



**2026年4月期  
第2四半期決算説明資料**

2025年12月10日

1. 2026年4月期 第2四半期決算
2. 2026年4月期 第3四半期業績見通し及び通期業績予想
3. 中期的な成長に向けた事業進捗
4. Appendix 1：事業概要
5. Appendix 2：財務データ

# 2026年4月期 第2四半期決算

# 2026年4月期 第2四半期決算



単位:百万円	2026年4月期 Q2 実績	2026年4月期 Q2見通し	2025年4月期 Q2 実績	前年 同期比
売上高	10,558	10,050 - 11,300	9,906	+6.6%
(ビジネス領域別内訳)				
ライブストリーミング	1,360	1,350 - 1,450	1,222	
コマース	6,533	6,400 - 7,200	6,652	
イベント	511	300 - 400	242	
プロモーション	2,149	2,000 - 2,200	1,782	
その他	5	0 - 50	8	
営業利益	4,069	3,900 - 4,600	4,043	+0.7%
営業利益率	38.5%	38.8% 40.7%	40.8%	-2.3pt
四半期純利益	2,838	2,706 - 3,191	2,802	+1.3%
四半期純利益率	26.9%	26.9% 28.2%	28.3%	-1.4pt

## ライブストリーミング:

- ✓ メンバーシップ中心の収益構造で安定的な推移が継続
- ✓ ストリーマー系のイベントでの盛り上がりなどにより、YouTube再生は順調に推移

## コマース:

- ✓ 9月に開催した「にじさんじオフィシャルストア」の5周年キャンペーンを中心に様々な施策を展開し、ライブ関連グッズや音楽CDなどの販売も実施
- ✓ 当初の見通し対比では、「ROF-MAO UCHU PARTY! -4th Anniv-」、「If We Were ~Kanae, Lauren & Rou ver.~」などの施策が商品生産スケジュールや店舗販売とのスケジュール調整により、第3四半期の計上となった
- ✓ 以上の結果、四半期見通しの下限寄りでの着地

## イベント:

- ✓ 「にじさんじ WORLD TOUR 2025」の各公演のネットチケット販売が想定を上回る反響であり、四半期見通しを上振れて着地
- ✓ 特に新しい世代のVTuberの活躍が著しい傾向

