

# 第18回 定時株主総会 招集ご通知

## 開催日時

2026年3月25日(水曜日) 午後5時  
午後4時半開場予定  
(開催時刻が前回と異なりますので、お間違えのない  
ようご注意ください。)

## 開催場所

東京都渋谷区恵比寿四丁目20番3号  
恵比寿ガーデンプレイスタワー8階  
株式会社Sharing Innovations 本社会議室

## 決議事項

- 第1号議案 定款一部変更の件
- 第2号議案 取締役5名選任の件
- 第3号議案 監査役1名選任の件

## 目次

第18回定時株主総会招集ご通知	1
株主総会参考書類	3
事業報告	11
連結計算書類	31
計算書類	33
監査報告	35

株主の皆さまの  
声をお聞かせください **コエキク**

当社は、株主の皆さまの声を聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。  
お手数ですが、アンケートへのご協力をお願いいたします。

下記URLにアクセスいただき、アクセスキー入力後に表示される  
アンケートサイトにてご回答ください。

<https://koekiku.jp>

ご回答いただいた方の中から抽選で薄謝を差しさせていただきます。

本アンケートは、株式会社プロテックスの提供する「コエキク」サービスにより実施いたします。  
アンケートのお問い合わせは「コエキク事務局」 [koekiku@prometex.co.jp](mailto:koekiku@prometex.co.jp)



株 主 各 位

証券コード：4178

2026年3月10日

(電子提供措置の開始日 2026年3月3日)

東京都渋谷区恵比寿四丁目20番3号

株式会社Sharing Innovations

代表取締役社長 信 田 人

## 第18回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社の定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載しておりますので、以下のウェブサイトにアクセスのうえ、ご確認くださいませよう、お願い申し上げます。

当社ウェブサイト (<https://sharing-innovations.com/>)

(上記ウェブサイトにアクセスいただき、「IR」「株式情報」を選択いただき、同ウェブページ内の「株主総会」を選択いただきご確認ください。)

また、電子提供追加事項は、当社ウェブサイトのほか、東京証券取引所（東証）のウェブサイトにも掲載しておりますので、以下よりご確認ください。

東京証券取引所ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>

(上記の東証ウェブサイトアクセスいただき、「銘柄名（会社名）」に「Sharing Innovations」または「コード」に当社証券コード「4178」を入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類/PR情報」を順に選択して、「縦覧書類」にある「株主総会招集通知/株主総会資料」欄よりご確認ください。)

なお、当日出席願えない場合は、お手数ながら株主総会参考書類をご検討のうえ、議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、2026年3月24日（火曜日）午後7時までに到着するようご送付くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

## 記

1. 日 時 2026年3月25日（水曜日）午後5時（午後4時半開場予定）  
開催時刻が前回と異なりますので、ご注意ください。
2. 場 所 東京都渋谷区恵比寿四丁目20番3号恵比寿ガーデンプレイスタワー8階  
株式会社Sharing Innovations 本社会議室
3. 目的事項  
報告事項 1. 第18期（2025年1月1日から2025年12月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件  
2. 第18期（2025年1月1日から2025年12月31日まで）計算書類報告の件  
決議事項  
第1号議案 定款一部変更の件  
第2号議案 取締役5名選任の件  
第3号議案 監査役1名選任の件
4. 招集にあたっての決定事項  
書面（郵送）により議決権行使された場合の議決権行使書において、議案に対する賛否の表示がない場合には、賛成の表示があったものとしてお取り扱いいたします。

