経営監督機能を十分に発揮しています。
社外取締役	川 口 加 奈	当事業年度に開催された取締役会15回すべてに出席し、社会課題・就労問題における豊富な知識・経験から、必要に応じ、当社の経営上有用な指摘、意見を行うなど、経営監督機能を十分に発揮しています。
社外監査役	尾 崎 充	当事業年度に開催された取締役会及び監査役会15回すべてに出席し、主に公認会計士としての専門的見地から、必要に応じ、当社の経営上有用な指摘、意見を述べています。
社外監査役	片 山 典 之	当事業年度に開催された取締役会及び監査役会15回すべてに出席し、主に弁護士としての専門的見地から、必要に応じ、当社の経営上有用な指摘、意見を述べています。

(注) 上記取締役会の開催回数その他、会社法第370条及び当社定款の規定に基づき、取締役会決議があったものとみなす書面決議が3回ありました。

本事業報告の記載金額は、記載単位未満を切り捨てて表示しております。

## 連結貸借対照表

(2025年12月31日現在)

(単位：千円)

科目	金額	科目	金額
<b>(資産の部)</b>		<b>(負債の部)</b>	
<b>流動資産</b>	<b>4,638,608</b>	<b>流動負債</b>	<b>512,885</b>
現金及び預金	3,639,547	未払金	271,789
売掛金	469,643	未払法人税等	8,904
販売用不動産	391,789	前受収益	22,440
その他	137,765	賞与引当金	94,761
貸倒引当金	△137	その他	114,989
<b>固定資産</b>	<b>94,954</b>	<b>固定負債</b>	<b>10,676</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>232</b>	資産除去債務	4,097
工具、器具及び備品	232	繰延税金負債	6,579
<b>無形固定資産</b>	<b>5,189</b>	<b>負債合計</b>	<b>523,561</b>
その他	5,189	<b>(純資産の部)</b>	
<b>投資その他の資産</b>	<b>89,531</b>	<b>株主資本</b>	<b>4,158,258</b>
投資有価証券	53,863	資本金	237,219
繰延税金資産	8,857	資本剰余金	225,668
その他	28,476	利益剰余金	3,859,839
貸倒引当金	△1,664	自己株式	△164,469
<b>資産合計</b>	<b>4,733,562</b>	<b>その他の包括利益 累計額</b>	<b>14,294</b>
		その他有価証券 評価差額金	14,294
		<b>非支配株主持分</b>	<b>37,448</b>
		<b>純資産合計</b>	<b>4,210,000</b>
		<b>負債・純資産合計</b>	<b>4,733,562</b>

(注) 記載金額は、千円未満の端数を切り捨てて表示しております。

## 連結損益計算書

( 自 2025年1月1日 )  
( 至 2025年12月31日 )

(単位：千円)

科目	金額	
売上高		5,639,875
売上原価		1,429,459
<b>売上総利益</b>		<b>4,210,415</b>
販売費及び一般管理費		4,579,217
<b>営業損失</b>		<b>368,801</b>
<b>営業外収益</b>		
受取利息	5,636	
株式譲渡に伴うライセンス収入	76,608	
その他	3,050	85,294
<b>営業外費用</b>		
支払利息	124	
投資事業組合運用損	11,239	11,363
<b>経常損失</b>		<b>294,871</b>
<b>特別利益</b>		
投資有価証券売却益	378,096	378,096
<b>税金等調整前当期純利益</b>		<b>83,225</b>
法人税、住民税及び事業税	2,573	
法人税等調整額	84,034	86,608
<b>当期純損失</b>		<b>3,382</b>
非支配株主に帰属する当期純利益		18,883
<b>親会社株主に帰属する当期純損失</b>		<b>22,266</b>

(注) 記載金額は、千円未満の端数を切り捨てて表示しております。

# 貸借対照表

(2025年12月31日現在)

(単位：千円)

