



2025年12月17日

各 位

会社名 株式会社ワールド
代表者名 代表取締役 社長執行役員 鈴木 信輝
(コード番号: 3612 東証プライム)
問合せ先 取締役 副社長執行役員 中林 恵一
(TEL: 03-6887-1300)

事業セグメント体制の変更及びグループ再編 (連結子会社との吸収分割(簡易・略式吸収分割))に関するお知らせ

当社は、本日開催の取締役会において、グループの次期経営構想の実現に向け、2026年3月1日付の当社事業セグメント体制の変更及びグループ再編について決議いたしましたので、下記のとおりお知らせします。

なお、本グループ再編は、当社の完全子会社間または当社と当社完全子会社間におけるグループ内組織再編であることから、開示事項・内容を一部省略して記載しています。

記

1. 本再編の目的

当社は、コーポレートステートメント「創造全力、価値共有。つねに、その上をめざして。」及びグループ中長期ビジョン「ワールド・ファッショ・エコシステム」の確立・深化を目的として、グループのガバナンス強化並びに経営資源の最適配分・成長投資の加速を図るため、これまでもブランド創出力、デジタル・プラットフォーム、及びサーキュラー領域の取り組みを活かして「ロス・ムダのないファッショ・産業世界の追求(SPARCS構想の進化)」を進めてまいりました。

今回の本再編は、非アパレルの大きな成長に伴い、アパレルのみに依存しない事業構造の完成に向けて、事業経営を「B2C」「B2B」の二大セグメントに移行のうえ、サブセグメントにおいても市場、及びビジネスモデルに応じて再編をするものです。来期からの次期中期経営計画に向けて、グループの強みを最大限に活かし、グループ全体の更なる構造的な生産性改善を図るとともに、より明確な事業責任と素早い資源配分を実現するための構造的な施策であり、同時にグループ全体のポートフォリオマネジメントに一層注力し、中長期的に持続可能な価値創造を通じて、株主価値並びに社会的価値の両立を図り、ステークホルダーの期待に応え続けてまいります。

2. 本再編の全体像

(1) 2025年12月17日現在 (詳細な組織図は別紙1参照)



(2) 2026年3月1日時点（詳細な組織図は別紙2参照）



なお、2026年3月1日付の経営執行体制は、決定次第お知らせいたします。

※次期経営構想に伴う3つの指針

- | | |
|-------------------------------------|--|
| ① 経営力の再構築 | 経営構造の再構築 |
| ワールドはグループのガバナンス及び資源最適化、戦略イニシアティヴへ注力 | |
| ② 競争力の再構築 | 向き合う市場・ビジネスモデルに適合したセグメントへの再編 |
| 軽量化した組織での業務改善集中 | |
| ③ 生産性の再構築 | セグメントでの競争に打ち勝つために、グループならではの規模を活かしたコスト競争力強化と重複の解消 |

3. B2C事業における再編内容

(1) 当社と子会社間の株式管理機能及び統括業務の移管（吸収分割）

① 移管の目的

当社（親会社）が保有するB2C関連子会社の株式を、当該領域の中間持株会社である株式会社ワールド・プランズ（※1）へ移管いたします。あわせて、これまで当社が行ってきた「人事」「企画管理」「事業管理」等の経営管理実務を同社へ集約することで、B2C事業における「資本（株式）」と「機能（経営指導）」を一体化させ、意思決定の迅速化と事業競争力の強化を図ります。

※1 株式会社ワールド・プランズの概要

名称	株式会社ワールド・プランズ
所在地	兵庫県神戸市中央区港島中町6丁目8番1
代表者の役職・氏名	代表取締役社長 鈴木 信輝
事業内容	事業持株会社として、傘下のB2C事業を営むグループ全体の経営管理、及びそれに付帯する業務
資本金	5百万円
設立年月日	2025年11月19日
発行済株式数	500株
大株主及び持株比率	株式会社ワールド 100%

