

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

1. 基本的な考え方

当社は、コーポレート・ガバナンスを「企業経営を規律するための仕組み」と捉え、これを確立し、適正な内部統制システムを整備・運用することは、企業不祥事の発生防止のために不可欠な要素であるばかりでなく、当社が持続的かつ健全に成長していくための土台、経営力の基礎となるものであると認識しております。

コーポレート・ガバナンスを確立するためには、第一に、経営者が、企業の目的を明確にし、それに基づく経営理念を持ち、それに照らして適切な態度、意識、行動をとるといった姿勢を自ら示すことで良好な企業風土を構築すること、第二に、監査体制の強化を図り、監査の実効性を確保するなど、企業経営者以外の者による監視・検証等の仕組みを充実・強化していくことの2つが重要な課題であると考えております。

当社は、内部統制システムの整備と併せて、コーポレート・ガバナンスの確立に、グループ全体で取り組んでおります。

【当社は、当社ウェブサイトにて「コーポレートガバナンス基本方針」「サステナビリティレポート」を掲載いたしております。】

・コーポレートガバナンス基本方針 <https://www.theatres.co.jp/investor/governance/>

・サステナビリティレポート <https://www.theatres.co.jp/sustainability/>

【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】

1-2-4(議決権の電子行使、招集通知の英訳)

当社は、招集通知の英訳につきましては、現在外国法人等の持ち分比率が10%未満のため実施しておりませんが、今後の外国人株主比率等の推移も踏まえ、検討してまいります。

3-1-2(英語での情報開示)

当社は、各開示資料の英訳につきましては、現在外国法人等の持ち分比率が10%未満のため実施しておりませんが、今後の外国人株主比率等の推移も踏まえ、検討してまいります。

3-1-3(サステナビリティ、人的資本への取り組み)

当社は、中期経営ビジョンである「プロデュースカンパニーへの革新」を実現するため、人的資本の情報開示における「人材育成」にフォーカスし、当社グループの個性の強い13つのセグメント「映像関連事業」「飲食関連事業」「不動産関連事業」を相互に結びつけた、「人材」を「人財」と捉えた独自性のある人財教育やインセンティブ制度、セルフマネジメント視点による人事評価制度などを採用しております。経営戦略と連動した定量的分析・評価については、セグメント毎に目安となる分配率の考え方や事業に対する付加価値等が異なることから公表しておりません。

4-1-2(中期経営計画)

当社は中期経営方針を策定し、有価証券報告書等においてこれを公表しておりますが、事業特性上、予測困難かつ不確実な要因への対応およびその影響については、単年度毎にこれを精査し、次年度以降の経営計画へ反映させているため、中長期的な数値目標設定及びその達成状況については公表しておりません。

4-1-3(最高経営責任者の後継者計画)

取締役会に、後継者計画のロードマップはありませんが、策定・運用への関与については重要課題として認識しております。各事業に関わる重要な業務執行権限を委譲するなどして、後継者育成に繋がる計画には主体的に関与し、また社長自らが業務執行に対して行う指導・助言についても適切に監督しております。

4-2-2(経営資源の配分、事業ポートフォリオの実効的監督)

取締役会は、当社のサステナビリティを巡る取組みに係る基本的方針を策定し、人的資本への投資等の重要性についても「サステナビリティレポート」に示しております。経営戦略と連動させてはおりませんが、経営資源の配分や事業ポートフォリオの観点における適正な配分の在り方についても適宜協議しております。

4-11(取締役会・監査役会の実効性確保のための前提条件)

取締役会は、現在、社内取締役5名、独立社外取締役3名、社内監査役1名、社外監査役2名で構成されており、組織体制に応じた規模と考えております。取締役会の構成に関する多様性の定めはなく、女性取締役もおりませんが、責務を果たすための実績・経験・能力等を備え、担当事業に精通した知識・経験のバランスには十分配慮しております。監査役については、財務・会計・法務に関する知識を有する人物を選任し、半数以上を社外監査役としております。取締役会全体としての実効性は、指名・報酬委員会が毎年、分析・評価を実施しており、継続的な実効性の向上に取り組んでおります。

5-2(経営戦略や経営計画の策定・公表)、5-2-1(事業ポートフォリオ)

当社は中期経営方針の下、単年度の事業計画・投資計画を策定しております。資本コストにつきましては、外部環境を踏まえつつ一定の要件の下で把握しており、また経営資源の配分に係る具体的な取組みや、事業ポートフォリオの観点における適正な配分の在り方についても協議しておりますが、各セグメント毎に把握する指標の目安や外部環境から受ける変動要因が異なる上、事業特性上の予測困難かつ不確実な要因が含まれるため、これらを公表しておりません。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】