科目	金額	科目	金額
<b>(資産の部)</b>		<b>(負債の部)</b>	
<b>流動資産</b>	<b>4,550,656</b>	<b>流動負債</b>	<b>492,501</b>
現金及び預金	3,551,268	未払金	266,775
売掛金	456,855	未払費用	60,731
販売用不動産	391,789	未払法人税等	8,724
前払費用	72,205	預り金	41,389
その他	78,675	前受収益	22,434
貸倒引当金	△137	賞与引当金	92,444
<b>固定資産</b>	<b>86,096</b>	<b>固定負債</b>	<b>10,676</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>232</b>	資産除去債務	4,097
工具、器具及び備品	232	繰延税金負債	6,579
<b>無形固定資産</b>	<b>5,189</b>	<b>負債合計</b>	<b>503,177</b>
ソフトウェア	5,189	<b>(純資産の部)</b>	
<b>投資その他の資産</b>	<b>80,674</b>	<b>株主資本</b>	<b>4,119,281</b>
投資有価証券	53,863	資本金	237,219
関係会社株式	0	資本剰余金	222,219
長期前払費用	8,289	資本準備金	222,219
その他	20,186	<b>利益剰余金</b>	<b>3,824,313</b>
貸倒引当金	△1,664	その他利益剰余金	3,824,313
<b>資産合計</b>	<b>4,636,753</b>	繰越利益剰余金	3,824,313
		<b>自己株式</b>	<b>△164,469</b>
		<b>評価・換算差額等</b>	<b>14,294</b>
		その他有価証券 評価差額金	14,294
		<b>純資産合計</b>	<b>4,133,576</b>
		<b>負債・純資産合計</b>	<b>4,636,753</b>

(注) 記載金額は、千円未満の端数を切り捨てて表示しております。

# 損益計算書

( 自 2025年1月1日 )  
( 至 2025年12月31日 )

(単位：千円)

科目	金額	
売上高		5,511,358
売上原価		1,429,459
売上総利益		4,081,898
販売費及び一般管理費		4,503,635
営業損失		421,736
営業外収益		
受取利息	5,660	
株式譲渡に伴うライセンス収入	76,608	
その他	7,246	89,515
営業外費用		
投資事業組合運用損	11,239	11,239
経常損失		343,460
特別利益		
投資有価証券売却益	378,096	378,096
税引前当期純利益		34,636
法人税、住民税及び事業税	2,377	
法人税等調整額	74,180	76,557
当期純損失		41,921

(注) 記載金額は、千円未満の端数を切り捨てて表示しております。

# 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書

## 独立監査人の監査報告書

2026年2月12日

株式会社 リブセンス  
取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ  
東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士 神 代 勲
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士 森 竹 美 江

### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社リブセンスの2025年1月1日から2025年12月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社リブセンス及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読

し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明す

ることが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# 計算書類に係る会計監査人の監査報告書

## 独立監査人の監査報告書

2026年2月12日

株式会社 リブセンス  
取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ  
東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 神 代 勲

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 森 竹 美 江

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社リブセンスの2025年1月1日から2025年12月31日までの第20期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し

、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが

求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# 監査役会の監査報告書

## 監 査 報 告 書

当監査役会は、2025年1月1日から2025年12月31日までの第20期事業年度における取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施いたしました。
  - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
  - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人 有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人 有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年2月12日

株式会社リブセンス 監査役会

常勤監査役	江 原 準 一	Ⓢ
社外監査役	尾 崎 充	Ⓢ
社外監査役	片 山 典 之	Ⓢ

以 上

# 株主総会参考書類

## 議案及び参考事項

### 議案 取締役5名選任の件

現取締役5名は、本定時株主総会終結の時をもって任期満了となるため、取締役5名の選任をお願いするものです。

取締役候補者は、次のとおりです。

なお、社外取締役候補者は3名/5名、女性候補者比率は、20%です。

候補者番号	氏名	現在の当社における地位	重任/新任	在任年数
1	村上 太一	代表取締役社長 兼執行役員	重任	20
2	桂 大介	取締役兼執行役員	重任	4 ※注
3	淡輪 敬三	社外取締役	重任	9
4	安川 新一郎	社外取締役	重任	6
5	川口 加奈	社外取締役	重任	3