## プロモーション:

- ✓ 案件実施数、平均案件単価ともに堅調な推移で、幅広い業種の案件を受注し、概ね当初想定通りの着地

# 通期業績に向けた進捗



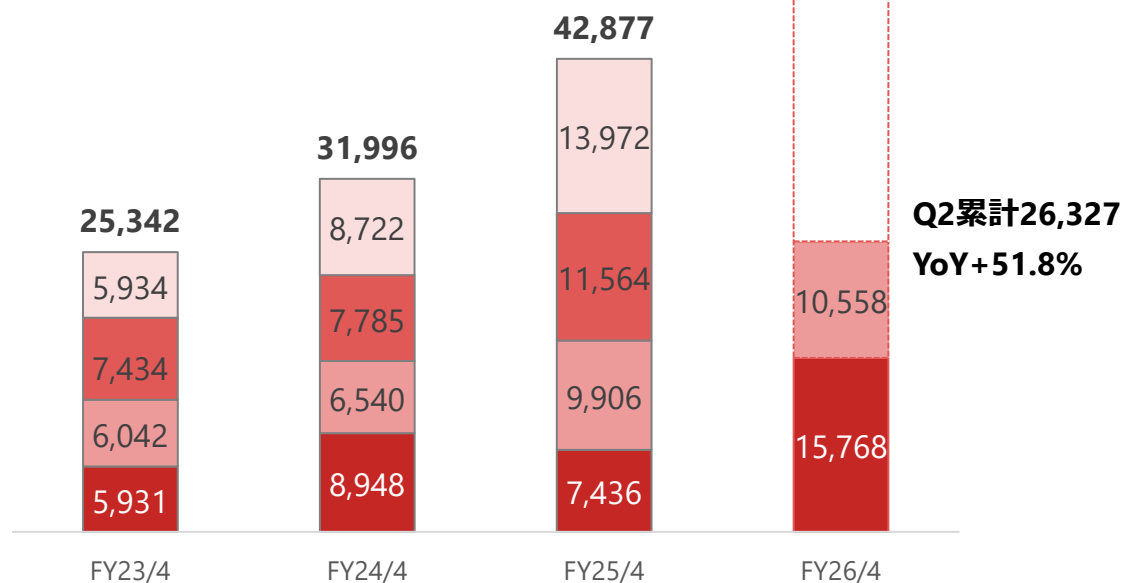
第2四半期までの実績および第3四半期以降の見通しを踏まえて業績予想を修正

## 売上高

百万円

2025年9月に開示した  
50,000-52,000百万円から  
業績予想を修正

52,000 - 54,000

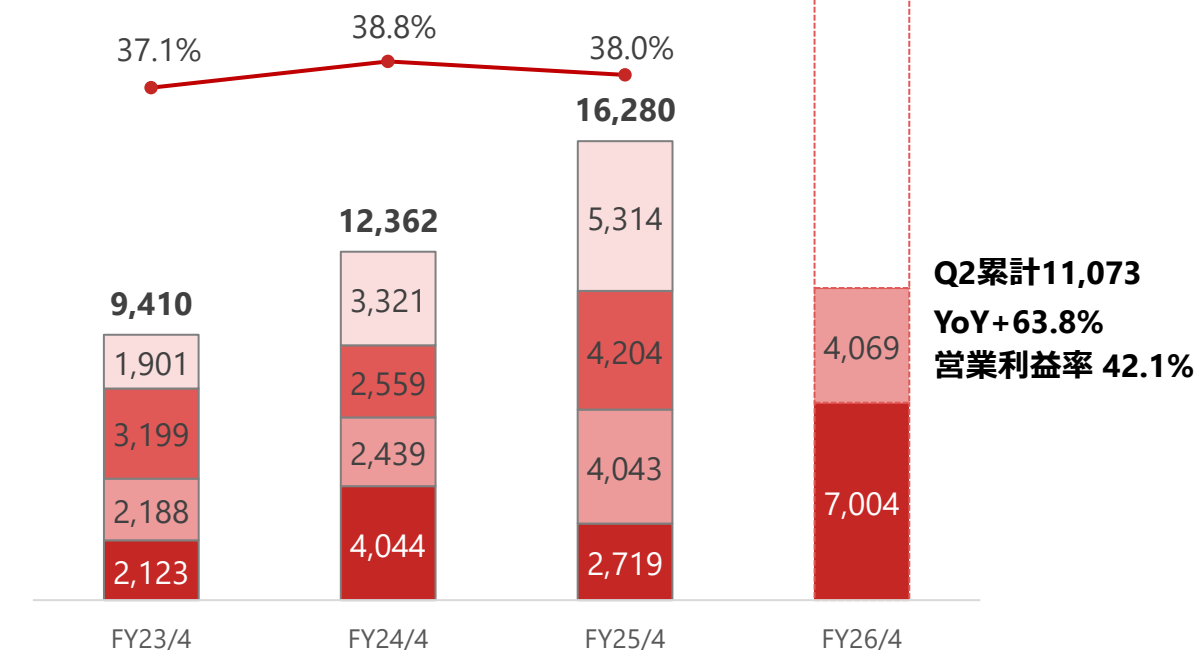


## 営業利益／営業利益率

百万円

2025年9月に開示した  
20,500-21,500百万円から  
業績予想を修正

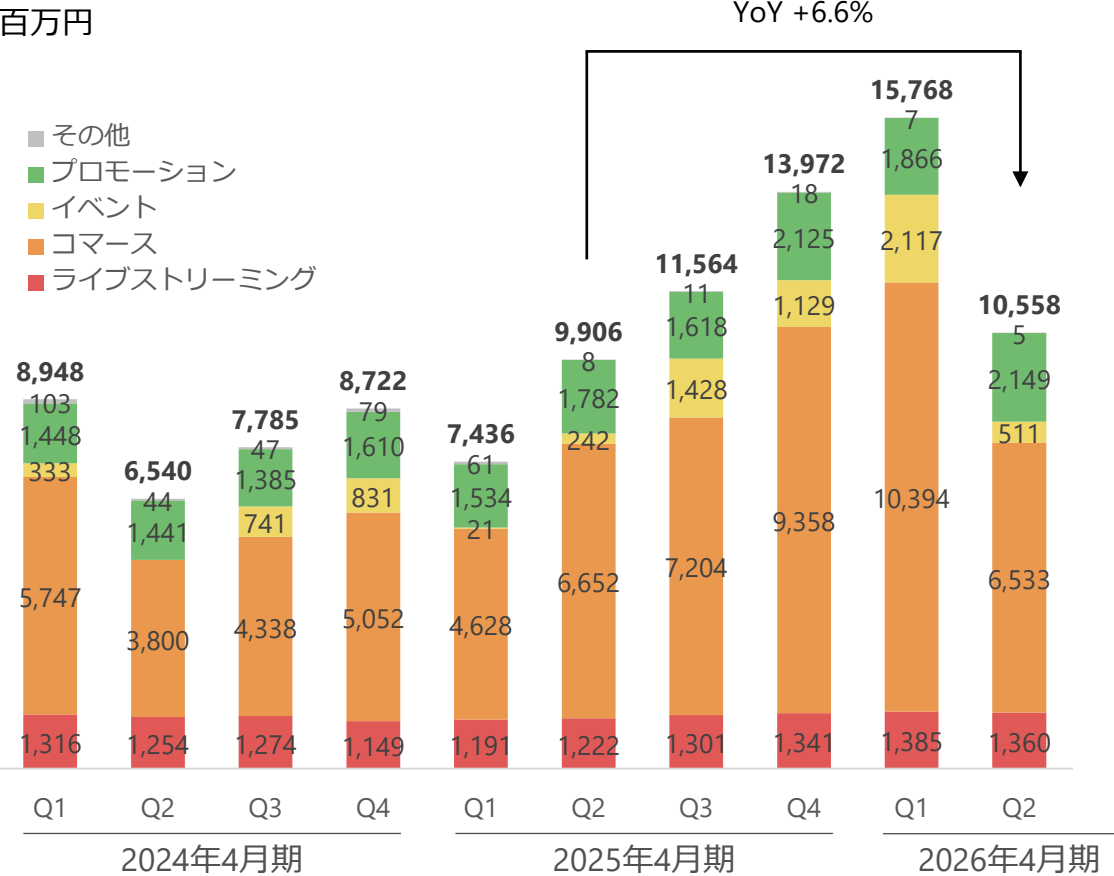
21,000 - 22,000



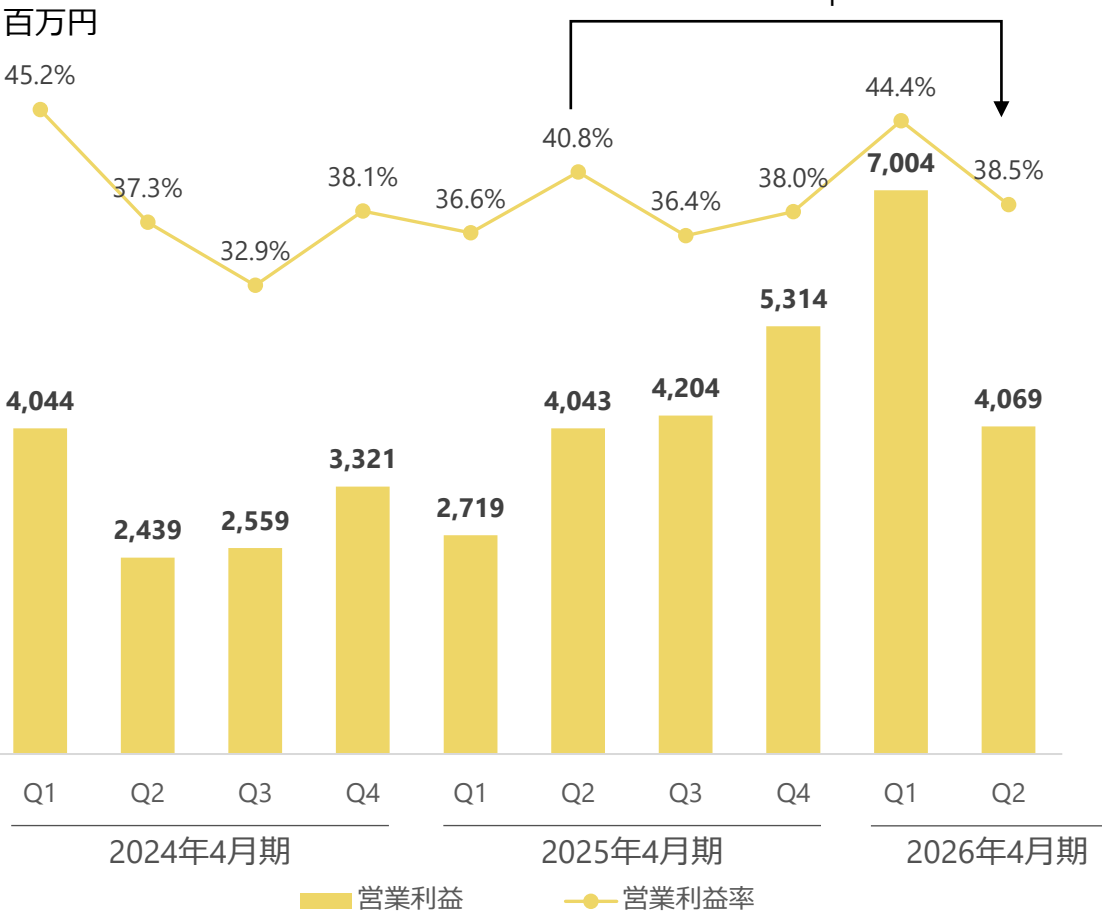
# 売上高および営業利益推移（四半期）



## ビジネス領域別売上高



## 営業利益



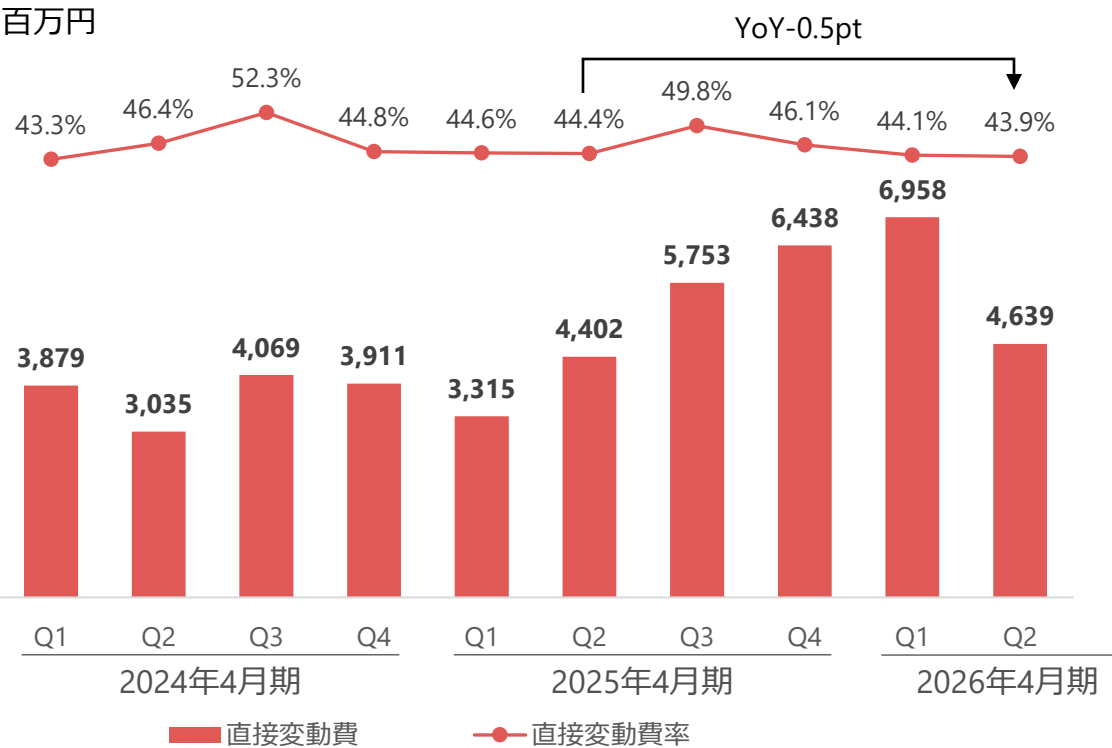
# コスト内訳推移（四半期）



直接変動費比率は、第 1 四半期に引き続きイベント開催方法の工夫やコスト管理の徹底などを通じて原価率の改善が継続しており、他領域も安定的な直接変動費比率が継続

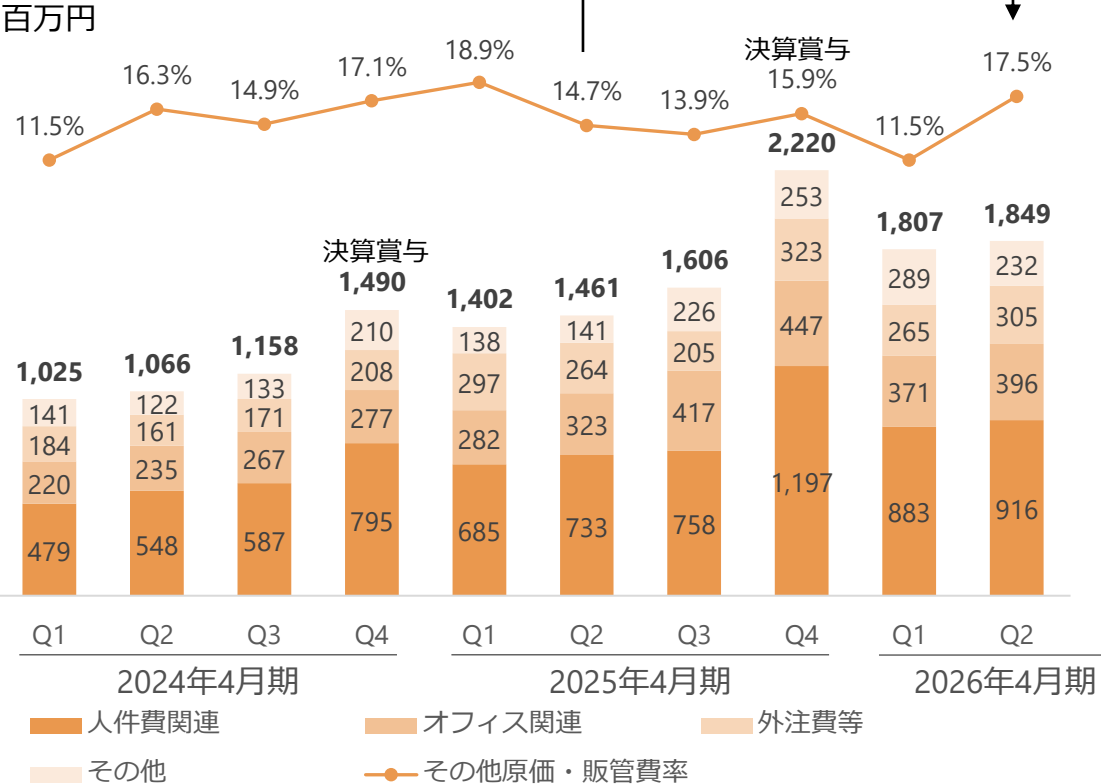
その他原価・販管費は、期初計画に基づく継続した人員採用などにより増加しているものの計画の範囲内の推移

## 直接変動費<sup>(1)</sup>



注：  
1. VTuberへの支払報酬、各種プラットフォームへの手数料、グッズやイベントに係る製造原価を含む  
2. 人件費、地代家賃、外注費、その他の費用等

## その他原価・販管費<sup>(2)</sup>



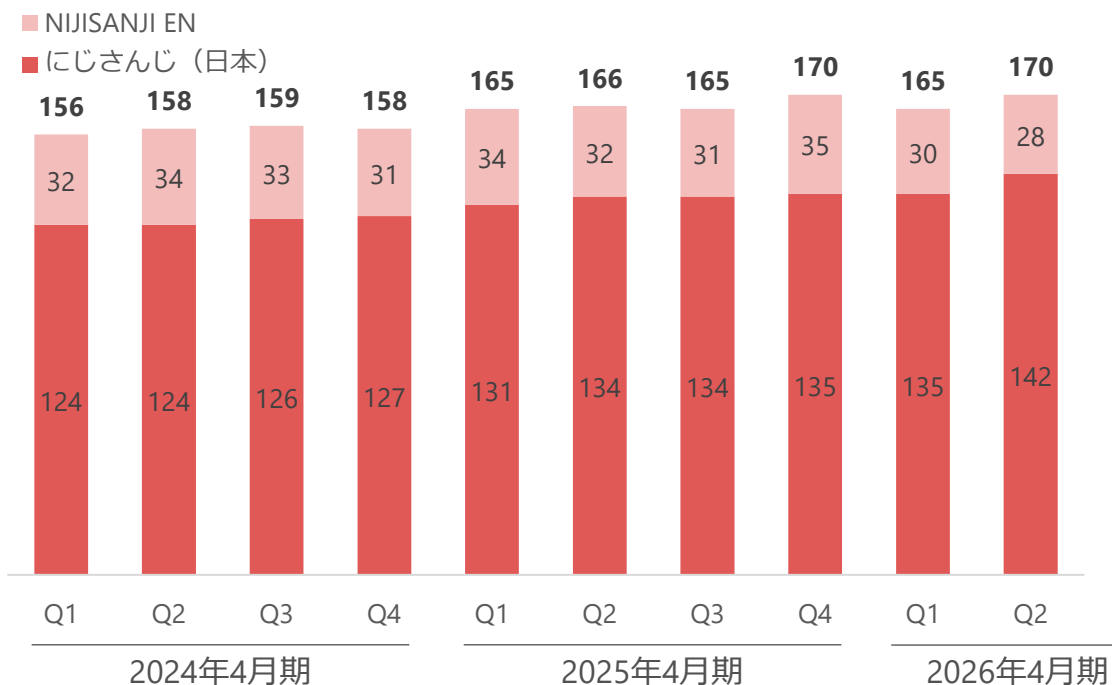
# VTuber数およびANYCOLOR IDの推移



第2四半期には、にじさんじから8名の新規デビューと1名の卒業、NIJISANJI ENから2名の卒業

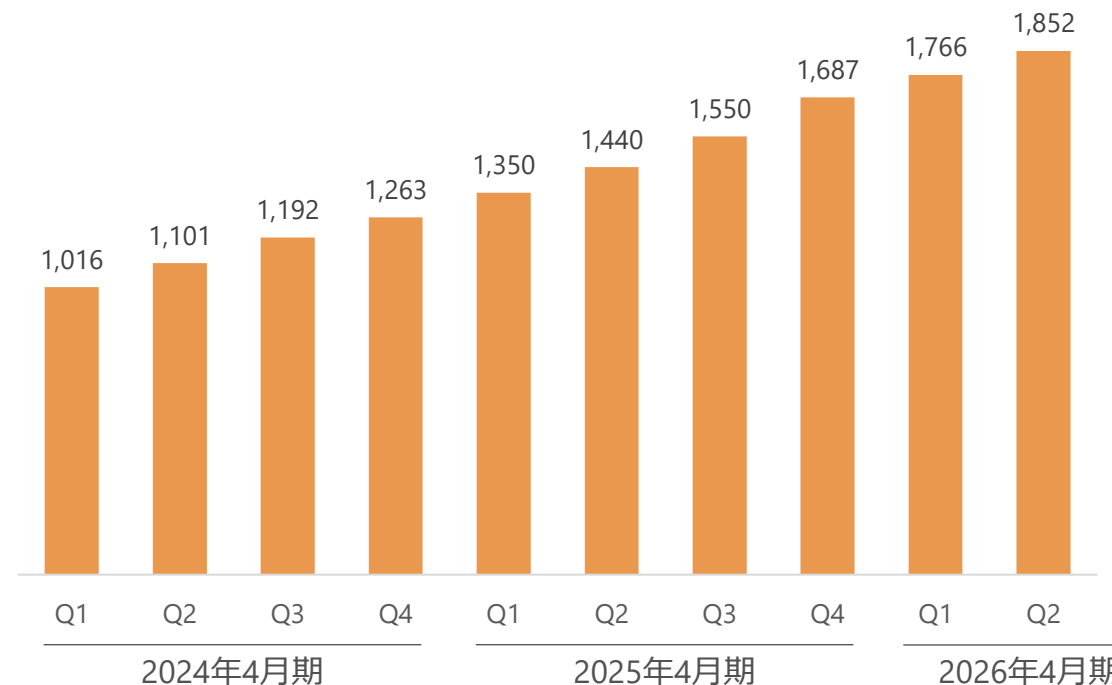
## VTuber数<sup>(1)</sup>

人



## ANYCOLOR ID数<sup>(2)</sup>

千アカウント



注：

1. 期間比較の観点から、「にじさんじ」で活動するVTuberのうち2022年4月15日に統合したインドネシアにおけるVTuberグループ「NIJISANJI ID」と韓国におけるVTuberグループ「NIJISANJI KR」のメンバーを除いて掲載
2. ANYCOLOR IDは「にじさんじオフィシャルストア」でのコンテンツ購入や「にじさんじFAN CLUB」への加入、イベントチケットの購入等の際に利用するID

CONFIDENTIAL

本資料は許可なく複製・配布を行わないようお願いいたします。  
Information contained in this document is confidential and property. Please do not reproduce or distribute without permission.

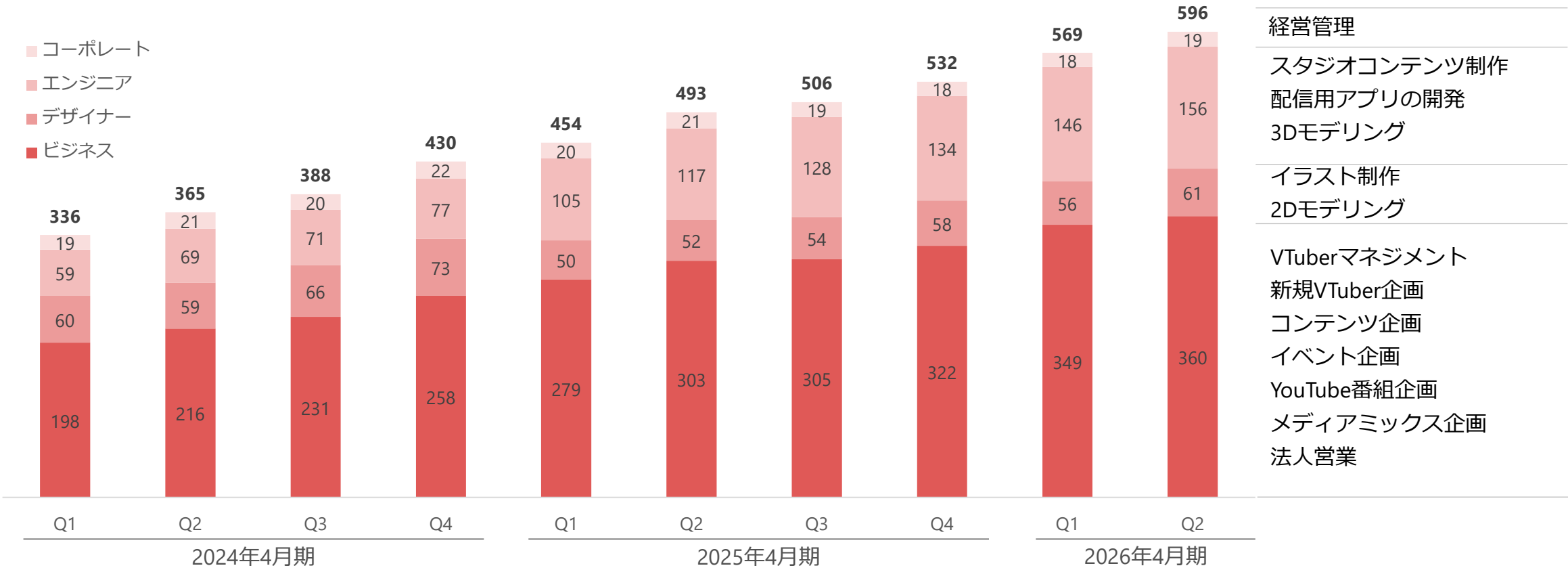
©ANYCOLOR, Inc.



# 従業員数の推移



将来のビジネス機会拡大に向けた重要な事業投資として、規律のある採用計画に基づき採用活動を継続



注：  
1. 正社員及び契約社員の合計

# 第2四半期の主要施策（ライブストーリーミング・イベント）

ANY  
COLOR

## ライブストーリーミング



榊ネス 3Dお披露目配信



KZHCUP  
in League of Legends



ROF-MAOモンゴルロケ



にじさんじ麻雀杯Lリーグ

## イベント



ラトナ・プティ1st EVENT  
～みんなで掴んだ初舞台！～



にじさんじ WORLD TOUR  
2025 – 神戸公演



にじさんじ WORLD TOUR  
2025 - 福岡公演



にじさんじ WORLD TOUR  
2025 – 広島公演



# 第2四半期の主要施策（コマース・プロモーション）

ANY  
COLOR

## コマース



ノスタルジアコレクション2025



Choose your favorite



NIJISANJI Elegant Mode  
Type : Kanato&Hibari



ART OF NIJISANJI

## プロモーション



アニメイトカフェ × にじさんじ



GALLERIA × にじさんじ



リヴリーアイランド × にじさんじ



花王株式会社/Essential  
× にじさんじ



# FY26/4に実施した新規デビューとオーディション

ANY  
COLOR

## 新規デビュー



「今宵、××と夢を見る。」  
(略称：よいゆめ)

2025年8月

十河ののは、夜牛詩乃、蝸堂みかる、猫屋敷美紅のガールズバンドユニット

種族の違う4人が今宵、音楽で通じ合う。みなさんも彼女たちと共に、終わらない夢を見ませんか？



「すぷれあ」

2025年9月

にじさんじ初の男子高校生アイドルグループ！

皇れお、篠宮ゆの、城瀬いすみ、花籠つばさの4名で一番ステキなアイドルを目指し、頑張っています！

## VTAオーディション (2025年7月)



ストリーマーオーディション



ゆめかわライバーオーディション



バーチャルお笑いコンビオーディション

## NIJISANJI EN オーディション



Regular Audition (2025/11~)



Immersion-focused  
Male VTuber Audition  
(2025/11-12)



# 魅力的なコンテンツの拡充（1）

ANY  
COLOR

VTuberと関連したマスコット系グッズを展開しており、これまでのファンのみならず新規ファン層の拡大にも寄与



にじたうん



わんにゃくしょん (VOLTACTION)



ROF-MAL (ROF-MAO)

グッズ発の新規マスコットIPのテーマ曲と踊ってみたのプロモーションを実施



でびるんSummer (でびでび・でびる、ルンルン)



ゆかいなパンやさん  
(叶、不破湊、イブラヒム、宇佐美リト)

CONFIDENTIAL

本資料は許可なく複製・配布を行わないようお願いします。  
Information contained in this document is confidential and property. Please do not reproduce or distribute without permission.

©ANYCOLOR, Inc.

## 魅力的なコンテンツの拡充（２）

ANY  
COLOR

さまざまなカードゲームを手掛ける、株式会社タカラトミーとの共同施策として、「にじさんじ」のカードゲームの発売が決定  
株式会社タカラトミーから2027年新春の発売を予定  
続報につきましては、来年2026年の春に公開を予定しており、プロジェクトを進行中



にじさんじオリジナルカードゲーム  
—— 発売決定 ——

2026年 ▶ 春に続報公開

©TOMY ©ANYCOLOR, Inc.