1-4(政策保有株式及びその議決権行使に関する基本方針)

当社は、政策保有株式の保有方針及び議決権行使の基準等について「コーポレートガバナンス基本方針」に掲載しております。

1-7(関連当事者間取引)

当社は関連当事者間取引について「コーポレートガバナンス基本方針」に掲載しております。

2-4-1(女性の活躍推進を含む社内の多様性の確保)

当社は多様性確保についての考え方を「コーポレートガバナンス基本方針」に掲載しております。また中核人材の多様性確保、人材育成への取り組み及び社内環境整備の実施状況につきましては、「サステナビリティレポート」に掲載しております。

2-6(企業年金のアセットオーナーとしての機能発揮)

当社は現在、企業年金基金制度はございません。

3-1(情報開示の充実)

当社は情報開示の充実における方針について「コーポレートガバナンス基本方針」に掲載しております。

4-1-1(経営陣に対する委任の範囲)

当社は担当執行役員への業務執行に係る委任について「コーポレートガバナンス基本方針」に掲載しております。

4-9(独立社外取締役の独立性判断基準及び期待する役割・責務)

当社は独立社外取締役の独立性判断基準及び期待する役割・責務について「コーポレートガバナンス基本方針」に掲載しております。

4-10-1(指名・報酬委員会の独立性に関する考え方・権限・役割等)

当社は指名・報酬委員会の独立性に関する考え方・権限・役割等について「コーポレートガバナンス基本方針」に掲載しております。

4-11-1(取締役会の多様性)および4-11-2(取締役・監査役の兼任状況)

当社は取締役会の多様性についての考え方を「コーポレートガバナンス基本方針」に掲載しております。また各取締役、各監査役について特に期待する専門性・経験及び他の上場会社の役員兼任状況を「招集通知」において開示しております。

4-11-3(取締役会の実効性評価)

当社取締役会は、指名・報酬委員会の意見を踏まえ、取締役会の実効性について分析・評価を行い、その概要を開示しております。当年度(2024年度)の評価結果の概要と課題への取り組みについては、以下のとおりです。

1. 評価方法の概要

指名・報酬委員会にて実効性評価の方法を検討し、取締役及び監査役に対し以下の評価項目についてアンケート及び、指名報酬委員長によるインタビューを実施した上で、同委員会にて議論・検証を行い、その結果を取締役に報告いたします。取締役会は同委員会による意見を踏まえて個別項目毎に評価を行い、当年度の取締役会の実効性を評価いたします。

【アンケート評価項目(大項目)】

(1)取締役会の構成 (2)取締役会の議題 (3)取締役会の責務 (4)総括

2. 評価結果の概要及び課題への取り組みの進捗状況

(1)取締役会の構成

員数・構成・多様性

当社取締役会の員数及び構成は、各取締役が職責をはたすためのスキル、知識、経験等をバランスよく備え、専門性やバックグラウンドも勘案されており、適正な規模と属性が確保されている。多様性(女性役員)においては実現に至っていない。

(課題への取り組み状況)

取締役の多様性については、幹部社員における育成成果はみられるものの、女性役員の実現には至っていない。引き続き「女性役員実現」に向けた育成のための環境整備に注力する。

取締役の管掌・担当業務

各取締役は映像関連事業、飲食関連事業、不動産関連事業に相応の知見と経験を有し各業務にも精通している。取締役会においては各セグメントに係る業務執行を適切に監督しており、引き続き当社グループの事業に対し更なる情報共有と理解の深耕が求められる。

(課題への取り組み状況)

当社は執行役員制度を導入し、各セグメントの担当執行役員へ業務執行を委任している。これにより取締役会による迅速な意思決定と経営効率性は高まっており、引き続き全社的な視点において理解を深めるべきテーマを抽出していく。

(2)取締役会の議題

中長期経営方針

中期経営方針の立案については、前中計の分析・検証をもとに十分な議論が行われるように、運営面の工夫が求められる。

(課題への取り組み状況)

中期経営方針などの執行に関わる大きなテーマ議題や、議案上程に先んじて内容を把握したい場合には、取締役会・経営会議だけでなく、インフォーマルな場も活用しながら深掘した意見交換に務める。