(注) 取締役としての累積在任年数は15年となります。

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	所有する 当社株式数
1	村上 太一 (1986年10月27日) (満39歳) <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">重任</div>	2006年2月 当社設立代表取締役社長(現任) 2018年1月 (株)フィルライフ取締役 2021年1月 当社執行役員(現任) 2025年3月 (株)フィルライフ代表取締役(現任) <b>【取締役候補者とした理由】</b> 村上太一氏は、当社の創業者として一貫して代表を務め、企業経営・事業戦略・新サービスの開発等に関する豊富な知識・経験を有しています。現在、当社グループが持続的な成長に向けた転換期にある中、同氏の持つ当社事業への深い理解と経営経験が当社グループ経営の実行、推進に不可欠であると判断し、引き続き取締役候補者となりました。	13,696,700株
2	桂 大介 (1985年6月23日) (満40歳) <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">重任</div>	2006年2月 当社設立取締役(2017年3月退任) 2019年6月 合同会社シラス業務執行社員 2019年8月 一般社団法人新しい贈与論代表理事(現任) 2022年1月 当社執行役員(現任) 2022年3月 当社取締役(現任) 2022年7月 合同会社シラス共同代表兼CTO(現任) <b>【取締役候補者とした理由】</b> 桂大介氏は、当社の共同創業者であり、取締役としての豊富な知識・経験や迅速で柔軟な意思決定の経験を有しています。現在、当社グループが持続的な成長に向けた転換期にある中、同氏の迅速で柔軟な意思決定や経営スタイルが、当社グループ経営の実行、推進に適任であると判断し、引き続き取締役候補者となりました。	2,698,000株

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	所有する 当社株式数
3	淡輪敬三 (1952年9月19日) (満73歳) <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">重 任</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">社 外</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">独 立</div>	1978年4月 日本鋼管(株)(現:JFEホールディングス(株))入社 1987年7月 マッキンゼー・アンド・カンパニー東京オフィス入社 1997年7月 タワーズワトソン(株)代表取締役社長 2007年2月 (株)キトー社外取締役 2007年6月 インヴァスト証券(株)社外監査役 2010年6月 曙ブレーキ工業(株)社外監査役 2014年3月 (株)ZMP(現:ROBO-HI(株))社外監査役 2014年9月 公益財団法人世界自然保護基金ジャパン代表理事副会長 2015年6月 インヴァスト証券(株)社外取締役 2016年3月 (株)ツバキ・ナカシマ社外取締役(現任) 2017年3月 当社社外取締役(現任) 2019年2月 ココン(株)(現:GMOサイバーセキュリティbyイエラエ(株))社外取締役 2020年10月 インヴァスト(株)社外取締役  <b>【社外取締役候補者とした理由及び期待される役割】</b> 淡輪敬三氏は、組織・人材マネジメント・企業経営における豊富な知識・経験を有しており、これらを活かして、独立した立場から当社取締役会の意思決定の場面で、経営全般に監督及び助言をしています。引き続き当社の社外取締役として当社グループの企業価値向上に向けた監督及び助言をいただくことを期待し、社外取締役候補者となりました。	13,900株

候補者 番号	ふりがな 氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	所有する 当社株式数
4	やすかわ しんいち ろう 安川 新一郎 (1968年1月3日) (満58歳) <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; margin: 5px;">重 任</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; margin: 5px;">社 外</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; margin: 5px;">独 立</div>	1991年4月 マッキンゼー・アンド・カンパニー入社 1999年4月 ソフトバンク(株)(現:ソフトバンクグループ(株))入社 2000年2月 (株)アイ・ピー・レポリューション(現:ソフトバンク(株))共同創業者取締役 2003年1月 ソフトバンクBB(株)(現:ソフトバンク(株))入社 2005年4月 日本テレコム(株)(現:ソフトバンク(株))入社 2006年4月 同社執行役員 2006年4月 (株)アイ・ピー・レポリューション(現:ソフトバンク(株))代表取締役社長 2007年4月 ソフトバンクテレコム(株)(現:ソフトバンク(株))執行役員 2008年10月 ソフトバンクモバイル(株)(現:ソフトバンク(株))執行役員 2013年4月 (株)エス・エム・エス入社 2016年1月 グレートジャーニー合同会社創業者兼CEO(現任) 2016年5月 大阪府・市特別参与 2016年9月 東京都顧問兼都政改革本部特別参与 2017年4月 (株)enish社外監査役 2019年5月 公益財団法人Well-being for Planet Earth共同創業者兼特別参与(現任) 2019年5月 内閣官房政府CIO補佐官IT総合戦略室 2020年3月 当社社外取締役(現任) 2022年3月 (株)enish社外取締役(現任) 2022年4月 藤田医科大学客員教授(現任) 2023年2月 東京大学未来ビジョン研究センターグローバル・コモンズ・センター特任研究員 2025年4月 同センター客員研究員(現任) 【社外取締役候補者とした理由及び期待される役割】 安川新一郎氏は、IT業界における事業戦略・企業経営に関して豊富な知識・経験を有しており、これらを活かして、独立した立場から当社取締役会の意思決定の場面で、経営全般に監督及び助言をしています。引き続き当社の社外取締役として当社グループの企業価値向上に向けた監督及び助言をいただくことを期待し、社外取締役候補者となりました。	—

