



2025年12月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

2026年2月13日

上場会社名 ピジョン株式会社 上場取引所 東
 コード番号 7956 URL <https://www.pigeon.co.jp>
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 矢野 亮
 問合せ先責任者 (役職名) グループ執行役員 (氏名) 田窪 伸郎 TEL 03-3661-4204
 経営戦略統括責任者 (CSO)
 定時株主総会開催予定日 2026年3月27日 配当支払開始予定日 2026年3月30日
 有価証券報告書提出予定日 2026年3月19日
 決算補足説明資料作成の有無：有
 決算説明会開催の有無：有（アナリスト・機関投資家向け）

（百万円未満切捨て）

1. 2025年12月期の連結業績（2025年1月1日～2025年12月31日）

（1）連結経営成績

（%表示は対前期増減率）

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	109,170	4.8	13,158	8.4	13,681	3.0	8,570	2.4
2024年12月期	104,171	10.3	12,139	13.2	13,282	15.3	8,371	12.8

（注）包括利益 2025年12月期 11,161百万円（△15.3%） 2024年12月期 13,176百万円（25.0%）

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2025年12月期	71.65	—	10.4	12.5	12.1
2024年12月期	70.00	—	10.5	12.7	11.7

（参考）持分法投資損益 2025年12月期 ー百万円 2024年12月期 ー百万円

（2）連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年12月期	110,088	85,887	75.3	693.11
2024年12月期	108,308	84,607	74.9	678.53

（参考）自己資本 2025年12月期 82,916百万円 2024年12月期 81,144百万円

（3）連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年12月期	13,058	△3,144	△10,818	39,609
2024年12月期	14,281	△1,137	△10,639	39,201

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2024年12月期	—	38.00	—	38.00	76.00	9,101	108.7	11.5
2025年12月期	—	38.00	—	38.00	76.00	9,101	106.1	11.1
2026年12月期（予想）	—	38.00	—	38.00	76.00		99.5	

3. 2026年12月期の連結業績予想（2026年1月1日～2026年12月31日）

（%表示は対前期増減率）

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属 する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	113,500	4.0	13,900	5.6	14,150	3.4	9,140	6.7	76.41

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更：無
新規 ー社 (社名) 、除外 ー社 (社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：有
- ② ①以外の会計方針の変更：無
- ③ 会計上の見積りの変更：無
- ④ 修正再表示：無

(注) 詳細は、添付資料16ページ「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更に関する注記)」をご参照下さい。

(3) 発行済株式数 (普通株式)

① 期末発行済株式数 (自己株式を含む)	2025年12月期	121,653,486株	2024年12月期	121,653,486株
② 期末自己株式数	2025年12月期	2,023,423株	2024年12月期	2,064,269株
③ 期中平均株式数	2025年12月期	119,619,940株	2024年12月期	119,589,445株

(注) 期末自己株式数には、役員報酬BIP信託口が保有する当社株式 (2025年12月期 128,887株、2024年12月期 169,948株) が含まれております。また、役員報酬BIP信託口が保有する当社株式を、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。

また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料5ページ「1. 経営成績等の概況 (4) 今後の見通し」をご参照下さい。