(3)取締役会の責務

グループ全体を含めた内部統制及びリスク管理体制の整備運用状況

更なる実効性ある運用体制の実現に向けて、取締役会として継続して取組む必要がある。

(課題への取り組み状況)

引き続き「内部統制システムに関する基本方針」に基づき、整備運用が適切か、開示すべき重要な不備等に関する情報が適切に伝達され改善策が立案されているかをモニタリングし内部統制整備計画に反映していく。

サステナビリティに関する取り組み
サステナビリティへの取り組みは適切に監督されているが、課題への対応については議論を尽くすべく、課題の洗い出し等、委員会活動への働きかけが求められる。

(課題への取り組み状況)
課題解決に向け、サステナビリティ委員会を議論の場として活用する。

内部監査結果の適切な報告、対応
リスクアプローチに基づく重大なインシデント等の特別な要件やこれに対する改善措置等については、必要に応じた議論がなされるよう、より実効性のある運用に継続して取り組む必要がある。

(課題への取り組み状況)
当社内部監査部門は、社長とのレポートラインの他、監査役とのラインも設計されており、引き続きインフォーマルな場も活用しながら深掘した意見交換に務める。

人的資本への投資に対する監督
社員の「人財化」について役員間で認識を共有すると共に、人財への投資・育成についての議論を深め、中長期的な視点に立って当社独自の手法を確立することが求められる。

(課題への取り組み状況)
引き続き、当社の事業特性を踏まえながら中長期的な視点から投資・育成される「社員の人財化」に対し、人財戦略と経営戦略の連動性(環境整備・人財多様性の発揮等)についてモニタリングを行う。

取締役会の関与による経営幹部の育成
取締役会としての関与のあり方について役員間で認識を共有すると共に、若手社員を経営会議に出席させる等、運営上の工夫などの新たな取り組みを通じて、更なる育成の強化を図っていくことが必要である。

(課題への取組状況)
具体的な運用取組みに向けた内容の議論については、インフォーマルな場も活用しながら、深掘した意見交換を行い、取締役会として適切に実行できるようモニタリングする。

(4)総括
市場動向等の外部要因(客観性)をふまえた取組み
取締役会として、東証要請、開示布令など外部要因について検証し、対応を議論することが必要である。

(課題への取組状況)
外部要因に起因する取組みについては、取締役会・経営会議だけでなく、インフォーマルな場も活用しながら深掘した意見交換に務める。

株主との建設的な対話に向けた説明および開示、投資家対応を意識した取組み
上場企業全般に株主質問の増加、高度化が進んでいる。業績向上、成長戦略への方策等について、株主により理解される説明の準備と共有化が必要である。

(課題への取組状況)
株主を含むステークホルダーとの対話に関する当社方針(コーポレートガバナンス基本方針・IR基本方針)に基づき、株主・投資家との円滑な対話促進・情報開示のための議論を深耕する。

以上により当年度の当社取締役会の実効性が確保されていることを確認いたしました。引き続き、会社の持続的な成長と企業価値の向上を実現していくため、取締役会の実効性の向上に取り組んでまいります。

4-14-2(取締役・監査役に対するトレーニングの方針)
当社における取締役・監査役に対するトレーニング(研修等)の方針は「コーポレートガバナンス基本方針」に掲載しております。

5-1(株主様との建設的な対話に関する方針)
株主を含む全てのステークホルダーの皆様との建設的な対話に関する方針は「コーポレートガバナンス基本方針」に掲載しております。また「IR基本方針」は当社ウェブサイト(https://www.theatres.co.jp/investor/ir_policy.html)に掲載しております。

2. 資本構成

外国人株式保有比率	10%未満
-----------	-------

【大株主の状況】 更新

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
三井住友信託銀行株式会社	329,000	4.82
DBS BANK LTD 700170	301,600	4.41
BANK JULIUS BAER AND CO. LTD. SINGAPORE CLIENTS	275,000	4.02

サッポロビール株式会社	270,000	3.95
日本証券金融株式会社	163,600	2.39
日活株式会社	100,000	1.46
トーセイ株式会社	79,000	1.15
アイザワ証券グループ株式会社	78,000	1.14
サントリー株式会社	55,000	0.80
株式会社内田洋行	51,700	0.75

支配株主(親会社を除く)の有無	
親会社の有無	なし

補足説明

- ・大株主の状況は2025年年9月30日現在の株主名簿に基づいて記載しております。
- ・当社は2025年9月30日現在、自己株式1,187,597株を所有しております。