以 上

- ~~~~~
- ◎当日ご出席の際には、お手数ながら議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。また、資源節約のため、この「招集通知」をご持参くださいますようお願い申し上げます。
  - ◎電子提供措置事項に修正が生じた場合は、上記インターネット上の当社ウェブサイト及び東証ウェブサイトにおいて、その旨、修正前及び修正後の事項を掲載いたします。
  - ◎書面交付請求をいただいた株主様には、電子提供措置事項を記載した書面を合わせてお送りいたしますが、当該書面は、法令及び当社定款第15条第2項の規定に基づき、次に掲げる事項を除いております。
    - ①連結計算書類の「連結株主資本等変動計算書」「連結注記表」
    - ②計算書類の「株主資本等変動計算書」「個別注記表」したがいまして、当該書面に記載している連結計算書類及び計算書類は、会計監査人が会計監査報告を、監査役が監査報告を作成するに際して監査した対象書類の一部となります。
  - ◎株主総会決議通知の配送は行わず、本総会の結果は上記当社ウェブサイトに掲載させていただく予定です。

# 株主総会参考書類

## 第1号議案

## 定款一部変更の件

### 1. 提案の理由

取締役の経営責任を明確にし、経営環境の変化に迅速に対応できる経営体制を構築するとともに、株主の皆さまからの信任の機会を増やすため、取締役の任期を2年から1年に変更するものであります。

### 2. 変更の内容

変更の内容は、次のとおりであります。

(下線部分は変更箇所を示しております。)

現 行 定 款	変 更 案
(任期) 第20条 取締役の任期は、選任後 <u>2</u> 年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までとする。 2. 増員又は補欠として選任された取締役の任期は、在任取締役の任期の満了する時までとする。	(任期) 第20条 取締役の任期は、選任後 <u>1</u> 年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までとする。 2. 増員又は補欠として選任された取締役の任期は、在任取締役の任期の満了する時までとする。

## 取締役5名選任の件

取締役全員（5名）は、本定時株主総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、取締役5名の選任をお願いするものであります。

なお、取締役候補者の選任については、任意の諮問機関である指名報酬委員会にて審議し、取締役会にて決定しております。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者番号	氏名（生年月日）	略歴、当社における地位及び担当並びに重要な兼職の状況	所有する当社の株式数
1 新任	ツツミ タカヒロ 堤 貴寛 1977年11月15日	2001年4月 日本電気株式会社入社 2006年3月 ザカティールコンサルティング株式会社 (現フォーティエンスコンサルティング株式会社) 入社 2008年2月 ソフトバンクモバイル株式会社 (現ソフトバンク株式会社) 入社 2015年11月 LINE株式会社 (現LINEヤフー株式会社) 入社 2019年8月 東京海上日動火災保険株式会社入社 2025年11月 当社執行役員就任 (現任)	—

候補者番号	氏名（生年月日）	略歴、当社における地位及び担当並びに重要な兼職の状況	所有する当社の株式数
2 再任	ヤナギ ケイタ 柳 径太 1967年 5月23日	1992年4月 アクセンチュア株式会社 入社 1997年5月 株式会社チッタ エンタテイメント 入社 2001年9月 学校法人滋慶学園 入社 2008年5月 株式会社ビズスタイル 入社 2012年4月 共同印刷株式会社 入社 2014年6月 株式会社デジタルアイデンティティ (現株式会社Orchestra Holdings) 入社 2017年7月 株式会社デジタルアイデンティティ 取締役就任 2019年1月 当社代表取締役社長就任 2020年6月 当社代表取締役会長就任 (現任)	18,000株

候補者番号	氏名（生年月日）	略歴、当社における地位及び担当並びに重要な兼職の状況	所有する当社の株式数
3 再任	ニシダ タスク 西田 祐 1984年4月17日	2009年4月 富士通株式会社入社 2016年11月 ハイアス・アンド・カンパニー株式会社 （現株式会社くふう住まいコンサルティング）入社 2020年9月 ハイアス・アンド・カンパニー株式会社 （現株式会社くふう住まいコンサルティング）執行役員 就任 2021年10月 ジャパン・プロパティーズ株式会社 （現株式会社LEVECHY）入社 2022年5月 当社執行役員コーポレートマネジメント事業本部長就任 2023年3月 当社取締役CFO就任（現任） 2024年8月 株式会社インタームーブ代表取締役就任（現任） 2025年8月 SHARING INNOVATIONS VIETNAM CO.,LTD.代 表取締役就任（現任）	—

候補者番号	氏名（生年月日）	略歴、当社における地位及び担当並びに重要な兼職の状況	所有する当社の株式数
4 再任	ウエムラ ノリオ 上村 紀夫 1976年11月17日	2002年4月 東京女子医科大学 心臓血管外科入局 2008年5月 ロンドン大学経営学修士課程修了 2009年2月 株式会社エリクシア設立 代表取締役就任（現任） 2020年10月 当社社外取締役就任（現任）  （重要な兼職の状況） 株式会社エリクシア代表取締役	—

候補者番号	氏名（生年月日）	略歴、当社における地位及び担当並びに重要な兼職の状況	所有する当社の株式数
5 再任	ミズタニ タケヒコ 水谷 健彦 1973年1月31日	<p>1995年4月 株式会社山野楽器 入社  1997年1月 株式会社テイハツ 入社  1997年5月 株式会社グランドベスト 入社  1997年8月 株式会社リクルート人材センター  （現株式会社リクルート） 入社  2001年4月 株式会社リンクアンドモチベーション 入社  2008年3月 株式会社リンクアンドモチベーション 取締役就任  2013年5月 株式会社JAM設立、代表取締役就任（現任）  2015年1月 株式会社フィールドマネジメント・ヒューマンリソース取締役就任  2017年6月 株式会社PKSHA Technology社外取締役就任（現任）  2021年2月 AnyMind Japan株式会社CHRO 就任(現任)  2021年6月 AnyMind Group株式会社Managing Director 就任(現任)  2022年3月 当社社外取締役就任（現任）  2024年12月 株式会社揚羽社外取締役（現任）</p> <p>（重要な兼職の状況）  株式会社JAM代表取締役  株式会社PKSHA Technology社外取締役  AnyMind Japan株式会社CHRO  AnyMind Group株式会社Managing Director  株式会社揚羽社外取締役</p>	1,000株

- (注) 1. 上村紀夫氏及び水谷健彦氏は、社外取締役候補者であります。
2. 上村紀夫氏を社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要は、会社経営者として豊富な経験と幅広い見識を有しており、当社取締役会においても、適切かつ有益な助言・提言・監督し、ガバナンス体制の強化に寄与いただくことを期待したためであります。また、両氏が選任された場合は、指名報酬委員として当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対し、独立した立場から関与いただく予定です。
3. 水谷健彦氏を社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要は、会社経営者として豊富な経験と幅広い見識を有しており、当社取締役会においても、適切かつ有益な助言・提言・監督し、ガバナンス体制の強化に寄与いただくことを期待したためであります。また、両氏が選任された場合は、指名報酬委員として当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対し、独立した立場から関与いただく予定です。
4. 上村紀夫氏は、株式会社エリクシアの代表取締役であり、当社と同社との間に産業医に関する契約を締結しております。その他の候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
5. 上村紀夫氏及び水谷健彦氏は、現在当社の社外取締役であり、上村紀夫氏は社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって5年5ヵ月、水谷健彦氏は社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって4年となります。
6. 当社は、上村紀夫氏及び水谷健彦氏との間で会社法第427条第1項の定めに基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。なお、両氏の再任が承認された場合には、当該契約を継続する予定であります。
7. 当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項の規定に基づく役員等賠償責任保険契約を締結しており、当社取締役を含む被保険者がその職務の執行に関し、責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約によって填補することとしております。各候補者が取締役を選任され就任した場合は、当該保険契約の被保険者となります。また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。
8. 上村紀夫氏及び水谷健彦氏につきましては、東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。なお、両氏の再任が承認された場合には、引き続き独立役員とする予定であります。
9. 柳徑太氏は、過去10年以内において、当社親会社である株式会社Orchestra Holdings及び同社子会社である株式会社デジタルアイデンティティの業務執行者でありました。なお、同氏の同社における過去10年間の地位及び担当は、上記「略歴、当社における地位及び担当並びに重要な兼職の状況」欄に記載のとおりであります。

## 監査役1名選任の件

監査役3名のうち田中貴一氏が、本定時株主総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、監査役1名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案につきましては、監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は、次のとおりであります。

氏名（生年月日）	略歴、当社における地位及び重要な兼職の状況	所有する当社の株式数