② 移管（吸収分割）の概要

本吸収分割の概要は、以下の通りです。

i. 本吸収分割の日程

取締役会決議日	2025年12月17日
吸収分割契約締結日	2025年12月17日
吸収分割効力発生日	2026年3月1日（予定）

注 本吸収分割は、分割会社である当社においては会社法第784条2項に規定される簡易分割に、承継会社である株式会社ワールド・プランズにおいては会社法第796条第1項に規定される略式分割に、それぞれ該当する予定であるため、いずれの会社においても株主総会を開催いたしません。

ii. 本吸収分割の方式

当社を分割会社とし、株式会社ワールド・プランズを承継会社とする会社分割（吸収分割）です。

iii. 本吸収分割に係る割当ての内容

本吸収分割に際し、株式その他の金銭等の割当てはありません。

iv. 本吸収分割に伴う新株予約権及び新株予約権付社債に関する取扱い

該当事項はありません。

v. 本吸収分割により増減する資本金

本吸収分割に伴う当社の資本金の増減はありません。

vi. 承継会社が承継する権利義務

本吸収分割に際して、当社が本吸収分割の効力発生日において本件事業に関して有する資産、負債その他の権利義務及び契約上の地位のうち、吸収分割契約書において定めるものを株式会社ワールド・プランズに承継します。

vii. 債務履行の見込み

本吸収分割の効力発生日以降に、承継会社である株式会社ワールド・プランズが負担すべき債務について、履行の見込みに問題はありません。

③ 当該組織再編の当事会社の概要

	分割会社	承継会社
名称	株式会社ワールド	株式会社ワールド・プランズ
所在地	兵庫県神戸市中央区港島中町6丁目8番1	兵庫県神戸市中央区港島中町6丁目8番1
代表者の役職・氏名	代表取締役 社長執行役員 鈴木 信輝	代表取締役社長 鈴木 信輝
事業内容	事業持株会社として、傘下の事業を営むグループ全体の経営管理、及びそれに付随する業務を行う事業	事業持株会社として、傘下のB2C事業を営むグループ全体の経営管理、及びそれに付帯する業務
資本金	6,000百万円	5百万円
設立年月日	1959年1月13日	2025年11月19日
発行済株式数	36,858,633株(2025年11月末時点)	500株(2025年11月末時点)
決算期	2月末日	2月末日
大株主及び持株比率 (ワールドは2025年8月末現在)	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) 寺井 秀藏 6.6% 株式会社日本カストディ銀行(信託口) 3.9%	株式会社ワールド 100%

直前事業年度の経営成績及び財政状態

当社（連結・国際会計基準（IFRS））	
決算期	2025年2月期
親会社の所有者に帰属する持分	81,200百万円
総資産	273,826百万円
1株当たり親会社所有者帰属持分	2,383.31円
売上収益	225,658百万円
営業利益	16,742百万円
税金等調整前当期純利益	15,452百万円
親会社の所有者に帰属する当期利益	11,051百万円
基本的1株当たり当期利益	317.58円

※株式会社ワールド・プランズは2025年11月19日設立のため、直前事業年度はありません。

④ 分割又は承継する事業部門の概要

i. 分割又は承継する部門の事業内容

B2C事業領域における関係会社株式管理業務

ii. 分割又は承継する部門の経営成績

売上高一百万円（2025年2月期）

iii. 分割又は承継する資産、負債の項目及び帳簿価格

資産		負債	
項目	帳簿価格	項目	帳簿価格
流動資産	一百万円	流動負債	23,397百万円
固定資産	23,397百万円	固定負債	一百万円
合計	23,397百万円	合計	23,397百万円