3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 スタンダード
決算期	3 月
業種 更新	不動産業
直前事業年度末における(連結)従業員数	100人以上500人未満
直前事業年度における(連結)売上高	100億円以上1000億円未満
直前事業年度末における連結子会社数	10社未満

4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与える特別な事情

経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査役設置会社
------	---------

【取締役関係】

定款上の取締役の員数	10 名
定款上の取締役の任期	1 年
取締役会の議長	社長

取締役の人数	8名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数	3名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数	3名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係()										
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k
猪山雄央	弁護士											
小澤直樹	他の会社の出身者											
馬場清	他の会社の出身者											

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「 」、「過去」に該当している場合は「 」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「 」、「過去」に該当している場合は「 」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- h 上場会社の取引先(d、e及びfのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

会社との関係(2)

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
猪山雄央		当社は、猪山雄央氏が代表社員を務める弁護士法人下山法律事務所と法律顧問契約を締結しておりますが、その顧問料等は年間1,000万円以下であり、多額の金銭には該当いたしません。	猪山雄央氏は、これまで直接会社経営に関与された経験はありませんが、企業法務に携わり、弁護士としての専門的な知識を活かし、当社の企業活動の法的対応や安全管理体制及び業務審査などについて適切な監視と助言を行っていただけると判断し、選任するものであります。 また独立性の適合項目については左記のとおりでありますので、一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、同氏を独立役員として指定しております。
小澤直樹			小澤直樹氏は、長きにわたって外食産業に携わり、取締役としても十分な経験があり、その豊富な経験と見識により、特に飲食事業に適切な助言・提言を行っていただけると判断し、選任するものであります。 当社と同氏との間に特別な利害関係がないため、一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、同氏を独立役員として指定しております。

馬場清		馬場清氏は、当社の取引先である日活株式会社の出身ですが、すでに同社を退職され14年が経過しております。	馬場清氏は、これまで直接会社経営に関与された経験はありませんが、社会保険労務士や他社の社外取締役としての豊富な経験と幅広い見識を有しており、また当社グループの事業にも精通していることを踏まえ、経営執行に対する適切な助言、提言を行っていただけると判断し、選任するものであります。 また、独立性の該当状況に関しては左記記載のとおりでありますので、一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、同氏を独立役員として指定しております。
-----	--	---	---

指名委員会又は報酬委員会に相当する 任意の委員会の有無	あり
--------------------------------	----

任意の委員会の設置状況、委員構成、委員長(議長)の属性

	委員会の名称	全委員(名)	常勤委員 (名)	社内取締役 (名)	社外取締役 (名)	社外有識者 (名)	その他(名)	委員長(議長)
指名委員会に相当 する任意の委員会	指名・報酬委員会	6	0	1	3	0	2	社外取 締役
報酬委員会に相当 する任意の委員会	指名・報酬委員会	6	0	1	3	0	2	社外取 締役

補足説明

- 当社は、社外役員を中心に構成される指名・報酬委員会を設置し、以下を行います。
- a. 取締役・執行役員の選任・解任基準及び取締役・執行役員の報酬基準に関し、取締役会に対し意見を述べます。
 - b. 取締役・執行役員の指名・報酬案に関し、社長からの諮問を受けて、その適正性等について検討し、取締役会に対し答申を行います。
 - c. 取締役会全体の実効性について、評価・分析を行い、取締役会に対し意見を述べます。

【監査役関係】

監査役会の設置の有無	設置している
定款上の監査役の数	4名
監査役の数	3名

監査役、会計監査人、内部監査部門の連携状況

監査役と会計監査人は、四半期決算、本決算の際に定期的に開催する監査報告会のほか、互いの監査過程の中で相互に確認すべき事項が発生した場合には随時意見交換の場を設けております。また、監査役と内部監査部門は、内部監査部門が実施した内部監査の結果を常勤監査役に報告するなど情報の共有化を図っております。

社外監査役の選任状況	選任している
社外監査役の数	2名
社外監査役のうち独立役員に指定されている数	2名

会社との関係(1)

[illegible]

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「 」、「過去」に該当している場合は「 」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与
- c 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- d 上場会社の親会社の監査役
- e 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- f 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- g 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- h 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- i 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- j 上場会社の取引先(f、g及びhのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- k 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- l 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- m その他

会社との関係(2)