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	所有する 当社株式数						
5	川口加奈 (1991年1月7日) (満35歳) <table border="1" data-bbox="250 492 325 648"> <tr><td>重</td></tr> <tr><td>任</td></tr> <tr><td>社</td></tr> <tr><td>外</td></tr> <tr><td>独</td></tr> <tr><td>立</td></tr> </table>	重	任	社	外	独	立	2010年4月 特定非営利活動法人Homedoor 理事長 (現任) 2016年4月 特定非営利活動法人トイボックス ス理事 (現任) 2023年3月 当社社外取締役 (現任) 2025年8月 一般財団法人KIBOW理事 (現任) 【社外取締役候補者とした理由及び期待される役割】 川口加奈氏は、社会起業家として社会課題・就労 問題における豊富な知識・経験と高い見識を有し ており、これらを活かして、独立した立場から当 社取締役会の意思決定の場面で、経営全般に監督 及び助言をしています。引き続き当社の社外取締 役として当社の経営理念である「幸せから生まれ る幸せ」の実現と持続的な成長の推進に関する監 督及び助言いただくことを期待し、社外取締役候 補者としました。なお、同氏は直接会社経営に関 与された経験はありませんが、特定非営利活動法 人の代表として法人の経営に関与しており、当社 の社外取締役としての職務を適切に遂行してい だけるものと判断しています。	—
重									
任									
社									
外									
独									
立									

- (注) 1.各候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
- 2.淡輪敏三氏、安川新一郎氏及び川口加奈氏は、社外取締役候補者です。
- 3.淡輪敏三氏、安川新一郎氏及び川口加奈氏は、現在当社の社外取締役であり、その就任してからの年数は、淡輪敏三氏は本定時株主総会終結の時をもって9年、安川新一郎氏は本定時株主総会終結の時をもって6年、川口加奈氏は本定時株主総会終結の時をもって3年です。
- 4.当社は、淡輪敏三氏、安川新一郎氏及び川口加奈氏を東京証券取引所が定める独立役員として同取引所に届け出ており、3氏の再任が承認された場合は、引き続き独立役員として届け出る予定です。
- 5.当社は、淡輪敏三氏、安川新一郎氏及び川口加奈氏との間で、会社法第427条第1項及び当社定款の規定に基づき、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しています。なお、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額であり、3氏の再任が承認された場合は、3氏との当該契約を継続する予定です。
- 6.候補者川口加奈氏の戸籍上の氏名は、渡邊加奈です。
- 7.当社は、会社法第430条の3第1項の規定に基づき、役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しています。各候補者が取締役を選任され就任した場合は、当該保険契約の被保険者となります。当該保険契約の保険期間は2026年3月1日から1年間であり、各候補者による保険料の負担はありません。また、当該保険契約では、各候補者の職務上の行為に起因して各候補者に対する損害賠償請求がなされた場合に各候補者が負担することになる損害賠償金、争訟費用等の損害を填補することとしています。