⑤ 分割又は承継する事業部門の概要

本分割吸収後の当社の名称、所在地、代表者の役職・氏名、事業内容、資本金及び決算期に変更はありません。

(2) 子会社間の統合（吸収合併）

① 統合の目的

B2C事業における機能および重複事業の解消を目的に、以下の通り子会社間の合併（3件）を実施いたします。

② 統合（吸収合併）の概要

	件名	存続会社	消滅会社
i	生産機能の統合	株式会社ワールド・プランズ	株式会社ワールドプロダクションパートナーズ
ii	ミドルアッパー ブランド事業の統合	株式会社フィールズインターナショナル	株式会社ワールドアンバー
iii	ライフスタイル ブランド事業の統合	株式会社ライフスタイルイノベーション	株式会社ワールドライフスタイルクリエーション

※上記3件の吸収合併に関する共通事項

効力発生日：2026年3月1日

対価：無対価（グループ内再編のため）

(3) 子会社の解散

B2C関連子会社のキッズ事業集約のため、株式会社ピンクラテのブランド運営事業について、株式会社ナルミヤ・インターナショナルに移管し、株式会社ピンクラテを解散いたします。

4. B2B事業における再編内容

(1) 中間持株会社の商号変更

2026年3月1日付で株式会社ワールドプラットフォームサービスを株式会社ワールド・ソリューションズ（※2）に商号変更し、B2B事業の中間持株会社といたします。

※2 株式会社ワールド・ソリューションズの概要

名称	株式会社ワールド・ソリューションズ（2026年3月1日商号変更予定）
所在地	兵庫県神戸市中央区港島中町6丁目8番1
代表者の役職・氏名	代表取締役社長 西川 信一
事業内容	事業持株会社として、傘下のB2B事業を営むグループ全体の経営管理、及びそれに付帯する業務

資本金	30 百万円
設立年月日	2022 年 4 月 1 日
発行済株式数	51,582 株
大株主及び持株比率	株式会社ワールド 100%

(2) 中間持株会社への株式管理機能及び統括業務の移管（吸収分割）

① 移管の目的

当社（親会社）が保有する B2B 関連子会社の株式を、当該領域の中間持株会社である株式会社ワールド・ソリューションズへ移管いたします。あわせて、これまで当社が行ってきた「人事」「企画管理」「事業管理」等の経営管理実務を同社へ集約することで、B2B 事業における「資本（株式）」と「機能（経営指導）」を一体化させ、意思決定の迅速化と事業競争力の強化を図ります。

② 移管（吸収分割）の概要

本吸収分割の概要は以下の通りです。

i. 本吸収分割の日程

取締役会決議日	2025 年 12 月 17 日
吸収分割契約締結日	2025 年 12 月 17 日
吸収分割効力発生日	2026 年 3 月 1 日（予定）

注 本吸収分割は、分割会社である当社においては会社法第 784 条 2 項に規定される簡易分割に、承継会社である株式会社ワールド・ソリューションズにおいては会社法第 796 条第 1 項に規定される略式分割に、それぞれ該当する予定であるため、いずれの会社においても株主総会を開催いたしません。

ii. 本吸収分割の方式

当社を分割会社とし、株式会社ワールド・ソリューションズを承継会社とする会社分割（吸収分割）です。

iii. 本吸収分割に係る割当ての内容

本吸収分割に際し、株式その他の金銭等の割当てはありません。

iv. 本吸収分割に伴う新株予約権及び新株予約権付社債に関する取扱い

該当事項はありません。

v. 本吸収分割により増減する資本金

本吸収分割に伴う当社の資本金の増減はありません。

vi. 承継会社が承継する権利義務

本吸収分割に際して、当社が本吸収分割の効力発生日において本件事業に関して有する資産、負債その他の権利義務及び契約上の地位のうち、吸収分割契約書において定めるものを株式会社ワールド・ソリューションズに承継します。

vii. 債務履行の見込み

本吸収分割の効力発生日以降に、承継会社である株式会社ワールド・ソリューションズが負担すべき債務について、履行の見込みに問題はありません。

③ 当該組織再編の当事会社の概要

	分割会社	承継会社
名称	株式会社ワールド	株式会社ワールド・ソリューションズ（2026 年 3 月 1 日商号変更予定）
所在地	兵庫県神戸市中央区港島中町 6 丁目 8 番 1	兵庫県神戸市中央区港島中町 6 丁目 8 番 1
代表者の役職・氏名	代表取締役 社長執行役員 鈴木 信輝	代表取締役社長 西川 信一
事業内容	事業持株会社として、傘下の事業を	事業持株会社として、傘下の B2B 事