<p><b>タナカ ヨシカズ</b>  <b>田中 貴一</b>            1980年1月20日</p> <p><b>再任</b></p>	<p>2007年9月 弁護士登録            片岡総合法律事務所入所</p> <p>2017年1月 弁護士法人片岡総合法律事務所パートナー就任            （現任）</p> <p>2021年4月 地主フィナンシャルアドバイザーズ株式会社            社外取締役就任（現任）</p> <p>2022年3月 当社社外監査役就任（現任）</p> <p>（重要な兼職の状況）            弁護士法人片岡総合法律事務所パートナー            地主フィナンシャルアドバイザーズ株式会社社外取締役</p>	—

- (注) 1. 田中貴一氏は、社外監査役候補者であります。
2. 田中貴一氏と当社との間には、特別の利害関係はありません。
3. 田中貴一氏を社外監査役候補者とした理由は、同氏の弁護士としての豊富な経験と幅広い見識を、当社のコーポレートガバナンスの強化に活かしていきたいためであります。なお、同氏は社外役員となること以外の方法で会社の経営に関与したことはありませんが、弁護士として企業法務に精通しており、当社の社外監査役としてその職責を適切に遂行できるものと判断しております。また、同氏が選任された場合は、指名報酬委員として当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対し、独立した立場から関与いただく予定です。
4. 田中貴一氏は、現在当社の社外監査役であります。社外監査役としての在任期間は、本総会の終結時をもって4年となります。
5. 当社は、田中貴一氏との間で会社法第427条第1項の定めに基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。なお、同氏の再任が承認された場合には、当該契約を継続する予定であります。
6. 当社は保険会社との間で、会社法第430条の3第1項の規定に基づく役員等賠償責任保険契約を締結しており、当社監査役を含む被保険者がその職務の執行に関し、責任を負うこと又は当該責任追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約によって補填することとしております。田中貴一氏が監査役に選任され就任した場合は、当該保険契約の被保険者となります。また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。
7. 田中貴一氏につきましては、東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。なお、同氏の再任が承認された場合には、引き続き独立役員とする予定であります。

## 取締役及び監査役のスキルマトリクス

本株主総会参考書類記載の各候補者を原案どおりご選任いただいた場合の本総会終了後の各取締役及び監査役のスキルマトリクスは、以下のとおりであります。

氏名	堤 貴寛	柳 径太	西田 祐	上村 紀夫	水谷 健彦	富田 直樹	田中 貴一	伊東 亜矢子
役職	代表取締役社長	代表取締役会長	取締役CFO	取締役	取締役	常勤監査役	監査役	監査役
社外役員				●	●	●	●	●
独立役員				●	●		●	●
企業経営・戦略	●	●	●	●	●	●		
サービス・テクノロジー	●							
人事・人材開発	●			●	●			●
営業・マーケティング		●			●			
M&A・PMI		●	●			●	●	
財務・会計			●			●		
法務・リスクマネジメント				●			●	●
ESG			●				●	

以上

# 事業報告 (2025年1月1日から2025年12月31日まで)

## 1 企業集団の現況に関する事項

### 1. 事業の経過及びその成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、緩やかな回復基調にありましたが、ウクライナ・ロシア情勢、米国の政策動向などの国際情勢に加え、原材料・エネルギー価格の高騰などのリスクがあり、先行きは不透明な状況が続いております。

当社グループの主要事業であるデジタルトランスフォーメーション事業を取り巻く環境といたしましては、IT人材不足が今後ますます深刻化し、2030年には約45万人程度までIT人材の不足規模が拡大するとの推計結果が出ております。(出所:経済産業省委託事業「IT人材需給に関する調査」)

また、デジタルトランスフォーメーション(DX)のトレンドが進展する中、生産性の向上や業務の効率化を目的にクラウドファースト戦略を実行する企業は引き続き増加傾向となっております。また企業が従来型ITからクラウドへ移行するクラウドマイグレーションは、対象システム領域の多様化が顕著となっており、WEBシステムや情報系システムから基幹系システムへと対象システム領域が拡大しております。2024年の国内クラウド市場は、前年比29.2%増の9兆7,084億円(売上額ベース)となりました。また、2024年~2029年の年間平均成長率(CAGR:Compound Annual Growth Rate)は14.6%で推移し、2029年の市場規模は2024年比約2.0倍の19兆1,965億円になると予測されております。(出所:IDCJapan株式会社「国内クラウド市場予測、2024年~2029年」)

このような環境のもと、当社グループでは、クライアントのDXを“Transformation”まで支援できる企業、コンサルティングとともに先端テクノロジーの提案が可能な集団を目指すという長期計画を掲げております。

当連結会計年度においては、上期に、主に営業体制の整備と新規領域の体制強化を図るための採用や品質改善対応といった投資を実行し、下期にかけて利益が増加することを見込んでおりましたが、当社を取り巻く外部環境の変化を受け、Salesforce領域、SES領域の収益が減益となり、データ、ITコンサルティングといった新規事業領域が伸長するも、当初の計画を下回りました。Salesforce領域では、前年より中堅・エンタープライズ向けに軸足をシフトしてまいりましたが、案件の難易度・サイズアップが加速し、難易度・サイズに対応できるプロジェクトマネージャー(PM)・プロジェクトリーダー(PL)の必要性が増しております。それに伴い、PM・PLの不足から当初の計画より案件数、売上高が減少いたしました。SES(パートナー)領域では、業界で内製化が進展し、専門性の高い市場へニーズがシフトしております。レガシー、ロースキル領域は市場ニーズが減少し、当社の売上も減少いたしました。ただ、営業体制を強化したことで、直近は当社への引き合いが増加しております。

PM・PLを採用することで、Salesforce領域では中堅・エンタープライズ向けの案件により対応できるようになりますが、採用市場でのPM・PLの採用難易度の高まりを受けて、継続して採用活動を行うものの、Salesforce領域以外で新規事業強化やコストダウンの推進を進め、採用によらない収益改善の施策に

も取り組んでおります。新規事業領域では、今年より注力しているデータ事業、ITコンサルティング事業が前年比で伸長しております。データ事業では案件数が増加し、パートナーエンジニアと協働して、案件を推進しております。ITコンサルティング事業では、2025年8月にM&AでCoznet合同会社をグループに迎え入れ、ERP領域を強化いたしました。プロパーのエンジニアをアサインすることで、こなせる案件も増えるため、成長率の高い新規事業へ社内リソースをシフトしてまいります。さらにERP領域では採用も推進し、新規事業領域全体の強化を図っております。また、コストダウンの面では、現時点で賃料や社内ですべて利用している各種システムのライセンス費用等の見直しに着手しており、2026年には、2025年比で約1億円の固定費削減を見込んでおります。

なお、既存事業については、Salesforce領域では、単に1つのシステムを導入して終わりではなく、導入したシステムの追加開発や別システムの導入など主要アカウント内を拡大する戦略に切り替え、その業務知見を活かした効率的かつ低リスクなデリバリーを実施してまいります。またスキルを応用、横展開できる新たなソリューション商材（Lark、Gainsightなど）の取り扱いも拡大いたします。さらに、2025年7月の組織変更でエンジニアの体制をプール制に変更したことで、柔軟なアサインを可能とし、高い稼働率を継続してまいります。SES（パートナー）領域では、内製化が進む中でも市場ニーズの強い体制（1名ではなく5～10名のチーム）提供を主眼に、浅い商流での体制提供のSESを推進する方向へ主軸を転換し、商流の深い単独提供のSESは極力避ける方針です（商流の観点では、より収益性が高く条件面でも柔軟性のある浅い商流を、人数の観点では、市場から求められている5～10人体制を主軸といたします）。また、市場ニーズが高い専門性領域（AIやデータ等）に対応可能なパートナーエンジニアの開拓を強化してまいります。

以上の結果、当連結会計年度の業績は、売上高4,458,053千円（前期比13.8%減）、営業利益100,369千円（同58.0%減）、経常利益93,112千円（同60.4%減）、親会社株主に帰属する当期純利益23,971千円（同82.5%減）となりました。

セグメント別の業績は、次のとおりであります。

① デジタルトランスフォーメーション事業

当事業においては、事業開始からM&Aを推進し、同時にIT人材の採用を行うことで開発体制の拡充を進めてまいりました。IT利活用の多様化・高度化に伴い拡大するIT需要を取り込み、各種Webシステム開発、スマホアプリ開発、クラウドインテグレーション等の案件を受注しております。

以上の結果、売上高は4,088,439千円（同14.4%減）、セグメント利益（営業利益）は368,796千円（同25.3%減）となりました。

② プラットフォーム事業

当事業においては、「チャットで話せる古いアプリ-ウララ」を主力としたスマートフォン向けアプリの企画・開発・運営などに取り組んでおります。

以上の結果、売上高は396,432千円（同6.0%減）、セグメント利益（営業利益）は52,396千円（同13.4%増）となりました。

## 2. 重要な組織再編等の状況

当社は、2025年8月31日付でCoznet合同会社の持分を取得し、子会社としました。

## 3. 財産及び損益の状況

### (1) 企業集団の財産及び損益の状況

区 分	第 15 期 (2022年12月期)	第 16 期 (2023年12月期)	第 17 期 (2024年12月期)	第 18 期 (当連結会計年度) (2025年12月期)
売上高 (千円)	5,189,147	5,057,617	5,169,035	4,458,053
経常利益 (千円)	173,050	126,392	235,231	93,112
親会社株主に帰属する 当期純利益 (千円)	96,524	34,013	137,018	23,971
1株当たり当期純利益 (円)	25.93	9.09	36.60	6.40