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
植木利幸		植木利幸氏は当社の主要な取引先である三井住友信託銀行株式会社の出身者ですが、すでに同社を退職されて9年が経過しております。	植木利幸氏は、これまで直接会社経営に関与された経験はありませんが、人事、経理分野における豊富な経験と専門的な知識を有しており、社外監査役としての職務を適切に遂行いただけると判断し、選任するものであります。 また独立性の適合項目については左記のとおりでありますので、一般株主との利益相反の生じるおそれがないと判断し、同氏を独立役員として指定しております。
山門浩一		山門浩一氏は当社の主要な取引先である三井住友信託銀行株式会社の出身者ですが、すでに同社を退職されて9年が経過しております。	山門浩一氏は、これまで直接会社経営に関与された経験はありませんが、他社での監査役としての豊富な経験と専門的な知識を有していることから、社外監査役としての職務を適切に遂行いただけると判断し、選任するものであります。 また独立性の適合項目については左記のとおりでありますので、一般株主との利益相反の生じるおそれがないと判断し、同氏を独立役員として指定しております。

【独立役員関係】

独立役員の人数	5 名
---------	-----

その他独立役員に関する事項

当社は、東京証券取引所及び当社の独立性基準に則り、独立役員の資格を充たす者を全て独立役員に指定しております。

【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況	その他
---------------------------	-----

該当項目に関する補足説明

当社の取締役の報酬は、株主総会において決議された報酬限度額の範囲内において、業績向上へのインセンティブとしての機能を持ちながら、役職に応じた適正な水準の報酬体系とすることを基本方針としております。

その報酬体系としましては、「固定報酬」(金銭)と中長期の企業価値向上による株主との利益共有を目的とした「株式報酬」(譲渡制限付株式)から構成しております。

ストックオプションの付与対象者

該当項目に関する補足説明

【取締役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況

個別報酬の開示はしていない

該当項目に関する補足説明

有価証券報告書、事業報告書に社内取締役及び社外取締役の別に各々の総額を開示しております。
2024年度の取締役の年間報酬額は6名101百万円(うち社外取締役2名7百万円)であります。

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無

あり

報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

役員報酬額に係る株主総会の決議内容

取締役の報酬額は、2006年6月29日開催の第90回定時株主総会におきまして年額300百万円以内とすることを承認されております。監査役の報酬額は、1987年4月10日開催の第70回定時株主総会におきまして、月額3百万円以内とすることを承認されております。また、2024年6月27日開催の第108回定時株主総会において、上記の報酬枠とは別枠で、社外取締役を除く当社の取締役に対し、年額30百万円以内とする譲渡制限付株式報酬の導入が承認されております。

取締役の個人別の報酬等の額又はその算定方法に係る決定方針の内容

a. 基本方針

当社の取締役の報酬は、株主総会において決議された報酬限度額の範囲内において、業績向上へのインセンティブとしての機能を持ちながら、役職に応じた適正な水準の報酬体系とすることを基本方針とする。

社内取締役の報酬は、固定報酬及び株式報酬により構成し、社外取締役の報酬は、その職務の性質に鑑み、固定報酬のみとする。

b. 基本報酬の決定に関する方針

基本報酬は、月例の固定報酬とし、当該取締役の役位、職務の内容、経済情勢及び当社グループ業績を勘案した上で、指名・報酬委員会への諮問を経て、取締役会にて決定するものとする。

c. 非金銭報酬等に関する方針

非金銭報酬は、株式報酬とし、毎年、一定の時期に付与するものとする。交付株式は一定期間、譲渡を制限する譲渡制限付株式とし、譲渡制限期間は、交付日から当該取締役が退任するまでの期間とする。付与する株式数は、経済情勢や当社グループ業績を勘案した上で、指名・報酬委員会への諮問を経て、取締役会で決定するものとする。

d. 報酬等の割合に関する方針

株式報酬と基本報酬の支給割合については、持続的な企業価値及び株主価値の向上に向け、インセンティブが十分に機能するよう、最も適切な支給割合で決定するものとする。

e. 個人別の報酬等の額の決定に関する方針

代表取締役社長は、策定した個人別の報酬案を指名・報酬委員会に対し諮問を行い、取締役会は同委員会の答申内容を尊重して審議を行い、決定するものとする。

【社外取締役(社外監査役)のサポート体制】

社外取締役・社外監査役とも専任スタッフは設置しておりませんが、監査役(社外監査役を含む。)が業務の補助を求めた場合は、内部監査部門の使用人が監査役の業務を補助することとしております。

社外取締役(社外監査役)が当社グループの事業活動を理解し、経営に対する監督機能をより高めてもらうため、取締役会事務局、経営政策本部社長室、または内部監査室を通じて、随時必要な資料の提供や事前説明を行うこととしています。