【ご参考】 役員スキル・マトリックス

当社は、当社グループの持続的な成長と企業価値向上を実現するため、取締役会全体として知識、経験、能力のバランスや多様性が確保されるように努めています。

当社では、

- ・ 企業経営において普遍的な要素である「企業経営（経営経験）」「組織・人事」「営業・マーケティング」
- ・ 当社の理念・事業内容から重要と考える「サービス・プロダクト設計」「テクノロジー」「社会課題」
- ・ 積極的かつ健全な挑戦を推進し、社会からの信頼を維持するための「財務・会計」「リスクマネジメント・法務」

を当社取締役会に必要なスキルと定義し、高度な専門的知識・経験と高い見識を有する取締役・監査役を選任しています。

本総会における議案が原案通り承認可決された場合、当社の取締役・監査役のスキル・マトリックスは以下のとおりとなります。

氏名	企業経営	組織・人事	サービス・プロダクト設計	テクノロジー	営業・マーケティング	社会課題	財務・会計	リスクマネジメント・法務
村上 太一	○		○	○	○			
桂 大介		○		○		○		
淡輪 敬三	○	○						
安川 新一郎				○	○			
川口 加奈			○			○		
江原 準一							○	○
尾崎 充							○	
片山 典之								○

(注) 上表は各取締役・監査役の役割に照らして特に発揮が期待される専門性・経験を記載しており、各人が保有するすべての知見・経験を表すものではありません。

以 上

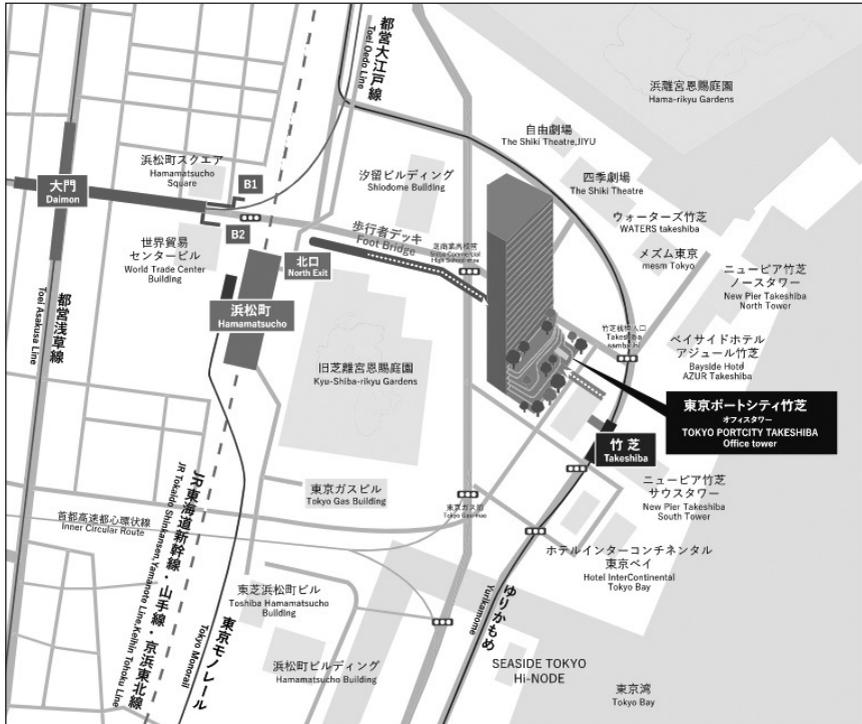
# 株主総会会場ご案内図

会場：東京港区海岸一丁目7番1号

東京ポートシティ竹芝 オフィスタワー 8階  
ポートスタジオ

1階又は3階よりエレベーターで6階までお上がりください。

6階に到着されましたら、左前方へ進み、「CREATION PORT」行  
専用エレベーターに乗り換えて8階までお上がりください。



交通 J R：山手線・京浜東北線 浜松町駅 北口より徒歩4分

地下鉄：都営浅草線・都営大江戸線 大門駅 B2出口より徒歩5分  
ゆりかもめ：ゆりかもめ 竹芝駅 デッキ直通徒歩2分

お食事・お土産等をご用意していません。あらかじめご了承ください。



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。