総資産 (千円)	2,028,968	2,318,619	2,452,099	2,330,159
純資産 (千円)	1,413,979	1,448,577	1,585,704	1,609,716
1株当たり純資産額 (円)	377.87	386.61	423.24	429.65

(注) 1株当たり当期純利益は、自己株式を控除した期中平均発行済株式総数により、1株当たり純資産額は、自己株式を控除した期末発行済株式総数により算出しております。

## (2) 当社の財産及び損益の状況

区 分	第 15 期 (2022年12月期)	第 16 期 (2023年12月期)	第 17 期 (2024年12月期)	第 18 期 (当事業年度) (2025年12月期)
売 上 高 (千円)	5,160,541	5,014,330	5,157,669	4,418,251
経 常 利 益 (千円)	196,807	148,946	249,746	98,729
当 期 純 損 益 (千円)	72,545	35,889	129,717	7,669
1 株当たり当期純利益 (円)	19.49	9.59	34.65	2.05
総 資 産 (千円)	1,961,217	2,269,381	2,442,274	2,291,371
純 資 産 (千円)	1,417,253	1,454,293	1,584,010	1,591,680
1 株当たり純資産額 (円)	378.74	388.13	422.78	424.83

(注) 1 株当たり当期純利益は、自己株式を控除した期中平均発行済株式総数により、1 株当たり純資産額は、自己株式を控除した期末発行済株式総数により算出しております。

## 4. 対処すべき課題

### (1) 新技術への対応

当社グループが属するIT業界では技術革新が絶え間なく行われており、近年はAI（人工知能）の活用等により、テクノロジーの進化が進んでおり、併せてユーザーズも変化しております。同時に既存ベンダ、他業種からの新規参入、M&A等IT業界全体として、競争が活発化しております。

このような事業環境のもとで、当社グループが継続的に事業を拡大していくためには、新技術に適時に対応していくことが必要であると認識しており、新技術及び新サービスの開発を継続的に行うとともに、優秀な人材の確保に取り組んでおります。

### (2) 海外展開への対応

経済活動のグローバル化に伴い、当社グループにおいても、海外市場への対応が必要であると認識しております。かかる課題に対して、当社グループでは市場調査を検討しており、デジタルトランスフォーメーション事業においては、当社グループでは、現在ベトナム社会主義共和国にシステム開発を行う子会社を1社有しており、海外における事業体制の強化等を検討しております。

### (3) 人材確保と人材育成

当社グループの企業規模の拡大及び成長のためには、営業力や技術力の強化、生産性の向上による高付加価値なサービスを提供し、継続的に高い顧客満足度を得る必要があると考えております。そのためには、社員全員が経営理念や経営方針を深く理解し、個人を尊重し、強いチームワークを発揮していき、働きがいのある組織風土を醸成していく必要があります。当社グループでは、社員への教育として従業員研修や人事評価制度の整備及び強化を進めるとともに、従業員サーベイや従業員向け説明会等を行い社内コミュニケーションの活性化を図っております。また、採用活動を積極的に推進しております。

### (4) 内部管理体制の強化

当社グループは、今後より一層の企業規模の拡大及び成長を見込んでおります。そのため、企業規模拡大に応じた内部管理体制の構築を図るために、コーポレート・ガバナンスを重視し、リスクマネジメントの強化、並びに金融商品取引法における内部統制報告制度の適用等も踏まえた内部統制の継続的な改善及び強化を推進してまいります。また、昨今、システム障害、自然災害等による不測の事態による事業の停止や人権への配慮等、企業を取り巻くリスクも多様化しております。そのため、ISMS国際規格「ISO/IEC27001:2023」の認証の維持・更新、コンプライアンス研修やコンプライアンスアンケートを通じ、当社の事業に関連する法規制や社会的要請等の環境変化にも対応しつつ、企業としてより一層強靱化をするために、内部管理体制の整備及び改善に努めてまいります。

## 5. 主要な事業内容（2025年12月31日現在）

事業区分	事業内容
デジタルトランスフォーメーション事業	クラウドインテグレーション、WEBシステム開発
プラットフォーム事業	ネイティブアプリの企画・運営

## 6. 主要な事業所及び使用人の状況（2025年12月31日現在）

### (1) 主要な事業所

#### ① 当社

本社	東京都渋谷区
支社	エンジニアセンター（東京都渋谷区）、福岡オフィス（福岡県福岡市）、大分オフィス（大分県大分市）、大阪オフィス（大阪府大阪市）

#### ② 子会社

SHARING INNOVATIONS VIETNAM CO.,LTD.	ベトナム社会主義共和国
株式会社インタームーブ	東京都渋谷区
Coznet合同会社	東京都渋谷区

### (2) 使用人の状況

#### ① 企業集団の使用人の状況

事業区分	使用人数	前連結会計年度末比増減
デジタルトランスフォーメーション事業	186名	46名減
プラットフォーム事業	4	増減なし
全社（共通）	22	1名増
合計	212	45名減

- (注) 1. 使用人数は、契約社員を含む就業人員数であります。臨時雇用者は当連結会計年度の平均人数が使用人数の10%に満たないため、記載を省略しております。
2. 全社（共通）は、特定のセグメントに区分できない管理部門の使用人であります。
3. 使用人数が前連結会計年度末と比べて45名減少しております。主な理由は、コスト最適化として、人員の再配置を行い、当社グループ外への転籍を進めたこと、自己都合退職の増加及び人員の配置状況を鑑み、これまで行ってきた新卒採用を見送ったこと等によるものであります。

## ② 当社の使用人の状況

使用人数	前事業年度末比増減	平均年齢	平均勤続年数
193名	42名減	36.1歳	5.8年

- (注) 1. 使用人数は、契約社員を含む就業人員数であります。臨時雇用者は当事業年度の平均人数が使用人数の10%に満たないため、記載を省略しております。
2. 使用人数が前事業年度末と比べて42名減少しております。主な理由は、コスト最適化として、人員の再配置を行い、当社グループ外への転籍を進めたこと、自己都合退職の増加及び人員の配置状況を鑑み、これまで行ってきた新卒採用を見送ったこと等によるものであります。

## 7. 重要な親会社及び子会社の状況

### (1) 親会社の状況

会社名	資本金	当社に対する議決権比率	当社との関係
株式会社Orchestra Holdings	354,060千円	71.5%	-

### (2) 重要な子会社の状況

該当事項はありません。

## 8. 主要な借入先及び借入額（2025年12月31日現在）

借入先	借入残高
株式会社みずほ銀行	166,560千円
株式会社りそな銀行	91,670千円

## 9. その他企業集団の現況に関する重要な事項

記載すべき重要な事項はありません。

## 2 株式に関する事項（2025年12月31日現在）

- ① 発行可能株式総数 12,000,000株
- ② 発行済株式の総数 3,793,300株
- ③ 株主数 1,404名
- ④ 上位10名の株主

株 主 名	持 株 数	持 株 比 率
株式会社 Orchestra Holdings	2,675,000株	71.5%
株式会社 SBI証券	212,302株	5.7%
芝井 敬司	79,200株	2.1%
上田八木短資株式会社	48,700株	1.3%
鈴木 昭久	35,000株	0.9%
青山 泰長	30,000株	0.8%
塩原 敏也	27,000株	0.7%
中嶋 康彦	21,800株	0.6%
野村証券株式会社	20,900株	0.6%
松井証券株式会社	20,200株	0.5%

(注) 当社は、自己株式49,700株を保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。

- ⑤ その他株式に関する重要な事項  
該当事項はありません。

### **3 新株予約権等に関する事項**

**1. 当事業年度末日に当社役員が有する職務執行の対価として交付された新株予約権等の内容の概要**

該当事項はありません。

**2. 当事業年度中に職務執行の対価として使用人等に対し交付した新株予約権の状況**

該当事項はありません。

**3. その他新株予約権等に関する重要な事項**

記載すべき重要な事項はありません。

## 4 会社役員に関する事項

### 1. 取締役及び監査役（2025年12月31日現在）

会社における地位	氏名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役社長	信田人	株式会社ヴェス取締役
代表取締役会長	柳 径 太	
取 締 役	西 田 祐	当社CFO 株式会社インタームーブ代表取締役 SHARING INNOVATIONS VIETNAM CO.,LTD.代表取締役
取 締 役	上 村 紀 夫	株式会社エリクシア代表取締役
取 締 役	水 谷 健 彦	株式会社JAM代表取締役 株式会社PKSHA Technology社外取締役 AnyMind Japan株式会社CHRO AnyMind Group株式会社Managing Director 株式会社揚羽社外取締役
常 勤 監 査 役	富 田 直 樹	株式会社GRANDIR代表取締役 株式会社ラフルール監査役 株式会社グッド・アイズ建築検査機構監査役
監 査 役	田 中 貴 一	弁護士法人片岡総合法律事務所パートナー 地主フィナンシャルアドバイザーズ株式会社 社外取締役
監 査 役	伊 東 亜 矢 子	三宅坂法律事務所パートナー

- (注) 1. 取締役上村紀夫氏、水谷健彦氏は、社外取締役であります。
2. 監査役富田直樹氏、田中貴一氏、伊東亜矢子氏は、社外監査役であります。
3. 監査役富田直樹氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
4. 監査役田中貴一氏、伊東亜矢子氏は、弁護士の資格を有しており、企業法務に関する相当程度の知見を有するものであります。
5. 取締役上村紀夫氏、水谷健彦氏、監査役田中貴一氏及び伊東亜矢子氏につきましては、東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。

