



2025年12月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2026年2月2日

上場取引所 東

上場会社名 株式会社大塚商会

コード番号 4768

URL <https://www.otsuka-shokai.co.jp/>

代表者 (役職名) 代表取締役社長

(氏名) 大塚 裕司

問合せ先責任者 (役職名) 取締役兼専務執行役員
経営管理本部長

(氏名) 齋藤 廣伸

(TEL) 03-3264-7111

定時株主総会開催予定日 2026年3月27日

配当支払開始予定日

2026年3月30日

有価証券報告書提出予定日 2026年3月26日

決算補足説明資料作成の有無 : 有

決算説明会開催の有無 : 有 (アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

1. 2025年12月期の連結業績 (2025年1月1日~2025年12月31日)

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	1,322,791	19.4	89,943	21.0	91,525	20.5	64,303	20.2
2024年12月期	1,107,668	13.3	74,360	18.1	75,931	17.7	53,481	12.7

(注) 包括利益 2025年12月期 71,964百万円 (33.1%) 2024年12月期 54,087百万円 (12.5%)

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2025年12月期	169.58	169.10	16.8	13.0	6.8
2024年12月期	141.04	—	15.0	12.3	6.7

(参考) 持分法投資損益 2025年12月期 727百万円 2024年12月期 862百万円

※当社は、2024年4月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施しております。

これに伴い、前連結会計年度(2024年12月期)の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり当期純利益を算定しております。

(2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年12月期	729,200	399,588	54.1	1,039.88
2024年12月期	673,903	375,247	55.0	977.84

(参考) 自己資本 2025年12月期 394,324百万円 2024年12月期 370,799百万円

※当社は、2024年4月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施しております。

これに伴い、前連結会計年度(2024年12月期)の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産を算定しております。

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年12月期	92,218	△20,475	△47,613	253,620
2024年12月期	37,711	△11,949	△25,891	229,488

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産 配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
2024年12月期	—	0.00	—	80.00	80.00	30,336	56.7	8.5
2025年12月期	—	45.00	—	45.00	90.00	34,128	53.1	8.9
2026年12月期(予想)	—	50.00	—	45.00	95.00		58.9	

(注) 1. 2024年12月期の期末配当の内訳 普通配当75円 売上高1兆円記念配当5円

2. 当社は、2025年12月期より、第2四半期末(中間)配当を行っております。

3. 2026年12月期の連結業績予想（2026年1月1日～2026年12月31日）

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期(累計)	689,300	△0.8	48,700	△1.0	48,800	△2.6	33,250	△2.6	87.68
通期	1,311,000	△0.9	90,000	0.1	90,100	△1.6	61,130	△4.9	161.21

※ 注記事項

- (1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 無
- (2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示
- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 有
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無
- ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数（自己株式を含む）	2025年12月期	380,004,240株	2024年12月期	380,004,240株
② 期末自己株式数	2025年12月期	803,041株	2024年12月期	803,041株
③ 期中平均株式数	2025年12月期	379,201,199株	2024年12月期	379,201,392株

※当社は、2024年4月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施しております。これに伴い、前連結会計年度（2024年12月期）の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、株式数を算定しております。

(参考) 個別業績の概要

2025年12月期の個別業績（2025年1月1日～2025年12月31日）

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	1,163,138	18.1	81,196	22.1	83,971	22.9	60,534	23.6
2024年12月期	985,134	13.3	66,497	20.2	68,304	19.3	48,993	13.5
	1株当たり 当期純利益		潜在株式調整後 1株当たり当期純利益					
	円 銭		円 銭					
2025年12月期	159.64		—					
2024年12月期	129.20		—					

※当社は、2024年4月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施しております。これに伴い、前事業年度（2024年12月期）の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり当期純利益を算定しております。

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年12月期	596,703	340,258	57.0	897.30
2024年12月期	580,220	325,398	56.1	858.12

(参考) 自己資本 2025年12月期 340,258百万円 2024年12月期 325,398百万円

※当社は、2024年4月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施しております。これに伴い、前事業年度（2024年12月期）の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産を算定しております。

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。なお、業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項については、添付資料4ページ「1. 経営成績等の概況（4）今後の見通し」をご覧ください。