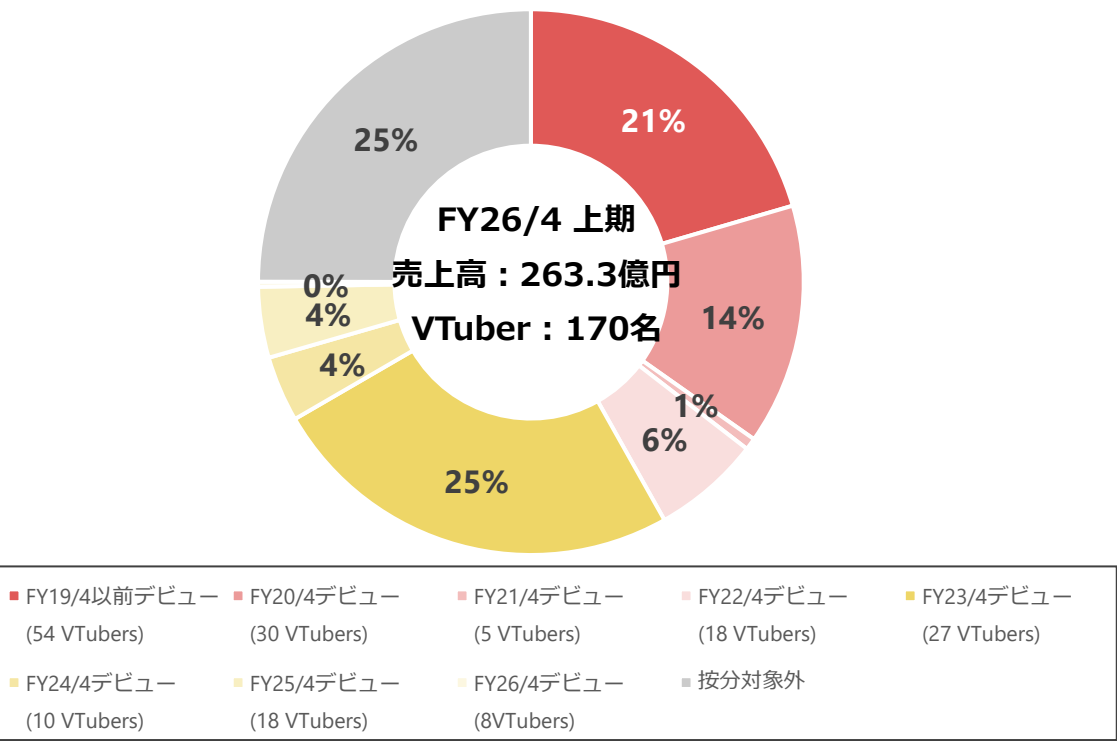
# FY26/4上半期 VTuberあたり収益の状況



VTAを通じたデビュー戦略やユニット展開などを本格化したFY23/4期以降にデビューした新しい世代のVTuberの成長が顕著

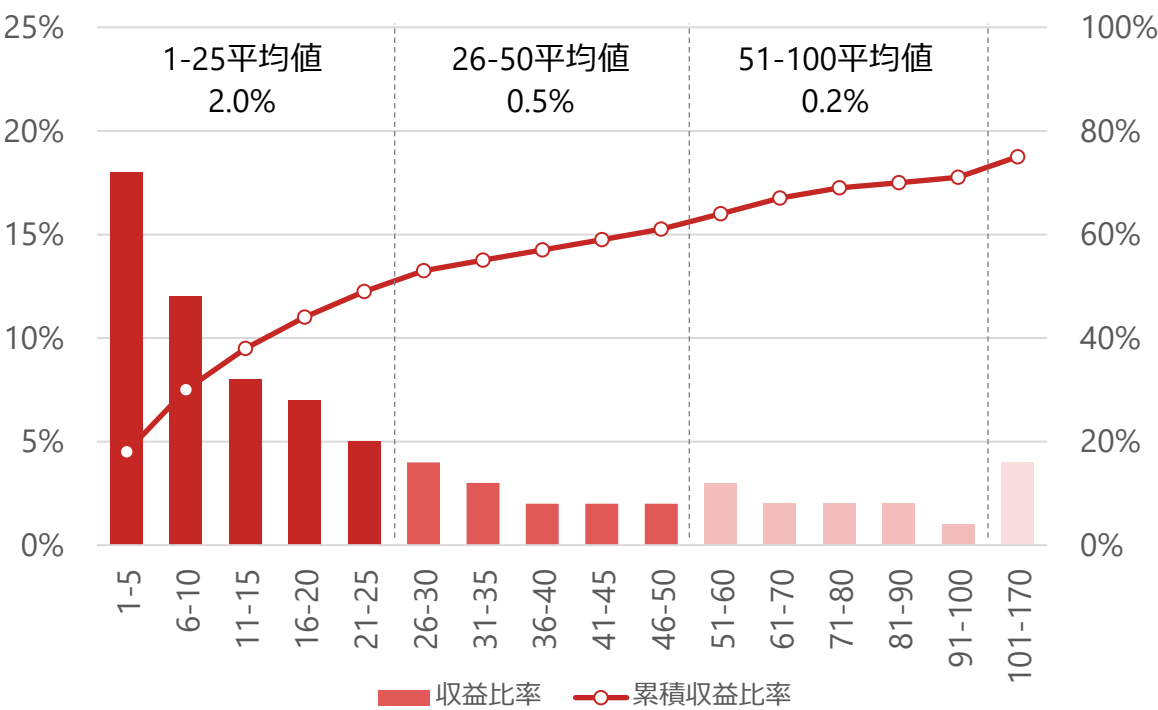
## デビュー年度別の収益貢献度<sup>(1)</sup>

FY26/4 上期収益



## VTuber当たり収益貢献<sup>(1)</sup>

FY26/4 上期収益



注：  
1. 2026年4月期上期収益のうち、YouTube、にじさんじオフィシャルストア、Booth、Shopify、その他卸販売、ビジネスマーケティング部管轄のプロモーション案件を対象として、各VTuberに収益を按分。按分対象外には、前記の収益のうち個別VTuberに按分ができないもの、イベント収益、インドネシア、韓国で活動するVTuberからの収益などが含まれる



# 2026年4月期 第3四半期業績見通し及び通期業績予想



# 2026年4月期 第3四半期業績見通し



現時点での実施予定施策等を踏まえて、第3四半期は以下の通りの業績見通しと主要施策を想定

## 第3四半期 業績見通し

百万円	2026年4月期 Q3見通し	2025年4月期 Q3実績	前年同期比
売上高	13,500 - 14,850	11,564	+16.7% - +28.4%
(ビジネス領域別内訳)			
ライブストリーミング	1,350 - 1,450	1,301	
コマース	9,250 - 10,150	7,204	
イベント	800 - 900	1,428	
プロモーション	2,100 - 2,300	1,618	
その他	0 - 50	11	
営業利益	5,480 - 6,250	4,204	+30.3% - +48.7%
営業利益率	40.6% 42.1%	36.4%	
四半期純利益	3,800 - 4,340	2,900	+31.0% - +49.6%
四半期純利益率	28.1% 29.2%	25.1%	

## 主要施策<sup>(1)</sup>

### コマース



Kuzuha  
Celebration Goods



ROF-MAO UCHU PARTY!  
-4th Anniv.-

### プロモーション



バンダイ  
× にじさんじ



紋別観光振興公社  
× にじさんじ

### イベント



実施予定イベント

- にじさんじ WORLD TOUR 2025 - 東京公演
- Idios 1st LIVE "Seize the day"
- にじさんじ WORLD TOUR 2025 - ソウル公演
- NIJISANJI COUNTDOWN LIVE "CROSSING TONES"
- 加賀美ハヤト 1st One Man Live "ALPHA ONE"
- LOCK ON FLEEK GAME FESTA
- KZHCUP RUMBLE in STREET FIGHTER 6

注：  
1. 決算発表時点で公表済みのもののみ掲載

# 2026年4月期 業績予想および配当予想の修正



第2四半期までの実績および第3四半期以降の見通しを踏まえて業績予想を修正  
それに伴い、配当予想を70円（中間35円、期末35円）から75円（中間35円、期末40円）に修正

百万円	業績予想 (2025年12月開示)	業績予想 (2025年9月開示)	前期実績 (2025年4月期)	対前回業績予想 増減額	対前年度 増減額
売上高	52,000 - 54,000	50,000 - 52,000	42,877	2,000 - 2,000	9,123 - 11,123
営業利益	21,000 - 22,000	20,500 - 21,500	16,280	500 - 500	4,720 - 5,720
営業利益率	40.4% 40.7%	41.0% 41.3%	38.0%		
経常利益	21,000 - 22,000	20,500 - 21,500	16,215	500 - 500	4,785 - 5,785
経常利益率	40.4% 40.7%	41.0% 41.3%	37.8%		
当期純利益	14,570 - 15,260	14,223 - 14,917	11,511	347 - 343	3,059 - 3,749
当期純利益率	28.0% 28.3%	28.4% 28.7%	26.8%		
1株当たり 当期純利益	238.41 - 249.70	232.80 - 244.16	188.57	5.60 - 5.53	49.84 - 61.13

## 業績予想修正の理由

- 第1四半期はコマースおよびイベントを中心に売上高は当初計画を上振れて着地し、第2四半期は計画通りに進捗
- 第3四半期以降も、コマースを中心にVTuberユニット施策、季節性施策、ライブ関連施策などの大型施策などで強い需要が見込まれており、売上高は当初計画を上振れて推移することが見込まれる
- コスト面においても直接原価の改善が奏功するとともに、その他原価・販管費についても計画通りの推移となり、利益面でも想定を上回る進捗
- 引き続き売上高の伸長が見込まれること、利益面においても堅調に推移することが見込まれるため、2025年9月10日公表の業績予想を修正



# 中期的な成長に向けた事業進捗

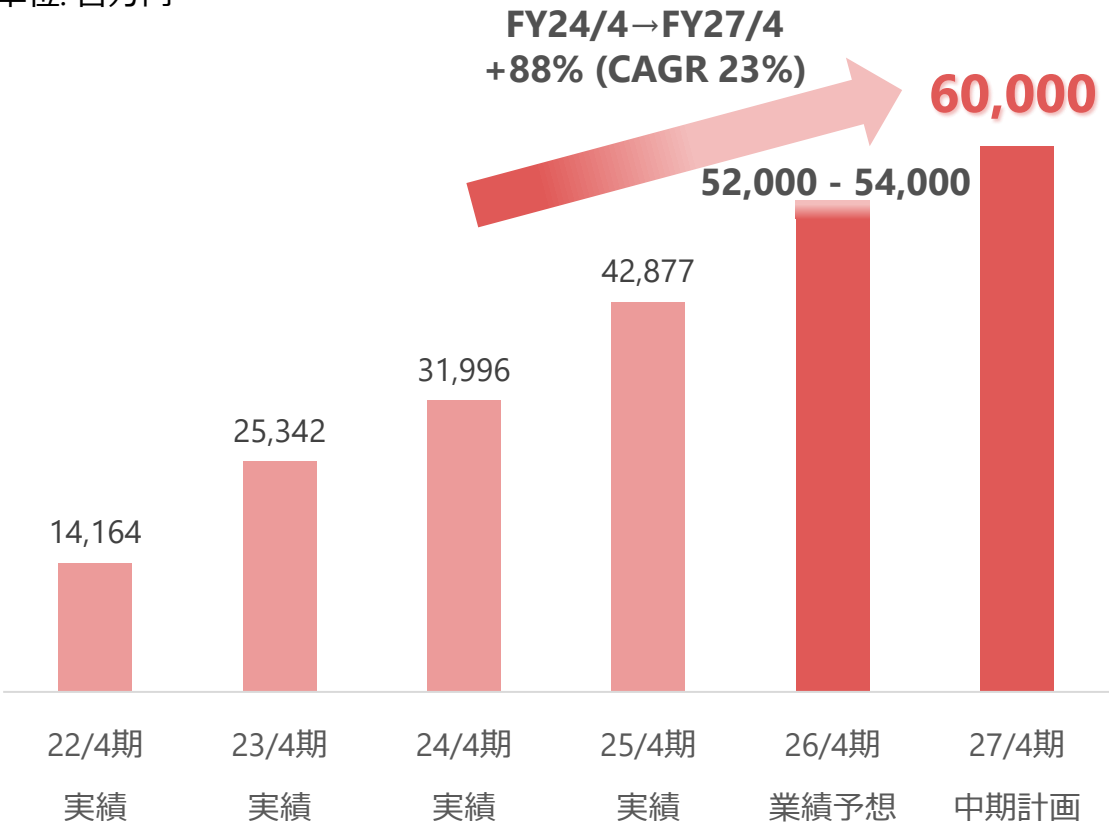
# 中期経営目標



2027年4月期は、2024年4月期対比で売上で+88% (CAGR23%)、営業利益で+94% (CAGR 25%) の増収増益を目指す

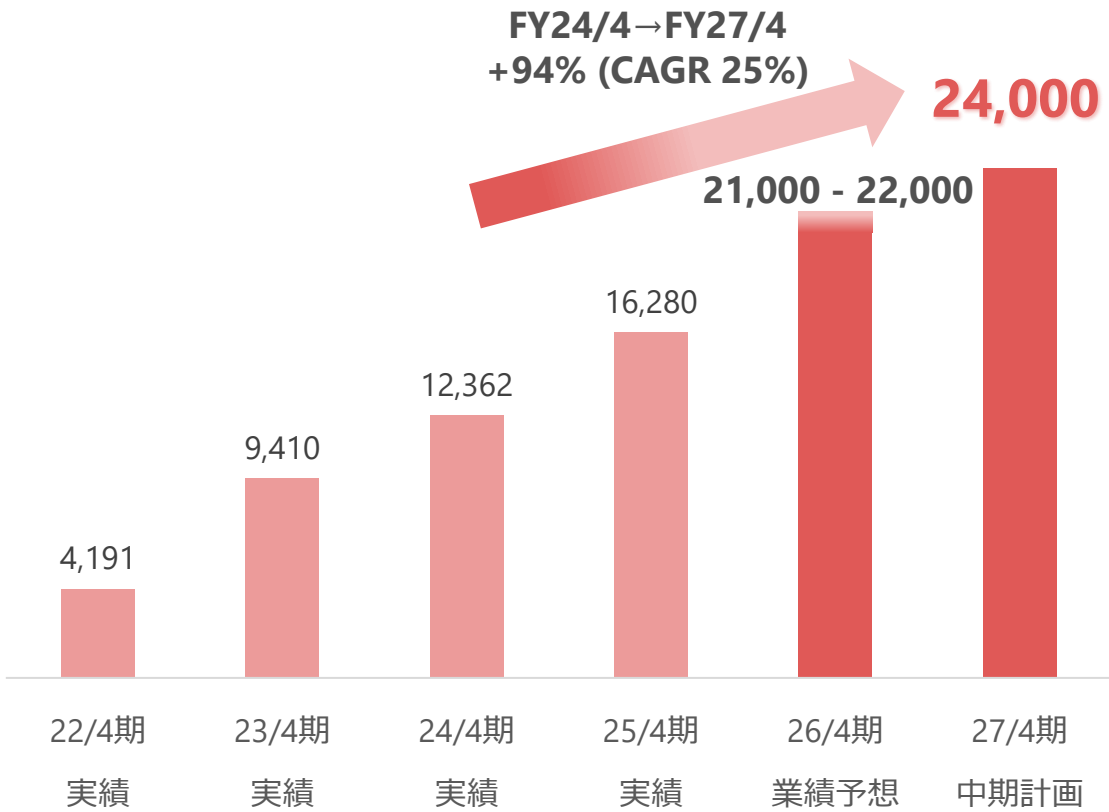
## 売上高

単位: 百万円



## 営業利益

単位: 百万円



# VTuberを支える会社基盤の強化

ANY  
COLOR

2025年4月期を通じて100名超の人材採用を行った中で、VTuber活動のプロデュース・サポート強化およびVTuberの活躍機会の最大化を実現するための体制を強化