## 2. 責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項の規定に基づき、各社外取締役及び各監査役との間において、会社法第423条第1項の損害賠償責任について、職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、法令が定めた額を限度とする契約を締結しております。

## 3. 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、これにより、被保険者が会社役員などの地位に基づいて行った行為（不作為を含む）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や争訟費用などを補償することとしています。ただし、贈収賄などの犯罪行為や意図的に違法行為を行った役員自身の損害などは補償対象外とすることにより、役員などの職務の執行の適正性が損なわれないように措置を講じています。

当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は当社及び子会社の取締役、監査役、執行役員であり、すべての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。

## 4. 取締役及び監査役の報酬等

### イ. 役員報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は、2024年8月28日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針を決議しております。当該取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針については、任意の諮問機関である指名報酬委員会へ諮問し、答申を受けております。

また、取締役会は、取締役の個人別の報酬等の内容決定にあたっては、報酬の総額が株主総会の定める報酬の上限額を下回っており、また、社外取締役及び社外監査役が構成員の過半数を占める指名報酬委員会が取締役会より諮問を受け、その内容について決定方針との整合性を含めた多角的な検討を行っているため、基本的にその答申を尊重し、取締役の個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針の内容は次のとおりです。

- a. 取締役の個人別の報酬等(業績連動報酬等または非金銭報酬等のいずれでもない報酬等に限り、以下「基本報酬」という。)の額またはその算定方法の決定に関する方針

当社の取締役の基本報酬は、月例の固定報酬とし、役位、職責、在任年数に応じて他社水準、当社の業績、従業員給与の水準をも考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとする。

- b. 業績連動報酬等に係る業績指標の内容及び当該業績連動報酬等の額または数の算定方法の決定に関する方針

業績連動報酬等は、現時点においては設けないものとする。なお、業績連動報酬等を設ける場合には、当該業績連動報酬等に係る業績指標の内容及び当該業績連動報酬等の額または数の算定方法の決

定に関する方針を取締役会において別途決議する。

- c. 非金銭報酬等の内容及び当該非金銭報酬等の額もしくは数またはその算定方法の決定に関する方針  
非金銭報酬等は、現時点においては設けないものとする。なお、非金銭報酬等を設ける場合には、当該非金銭報酬等の内容及び当該非金銭報酬等の額もしくは数またはその算定方法の決定に関する方針を取締役会において別途決議する。
  - d. 基本報酬の額、業績連動報酬等の額または非金銭報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針  
業績連動報酬等及び非金銭報酬等が存在しないため、報酬等の種類別の割合については具体的な割合を予め定めないものとする。
  - e. 取締役に対し報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針  
上記a～cに記載のとおり。なお、業績連動報酬等または非金銭報酬等を新たに設ける場合には、当該業績連動報酬等または非金銭報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を取締役会において別途決議する。
- ロ. 監査役の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項  
監査役の報酬等は経営に対する独立性、客観性を確保する見地から固定報酬のみで構成されており、株主総会において決議された報酬限度額の範囲内で、監査役会において役割等を勘案し、監査役の協議にて決定しております。
- ハ. 取締役の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任に関する事項
- a. 委任を受けた者の氏名並びに内容を決定した日における会社での地位及び担当  
代表取締役社長 信田人及び代表取締役会長 柳径太
  - b. 委任された権限の内容  
各取締役の具体的な報酬等（業績連動報酬等及び非金銭報酬等以外）の決定
  - c. 権限を委任した理由  
会社経営の最高責任者である代表取締役社長信田人氏及び代表取締役会長柳径太氏が当社の事情に最も精通していることから、取締役の公正な評価と報酬等の配分を実現し、取締役のモチベーションアップに資するためであります。
  - d. 委任された権限が適切に行使されるようにするための措置を講じた場合はその内容  
社外取締役及び社外監査役が構成員の過半数を占める指名報酬委員会が、取締役会の諮問に基づき答申された内容を基に、代表取締役社長信田人氏及び代表取締役会長柳径太氏が報酬額を決定いたしました。

区 分	報酬等の 総額 (千円)	報酬等の種類別の総額 (千円)			対象となる役員 の員数 (名)
		基本 報酬	業績連動 報酬等	非金銭 報酬等	
取 締 役 (うち社外取締役)	46,866 (6,250)	46,866 (6,250)	- (-)	- (-)	5 (2)
監 査 役 (うち社外監査役)	12,950 (12,950)	12,950 (12,950)	- (-)	- (-)	3 (3)
合 計 (うち社外役員)	59,816 (19,200)	59,816 (19,200)	- (-)	- (-)	8 (5)

- (注) 1. 取締役の報酬等の額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
2. 取締役の報酬等の額は、2020年6月1日開催の臨時株主総会で決議された報酬限度額年額500,000千円の範囲内で、経営環境、役位、会社への貢献度、業績等を勘案して決定することとしております。当該株主総会終結時点の取締役の員数は7名であります。
3. 監査役の報酬等の額は、2022年3月28日開催の定時株主総会で決議された報酬限度額年額15,000千円の範囲内で、監査役の協議により決定することとしております。当該株主総会終結時点の監査役の員数は3名であります。

## 5. 社外役員に関する事項

イ. 他の法人等の重要な兼職の状況及び当社と当該他の法人等との関係

- 社外取締役上村紀夫氏は、株式会社エリクシアの代表取締役であります。当社は、兼職先より嘱託産業医サービスを受けております。
- 社外取締役水谷健彦氏は、株式会社JAM代表取締役、株式会社PKSHA Technology社外取締役、AnyMind Japan株式会社CHRO、AnyMind Group株式会社Managing Director及び株式会社揚羽社外取締役であります。各兼職先と当社の間には、特別な関係はありません。
- 社外監査役富田直樹氏は、株式会社GRANDIRの代表取締役、株式会社ラフルの監査役及び株式会社グッド・アイズ建築検査機構の監査役であります。各兼職先と当社との間には、特別な関係はありません。
- 社外監査役田中貴一氏は、片岡総合法律事務所のパートナー及び地主フィナンシャルアドバイザーズ株式会社の社外取締役であります。各兼職先と当社の間には、特別な関係はありません。
- 社外監査役伊東亜矢子氏は、三宅坂法律事務所のパートナーであります。兼職先と当社との間には、特別な関係はありません。

ロ. 当 事業年度における主な活動状況

		出席状況及び発言状況
取締役	上村紀夫	<p>当事業年度開催の取締役会16回すべてに出席いたしました。</p> <p>出席した取締役会において、会社経営者としての豊富な経験と幅広い見識を有しており、当該視点から業務執行の妥当性・適正性を確保するための役割を期待していたところ、意思決定に関し客観的・専門的視点から助言・提言等を行うなど、当該役割を適切に果たしております。また、当事業年度に開催された1回の指名報酬委員会では、委員長として役員的人事・報酬の審議に携わり、当社のコーポレート・ガバナンスの向上に大いに寄与されてきました。</p>
取締役	水谷健彦	<p>当事業年度開催の取締役会16回中15回に出席いたしました。</p> <p>出席した取締役会において、会社経営者としての豊富な経験と幅広い見識を有しており、当該視点から業務執行の妥当性・適正性を確保するための役割を期待していたところ、意思決定に関し客観的・専門的視点から助言・提言等を行うなど、当該役割を適切に果たしております。また、当事業年度に開催された1回の指名報酬委員会では、委員として役員的人事・報酬の審議に携わり、当社のコーポレート・ガバナンスの向上に大いに寄与されてきました。</p>
監査役	富田直樹	<p>当事業年度開催の取締役会16回、監査役会12回すべてに出席いたしました。</p> <p>公認会計士としての専門的知見から、取締役会において、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を行っております。また、監査役会において、内部監査の結果などについて適宜必要な発言を行っております。また、当事業年度に開催された1回の指名報酬委員会では、委員として役員的人事・報酬の審議に携わり、当社のコーポレート・ガバナンスの向上に大いに寄与されてきました。</p>
監査役	田中貴一	<p>当事業年度開催の取締役会16回、監査役会12回すべてに出席いたしました。</p> <p>弁護士としての専門的知見から、取締役会において、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を行っております。また、監査役会において、内部監査の結果などについて適宜必要な発言を行っております。また、当事業年度に開催された1回の指名報酬委員会では、委員として役員的人事・報酬の審議に携わり、当社のコーポレート・ガバナンスの向上に大いに寄与されてきました。</p>

#### ロ. 当事業年度における主な活動状況

	出席状況及び発言状況
監査役 伊東亜矢子	<p>当事業年度開催の取締役会16回、監査役会12回すべてに出席いたしました。</p> <p>弁護士としての専門的知見から、取締役会において、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を行っております。また、監査役会において、内部監査の結果などについて適宜必要な発言を行っております。また、当事業年度に開催された1回の指名報酬委員会では、委員として役員的人事・報酬の審議に携わり、当社のコーポレート・ガバナンスの向上に大いに寄与されてきました。</p>

#### 6. 社外役員の報酬等の総額

	支給人数	報酬等の額
社外役員の報酬等の総額等	5人	19,200千円