	営むグループ全体の経営管理、及びそれに付随する業務を行う事業	業を営むグループ全体の経営管理、及びそれに付帯する業務
資本金	6,000 百万円	30 百万円
設立年月日	1959 年 1 月 13 日	2022 年 4 月 1 日
発行済株式数	36,858,633 株 (2025 年 11 月末時点)	51,582 株 (2025 年 11 月末時点)
決算期	2 月末日	2 月末日
大株主及び持株比率 (ワールドは2025年 8月末現在)	日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口) 寺井 秀藏 6.6% 株式会社日本カストディ 銀行 (信託口) 3.9%	株式会社ワールド 100%

直前事業年度の経営成績及び財政状態

当社 (連結・国際会計基準 (IFRS))	
決算期	2025 年 2 月期
親会社の所有者に帰属する持分	81,200 百万円
総資産	273,826 百万円
1 株当たり親会社所有者帰属持分	2,383.31 円
売上収益	225,658 百万円
営業利益	16,742 百万円
税金等調整前当期純利益	15,452 百万円
親会社の所有者に帰属する当期利益	11,051 百万円
基本的 1 株当たり当期利益	317.58 円

株式会社ワールド・ソリューションズ (単体・日本基準)	
決算期	2025 年 2 月期
純資産	3,490 百万円
総資産	3,697 百万円
1 株当たり純資産	67,654.72 円
売上高	1,369 百万円
営業利益	658 百万円
税引前当期純利益	657 百万円
当期純利益	661 百万円
1 株当たり当期純利益	12,807.77 円

- ④ 分割又は承継する事業部門の概要
- i. 分割又は承継する部門の事業内容
B2B 事業領域における関係会社株式管理業務
 - ii. 分割又は承継する部門の経営成績
売上高一百万円 (2025 年 2 月期)
 - iii. 分割又は承継する資産、負債の項目及び帳簿価格

資産		負債	
項目	帳簿価格	項目	帳簿価格
流動資産	一百万円	流動負債	9,970 百万円
固定資産	9,970 百万円	固定負債	一百万円
合計	9,970 百万円	合計	9,970 百万円

⑤ 分割又は承継する事業部門の概要

本分割吸収後の当社の名称、所在地、代表者の役職・氏名、事業内容、資本金及び決算期に変更はありません。

5. 株式会社ワールド（ホールディングス）における再編内容

ワールドグループの次の柱となる開発事業（海外事業、再生投資事業、サーキュラー事業）の成長を加速させるため、該当事業である海外卸事業をホールディングス直轄といたします。関連する再編内容は以下の通りです。

（1）子会社から当社への海外卸事業の移管（吸収分割）

① 移管の目的

子会社が保有する海外卸事業を、株式会社ワールドへ移管いたします。海外事業を同社に集約することで、次の柱としての事業競争力の強化を図ります。

② 移管（吸収分割）の概要

本吸収分割の概要は、以下の通りです。

i. 本吸収分割の日程

取締役会決議日	2025年12月17日
吸収分割契約締結日	2025年12月17日
吸収分割効力発生日	2026年3月1日（予定）

注 本吸収分割は、分割会社である株式会社ワールドプラットフォームサービスにおいては会社法第784条2項に規定される簡易分割に、承継会社である当社においては会社法第796条第1項に規定される略式分割に、それぞれ該当する予定であるため、いずれの会社においても株主総会を開催いたしません。

