



2025年12月4日

各位

上場会社名	コクヨ株式会社
代表者	代表執行役社長
	黒田 英邦
	(コード番号 7984 東証プライム)
問合せ先責任者	執行役員
	ファイナンス&アカウンティング本部長
	本田 仁志
	(TEL06-6976-1221)

Thien Long Group Corporation の子会社化及び公開買付けに関するお知らせ
(特定子会社の異動を伴う株式取得)

当社は、2025年12月4日開催の取締役会において、ベトナム社会主義共和国(以下、「ベトナム」)の文具販売業者であるThien Long Group Corporation(ホーチミン証券取引所上場、証券コード:TLG。以下、「TLG 社」)の普通株式を取得し子会社化することを決議いたしました。

本件取引は、TLG 社の創業者及び関係者(以下、「創業者ら」)が全株式を保有し、TLG 社の株式 46.82%を保有する Thien Long An Thinh Investment Corporation(以下、「TLAT 社」)の株式取得(以下、「本件 TLAT 社株式取得」と、TLG 社普通株式に対する公開買付け(以下、「本公開買付け」といい、本件 TLAT 社株式取得と併せて「本件取引」)により構成される予定です。なお、本件取引は、当社が本件取引の実行のために設立する特別目的会社を通じて行う予定です。また、TLG 社及び TLAT 社は、いずれもその資本金が当社の資本金の 10%以上に相当するため、当社の特定子会社に該当いたします。なお、本件取引の実行は、ベトナム当局による必要な許認可の取得を条件としております。

本件取引は、当社及び TLG 社の持続的な成長と中長期的な企業価値向上を目指した友好的な買収となります。

また、当社は本件 TLAT 社株式取得及び本公開買付けに係る契約(以下、「本契約」)を創業者らと本日締結することについて決議いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

記

1. 株式の取得の理由

当社グループは、2030 年に向けた「長期ビジョン CCC2030」において、「自律協働社会」の実現に向けた自らの役割を「WORK & LIFE STYLE COMPANY」と定め、「働く」「学ぶ・暮らす」の領域で、豊かな生き方を創造する企業となるべく取り組んでおります。

ステーショナリー事業では、「第4次中期経営計画 Unite for Growth 2027」において、変化する学習環境と多様化する学生のニーズに応え、提供価値の中心を「まなびかた」に据えた Campus ブランド戦略をグローバルに推進し、2030 年にはアジアステーショナリー事業 No.1 となることを目標しております。この目標達成に向けて、当社は、ベトナムのトップ文具製造・販売業者として強固な事業基盤を有する TLG 社グループの TLG 社の株式を取得し子会社化

いたします。

TLG 社は 1981 年にボールペン製造事業を開始し、筆記具を中心とした文具の製造・販売を専門としています。同社は、ベトナム筆記具市場において高いシェアを有し、高い商品開発力と生産及び調達能力を持つとともに、ベトナム国内のみならず ASEAN 地域において強固な販売網を有しております。

TLG 社を当社グループに迎える本件取引の最大の目的は、ステーショナリー事業のグローバル展開を加速させるための、強固な筆記具事業基盤を獲得することにあります。同社が誇る高い商品開発力と優れた原価競争力を実現する生産及び調達能力に、当社の強みである商品企画力やマーケティングノウハウを融合させることで、両社の持続的な成長と中長期的な企業価値向上に大きく貢献するものと確信しております。