## VTuber活動のプロデュース・サポート強化

### タレントマネジメント（JP/EN）

- ✓ 当社に所属する各VTuberによる日々のVTuber活動をサポート



ビジネス

### プロデュース本部

- ✓ VTuberユニットでの展開強化



ビジネス

### VTA運営部

- ✓ 中長期で活躍できる次世代VTuberの発掘・育成を強化



ビジネス

### デザイン部

- ✓ 多くの所属VTuberの活動を支えるデザイン体制の強化



デザイナー

## 会社全般を支える機能

## VTuberの活躍機会の最大化

### IPマーケティング本部

- ✓ 顧客ニーズに応える魅力的なグッズの企画・制作・販促体制の強化



ビジネス

### ビジネスマーケティング部

- ✓ 多種多様なクライアント企業の案件を実施するセールス・プランニング体制強化



ビジネス

### プラットフォーム戦略本部

- ✓ YouTubeの番組配信の企画やデータ分析など、配信活動をサポート



ビジネス

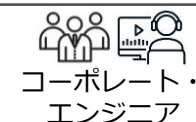
### クリエイティブエクスペリエンス事業本部

- ✓ ファンの方々の熱量に応えるイベントなどを企画



ビジネス・エンジニア

## 経営企画、経営管理、技術本部など



コーポレート・エンジニア



# 新スタジオ開設の目的と効果

ANY  
COLOR

## 配信スタジオ拡大の目的

- 1 IPの拡充：新スタジオは面積規模をこれまでの3倍の規模に拡張し、VTuberの人数増加や、多様なコンテンツ制作ニーズに対応
- 2 コンテンツ強化：様々な用途で活用可能な2D/3Dスタジオ、レコーディングスタジオ、個人配信ブースなど、スタジオ機能をこれまで以上の規模・クオリティに拡充。配信コンテンツ、音楽、イベントなどの領域で魅力的なコンテンツを提供するとともに、より「バーチャルとリアルの垣根がなくなるような演出」が可能なコンテンツの実現に向けて取り組む

## 配信スタジオ拡大の効果

2Dスタジオ	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ 大人数での配信コンテンツや企業案件などの増加</li><li>✓ 旧スタジオ対比で平均30%超の稼働時間の増加<sup>(1)</sup></li></ul>
3Dスタジオ	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ 3D配信や番組収録など、高クオリティなコンテンツの充実</li><li>✓ 旧スタジオ対比で平均70%超の稼働時間の増加<sup>(1)</sup></li></ul>
レコーディングスタジオ	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ 音楽コンテンツやボイスコンテンツの充実</li><li>✓ 旧スタジオ対比で平均100%超の稼働時間の増加<sup>(1)</sup></li></ul>



注：

1. 2024年5月から9月の旧スタジオ稼働実績と、2024年11月から2025年4月までの新スタジオ稼働実績との比較

CONFIDENTIAL

本資料は許可なく複製・配布を行わないようお願いいたします。  
Information contained in this document is confidential and property. Please do not reproduce or distribute without permission.

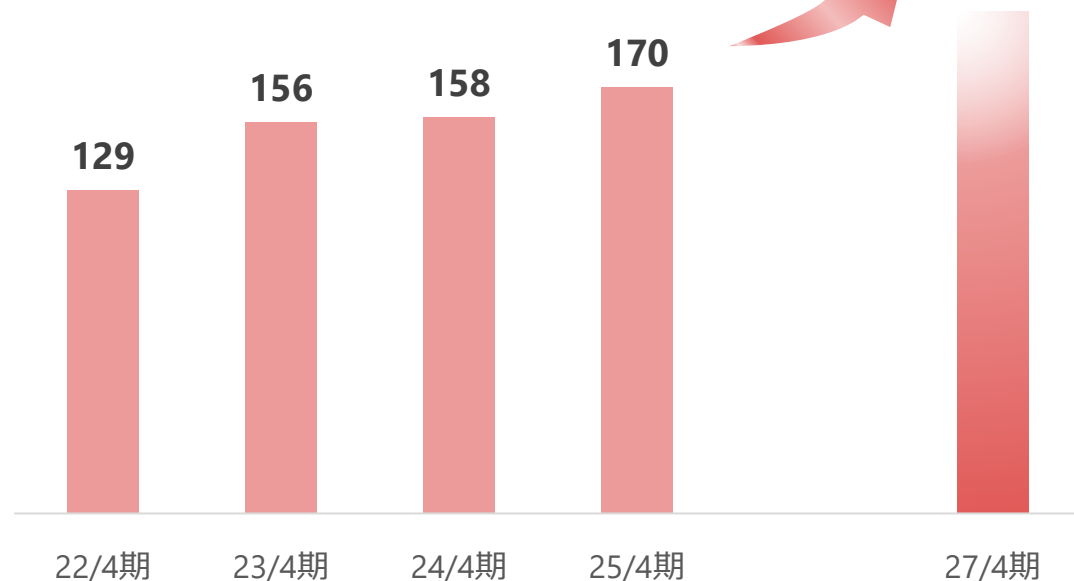
# 継続的なVTuberの輩出

ANY  
COLOR

## 所属VTuber数<sup>(1)</sup>

人

10~15%程度の新規  
デビューを継続



注：  
1. 期間比較の観点から、「にじさんじ」および「NIJISANJI EN」で活動するVTuberのうち、2022年4月15日に統合したインドネシアにおけるVTuberグループ「NIJISANJI ID」と韓国におけるVTuberグループ「NIJISANJI KR」のメンバーを除いて掲載

CONFIDENTIAL

本資料は許可なく複製・配布を行わないようお願いいたします。  
Information contained in this document is confidential and property. Please do not reproduce or distribute without permission.

## FY25/4期の主な取り組み

- ✓ FY25/4期は合計19名の新規デビュー
- ✓ 3回のVTAオーディションを開催し、累計4.1万人の応募
- ✓ ペアオーディション、男性アイドル、女性ゲーマー、U21などの多種多様なオーディションを開催

## FY26/4期以降の基本方針

- ✓ 特色あるVTuberデビューを継続し、VTuberのジャンル／属性の面で多様性を促進し、新しいファン層を開拓

# 新規デビューVTuber

ANY  
COLOR

2025年4月期には、男性、女性、マスコット、エリートライバーなど、多種多様なデビューを実施

FY23/4

31名デビュー



5月デビュー  
壱百満天原サロメ



7月デビュー  
VOLTACTION



7月デビュー  
ILUNA



12月デビュー  
XSOLEIL



1月デビュー  
Idios



3月デビュー  
Oriens



4月デビュー  
Dytica

FY24/4

12名デビュー



6月デビュー  
Krisis



10月デビュー  
TTT



11月デビュー  
みたらし団



3月デビュー  
3SKM

FY25/4

19名デビュー



5月デビュー  
Denauth



6月デビュー  
いずれ菖蒲か杜若



8月デビュー  
Speciale



3月デビュー  
BY THE BEAT



4月デビュー  
一橋綾人・五木左京



# VTA (Virtual Talent Academy) の取り組み

ANY  
COLOR

長期的な視点からマーケットを拡大するべく、VTAでは通常オーディションに加えて様々なテーマでオーディションを定期的に行き、中長期で活躍できる新規VTuberの発掘・育成に取り組む

1Q (5-7月)

2Q (8-10月)

3Q (11-1月)

4Q (2-4月)

FY23/4  
累計応募2.8万人



- ・通常オーディション  
(後日、配信者限定の追加オーディションも実施)



- ・通常オーディション



- ・バーチャルアーティスト  
オーディション

FY24/4  
累計応募3.3万人



- ・通常オーディション



- ・通常オーディション
- ・VTAスーパーエリートライバー
- ・VTAマスコットライバー
- ・NIJISANJI EN Audition



- ・通常オーディション

FY25/4  
累計応募4.1万人



- ・通常オーディション
- ・VTAペアオーディション



- ・通常オーディション
- ・VTA男性アイドルオーディション
- ・VTA女性ゲーマーオーディション
- ・U-21向けカリキュラム



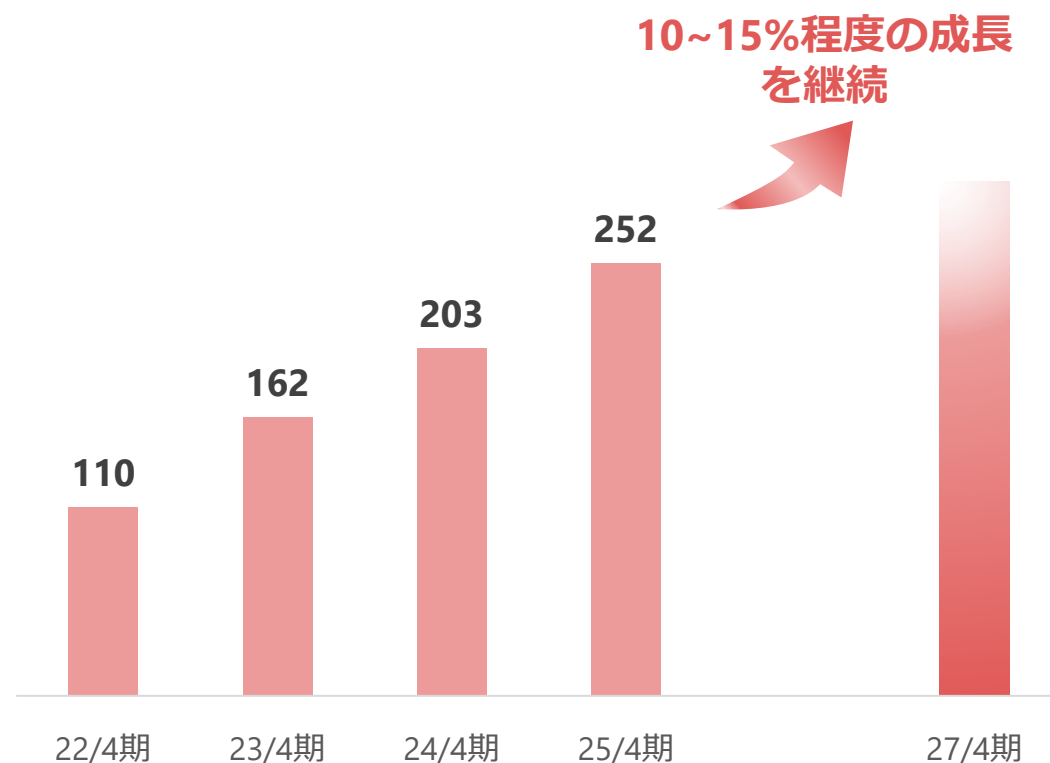
- ・通常オーディション
- ・U-21向けカリキュラム

# VTuberあたり収益の拡大

ANY  
COLOR

## VTuberあたり収益<sup>(1)</sup>

百万円



注：

1. 年間売上高を期末VTuber数で除して算出

## FY25/4期の主な取組み

- ✓ 「にじさんじ」全体としての大型企画
- ✓ 様々なVTuberユニットでオリジナル楽曲の発売やライブイベントを実施するなどのユニット展開を推進
- ✓ 魅力的なグッズ企画体制の強化やグッズの生産管理、販売促進の体制強化
- ✓ 幅広い業種での企業案件の取組み

## FY26/4期以降の基本方針

- ✓ めいぐるみ商材のリアル店舗やVTuberによる音楽活動の更なる拡大など、ファンの方々に魅力的に感じてもらえる施策を充実
- ✓ 大型IPコラボなど、企業案件はこれまで以上に大規模なものにも取り組んでいく
- ✓ 大型配信企画などもさらに充実させることで、さらなる「にじさんじ」全体の盛り上がりを目指す

CONFIDENTIAL

本資料は許可なく複製・配布を行わないようお願いいたします。  
Information contained in this document is confidential and property. Please do not reproduce or distribute without permission.

©ANYCOLOR, Inc.

# 「にじさんじ」全体での大型施策

ANY  
COLOR

「にじさんじ」全体としての大型企画を実施しており、そうした企画を通じてファンの方々の熱量がさらに上昇

## ライブストリーミング



にじさんじ甲子園



にじさんじ麻雀杯



マリオカート  
にじさんじ杯

## イベント



にじさんじ歌謡祭



にじさんじフェス



## コマーンス



7周年記念グッズ

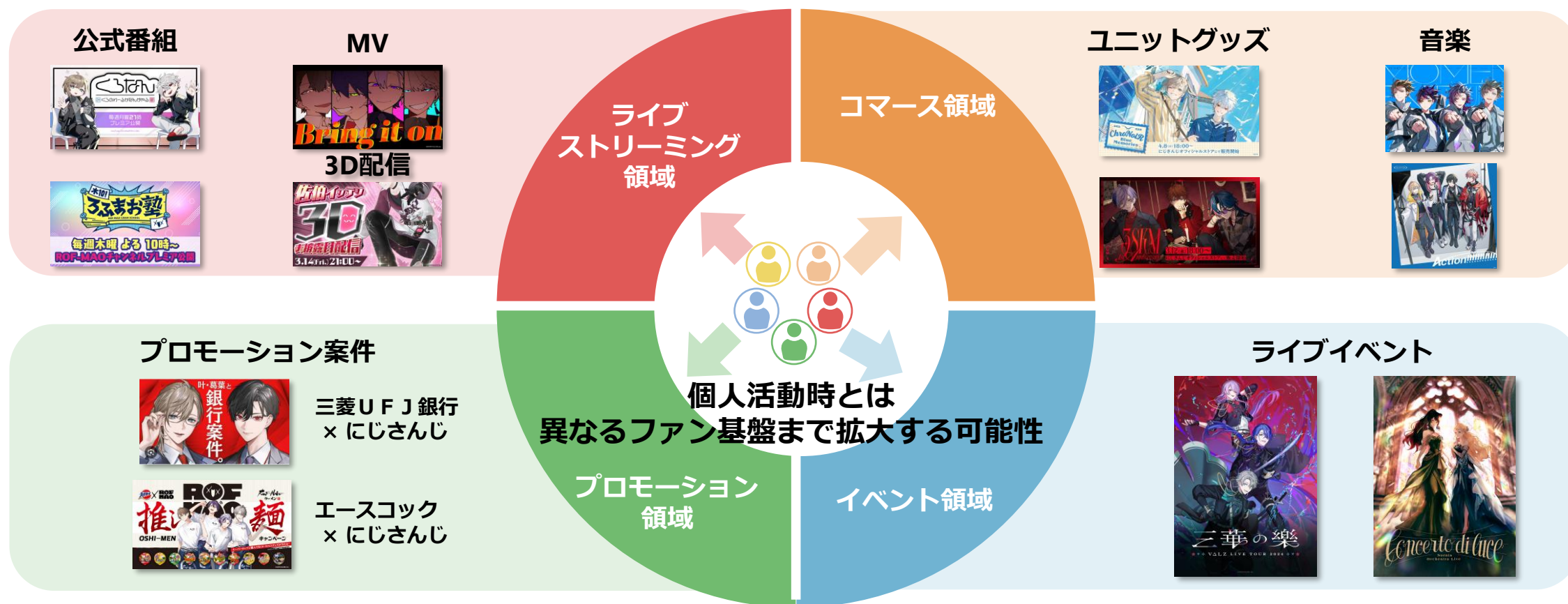


にじぱぺっと

# VTuberユニットの展開拡大

ANY  
COLOR

「にじさんじ」のファン基盤を各VTuberの個人活動を超えて拡大するべく、VTuberユニットとしての活動をさらに強化  
音楽・番組の配信や、ライブイベントの実施などをユニット単位で活動し、VTuberそれぞれのファン・ユニットのファン・潜在的なファン  
へ魅力的なコンテンツの提供



CONFIDENTIAL

本資料は許可なく複製・配布を行わないようお願いいたします。  
Information contained in this document is confidential and property. Please do not reproduce or distribute without permission.

©ANYCOLOR, Inc.