#### 7. 記載内容についての社外役員の意見

記載すべき重要な事項はありません。

## 5 会計監査人の状況

### 1. 会計監査人の名称

EY新日本有限責任監査法人

### 2. 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

	報 酬 等 の 額
当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額	27,100千円
当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	27,100千円

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。
2. 監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠などが適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をいたしました。

### 3. 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

## 6 業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況の概要

### (1) 業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要

当社は、企業経営の透明性及び公平性を担保するため、各種規程を制定したうえ、2020年1月22日付取締役会決議によって内部統制に関する基本方針を策定し、役職員の責任の明確化を行うことで規程遵守の徹底を図り、内部統制システムが有効に機能する体制を構築しております。

#### (a) 当社並びに子会社（以下、「当社グループ」という。）の取締役、使用人の職務の執行が、法令及び定款に適合することを確保するための体制

- i. 当社は、当社グループの役職員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するため、法令、就業規則、コンプライアンス等に関する社内基準を設け、職制に基づいてこれらの周知及び実践的運用を行う体制を構築しております。
- ii. 当社は、「取締役会規程」をはじめとする社内規程を制定し、取締役会に監査役が出席することを定め、また、各取締役が相互に牽制することにより取締役の業務執行を監督するものとしております。
- iii. 当社は、コーポレート本部をコンプライアンスの統括部署とし、法令遵守体制の構築を目的として「コンプライアンス規程」を定め、当社グループの役職員の関係法令、社会規範及び社内諸規程等の遵守、浸透を図ります。あわせてグループ内における不正行為等を早期に発見するため、内部通報制度を設けており、通報内容は適宜適切に対応いたします。
- iv. 当社は、コーポレート本部を統括部署として、当社グループにおける各部門及び各拠点を対象に当社グループの役職員の職務執行の適切性を確保するため、「内部監査規程」に基づき内部監査を実施いたします。また、同部門は必要に応じて会計監査人と情報交換し、効率的な内部監査を実施いたします。
- v. 当社は、「反社会的勢力との取引防止規程」及び「コンプライアンス規程」を設けており、社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力や団体に対して毅然とした姿勢で臨むことを掲げ、反社会的勢力との関係排除に取り組んでおります。

#### (b) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役会議事録、監査役会議事録、その他重要な書類等の取締役の職務執行に係る情報の保存及び管理は、「文書管理規程」、「情報セキュリティ管理規程」、「個人情報保護規程」、「内部情報管理規程」等に従い、文書または電磁的記録により、保存及び管理しております。

#### (c) 当社グループの損失の危険の管理に関する規定その他の体制

当社は、取締役会が当社グループ全体のリスク管理体制を構築する責任と権限を有し、これに従い当社各部門及びグループ各社を管掌する取締役がリスク管理を行うとともに、内部通報制度を設けることによりリスク情報を一元的に管理し、多様なリスクを可能な限り未然に防止し、危機発生時は企業価値の毀損を極小化するための体制を整備しております。

- (d) 当社グループの取締役の職務の執行が効率的に行われることが確保するための体制
- i. 当社は、定例取締役会を毎月1回開催し、法令及び定款が求める事項並びに当社及びグループ各社の重要な政策事項などを決定するとともに、機動的に意思決定を行うため、臨時取締役会を開催するものとし、適切な職務執行が行える体制を確保しております。
  - ii. 日常の職務の執行において、取締役会の決定に基づく職務の執行を効率的に行うため、「業務分掌規程」及び「職務権限規程」等の社内諸規程に基づき、権限の委譲を行い、各レベルの責任者が意思決定ルールに則り業務を分担しております。
- (e) 当社並びに親会社及び子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制並びに子会社の取締役、執行役、業務を執行する社員の職務の執行に係る事項の当社への報告体制
- i. 当社は、親会社のグループ運営の方針を尊重しつつ、当社の独立性を確保し、自律的な内部統制システムを整備しております。
  - ii. 当社は、当社グループ会社管理に関する基本事項を定めた関係会社管理規程を定めております。
  - iii. 当社は、関係会社管理規程に基づき、必要に応じて役員や使用人の派遣、議決権行使、グループ会社からの報告の受領並びに業務執行への指示等を行います。
  - iv. 当社と親会社グループとの取引については、取引の公正性及び合理性を確保し、適切に行うため、事前に取引内容等の条件概要を取締役会で承認したうえで、規定された手続きに則り行っております。また、親会社グループとの間で行われた全ての取引を取締役会へ報告しております。
  - v. 当社は、「関係会社管理規程」に基づき、グループ会社における重要事項を適宜報告させております。
  - vi. 当社のコーポレート本部は「内部監査規程」に基づき、当社グループ会社の内部統制について監査を行うものとしております。また、親会社の内部統制監査に積極的に協力し、当企業集団の業務の適正を確保することに努めるものとしております。
- (f) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項及びその使用人の取締役からの独立性並びに監査役の当該使用人に対する指示の実効性確保に関する事項
- i. 監査役の職務を補助すべき使用人は、必要に応じてその人員を確保いたします。
  - ii. 当該使用人が監査役の職務を補助すべき期間中の指揮権は、監査役に委嘱されたものとし、その期間中の当該使用人の人事評価については、監査役の同意を得るものいたします。ただし、監査役を補助する使用人を兼務する使用人は、監査役による指示業務を優先して従事するものいたします。
- (g) 監査役への報告に関する体制、並びに報告をしたものが当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
- i. 当社グループの取締役及び使用人は、取締役会及びその他重要な会議において、または各監査役の要請に応じて必要な報告及び情報提供を行います。

ii. 監査役への報告・情報提供は以下のとおりといたします。

- ・重要な機関決定事項
- ・経営状況のうち重要な事項
- ・会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事項
- ・内部監査状況及びリスク管理に関する重要事項
- ・重大な法令・定款違反
- ・内部通報窓口その他への相談、通報状況等
- ・その他、重要事項

監査役へ報告を行った者について、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを行わないものいたします。

(h) 監査役職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

監査役が監査役及び監査役を補助する使用人の職務の執行について生じる前払いまたは債務の償還を請求した時は、その必要が認められない場合を除き、原則として速やかにこれを処理いたします。

(i) その他監査役職務の監査が効率的に行われることを確保するための体制

- i. 当社は、監査役職務の遂行にあたり、当社各部門及びグループ各社に立ち入り、重要な取引先等の調査、また、弁護士、公認会計士等の外部専門家との連携を図れる環境の提供、その他の事項について監査役が協力を求める場合は、可能な限り他の業務に優先して監査役に協力いたします。
- ii. 当社は、監査役が、取締役会をはじめ、重要な会議に出席することを妨げません。
- iii. 監査役は、定期的に会計監査人から監査の状況報告を受けることにより、監査環境を整備し監査の有効性、効率性を高めるものいたします。

(j) 財務報告の適正性を確保するための体制

当社は、財務報告の適正性を確保するため、金融商品取引法及び関係法令に基づく内部統制報告制度を有効かつ適切に運用するために、財務報告に係る内部統制の評価・報告体制を準備し、継続的に整備・運用評価・有効性の確認を行い、必要があれば改善を行うものいたします。

(2) 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当社は、上記に掲げた業務の適正を確保するための体制を整備しておりますが、当事業年度（2025年1月1日から2025年12月31日まで）において、その基本方針に基づき以下の具体的な取組みを行っております。

- (a) 主な会議開催状況として、取締役会は16回開催され、取締役職務執行の適法性を確保しました。その他、監査役会を12回開催いたしました。
- (b) 監査役は、監査役会において定めた監査計画に基づき監査を行うとともに、当社代表取締役社長及び他の取締役、会計監査人との間で意見交換会を実施し、情報交換等の連携を図っております。
- (c) 内部監査活動計画に基づき、当社の各部門の業務執行及び子会社の業務の監査、内部統制監査を実施いたしました。

## 7 剰余金の配当等の決定に関する方針

株主に対する利益還元を重要な経営課題と認識しておりますが、当社は成長過程にあるため、人材確保・育成、サービス強化のための投資、営業強化のための広告宣伝や販売促進、その他成長投資に対して迅速に対応することが重要であると考えております。そのため、現在まで配当を実施しておらず、今後においても当面はこれら成長投資に備え、内部留保の充実を図る方針であります。

将来的には、財政状態及び経営成績、事業展開に備える内部留保とのバランスを勘案し、株主への利益還元を検討してまいります。配当実施の可能性及びその実施時期等については、現時点において未定であります。

## 8 株式会社の状況に関する重要な事項

記載すべき重要な事項はありません。