さらに、同社が築き上げてきた販売網を基盤として、成長著しい ASEAN 市場を日本、中国、インドに次ぐ第 4 の柱として確立し、事業展開を加速させてまいります。

2. 異動する子会社の概要

(1) TLG 社

① 名 称	Thien Long Group Corporation		
② 所 在 地	10th Floor, Sofic Tower, No. 10 Mai Chi Tho Street, An Khanh Ward, Ho Chi Minh City, Vietnam		
③ 代表者の役職・氏名	Chief Executive Officer, Tran Phuong Nga		
④ 事 業 内 容	文房具・事務用品の販売		
⑤ 資 本 金	52 億円(※1)		
⑥ 設 立 年 月 日	1981 年		
⑦ 大株主及び持株比率	Thien Long An Thinh Investment Corporation: 46.82% Co Gia Tho: 6.56%		
⑧ 上場会社と当該会社との間の関係	資 本 関 係	該当事項はありません	
	人 的 関 係	該当事項はありません	
	取 引 関 係	該当事項はありません(※2)	
⑨ 当該会社の最近3年間の連結経営成績及び連結財政状態(単位:百万円)(※1)			
決算期	2022 年 12 月期	2023 年 12 月期	2024 年 12 月期
連 結 純 資 産	11,675	12,486	13,996
連 結 総 資 産	17,108	16,747	20,033
1 株 当たり 連結 純 資 産	150 円	159 円	162 円
連 結 売 上 高	20,995	20,643	22,412
連 結 営 業 利 益	2,780	2,535	3,271
親会社株主に帰属する当期純利益	2,393	2,140	2,753
1 株 当たり 連結 純 利 益	28 円	22 円	29 円
1 株 当たり 配 当 金	18 円	21 円	15 円

(参考) 2025 年度事業計画における目標: 連結売上高 25,044 百万円、当期純利益 2,683 百万円

※1 1 ベトナムドン=0.0060 円で換算

※2 2024 年 12 月期における当該会社との取引関係はありませんが、2025 年から、本件とは別に、同社との間で当社ブランドの筆記具に関する OEM 供給契約が締結されております。なお、当該取引金額に重要性はありません。

(2) TLAT 社

① 名 称	Thien Long An Thinh Investment Corporation			
② 所 在 地	TS2.9.01, The Tresor, 39-39B Ben Van Don Street, Xom Chieu Ward, Ho Chi Minh City, Vietnam			
③ 代表者の役職・氏名	Chairman of the Board of Directors, Co Gia Tho			
④ 事 業 内 容	経営コンサルティング			
⑤ 資 本 金	24 億円(※1)			
⑥ 設 立 年 月 日	2009 年			
⑦ 大株主及び持株比率	創業者及び関係者:100%			
⑧ 上場会社と当該会社 と の 間 の 関 係	資 本 関 係	該当事項はありません		
	人 的 関 係	該当事項はありません		
	取 引 関 係	該当事項はありません		
⑨ 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態(単位:百万円)(※1)(※2)				
	決算期	2022 年 12 月期	2023 年 12 月期	2024 年 12 月期
純 資 産		2,520	2,515	2,151
総 資 産		2,523	2,518	2,517
1 株 当 た り 純 資 産		63 円	63 円	63 円
売 上 高		-	-	-
営 業 利 益		△13	△15	△17
当 期 純 利 益		436	765	429
1 株 当 た り 当 期 純 利 益		11 円	19 円	11 円
1 株 当 た り 配 当 金		11 円	19 円	11 円

※1 1ベトナムドン=0.0060 円で換算

※2 同社は TLG 社株式の保有及び管理を目的とする会社であり、売上高を計上していないため、「-」と記載しております。

3. 本件取引の全体像

本件取引は、本件 TLAT 社株式取得及び本公開買付けにより構成されます。当社は、本件取引により直接又は間接に TLG 社株式を最大で合計 65.01%を取得し、同社を子会社化することを目指しております。

(1) 本件 TLAT 社株式取得

当社は、TLG 社の創業者らが発行済株式総数の 100%を保有しており、TLG 社の主要株主である、TLAT 社の全株式を、本契約に基づき取得予定です。本件 TLAT 社株式取得により、当社は TLAT 社が保有する TLG 社の発行済株式総数の 46.82%を間接的に取得いたします。

(2) 本公開買付け

本件 TLAT 社株式取得の完了後において、TLG 社の発行済株式総数の 18.19%を上限として、TLG 社の普通株式に対する公開買付けを実施し、本件 TLAT 社株式取得と併せて最大で合計 65.01%の TLG 社株式を取得することを企図しております。