# ファンからのニーズに応えるグッズ企画

ANY  
COLOR

多種多様なVTuberを様々な組み合わせで起用し、様々なコンテンツ企画を実施しており、FY25/4期は190施策（合計で4,932 SKU）を展開するなど、毎月継続的に魅力的なグッズ施策を実施できる体制

VTuberとしての人気にくわえて、グッズ企画力によってさらに魅力を向上させることで、ファンの方々のニーズに応える

## VTuber



## コンテンツ企画

記念日グッズ

イベントグッズ

コンセプトグッズ

音楽CD

季節グッズ

イベントBlu-ray

定番グッズ

デジタルグッズ

オフィシャルストア

小売店など

# ぬいストア・ぬいポータルサイトプレオープン

ANY  
COLOR

4月25日より、初のリアル常設店舗「にじさんじぬいストア」を横浜ビブレにグランドオープン！

ぬいぐるみ系コンテンツの企画展開および宣伝に注力



にじさんじぬいストア

横浜ビブレ6F  
ぬいばぺ専門ショップ



NIJIXBUDDY

ぬいぐるみ関連の  
ポータルサイト



CONFIDENTIAL

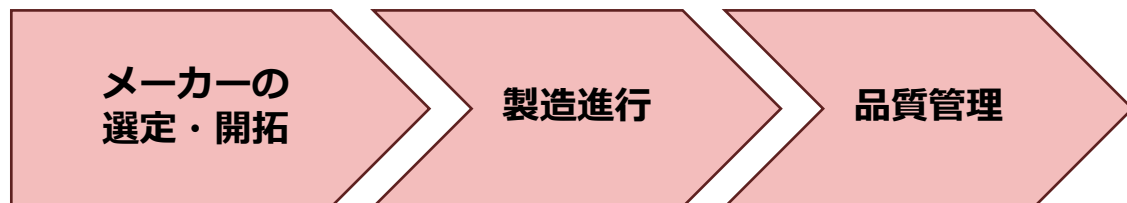
本資料は許可なく複製・配布を行わないようお願いいたします。  
Information contained in this document is confidential and property. Please do not reproduce or distribute without permission.



# グッズの製造・プロモーションにおける取組み

ANY  
COLOR

## 製造管理



✓ 商材毎に技術面  
でのクオリティ  
やコストを勘案

✓ 施策毎の予算や  
スケジュールを  
考慮しながら、  
メーカーと折衝

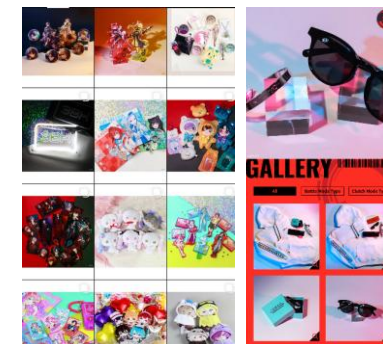
✓ 製造された商品  
が品質ガイドラ  
インに沿ったも  
のかを確認

- ✓ 製造委託先の分散による安定的なグッズ供給体制
- ✓ 製品リリースタイミングを適切に管理し、ファンからのニーズに適切に応える体制を構築

## 商品プロモーション



Live2Dの活用による  
PVプロモーション



グッズの撮影強化



グッズ施策に応じて  
特設サイトの開設



販売中のグッズをライブ  
配信にて実装

新しい試みを含めた多様なプロモーションを実施

# 企業案件

ANY  
COLOR

幅広い業種の多種多様な案件に対応可能なセールス・プランニング体制の強化

## ゲーム



センレスゾーンゼロ

## ウェブサービス



ABEMA

## 店舗・施設



極楽湯

## スポーツ



NBA

## 金融



三井住友カード

## 食玩



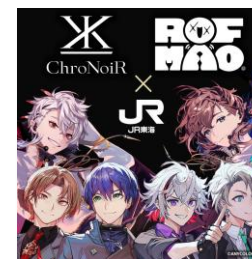
ビックリマン

## アパレル



UN-DIMENSION

## 鉄道



JR東海

## 自治体



茨城県

CONFIDENTIAL

本資料は許可なく複製・配布を行わないようお願いいたします。  
Information contained in this document is confidential and property. Please do not reproduce or distribute without permission.

©ANYCOLOR, Inc.



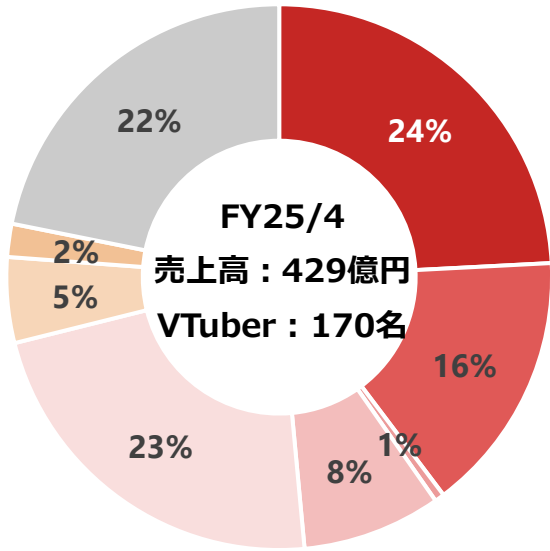
# FY25/4期 VTuberあたり収益の状況



VTAを通じたデビュー戦略やユニット展開などにより、近年にデビューしたVTuberの平均売上は高い傾向にあり、デビューから収益貢献までの時間軸は早期化傾向

## デビュー年度別の収益貢献度<sup>(1)</sup>

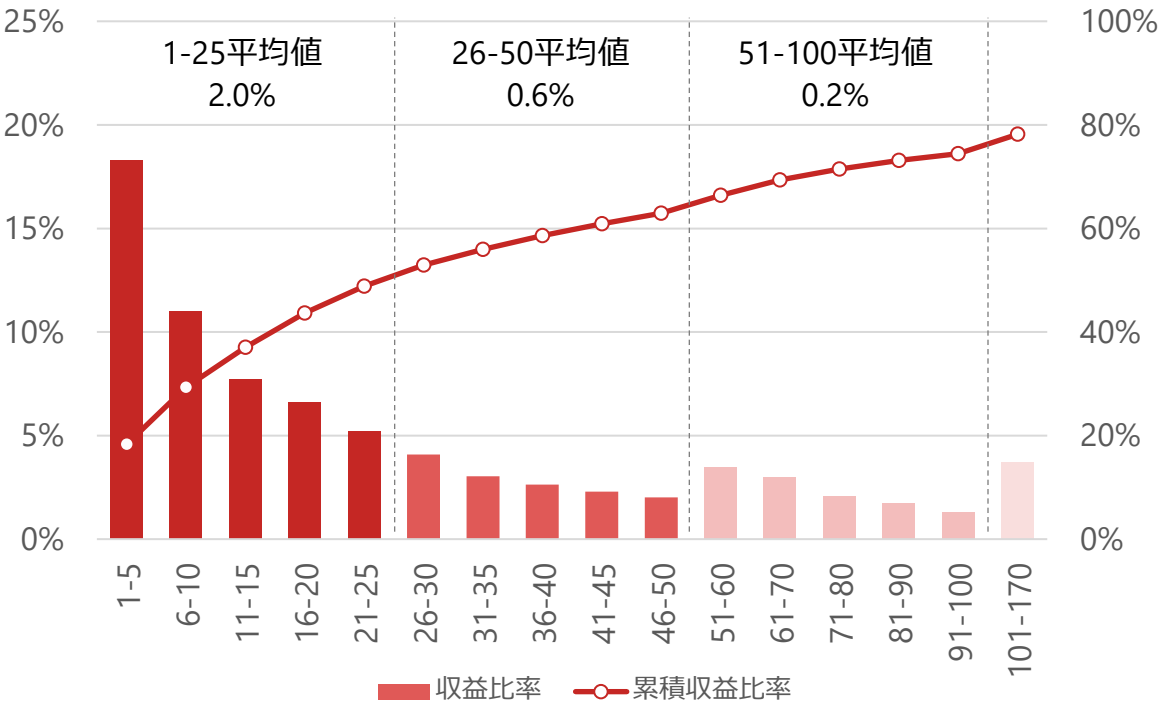
FY25/4収益



FY19/4以前デビュー (54 VTubers)	FY20/4デビュー (31 VTubers)	FY21/4デビュー (5 VTubers)	FY22/4デビュー (22 VTubers)
FY23/4デビュー (29 VTubers)	FY24/4デビュー (10 VTubers)	FY25/4デビュー (19 VTubers)	按分対象外

## VTuberあたり収益貢献<sup>(1)</sup>

FY25/4収益

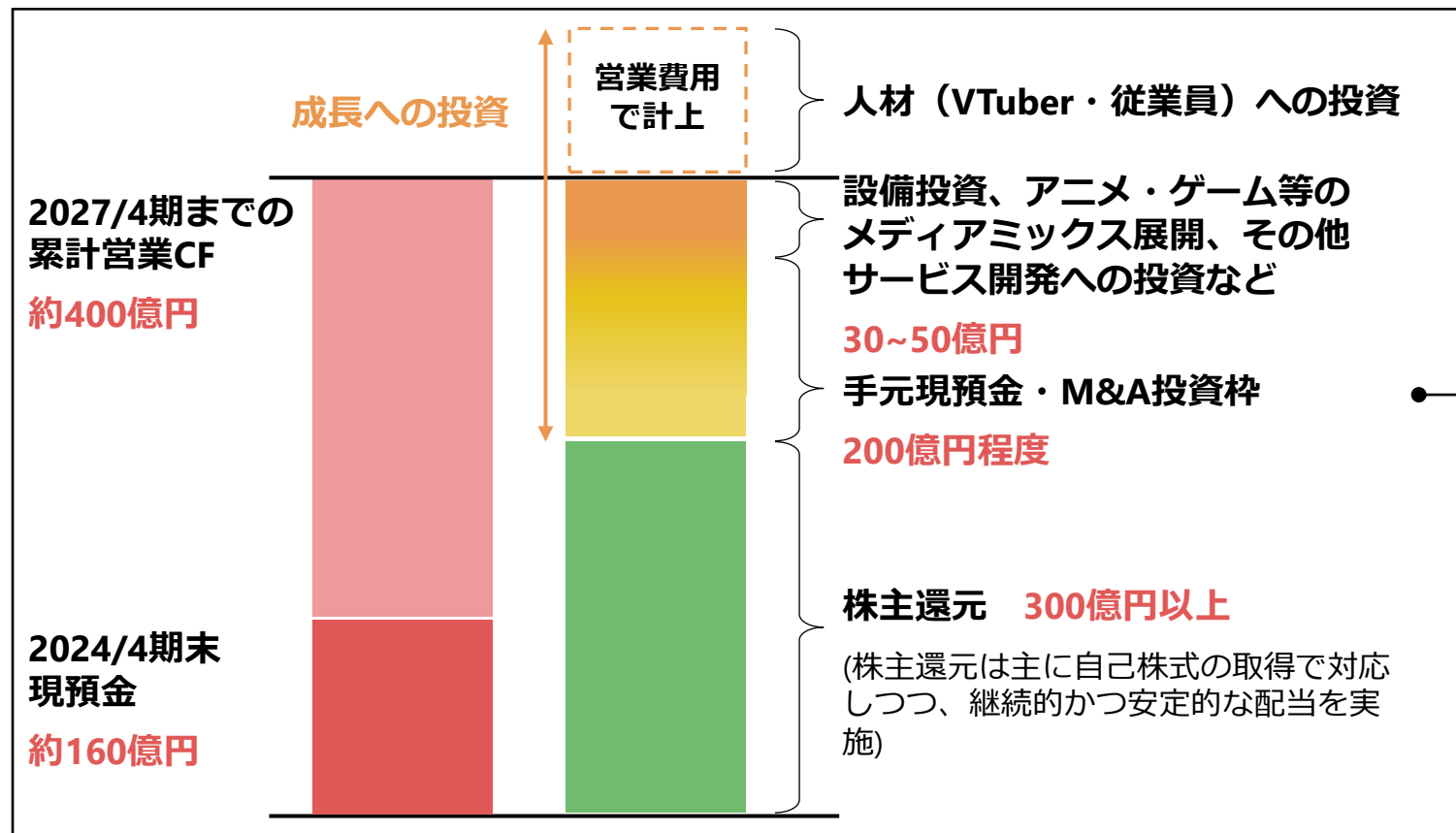


注：  
1. 2025年4月期収益のうち、YouTube、にじさんじオフィシャルストア、Booth、Shopify、その他卸販売、ビジネスマーケティング部管轄のプロモーション案件を対象として、各VTuberに収益を按分。按分対象外には、前記の収益のうち個別VTuberに按分ができないもの、イベント収益、インドネシア、韓国で活動するVTuberからの収益などが含まれる

# 事業投資と株主還元の基本的な考え方

事業から生み出される利益については、事業費用や設備投資を通じたVTuber事業の成長、株主への還元、将来の投資を見据えた内部留保のバランスを考慮しながら活用していく方針

## キャピタル・アロケーションのイメージ



### FY25/4期

- 112億円の営業キャッシュフロー
- 21億円のスタジオ関連投資を中心とした23億円の投資キャッシュフロー
- 75億円の自社株買い
- 1株当たり65円（中間32.5円、期末32.5円）の総額で約40億円の配当

### FY26/4期

- FY26/4期より剰余金の配当については、安定的かつ継続的に実施することをより明示するため、**配当性向30%以上**を目安とする方針を開示
- FY26/4期の配当予想は1株当たり75円（中間35円、期末40円）
- 余剰資金を原資として、機動的な自社株買いによる株主還元

