



2025 年 12 月 11 日

各 位

会 社 名 TOPPAN ホールディングス株式会社
代表者名 代表取締役社長 CEO 鷹 秀晴
(コード番号 7911 東証プライム市場)
問合せ先 取締役副社長執行役員 CHRO
人事労政本部担当 坂井 和則
(TEL. 03 - 3835 - 5608)

代表取締役の役職の変更に関するお知らせ

当社は、2025年12月11日開催の取締役会において、指名・報酬に関する諮問委員会での審議を経て下記の通り当社の代表取締役の異動を決議いたしましたので、お知らせいたします。

記

1. 代表取締役の役職変更

(1) 変更の理由

鷹秀晴氏は2019年6月の社長就任以降、DX/SXへのポートフォリオ変革やグローバル事業の拡大、ならびに市場環境に対応した経営体制の構築を進めました。それらに一定の目途がついたことを機に、トップの若返りも含め、今回の人事に至ったものです。

大矢新社長の下で2027年3月期より新たな中期経営計画をスタートさせ、TOPPAN・TOPPAN エッジ・TOPPAN デジタルの3社についてTOPPANを存続会社として統合し個別事業の価値向上に向けたBU（ビジネスユニット）制への移行を行うとともに、構造改革を完遂させ、高収益体質への転換を果たしてまいります。また、真のグローバル企業への変革を図ることにより成長を加速してまいります。

(2) 異動の内容

氏名	新役職	現役職
鷹 秀 晴 (まろ ひではる)	代表取締役会長 CEO	代表取締役社長 CEO
大 矢 諭 (おおや さとし)	代表取締役社長 COO	代表取締役 専務執行役員 COO

※なお、現代表取締役会長の金子眞吾は、代表取締役会長を退任し、取締役特別相談役に就任する予定です。

(3) 異動予定日

2026 年 4 月 1 日

(4) 新任代表取締役社長の略歴

氏 名：大 矢 諭

生年月日：1972 年 8 月 23 日生

主な経歴

1996 年 4 月	凸版印刷株式会社入社
2011 年 4 月	同社エレクトロニクス事業本部事業戦略本部第一企画部長
2017 年 4 月	同社経営企画本部経営戦略部長
2021 年 4 月	同社執行役員中期経営計画推進特命担当 兼経営企画本部経営戦略部長 兼エレクトロニクス事業本部事業戦略本部第一企画部長
2022 年 4 月	同社執行役員経営企画本部長 兼経営戦略部長 兼中期経営計画推進特命担当 兼エレクトロニクス事業本部事業戦略本部第一企画部長
2023 年 4 月	同社執行役員経営企画本部長 兼経営戦略部長 兼中期経営計画推進特命担当
2023 年 10 月	TOPPAN 株式会社取締役専務執行役員営業統括
2025 年 4 月	同社代表取締役社長
2025 年 4 月	TOPPAN ホールディングス株式会社専務執行役員 COO
2025 年 6 月	TOPPAN ホールディングス株式会社代表取締役専務執行役員 COO

現在に至る

【重要な兼職の現況】

TOPPAN 株式会社代表取締役社長

以 上