【代表取締役社長等を退任した者の状況】

元代表取締役社長等である相談役・顧問等の氏名等					
氏名	役職・地位	業務内容	勤務形態・条件 (常勤・非常勤、報酬有無等)	社長等退任日	任期
元代表取締役社長等である相談役・顧問等の合計人数			0名		
その他の事項					

2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要)

(業務執行)

当社の「取締役会」は、社外取締役3名を含む取締役8名で構成され、原則として毎月1回、又は必要に応じて随時開催し、重要な業務執行の意思決定、取締役の業務執行の監督を実施しております。社外取締役は、独立した立場から取締役会に出席し、各取締役の業務執行について直接報告を受け、経営の監督にあたっております。また、代表取締役社長の諮問機関として「経営会議」等を設置し、経営上の重要案件の事前審議を行っております。

(監査・監督)

当社の「監査役会」は、常勤監査役1名、社外監査役2名の3名で構成され、独立した監査機能を発揮できるように整備されております。各監査役は、監査役会で定めた監査計画等に従い、法令・定款違反の監査に留まらず、経営全般について大局的な観点で監査を行っております。原則として、取締役会には監査役全員が出席するとともに、常勤監査役による会社財産及び日常的な業務執行状況の調査等を通じて、取締役の業務を十分に監視できる体制となっております。また、連結子会社監査役、内部監査室及び会計監査人との連携を図り、監査の実施状況等について必要があれば報告及び説明を受け、適宜、意見交換を行い、監査機能強化に努めております。

当社は、会計監査人として有限責任大和監査法人と監査業務契約を締結し、公正不偏な立場から監査が実施される環境を整備し、決算期における会計監査を受けております。その他、監査結果の報告を受けて意見交換を行っております。会計監査業務を執行した公認会計士は、同監査法人に所属する成田雅博、坂野英雄の2氏であります。成田雅博氏は2021年4月から、坂野英雄氏は2022年4月から、当社の会計監査業務を執行しております。また会計監査の実施体制は、上記の2氏のほかに公認会計士6名を加えた8名であります。

社内管理体制では、代表取締役社長直轄の「内部監査室」を設置し、内部統制システムの整備状況を監査しております。また当社グループ全体の内部統制を評価する「内部統制委員会」を設置しております。

(指名、報酬決定)

当社の「指名・報酬委員会」は、社内取締役1名、社外取締役3名及び社外監査役2名で構成され、取締役・執行役員の選任議案、取締役・執行役員の役員報酬案について、代表取締役社長からの諮問を受け審議し、取締役会に答申を行っております。

3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

当社は、「取締役会」において重要な業務執行の意思決定、取締役の業務執行の監督を行うとともに、監査役会設置会社として、「取締役会」から独立した監査役及び監査役会による監視・牽制機能の実効性の向上に取り組んでおります。これにより取締役・監査役による監督・監視機能の充実が図れると判断し、当該体制を採用しております。

また、当該の企業統治体制の機能が発揮するため、その補完機関として「経営会議」、「指名・報酬委員会」、「内部監査室」、「内部統制委員会」等を設置しております。

株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取り組み状況

補足説明

株主総会招集通知の早期発送	2025年6月27日開催の招集ご通知は2025年6月10日に発送しております。
集中日を回避した株主総会の設定	決算取締役会の開催日、監査日程、会場の予約状況等を考慮した上で、可能な限り集中日を回避した日程を設定しております。
電磁的方法による議決権の行使	電磁的方法による議決権の行使を採用しています。
その他	株主総会についてはビジュアルを活用し、事業報告行っております。

2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者自身による説明の有無
ディスクロージャーポリシーの作成・公表	2015年12月9日開催の取締役会において「IR方針」を決議し、当社ウェブサイトに掲載しております。 https://www.theatres.co.jp/investor/ir_policy.html	
IR資料のホームページ掲載	有価証券報告書、決算短信、決算説明資料、招集通知、サステナビリティレポート、その他適時開示情報などを当社ウェブサイトに掲載しております。 https://www.theatres.co.jp	
IRに関する部署(担当者)の設置	管理本部総務部が経営政策本部社長室広報担当と連携し、IR活動を行っております。	