ii. 本吸収分割の方式

株式会社ワールドプラットフォームサービスを分割会社とし、当社を承継会社とする会社分割（吸収分割）です。

iii. 本吸収分割に係る割当ての内容

本吸収分割に際し、株式その他の金銭等の割当てはありません。

iv. 本吸収分割に伴う新株予約権及び新株予約権付社債に関する取扱い
該当事項はありません。

v. 本吸収分割により増減する資本金

本吸収分割に伴う当社の資本金の増減はありません。

vi. 承継会社が承継する権利義務

本吸収分割に際して、株式会社ワールドプラットフォームサービスが本吸収分割の効力発生日において本件事業に関して有する資産、負債その他の権利義務及び契約上の地位のうち、吸収分割契約書において定めるものを当社に承継します。

vii. 債務履行の見込み

本吸収分割の効力発生日以降に、承継会社である当社が負担すべき債務について、履行の見込みに問題はありません。

③ 当該組織再編の当事会社の概要

	分割会社	承継会社
名称	株式会社ワールドプラットフォームサービス（2026年3月1日 株式会社ワールド・ソリューションズへ商号変更予定）	株式会社ワールド
所在地	兵庫県神戸市中央区港島中町6丁目8番1	兵庫県神戸市中央区港島中町6丁目8番1

代表者の役職・氏名	代表取締役社長 西川 信一	代表取締役 社長執行役員 鈴木 信輝
事業内容	事業持株会社として、傘下のB2B事業を営むグループ全体の経営管理、及びそれに付帯する業務	事業持株会社として、傘下の事業を営むグループ全体の経営管理、及びそれに付随する業務を行う事業
資本金	30 百万円	6,000 百万円
設立年月日	2022 年 4 月 1 日	1959 年 1 月 13 日
発行済株式数	51,582 株 (2025 年 11 月末時点)	36,858,633 株 (2025 年 11 月末時点)
決算期	2 月末日	2 月末日
大株主及び持株比率 (2025 年 8 月末現在)	株式会社ワールド 100%	日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口) 寺井 秀藏 6.6% 株式会社日本カストディ 3.9% 銀行 (信託口)

直前事業年度の経営成績及び財政状態

株式会社ワールドプラットフォームサービス (単体・日本基準)	
決算期	2025 年 2 月期
純資産	3,490 百万円
総資産	3,697 百万円
1 株当たり純資産	67,654.72 円
売上高	1,369 百万円
営業利益	658 百万円
税引前当期純利益	657 百万円
当期純利益	661 百万円
1 株当たり当期純利益	12,807.77 円

当社 (連結・国際会計基準 (IFRS))	
決算期	2025 年 2 月期
親会社の所有者に帰属する持分	81,200 百万円
総資産	273,826 百万円
1 株当たり親会社所有者帰属持分	2,383.31 円
売上収益	225,658 百万円
営業利益	16,742 百万円
税金等調整前当期純利益	15,452 百万円
親会社の所有者に帰属する当期利益	11,051 百万円
基本的 1 株当たり当期利益	317.58 円

④ 分割又は承継する事業部門の概要

- i. 分割又は承継する部門の事業内容
B2B 事業領域における海外卸事業
- ii. 分割又は承継する部門の経営成績
売上高 62 百万円 (2025 年 2 月期)
- iii. 分割又は承継する資産、負債の項目及び帳簿価格

資産		負債	
項目	帳簿価格	項目	帳簿価格

流動資産	一百万円	流動負債	一百万円
固定資産	一百万円	固定負債	一百万円
合計	一百万円	合計	一百万円

⑤ 分割又は承継する事業部門の概要

本分割吸収後の当社の名称、所在地、代表者の役職・氏名、事業内容、資本金及び決算期に変更はありません。

6. 今後の見通し

本件は、当社グループ内（完全子会社間および親会社・完全子会社間）の組織再編であるため、2027年2月期の連結業績に与える影響は軽微です。しかしながら、本再編によりB2C・B2B各事業領域における意思決定の迅速化および経営資源の最適配分が進むことは、中長期的な企業価値の向上に大きく資するものと考えております。

以上

(別紙1)