~~~~~  
<備考>

本事業報告中の記載金額は、表示単位未満を切り捨てて表示しております。

## 連結貸借対照表

(2025年12月31日 現在)

(単位：千円)

| 科 目             | 金 額       | 科 目                   | 金 額       |
|-----------------|-----------|-----------------------|-----------|
| (資 産 の 部)       |           | (負 債 の 部)             |           |
| 流 動 資 産         | 1,778,866 | 流 動 負 債               | 517,964   |
| 現金及び預金          | 1,178,849 | 買 掛 金                 | 202,735   |
| 受取手形、売掛金及び契約資産  | 482,381   | 未 払 費 用               | 111,455   |
| 仕 掛 品           | 1,412     | 1年内返済予定の長期借入金         | 55,752    |
| そ の 他           | 116,224   | 未 払 法 人 税 等           | 22,785    |
| 固 定 資 産         | 551,292   | そ の 他                 | 125,236   |
| 有 形 固 定 資 産     | 2,522     | 固 定 負 債               | 202,478   |
| 建 物             | 3         | 長 期 借 入 金             | 202,478   |
| 工 具、器 具 及 び 備 品 | 2,519     | 負 債 合 計               | 720,442   |
| 無 形 固 定 資 産     | 525,518   | (純 資 産 の 部)           |           |
| の れ ん           | 512,125   | 株 主 資 本               | 1,610,497 |
| そ の 他           | 13,393    | 資 本 金                 | 436,525   |
| 投 資 そ の 他 の 資 産 | 23,250    | 資 本 剰 余 金             | 433,525   |
| 繰 延 税 金 資 産     | 3,826     | 利 益 剰 余 金             | 841,890   |
| そ の 他           | 19,423    | 自 己 株 式               | △101,444  |
| 資 産 合 計         | 2,330,159 | そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額 | △2,057    |
|                 |           | 為 替 換 算 調 整 勘 定       | △2,057    |
|                 |           | 新 株 予 約 権             | 1,276     |
|                 |           | 純 資 産 合 計             | 1,609,716 |
|                 |           | 負 債 ・ 純 資 産 合 計       | 2,330,159 |

(注) 金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

# 連結損益計算書

(自2025年1月1日 至2025年12月31日)