3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況

	補足説明
社内規程等によりステークホルダーの立場の尊重について規定	<p>当社グループ行動基準において、ステークホルダーとの関係に関する以下を要旨とする規定を設け、その立場を尊重することをグループ役職員の行動原則としております。</p> <p>お客様との関係においては、常にお客様の立場で考え、ご満足いただける質の高い商品と行き届いたサービスの提供に努めること、商品の品質や施設の管理において安全性の確保を最優先すること、お客様からの声や要望、評価を真摯に受け止め事業活動に反映させること。</p> <p>株主の皆様との関係においては、株主の皆様当社グループの事業活動をよく理解していただき相互に対話ができる長期的な信頼関係を築くこと。</p> <p>ステークホルダー全体との関係においては、財務情報・経営方針・事業活動等の企業情報を正確かつ公平に適時開示すること。</p>
環境保全活動、CSR活動等の実施	当社グループのサステナビリティの取組みを当社ウェブサイトに掲載しております。 https://www.theatres.co.jp/sustainability.html
ステークホルダーに対する情報提供に係る方針等の策定	2015年12月9日開催の取締役会において、「IR方針」を制定し、当社ウェブサイトに掲載しております。 https://www.theatres.co.jp/investor/ir_policy.html
その他	当社では、女性がさらに活躍できる雇用環境の整備を行い、2025年度までに管理職に占める女性比率を30%とする目標を掲げています。

内部統制システム等に関する事項

1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

当社は、「内部統制システムの整備に関する基本方針」を2006年5月に制定し、その後会社法改正等を踏まえ、所要の改定を行っております。また、内部統制委員会を中心に基本方針に基づく内部統制システムの整備への取組みを行っております。同基本方針は、当社ウェブサイトに掲載しております。

(<https://www.theatres.co.jp/investor/governance.html>)

2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

(1) 基本的な考え方

当社グループは、社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力や団体とは一切の関係を遮断し、それら勢力からの不当な要求に対しても毅然たる態度で対決していくことを基本方針としております。

(2) 整備状況

当社グループは、「東京テアトルグループ行動基準」に反社会的勢力との一切の関係を遮断する旨を記載するとともに、全従業員に対して周知徹底を図っております。

当社は、管理本部総務部をグループ全体の対応総括部署としております。

当社は、特殊暴力防止対策協議会に加盟し、日頃必要な情報を収集するとともに、警察、弁護士等専門機関と連携を図るなど、反社会的勢力排除に向けて適切な対応を取るための体制整備に努めております。

その他

1. 買収への対応方針の導入の有無

買収への対応方針の導入の有無

あり

該当項目に関する補足説明

当社は、2024年5月14日開催の取締役会において、2021年6月25日開催の当社第105回定時株主総会で承認を得た「当社株式の大規模買付行為に関する対応方針(買収防衛策)」につきまして、これを一部改定(以下、改定後の対応方針を「本対応方針」といいます。)し存続することを決定し、2024年6月27日開催の第108回定時株主総会において本対応方針について承認を得ております。本対応方針の詳細につきましては、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載しております2024年5月14日付プレスリリース「当社株式の大規模買付行為に関する対応方針(買収への対応方針)の一部改定及び存続に関するお知らせ」をご覧ください。

(<https://www.theatres.co.jp/uploads/baishuboei20240514.pdf>)

(1) 本対応方針導入の目的

当社は、大規模買付行為を受け入れるか否かの判断は、最終的には、株主の皆様によってなされるべきものと考えております。そして、大規模買付行為に際して、株主の皆様が大規模買付行為を受け入れるか否かの判断を適切に行うためには、大規模買付者及び当社取締役会の双方から十分な情報及び意見が提供されることが必要であると考えます。また、株主の皆様には、これらの情報及び意見を基に、適切な判断をしていただくための十分な検討期間が確保されることも重要であると考えます。

そこで、当社は、大規模買付行為に際して、株主の皆様に対して必要かつ十分な情報及び時間を提供し、当社の企業価値ないし株主共同の利益を確保することを目的として、大規模買付ルールを設定しました。

(2) 本対応方針の要旨

本対応方針は、大規模買付者に対して、大規模買付ルールに従うことを求めるものです。大規模買付ルールとは、大規模買付者が事前に当社取締役会に対して必要かつ十分な情報を提供し、それに基づき当社取締役会が当該大規模買付行為について評価検討した上で、かかる期間が経過した後に大規模買付行為が開始されるというものです。

当社取締役会は、大規模買付者が大規模買付ルールを遵守しない場合、又は大規模買付ルールが遵守された場合であっても、当該大規模買付行為が当社の企業価値ないし株主共同の利益を著しく損なうと認められる場合には、当社の企業価値ないし株主共同の利益を守るために対抗措置を執ることがあります。具体的な対抗措置としては、新株予約権無償割当て等、適用ある法令等及び当社の定款上認められる措置で状況に応じて相当と考えられるものを選択することになります。