# Appendix 1 : 事業概要

魔法のような、新体験を。

## NEXT ENTERTAINMENT FACTORY

僕らは、テクノロジーで、**エンタメ**を変える。

**もっと自由で、もっと多彩で、もっとディープなコンテンツ**を送り出し、魔法のような新体験を世界に届ける。

そして、その先に見つめるのは、新たな「**エンタメ経済圏**」だ。

近い将来、**人々の生き方や働き方が大きく変わり**、よりクリエイティブなものに時間を注ぐ時代がやってくる。

それは同時に、**ユーザーとクリエイターの垣根がなくなる時代**で、消費と創作の新たなサイクルのもと、「エンタメ経済圏」が加速していだろう。

僕らは、そんな新時代の切り込み役として、世界の人々の日常に魔法をかけていく。

# VTuber (Virtual YouTuber) とはなにか

ANY  
COLOR

## キャラクター

Not  
アニメキャ  
ラクター

- ✓ モーションキャプチャーの活用により、アニメでは表現できない“人間らしさ”を表現
- ✓ ライブストリーミングを通じて、相互コミュニケーションが可能



## 配信者

Not  
アイドル

- ✓ 現実の容姿や生活と関係なくバーチャル世界で活動が可能
- ✓ 属人的なリスクの排除



## VTuber

Not  
YouTuber

- ✓ アニメならではのキャラクター・世界観の表現が可能
- ✓ IPとして、コマーシャルやタイアップ広告等の事業展開が可能





# 事業概要

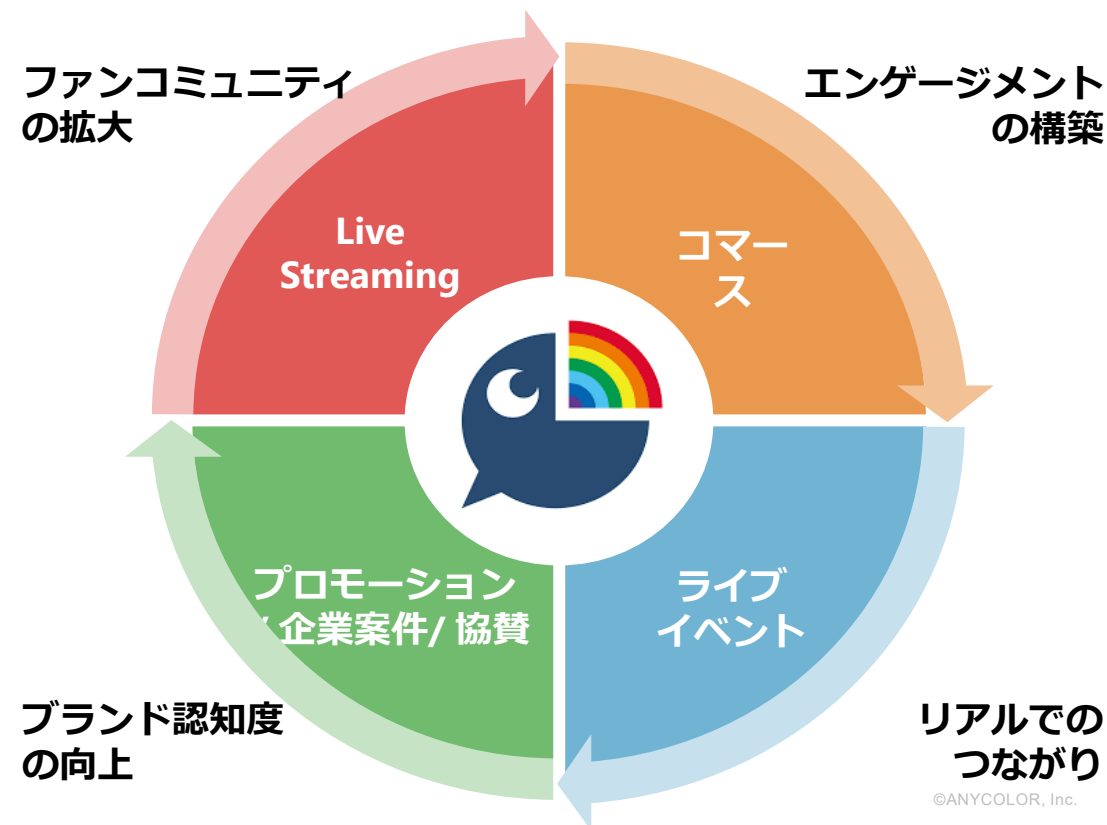


国内最大のVTuberプロダクションであり、VTuberを軸とした複数のサービスを展開

「にじさんじ」プロジェクトを中心に  
国内外で活躍する多種多様なVTuberを擁する  
国内最大のVTuberプロダクション



ライブストリーミングを起点に  
複数のサービスを展開し  
独自のエコシステムを構築



# VTuberのデビューまでの総合的なサポート体制

ANY  
COLOR



主担当：

ANY  
COLOR

注：

1. 現時点ではにじさんじ（日本）のみ実施

CONFIDENTIAL

Information contained in this document is confidential and property. Please do not reproduce or distribute without permission.

VTubers

©ANYCOLOR, Inc.

# 当社のビジネスモデル

ANY  
COLOR

およそ1万人のオーディションから選ばれ、半年～1年半程度の育成期間を経て数人がデビュー  
デビュー後はライブ配信等を通してファンコミュニティを醸成し、それぞれのVTuberに合ったエコシステムを構築

## VTA等を通した VTuber候補生の選出と育成



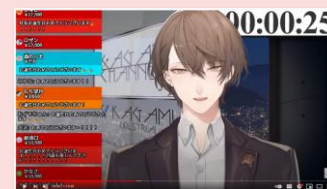
バーチャル・タレント・  
アカデミー (VTA)



2021年6月の開設以来、  
定期的にオーディションを開催  
将来のにじさんじVTuber候補生を確保

## ライブストリーミング

売上構成比<sup>(1)</sup>  
12%



Super Chat<sup>(2)</sup>、YouTubeメンバーシップ<sup>(3)</sup>、  
Google AdSense<sup>(4)</sup>などから得られる収益

## プロモーション

売上構成比<sup>(1)</sup>  
16%



企業案件／協賛手数料などから  
得られる収益

## コマーс

売上構成比<sup>(1)</sup>  
65%



グッズ / デジタルコンテンツの販売  
から得られる収益

## イベント

売上構成比<sup>(1)</sup>  
7%



にじさんじフェス等のイベントの  
チケット販売などから得られる収益

注：

- 2025年4月期売上高に占める割合
- YouTubeのライブ配信におけるチャット機能のうち、ユーザーが有料課金を行うことでコメントが目立つように固定表示される機能
- ユーザーが一定の月額料金を支払うことによってYouTubeチャンネルのメンバーとなり、チャンネル独自の限定動画、その他のアイテム等のメンバー限定の特典を得られる制度
- YouTube上に流れる広告による収益の一部をGoogle LLCから受領することによる収益

CONFIDENTIAL

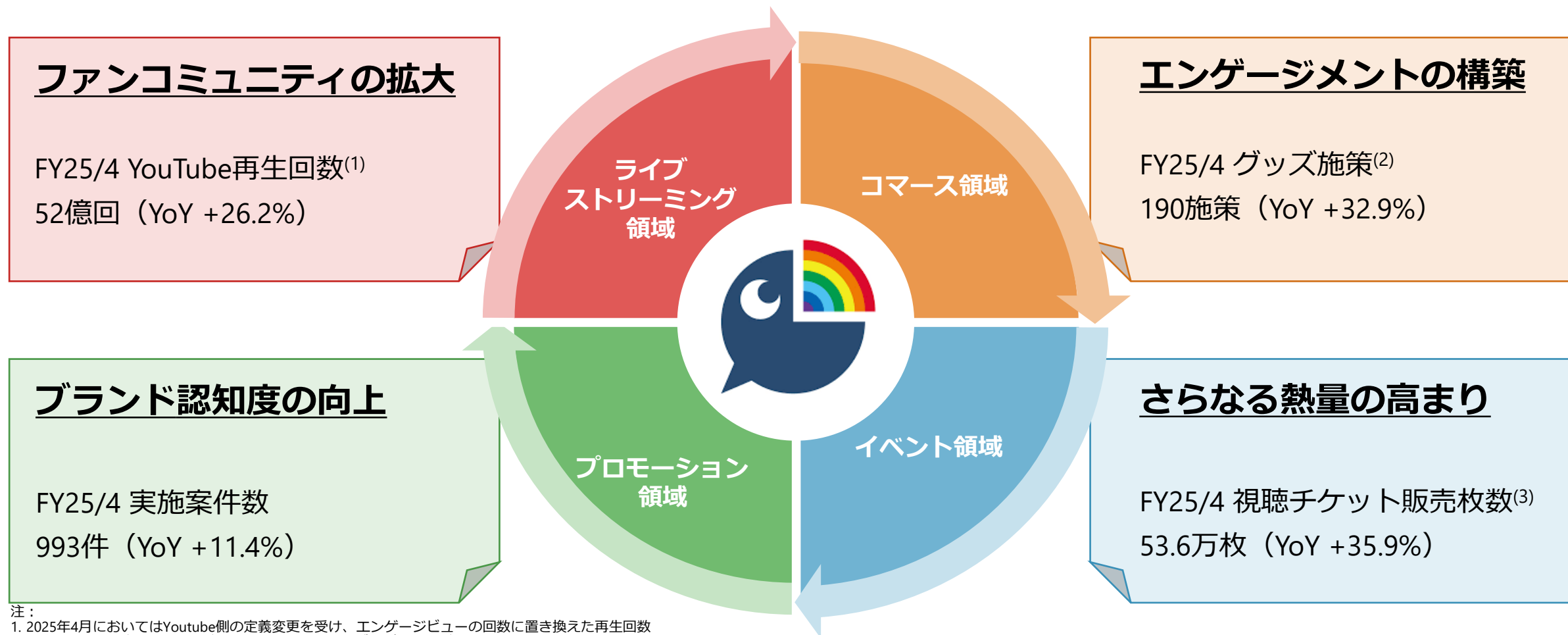
本資料は許可なく複製・配布を行わないようお願いいたします。  
Information contained in this document is confidential and property. Please do not reproduce or distribute without permission.



# 領域別での「にじさんじ」

ANY  
COLOR

新規VTuberのデビューに加えて、既存VTuberの強化やユニットプロデュースの促進に合わせ各領域の増員を継続



注：

1. 2025年4月においてはYoutube側の定義変更を受け、エンゲージビューの回数に置き換えた再生回数
2. 音楽CDやライブイベントのブルーレイは含まない、グッズ企画やボイスコンテンツの施策数
3. ライバーカメラチケットは除くイベント視聴チケットの販売枚数

CONFIDENTIAL

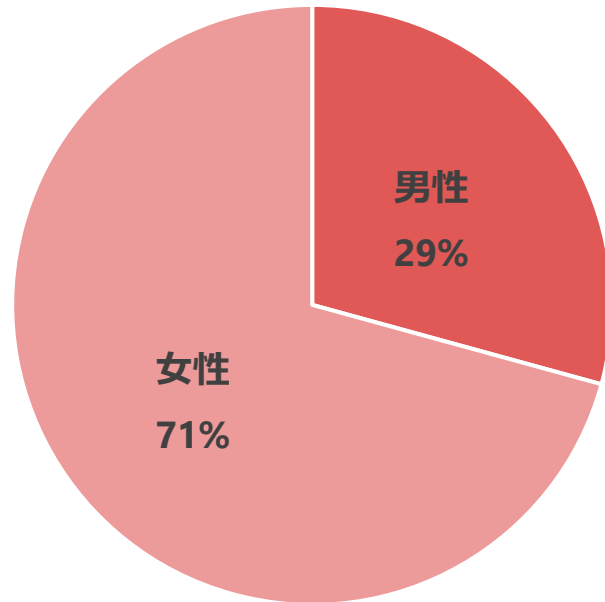
Information contained in this document is confidential and property. Please do not reproduce or distribute without permission.

# 多様なファンベース

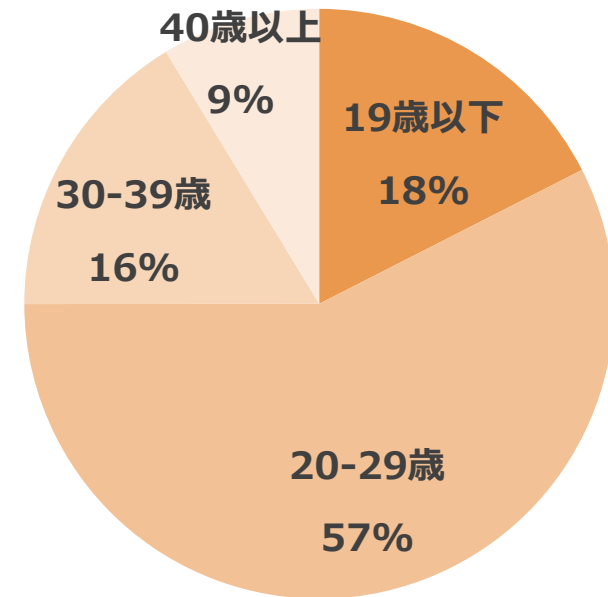


若年層・Z世代を中心に性別・年齢幅広いファン基盤を構築  
特に、グッズ購入を中心に女性ファン層が多い点は当社の特徴

性別<sup>(1)</sup>



年齢別<sup>(1)</sup>



注：

1. 2025年4月末時点における、「にじさんじオフィシャルストア」でのコンテンツ購入や「にじさんじFAN CLUB」への加入、イベントチケットの購入等に際して利用するANYCOLOR IDの内訳

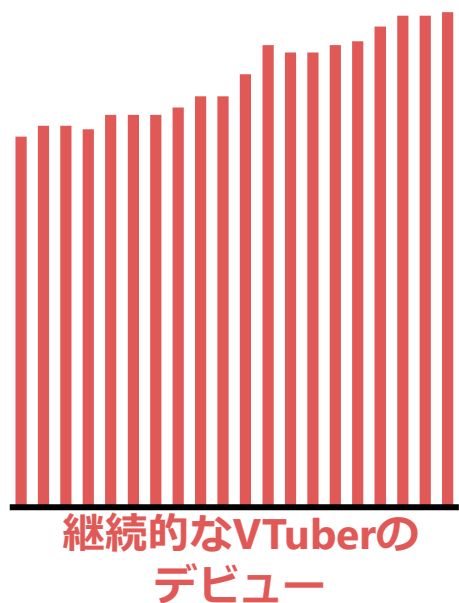
CONFIDENTIAL

本資料は許可なく複製・配布を行わないようお願いいたします。  
Information contained in this document is confidential and property. Please do not reproduce or distribute without permission.

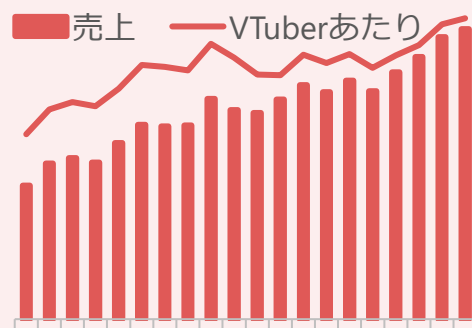
# 各ビジネスモデルの四半期変動について

コマース領域における企画の内容やイベントのタイミングなどで四半期単位の売上では変動が生じる  
短期的な売上変動以上に、継続的なVTuberの成長を通じて収益基盤を拡大していくことで長期的な成長を実現

