



2025年12月期 決算短信〔IFRS〕(連結)

2026年2月10日

上場会社名 株式会社資生堂 上場取引所 東
 コード番号 4911 URL https://corp.shiseido.com/jp
 代表者 (役職名) 代表執行役 社長 CEO (氏名) 藤原 憲太郎
 問合せ先責任者 (役職名) IR部長 (氏名) 大島 由紀 (TEL) 03-3572-5111
 定時株主総会開催予定日 2026年3月25日 配当支払開始予定日 2026年3月26日
 有価証券報告書提出予定日 2026年3月23日

決算補足説明資料作成の有無 : 有

決算説明会開催の有無 : 有 (投資家・アナリスト等向け)

(百万円未満切捨て)

1. 2025年12月期の連結業績 (2025年1月1日～2025年12月31日)

(1) 連結経営成績(累計)

(％表示は対前期増減率)

	売上高		コア営業利益		営業利益		税引前利益		親会社の所有者に 帰属する当期利益		当期包括利益 合計額	
	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％
2025年12月期	969,992	△2.1	44,520	22.4	△28,788	—	△27,715	—	△40,680	—	△10,474	—
2024年12月期	990,586	1.8	36,359	△8.7	7,575	△73.1	△1,265	—	△10,813	—	41,142	△30.8

(参考) 当期利益 2025年12月期 △39,763百万円(－%) 2024年12月期 △9,294百万円(－%)

	基本的1株当たり 当期利益	希薄化後1株当たり 当期利益	親会社所有者帰属 持分当期利益率	資産合計 税引前利益率	売上高 コア営業利益率
	円 銭	円 銭	％	％	％
2025年12月期	△101.83	△101.83	△6.6	△2.1	4.6
2024年12月期	△27.06	△27.06	△1.7	△0.1	3.7

(参考) 持分法投資利益 2025年12月期 670百万円(△67.3%) 2024年12月期 2,052百万円(△45.2%)

(注) 1 コア営業利益は、営業利益から構造改革に伴う費用・減損損失・買収関連費用等、非経常的な要因により発生した損益(非経常項目)を除いて算出しています。

2 希薄化性潜在的普通株式が前連結会計年度に195千株、当連結会計年度に175千株ありますが、逆希薄化効果を有するため、希薄化後1株当たり当期損失の計算から除外しています。

(2) 連結財政状態

	資産合計	資本合計	親会社の所有者に 帰属する持分	親会社所有者 帰属持分比率	1株当たり親会社 所有者帰属持分
	百万円	百万円	百万円	％	円 銭
2025年12月期	1,267,256	621,270	600,756	47.4	1,503.64
2024年12月期	1,331,848	654,643	632,474	47.5	1,583.47

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年12月期	109,890	△43,424	△77,248	91,839
2024年12月期	48,403	△83,738	23,357	98,479

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	親会社所有者 帰属持分配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	％	％
2024年12月期	—	30.00	—	10.00	40.00	15,985	—	2.6
2025年12月期	—	20.00	—	20.00	40.00	15,981	—	2.6
2026年12月期(予想)	—	30.00	—	30.00	60.00		57.1	

3. 2026年12月期の連結業績予想 (2026年1月1日～2026年12月31日)

(％表示は、対前期増減率)

	売上高		コア営業利益		営業利益		税引前利益		親会社の所有者に 帰属する当期利益	基本的1株当たり 当期利益
	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	円 銭
通 期	990,000	2.1	69,000	55.0	59,000	—	60,000	—	42,000	105.12

※ 注記事項

- (1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 無
- (2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更
- ① IFRSにより要求される会計方針の変更 : 無
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）
- ② 期末自己株式数
- ③ 期中平均株式数

2025年12月期	400,000,000株	2024年12月期	400,000,000株
2025年12月期	463,674株	2024年12月期	576,863株
2025年12月期	399,486,984株	2024年12月期	399,570,470株

(参考) 個別業績の概要

2025年12月期の個別業績（2025年1月1日～2025年12月31日）

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	254,754	3.7	12,802	—	76,763	325.7	△113,034	—
2024年12月期	245,678	△5.3	△2,595	—	18,032	△38.8	21,523	11.3

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2025年12月期	△282.95	—
2024年12月期	53.87	53.84

2025年12月期の「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため、記載していません。

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年12月期	779,368	383,716	49.2	958.95
2024年12月期	936,240	508,363	54.2	1,271.12

(参考) 自己資本 2025年12月期 383,135百万円 2024年12月期 507,715百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来に関する記述等についてのご注意)

当資料の記載内容のうち、歴史的事実でないものは、資生堂の将来に関する見通しおよび計画に基づいた将来予想です。これらの将来予想には、リスクや不確定な要素が含まれており、実際の業績などは、記載の見通しとは異なる可能性があります。業績予想の前提となる仮定および業績予想のご利用にあたっての注意事項については、【添付資料】7ページ「1. 経営成績等の概況 (4) 次期の業績見通し」をご覧ください。