4. 本件 TLAT 社株式取得の概要

(1) TLAT 社の概要

上記2-(2)記載のとおり

(2) 本件 TLAT 社株式取得の相手先の概要

① 相 手 先	創業者及び関係者	
② 上場会社と 当該相手先の関係	資 本 関 係	該当事項はありません
	人 的 関 係	該当事項はありません
	取 引 関 係	該当事項はありません
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません

5. 本公開買付けの概要

① 公開買付け対象会社	Thien Long Group Corporation
② 公開買付けの期間	以下の日程で、本公開買付けを実施する予定ですが、ベトナム当局による許認可の取得状況等により、変更される場合があります。 公開買付応募期間開始:2026年10月(予定) 公開買付応募期間終了:2026年11月(予定)
③ 買付けを行う株券等の種類	普通株式
④ 公開買付けの価格	1株当たりの買付け価格につきましては、本公開買付けの開始までに改めてお知らせいたします。
⑤ 公開買付けに要する資金	全額自己資金で支払う予定です。
⑥ 買付け予定株式数	15,962,552株(発行済株式総数の18.19%)(※1)
⑦ その他の	本公開買付けは、ベトナムの法令に基づき、ベトナム関係当局から認可を取得することを前提に実施いたします。

※1 公開買付けによる取得予定株式数は、TLG の発行済株式数に変更が生じた場合、修正される可能性があります。

6. TLG 社株式の取得数、取得価額及び取得前後の所有株式の状況

(1) 取得前後の所有株式の状況

	株式数	議決権所有割合
① 異動前の所有株式数	0株	0.00%
② 取得株式数		
本件 TLAT 社株式取得(間接取得)(※1)	41,086,047株	46.82%
本公開買付け(直接取得)(※1)(※2)	15,962,552株	18.19%
合計	57,048,599株	65.01%
③ 異動後の所有株式数	57,048,599株	65.01%

※1 2025年12月4日の取締役会決議に基づき決定された株式数を記載しております。最終的な取得株式数につきましては変動する可能性があります。

※2 本公開買付けにより、買付け予定株式数の全てを買い付けることができた場合

(2) 取得価額(概算)

本件取引による株式の取得価額の総額は、本件 TLAT 社株式取得及び本公開買付けの対価を合算し、約276億円となる予定です。(※1)(※2)(※3)

※1 2025年12月4日の取締役会決議に基づき決定された金額を記載しております。最終的な取得価額につきましては、本契約に基づく価格調整等によって変動する可能性があり

ます。また、TLG 社の関連会社のうちベトナム国内での書籍等の取引及び小売事業等を展開する 2 社 (Phuong Nam Cultural JSC 及び PEGA Holdings JSC) については、本件取引の対象外としたうえで価格調整を行う予定です。

※2 1ベトナムドン=0.0060 円で換算

※3 本公開買付けにより、買付け予定株数の全てを買い付けることができた場合

7. 日程(予定)

①	取締役会決議日	2025 年 12 月 4 日
②	本契約締結日	2025 年 12 月 4 日
③	本件 TLAT 社株式取得の株式譲渡実行日	2026 年 8 月(予定)(※1)
④	本公開買付応募期間開始	2026 年 10 月(予定)(※1)
⑤	本公開買付応募期間終了	2026 年 11 月(予定)(※1)

※1 ベトナム当局による許認可の取得状況等により、変更される場合があります。

8. 今後の見通し

本件取引の完了は現在のところ 2026 年 11 月を予定しており、TLG 社は当社の連結子会社となる予定です。本件取引が 2025 年 12 月期の当社連結業績に与える影響は軽微と見込まれますが、今後開示すべき事項が生じた場合には、速やかに開示いたします。

また、本件取引が 2026 年 12 月期の当社連結業績に与える影響につきましても、今後明らかになった時点で速やかに開示いたします。

以 上

<ご注意>

本発表資料は、本件取引(本件 TLAT 社株式取得及び本公開買付け)を一般に公表するためのものであり、TLG 社の株式を保有している投資家に対する売付け等の申込みの勧誘又は買付け等の申込みを目的として作成されたものではありません。