## VTuber数

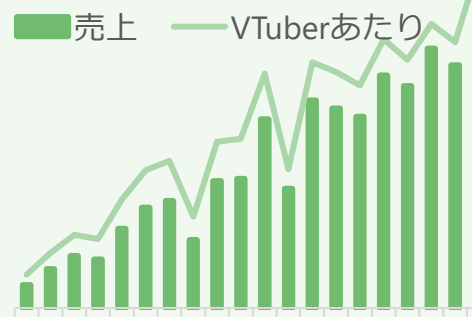


## ライブストリーミング



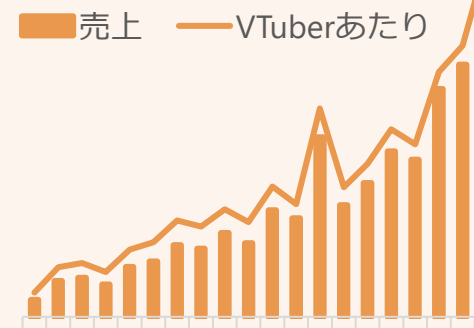
安定的に推移

## プロモーション



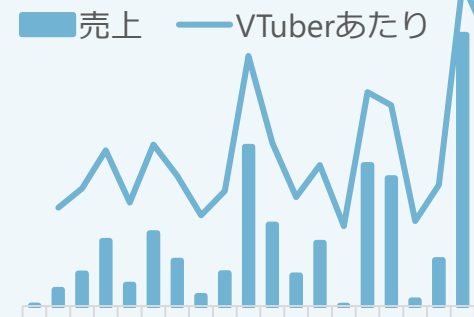
季節性あるも  
安定的に推移

## コマース



グッズ企画の種  
類や内容などで  
四半期で変動

## イベント



イベントの  
タイミングで  
四半期で変動

注：  
1. 2021年4月期第1四半期より各四半期の「にじさんじ（日本）」における売上とVTuberあたり売上を集計

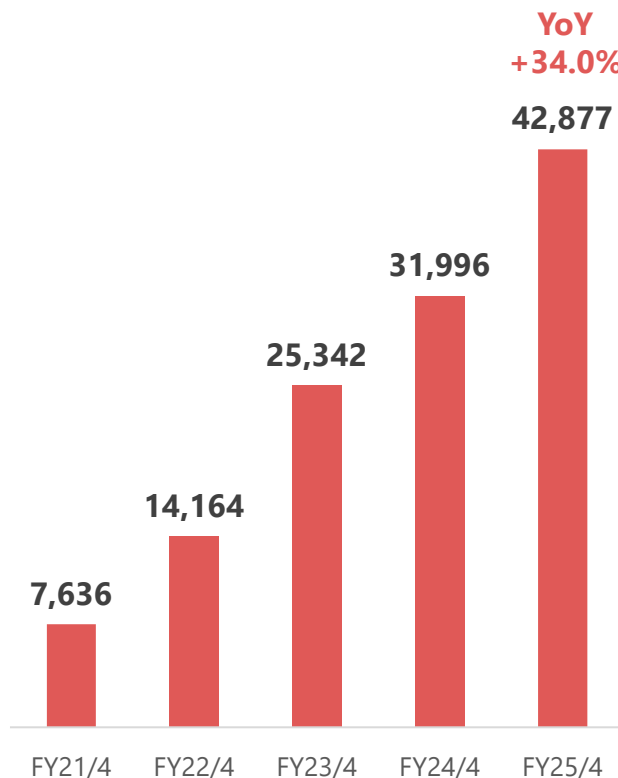
# 長期業績推移



VTuberの黎明期に当たる2017年の創業以来堅調に業績を伸ばし、国内最大規模のVTuberプロダクションに成長

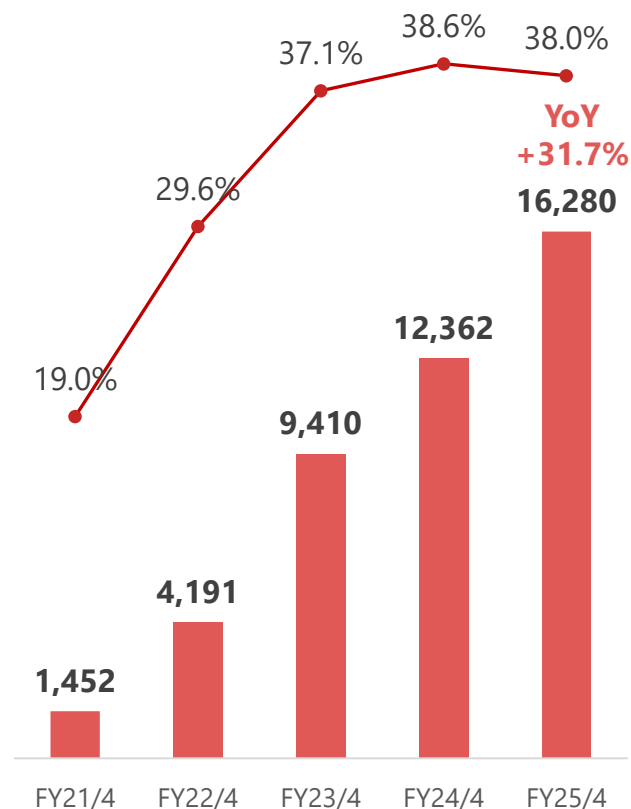
## 売上高

百万円



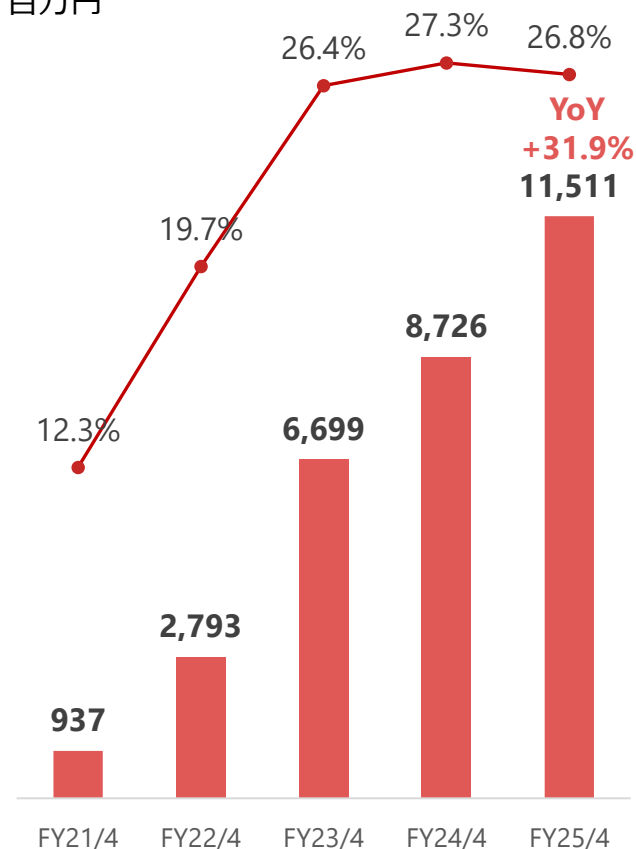
## 営業利益／営業利益率

百万円



## 当期純利益／当期純利益率

百万円





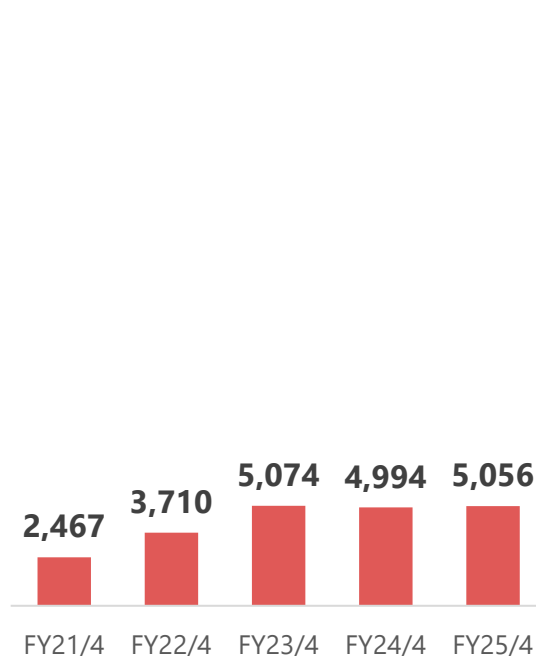
# ビジネス領域別の売上高推移

ANY  
COLOR

## ライブストリーミング

百万円

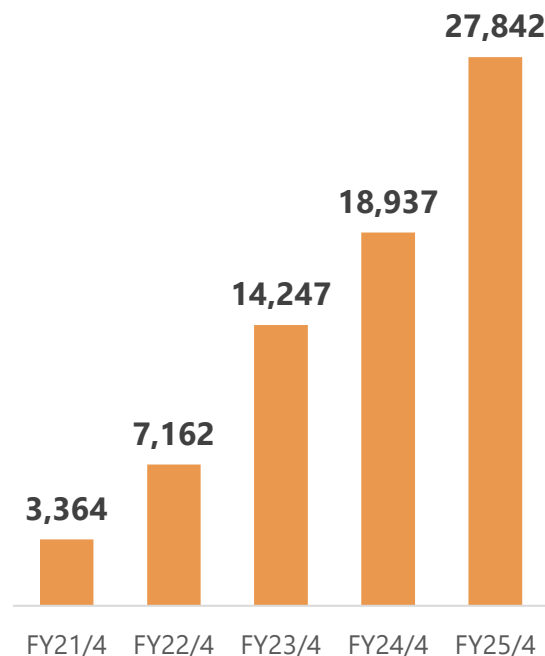
YouTube再生の伸びを背景に、メンバーシップ・広告収益は堅調な一方、スーパーチャットは減少し、全体では横ばいで推移



## コマース

百万円

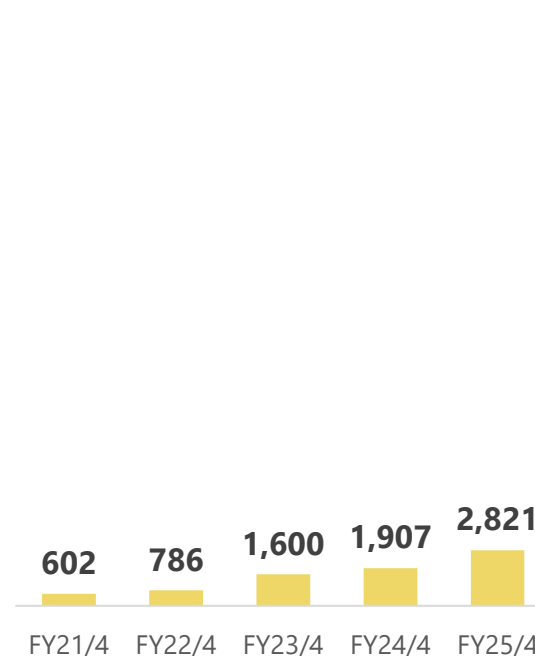
所属VTuberの人気の高まりとグッズ企画自体の魅力によって実施施策数と施策毎での売上が増加し、全社成長を牽引



## イベント

百万円

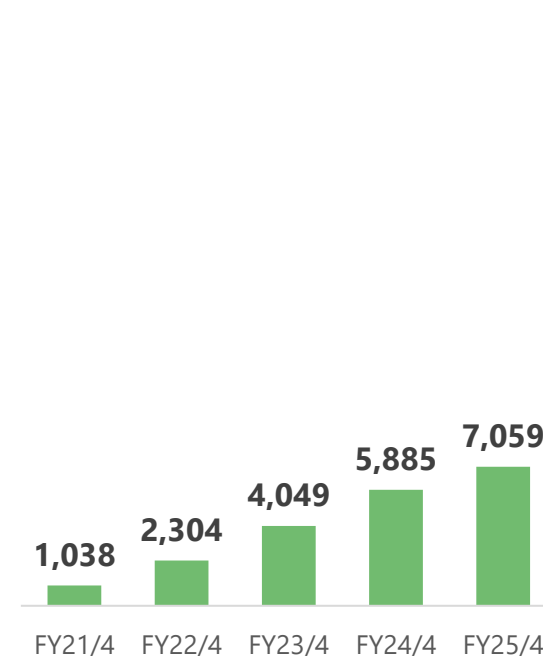
昨年対比で大型イベントの開催数が増加し、またイベント毎での盛り上がりも拡大し、高い増収率



## プロモーション

百万円

企業からのVTuber認知の広がりや案件実施時の実際の成果などを背景に、実施案件数や平均案件単価が上昇

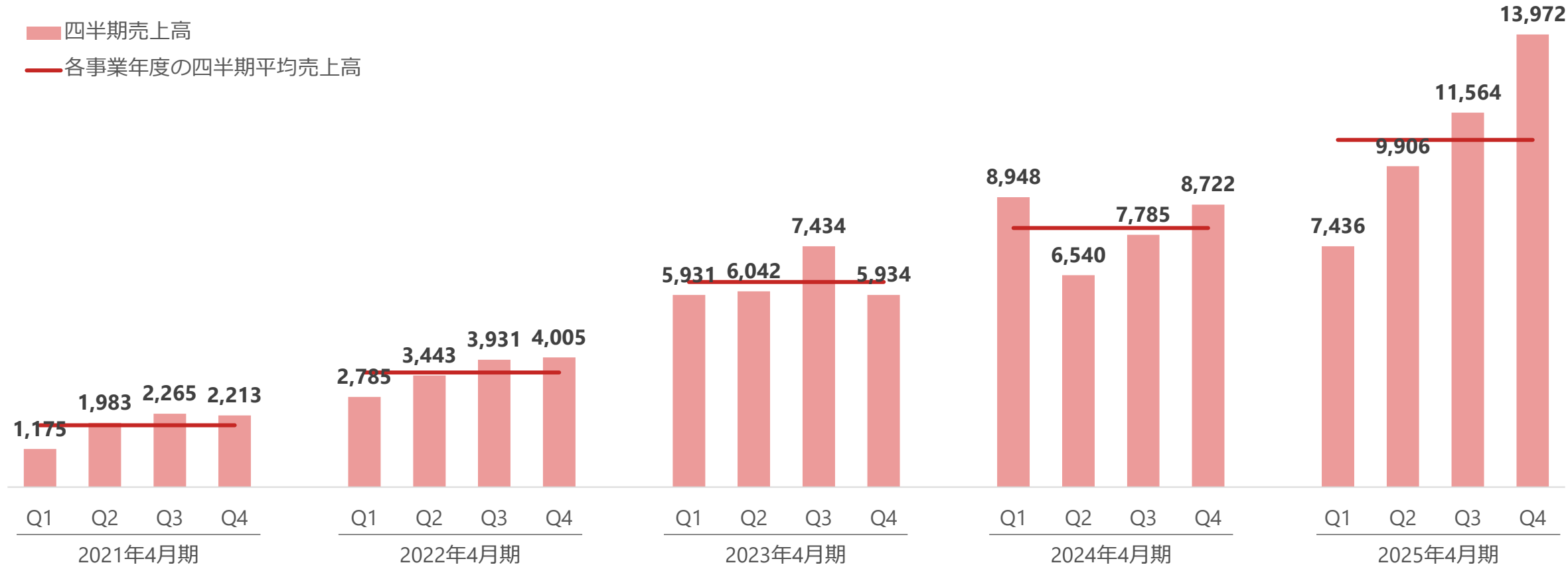


# 四半期売上高推移



コマース売上高はVTuberの人気の高まりとグッズ企画自体の魅力によって拡大傾向だが、その商品の内訳としては季節性の商品に加えて、その都度で特色ある商品を企画しているものもあり、また商品毎での収益のバラティリティも大きいことから、全社での四半期売上高はコマース領域における売上の多寡により大きく変動

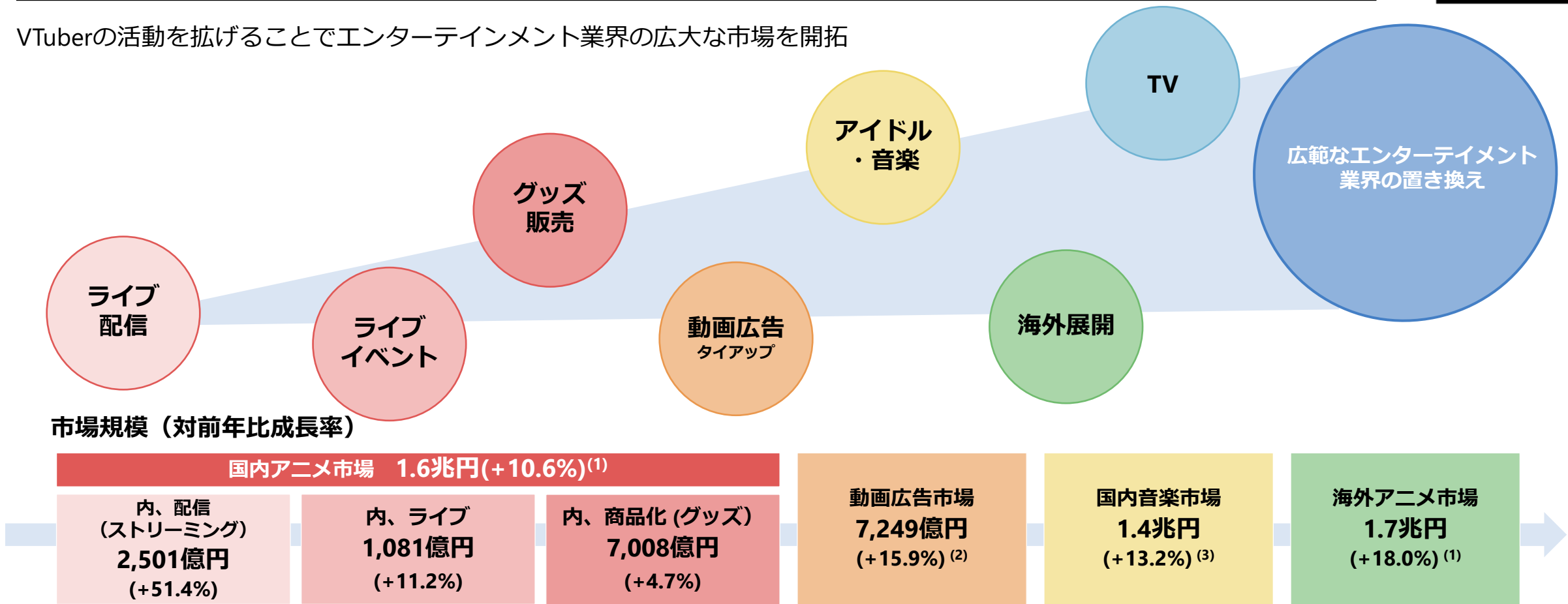
百万円



# 関連市場の市場規模



VTuberの活動を広げることでエンターテインメント業界の広大な市場を開拓



出所:一般社団法人日本動画協会 アニメ産業レポート2024、サイバーエージェント、一般財団法人 デジタルコンテンツ協会

注:

- アニメ市場には2023年の「TV」、「映画」、「ビデオ」、「配信」、「商品化」、「音楽」、「海外」、「遊興」、「ライブ」各項目のエンドユーザー売上高を含む
- 動画広告は2024年のインターネットを通して配信される動画広告の年間広告出稿額を推計し市場規模予測を算出（動画広告業界関連事業者へのヒアリング調査ならびに公開情報、調査主体およびデジタルインファクトが保有するデータ等を参考に実施。また、広告主が支出する広告費を対象に市場規模を算出）した数値を使用
- 国内音楽市場には、2023年の「パッケージソフト売上」、「ネットワーク配信売上」、「フィーチャーフォン向け配信売上」、「カラオケ売上」、「コンサート入場料収入」、「ラジオ放送・関連サービス収入」実績値を含む

CONFIDENTIAL

本資料は許可なく複製・配布を行わないようお願いいたします。  
Information contained in this document is confidential and property. Please do not reproduce or distribute without permission.

