



2025年12月24日

各 位

会 社 名 **株式会社ツルハホールディングス**

代表者名 代 表 取 締 役 社 長 鶴 羽 順
(コード番号 3391 東証プライム)
問合せ先 執行役員人事総務本部長 尾 島 德 仁
(TEL 011-783-2755)

当社の組織変更及び人事異動に関するお知らせ

当社は本日開催の取締役会において、下記のとおり当社の組織変更及び人事異動を行うことといたしましたのでお知らせいたします。

記

1. 海外事業本部

(1) 内容

海外事業本部の直下に戦略事業部を新設する。

(2) 目的

新中期経営計画において海外投資を拡大する方針になっており、海外売上をプラスする上で現状のオーガニックでの成長プラス α が必要である。そこで海外事業本部配下に戦略事業部を配置する事で新中期経営計画を具体的に作成しスピード一貫性に実行する事を目的とする。

尚、業務の運営を行うに際して、2026年1月1日付で財務経理本部 IR予算管理部の下に新設される海外事業管理グループとの連携を密にする。

(3) 新組織図 別紙のとおり

(4) 変更日 2026年1月1日

(5) 人事異動 (2026年1月1日付)

氏 名	新役職名	現役職名
妹尾 正明	海外事業本部 戦略事業部長	—

2. 財務経理本部

(1) 内容

財務経理本部 I R・予算管理部の直下に、海外事業管理グループを新設する。

(2) 目的

新中期経営計画公表においてこれまで以上に海外事業投資を拡大する方針であり、為替変動、地政学的リスク、現地固有のビジネスリスクなど、グローバルレベルでのリスクや不確実性が増加している。グローバルガバナンス体制の強化により、これらへの対策が必須となる。財務経理本部下の I R・予算管理部に海外事業管理グループを設置する事により移転価格税制・海外子会社 IFRS 決算対応・現地会計監査等、複雑化する課題のブラックボックス化を防ぎ、グループ全体の内部統制（ガバナンス）を強化及びサポートすることを目的とする。

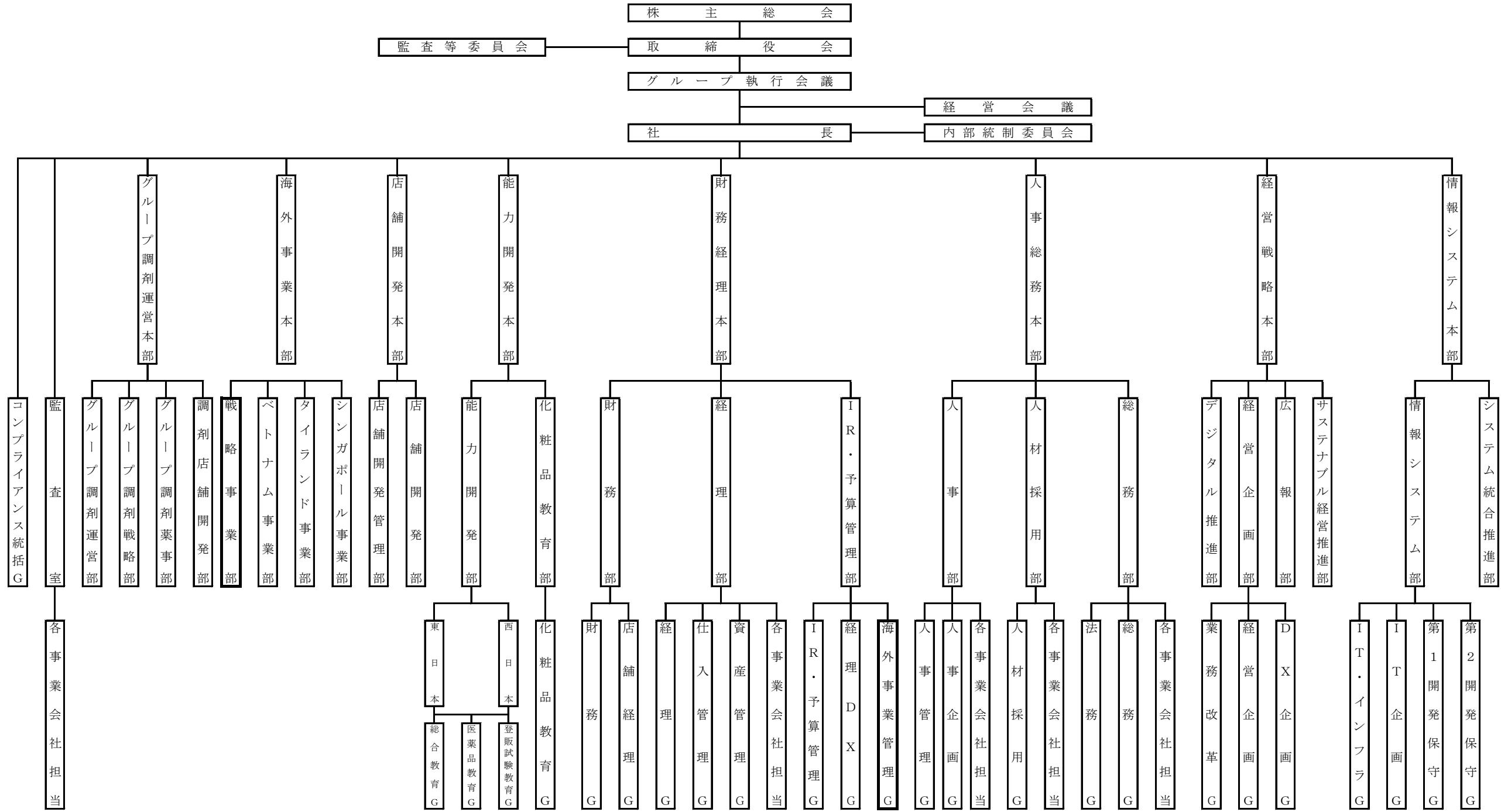
(3) 新組織図 別紙のとおり

(4) 変更日 2026 年 1 月 1 日

以上

【新組織図】

株式会社ツルハホールディングス組織図



は変更箇所