(単位：千円)

| 科 目             | 金 額       |
|-----------------|-----------|
| 売上高             | 4,458,053 |
| 売上原価            | 3,567,834 |
| 売上総利益           | 890,219   |
| 販売費及び一般管理費      | 789,849   |
| 営業利益            | 100,369   |
| 営業外収益           |           |
| 受取利息及び配当金       | 1,650     |
| 業務受託料           | 2,400     |
| 共済解約手当金         | 4,760     |
| 雑収入             | 526       |
| 営業外費用           |           |
| 支払利息            | 3,210     |
| 支払手数料           | 9,699     |
| 為替差損            | 2,090     |
| 雑損              | 1,594     |
| 経常利益            | 93,112    |
| 特別損失            |           |
| 支払和解金           | 4,636     |
| 税金等調整前当期純利益     | 88,475    |
| 法人税、住民税及び事業税    | 62,184    |
| 法人税等調整額         | 2,319     |
| 当期純利益           | 23,971    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 23,971    |

(注) 金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

## 貸借対照表

(2025年12月31日 現在)

(単位：千円)

| 科 目             | 金 額       | 科 目             | 金 額       |
|-----------------|-----------|-----------------|-----------|
| (資 産 の 部)       |           | (負 債 の 部)       |           |
| 流 動 資 産         | 1,659,110 | 流 動 負 債         | 497,213   |
| 現金及び預金          | 1,065,748 | 買 掛 金           | 205,393   |
| 売 掛 金           | 462,074   | 未 払 金           | 31,230    |
| 契 約 資 産         | 11,688    | 未 払 費 用         | 102,991   |
| 仕 掛 品           | 1,412     | 未 払 法 人 税 等     | 16,607    |
| 前 渡 金           | 2,429     | 契 約 負 債         | 41,038    |
| 関係会社短期貸付金       | 8,500     | 1年内返済予定の長期借入金   | 55,752    |
| そ の 他           | 107,257   | そ の 他           | 44,200    |
| 固 定 資 産         | 632,261   | 固 定 負 債         | 202,478   |
| 有 形 固 定 資 産     | 2,635     | 長 期 借 入 金       | 202,478   |
| 建 物             | 3         | 負 債 合 計         | 699,691   |
| 工 具、器 具 及 び 備 品 | 2,631     | (純 資 産 の 部)     |           |
| 無 形 固 定 資 産     | 379,926   | 株 主 資 本         | 1,590,404 |
| の れ ん           | 378,261   | 資 本 金           | 436,525   |
| そ の 他           | 1,664     | 資 本 剰 余 金       | 433,525   |
| 投資その他の資産        | 249,700   | 資 本 準 備 金       | 433,525   |
| 関係会社株式          | 101,787   | 利 益 剰 余 金       | 821,797   |
| 関係会社長期貸付金       | 235,500   | そ の 他 利 益 剰 余 金 | 821,797   |
| 繰 延 税 金 資 産     | 3,826     | 繰 越 利 益 剰 余 金   | 821,797   |
| そ の 他           | 18,603    | 自 己 株 式         | △101,444  |
| 貸 倒 引 当 金       | △110,017  | 新 株 予 約 権       | 1,276     |
| 資 産 合 計         | 2,291,371 | 純 資 産 合 計       | 1,591,680 |
|                 |           | 負 債 ・ 純 資 産 合 計 | 2,291,371 |

(注) 金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

# 損益計算書

(自2025年1月1日 至2025年12月31日)

(単位：千円)

| 科 目          | 金 額       |
|--------------|-----------|
| 売上高          | 4,418,251 |
| 売上原価         | 3,573,147 |
| 売上総利益        | 845,103   |
| 販売費及び一般管理費   | 740,146   |
| 営業利益         | 104,957   |
| 営業外収益        |           |
| 受取利息         | 4,313     |
| 業務受託料        | 3,840     |
| その他          | 33        |
| 営業外費用        |           |
| 支払利息         | 3,210     |
| 支払手数料        | 9,266     |
| その他          | 1,937     |
| 経常利益         | 98,729    |
| 特別損失         |           |
| 貸倒引当金繰入額     | 26,631    |
| 支払和解金        | 4,636     |
| 税引前当期純利益     | 67,461    |
| 法人税、住民税及び事業税 | 57,471    |
| 法人税等調整額      | 2,319     |
| 当期純利益        | 7,669     |

(注) 金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

# 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書 謄本

独立監査人の監査報告書

2026年2月25日

株式会社Sharing Innovations

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 小野原 徳郎

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 八幡 正博

## 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社Sharing Innovationsの2025年1月1日から2025年12月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社Sharing Innovations及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

・連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# 計算書類に係る会計監査人の監査報告書 謄本

## 独立監査人の監査報告書

2026年2月25日

株式会社Sharing Innovations  
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 小野原 徳郎

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 八幡 正博

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社Sharing Innovationsの2025年1月1日から2025年12月31日までの第18期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 監査役会の監査報告書 謄本

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、2025年1月1日から2025年12月31日までの第18期事業年度における取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議のうえ、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等との意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施いたしました。
  - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
  - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年2月25日

株式会社Sharing Innovations 監査役会

|                  |       |   |
|------------------|-------|---|
| 常勤監査役<br>(社外監査役) | 富田直樹  | Ⓢ |
| 監査役<br>(社外監査役)   | 田中貴一  | Ⓢ |
| 監査役<br>(社外監査役)   | 伊東亜矢子 | Ⓢ |

以上

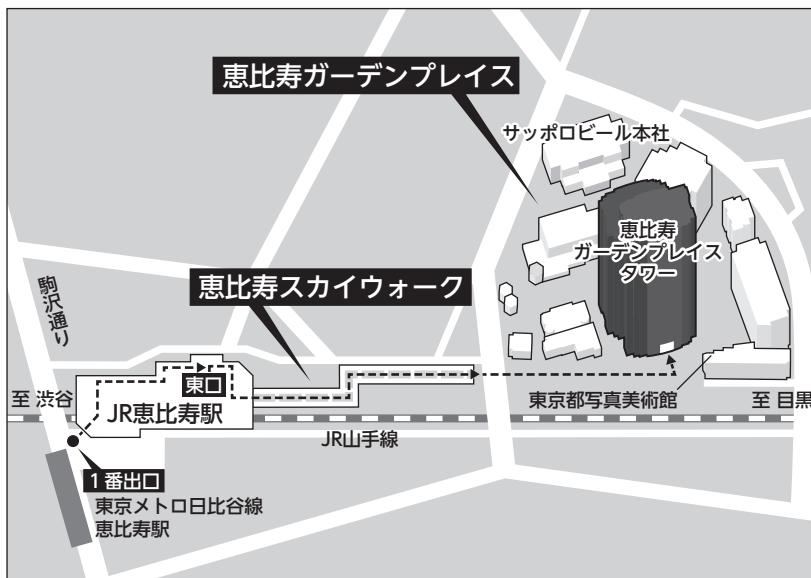
## 定時株主総会会場ご案内図

### 会場

東京都渋谷区恵比寿四丁目20番3号 恵比寿ガーデンプレイスタワー8階  
株式会社Sharing Innovations 本社会議室

### 交通

- J R 山手線・埼京線 恵比寿駅東口から  
恵比寿スカイウォークで徒歩約5分
- 東京メトロ日比谷線 恵比寿駅1番出口から  
正面のエスカレーターに乗り、J R 恵比寿駅東口から  
恵比寿スカイウォークで徒歩約10分



※駐車場の用意はいたしておりませんので、お車での来場はご遠慮くださいますようお願い申し上げます。