# 事業リスクと対応策



リスク	リスクの概要	対応方針
人材に関する リスク	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ 当社の継続的な成長には事業拡大に応じた優秀な人材の採用が重要</li><li>◆ 獲得競争の激化や市場のニーズの変化等により、想定通りの採用が進まない可能性が存在</li><li>◆ 現在在職する人材の社外への流出可能性が存在</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ 積極的な採用活動を行っていくとともに、従業員が働きやすい環境の整備や人事制度の構築に取り組む</li><li>◆ 採用後も当社で存分に力を発揮出来るよう業務を通じたトレーニングの他、研修制度等の充実に邁進</li></ul>
人気VTuber への依存	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ VTuberを軸とするコンテンツ・IPサービスを展開する中で、特定のVTuberの人気に収益を依存し得るような構造が存在</li><li>◆ 人気VTuberのライバーが活動を休止（卒業・引退など）した際に当社業績への影響が出る可能性が存在</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ 当社事業の特徴として逃れられない点ではあるものの、実際は当社の売上は多くのVTuberに分散しており、特定VTuberへの依存によるリスクが顕在化する可能性は高い認識</li><li>◆ その他サポート体制の充実や、ライバーが望むような幅広い活動支援出来る体制を充実させることで卒業等のリスクに対処</li></ul>
レピュテーションに関する リスク	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ コンテンツ・IPサービスを展開する中で、公序良俗の違反や知的財産権の侵害に繋がるような動画配信や活動が行われる可能性が存在</li><li>◆ 所属ライバーのスキャンダルや炎上によりVTuberの活動や当社レピュテーションに影響が出る可能性が存在</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ 所属ライバーに対するコンプライアンス研修やコンテンツ管理の徹底、第三者からの指摘に基づく対処等の内部統制の強化など、不適切な活動に対し迅速に対応し、レピュテーション低下から保護するための体制を強化</li></ul>

その他一般的なリスクにつきましては有価証券報告書をご参照ください。

CONFIDENTIAL

本資料は許可なく複製・配布を行わないようお願いいたします。  
Information contained in this document is confidential and property. Please do not reproduce or distribute without permission.



## マテリアリティの特定

## 当社の対応

知的財産の保護
配信者の健康で持続可能な活動
配信者の育成・発掘
責任あるコンテンツ制作
人権
従業員の人材開発
ダイバーシティ&インクルージョン
従業員エンゲージメント
組織文化の醸成と向上
コーポレートガバナンス
データプライバシー&セキュリティ
廃棄物
エネルギー管理
水インパクトの改善

知的財産の保護	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 当社は、所属VTuberなどのビジュアル等の知的財産権を多数有しており、これらの権利を適切に保護するため「知的財産取扱規程」を策定</li> <li>● 第三者による当社の知的財産権に対する侵害行為を適時に発見し、当該侵害行為に対して有効な対応を機動的に実施できる体制を整備</li> <li>● 「二次創作ガイドライン」を制定し、一定の範囲でファンによる当社著作物を利用した二次創作活動を許容</li> </ul>
誹謗中傷問題への対応	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 当社に所属するVTuberに対する誹謗中傷行為及び攻撃的行為に適切に対応するため、「攻撃的行為及び誹謗中傷行為対策チーム」を立ち上げ、組織的に誹謗中傷行為及び攻撃的行為への対策を実施</li> <li>● 動画配信・投稿プラットフォームの運営事業者、クリエイター所属企業、有識者らとともに「誹謗中傷対策検討会」を設立し、各ステークホルダー間での情報の共有、政府への政策提言などを実施</li> </ul>
タレント人材開発	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 長期で活躍するVTuberを継続的に輩出するための機関として、2021年6月より「バーチャルタレントアカデミー」を運営しており、VTuberとして活躍するための各種技能の育成やノウハウ等の提供を実施</li> <li>● デビュー後はマネージャーによる日々のサポートに加え、定期的なコンプライアンス研修、健康診断の費用補助制度の整備やカウンセリングの受診支援等のサポート体制を整備</li> </ul>

Environment

Social

Governance

## Appendix 2 : 財務データ

# 損益計算書



百万円	2024年4月期					2025年4月期					2026年4月期		
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	累計
売上高	8,948	6,540	7,785	8,722	31,996	7,436	9,906	11,564	13,972	42,877	15,768	10,558	26,327
成長率	50.9%	8.2%	4.7%	47.0%	26.3%	(16.9%)	51.5%	48.5%	60.2%	34.0%	112.1%	6.6%	51.8%
売上原価	4,284	3,475	4,533	4,497	16,789	3,936	5,030	6,425	7,376	22,767	7,768	5,516	13,284
対売上高比率	47.9%	53.1%	58.2%	51.6%	52.5%	52.9%	50.8%	55.6%	52.8%	53.1%	49.3%	52.2%	50.5%
直接変動費 <sup>(1)</sup>	3,879	3,035	4,069	3,911	14,894	3,315	4,402	5,753	6,438	19,909	6,958	4,639	11,597
対売上高比率	43.3%	46.4%	52.3%	44.8%	46.5%	44.6%	44.4%	49.8%	46.1%	46.4%	44.1%	43.9%	44.1%
上記以外の売上原価 <sup>(2)</sup>	405	440	464	586	1,895	621	628	671	938	2,858	810	877	1,686
対売上高比率	4.5%	6.7%	6.0%	6.7%	5.9%	8.4%	6.3%	5.8%	6.7%	6.7%	5.1%	8.3%	6.4%
売上総利益	4,664	3,065	3,253	4,225	15,207	3,499	4,876	5,139	6,596	20,110	8,001	5,042	13,043
売上総利益率	52.1%	46.9%	41.8%	48.4%	47.5%	47.1%	49.2%	44.4%	47.2%	46.9%	50.7%	47.8%	49.5%
販管費	620	626	694	905	2,845	781	833	935	1,281	3,830	997	973	1,970
対売上高比率	6.9%	9.6%	8.9%	10.4%	8.9%	10.5%	8.4%	8.1%	9.2%	8.9%	6.3%	9.2%	7.5%
営業利益	4,044	2,439	2,559	3,321	12,362	2,719	4,043	4,204	5,314	16,280	7,004	4,069	11,073
営業利益率	45.2%	37.3%	32.9%	38.1%	38.6%	36.6%	40.8%	36.4%	38.0%	38.0%	44.4%	38.5%	42.1%
成長率	90.5%	11.5%	(20.0%)	74.7%	31.4%	(32.8%)	65.8%	64.3%	60.0%	31.7%	157.6%	0.7%	63.8%
経常利益	4,027	2,444	2,549	3,321	12,342	2,707	4,045	4,179	5,285	16,215	6,999	4,083	11,081
経常利益率	45.0%	37.4%	32.7%	38.1%	38.6%	36.4%	40.8%	36.1%	37.8%	37.8%	44.4%	38.7%	42.1%
税引前当期純利益	4,027	2,444	2,549	3,321	12,342	2,707	4,045	4,179	5,285	16,215	6,999	4,083	11,081
税引前当期純利益率	45.0%	37.4%	32.7%	38.1%	38.6%	36.4%	40.8%	36.1%	37.8%	37.8%	44.4%	38.7%	42.1%
当期純利益	2,797	1,702	1,771	2,456	8,726	1,879	2,802	2,900	3,929	11,511	4,884	2,838	7,723
当期純利益率	31.3%	26.0%	22.7%	28.2%	27.3%	25.3%	28.3%	25.1%	28.1%	26.8%	31.0%	26.9%	29.3%
成長率	91.0%	11.7%	(21.2%)	67.8%	30.3%	(32.8%)	64.7%	63.8%	59.9%	31.9%	159.9%	1.3%	64.9%

注：  
1. VTuberへの支払報酬、各種プラットフォームへの手数料、グッズやイベントに係る製造原価を含む  
2. 売上原価に計上される人件費、地代家賃、外注費、その他の費用等

# ビジネス領域別・グループ別売上高



百万円	2024年4月期					2025年4月期					2026年4月期		
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	累計
にじさんじ(日本) <sup>(1)</sup>	7,447	5,200	6,531	7,542	26,721	6,676	9,109	10,924	13,338	40,047	15,100	10,045	25,144
ライブストリーミング	926	897	943	901	3,666	976	1,037	1,115	1,147	4,274	1,180	1,186	2,366
コマース	4,861	3,026	3,624	4,481	15,991	4,252	6,171	6,827	9,042	26,292	9,978	6,270	16,248
イベント	333	1	741	673	1,748	29	242	1,428	1,129	2,829	2,117	511	2,628
プロモーション	1,328	1,277	1,223	1,487	5,315	1,419	1,659	1,553	2,020	6,651	1,825	2,078	3,903
NIJISANJI EN <sup>(2)</sup>	1,364	1,263	1,165	1,074	4,866	682	771	608	597	2,658	647	495	1,142
ライブストリーミング	362	329	303	231	1,226	200	171	169	183	723	195	164	359
コマース	881	769	700	562	2,911	374	477	374	308	1,534	410	260	671
イベント	0	0	0	158	158	(8)	0	0	0	(8)	0	0	0
プロモーション	120	165	162	123	570	115	123	65	105	408	41	71	112
その他 <sup>(3)</sup>	137	78	89	106	409	78	26	32	36	172	22	18	40
ライブストリーミング	28	27	28	17	101	15	14	18	11	58	10	10	20
コマース	6	6	13	10	35	2	4	3	7	16	6	3	8
イベント	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
プロモーション	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他	103	44	47	79	273	61	8	11	18	99	7	5	12
売上高	8,948	6,540	7,785	8,722	31,996	7,436	9,906	11,564	13,972	42,877	15,768	10,558	26,327

注：  
1. 日本国内で活動する「にじさんじ」に所属するVTuberの活動から生じる国内外での各領域の売上を計上。にじさんじ及びNIJISANJI ENの両方に係る収益については、上記では「にじさんじ」として区分して計上  
2. 「NIJISANJI EN」に所属するVTuberの活動から生じる国内外での各領域の売上を計上  
3. 中国ビジネス（にじさんじ、NIJISANJI EN所属VTuberによるビリビリ配信等を含む）、韓国及びインドネシアで活動する「にじさんじ」に所属するVTuberの活動から生じる国内外での各領域の売上を計上



# 売上原価・販管費



百万円	2024年4月期					2025年4月期					2026年4月期		
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	累計
売上原価	4,284	3,475	4,533	4,497	16,789	3,936	5,030	6,425	7,376	22,767	7,768	5,516	13,284
対売上高比率	47.9%	53.1%	58.2%	51.6%	52.5%	52.9%	50.8%	55.6%	52.8%	53.1%	49.3%	52.2%	50.5%
直接変動費	3,879	3,035	4,069	3,911	14,894	3,315	4,402	5,753	6,438	19,909	6,958	4,639	11,597
対売上高比率	43.3%	46.4%	52.3%	44.8%	46.5%	44.6%	44.4%	49.8%	46.1%	46.4%	44.1%	43.9%	44.1%
人件費関連	182	204	209	297	892	285	306	317	517	1,426	386	400	786
オフィス関連	95	94	102	124	414	136	161	189	221	707	199	208	407
外注費等	77	92	87	98	355	130	114	104	146	494	138	174	312
その他	51	50	66	67	234	70	47	61	54	231	87	95	182
販管費	620	626	694	905	2,845	781	833	935	1,281	3,830	997	973	1,970
対売上高比率	6.9%	9.6%	8.9%	10.4%	8.9%	10.5%	8.4%	8.1%	9.2%	8.9%	6.3%	9.2%	7.5%
人件費関連	298	344	378	499	1,518	399	427	441	680	1,947	497	516	1,013
オフィス関連	125	141	166	153	586	146	162	228	226	762	172	188	360
外注費等	107	70	83	110	370	167	150	101	177	595	127	131	258
その他	90	71	66	143	371	68	94	165	199	526	201	137	339
人件費合計	479	548	587	795	2,410	685	733	758	1,197	3,373	883	916	1,798
対売上高比率	5.4%	8.4%	7.5%	9.1%	7.5%	9.2%	7.4%	6.6%	8.6%	7.9%	5.6%	8.7%	6.8%
オフィス関連合計	220	235	267	277	1,000	282	323	417	447	1,469	371	396	767
対売上高比率	2.5%	3.6%	3.4%	3.2%	3.1%	3.8%	3.3%	3.6%	3.2%	3.4%	2.4%	3.8%	2.9%
外注費等合計	184	161	171	208	725	297	264	205	323	1,089	265	305	570
対売上高比率	2.1%	2.5%	2.2%	2.4%	2.3%	4.0%	2.7%	1.8%	2.3%	2.5%	1.7%	2.9%	2.2%
その他合計	141	122	133	210	606	138	141	226	252	757	289	232	521
対売上高比率	1.6%	1.9%	1.7%	2.4%	1.9%	1.9%	1.4%	2.0%	1.8%	1.8%	1.8%	2.2%	2.0%

# 貸借対照表およびキャッシュフロー計算書



## 貸借対照表

百万円	2024年4月末	2025年4月末	2026年4月期 第2四半期末
流動資産	23,630	25,622	31,622
現預金等	16,291	15,819	22,100
売掛金	5,080	5,922	3,909
棚卸資産	2,102	3,609	5,243
その他	156	273	370
固定資産	1,447	3,522	3,483
資産の部	25,077	29,144	35,105
流動負債	5,315	7,175	7,375
買掛金	1,639	2,483	2,564
未払法人税等	2,349	3,116	3,574
有利子負債	111	45	0
その他	1,215	1,532	1,238
固定負債	45	0	0
有利子負債	45	0	0
負債の部	5,360	7,175	7,375
純資産の部	19,717	21,968	27,730

## キャッシュフロー計算書

百万円	2024年4月期	2025年4月期	2026年4月期 第2四半期累計
営業活動による キャッシュ・フロー	6,904	11,184	8,527
投資活動による キャッシュ・フロー	(659)	(2,277)	(226)
財務活動による キャッシュ・フロー	(2,437)	(9,380)	(2,020)
現金及び現金同等物に 係る増減額	3,808	(473)	6,281
現金及び現金同等物に 係る期首残高	12,483	16,291	15,819
現金及び現金同等物に 係る期末残高	16,291	15,819	22,100

# ディスクレームー

---



本資料には、将来の見通しに関する記述が含まれていますが、これらの記述は本資料作成時点において当社が入手している情報に基づいて作成されたものであり、将来の結果を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。実際の結果は、経済環境の変化等の様々な要因により、将来の見通し等と異なる場合があることにご留意ください。

今後、新しい情報・将来の出来事等があった場合においても、当社は、本資料に含まれる将来に関するいかなる情報についても、更新・改訂を行う義務を負うものではありません。

また、本資料に含まれる当社以外に関する情報は、公開情報等から引用したものであり、かかる情報の正確性、適切性等について当社は何らの検証も行っておらず、またこれを保証するものではありません。