(3) 本対応方針の特徴

「事前警告型」の買収防衛策

本対応方針は、大規模買付者が遵守すべきルールを定めた上で、将来の大規模買付者に対してその遵守を求め、大規模買付者が当該ルールに従った場合は原則として対抗措置は執らず、大規模買付者が当該ルールに従わない等の例外的な場合に対抗措置を執るという、いわゆる「事前警告型」の対応方針です。

株主総会に諮ることによる株主意思の反映

当社は、本対応方針についての株主の皆様のご意思を確認するために、2024年6月27日開催の第108回定時株主総会において本対応方針の存続をお諮りし、株主の皆様のご承認をいただきました。

また、本対応方針の有効期間は、2027年開催の当社定時株主総会後最初に開催される当社取締役会の終結時までとしています。

更に、当社は、対抗措置を発動するに当たって、特別委員会の勧告を最大限尊重した上で株主の皆様のご意思を確認するための株主意思確認総会を開催すべきと判断した場合は、大規模買付者が大規模買付ルールを遵守する限り、株主意思確認総会における株主の皆様のご意思に基づいてのみ対抗措置の発動の有無を決定します。

対抗措置の明示

本対応方針に基づく対抗措置は、新株予約権無償割当てを原則としますが、適用ある法令等及び当社の定款上認められるその他の措置を発動することが相当と判断される場合には当該その他の措置を選択することになります。

特別委員会の設置

当社は、本対応方針に関する当社取締役会の判断及び対応の公正を担保し、対抗措置の発動等に関する取締役の恣意的な判断を排除するために、特別委員会を設置します。

特別委員会は、対抗措置の発動の是非その他当社取締役会が諮問した事項について、当社取締役会に対して勧告を行うものとし、当社取締役会は、対抗措置を発動するか否かの判断に際して、特別委員会の勧告を最大限尊重します。

2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

(1) 執行役員制度

当社は、経営環境の変化に対応する機動的な経営体制の構築に向け、業務執行の迅速化及び責任の明確化を図るため、執行役員制度を導入しております。

今後は、コーポレートガバナンスのさらなる強化に向けて、意思決定・監督と業務執行とが分離した経営体制の構築を目指してまいります。

(2) 適時開示体制の概要

当社の会社情報の適時開示に係る社内体制の状況(巻末「適時開示体制の概要(模式図)」をご参照ください。)及びIR基本方針は、以下のとおりです。

< 適時開示体制の概要 >

情報開示手続きについて

当社の各部門及びグループ各社より集約された情報の内、取締役会の決議事項である、決定事実、発生事実及び決算情報に関しては、取締役会に議案として付議される前に、開示担当部門である管理本部総務部は、適時開示の有無、開示の時期等の決定に際して、管理本部財務経理部との協議により決定事項を管理本部担当取締役へ報告します。

適時開示ガイドブック及び上場ナビゲーションシステムにより明確な判断基準が得られない場合や、FAQ等による該当事例が確認できない場合は、取引所の事前相談の要請に倣ってアドバイスを求めるものとします。また適宜、会計監査人・顧問弁護士と協議を行うものとします。

管理本部担当取締役は、開示担当部門より開示内容について報告がなされた場合、監査役とこれを事前に共有し意見を求めた上で、取締役会決議に際して、当該議案に係る開示有無の結果を取締役会議長に報告します。

証券取引所への適時開示について

取締役会の承認を受けた情報の開示については、管理本部担当取締役の指示の下、管理本部総務部が適時開示を行います。

< IR基本方針 >

情報開示の基準

当社は、金融商品取引法等の法令及び東京証券取引所が定める適時開示規則に沿って開示します。投資判断に影響を与える決定事項、発生事実、決算に関する情報が発生した場合、また、法令及び適時開示規則に該当しない情報についても、当社を理解していただくため有用と思われる情報は、公平かつ適時・正確に開示する方針とします。

情報開示の方法

当社は、上記基準に基づき、東京証券取引所が提供する適時開示情報伝達システム(TDnet)に登録し公開します。TDnet登録後速やかに報道機関に同一情報を提供すると共に、情報公開の即時性、公平性に配慮し当社ウェブサイト上に遅滞なく同一資料を掲載します。また適時開示規則に該当しない情報についても、当社を理解していただくため有用と思われる情報は、当社ウェブサイトへの掲載等を通じ発信します。また、重要事実については、有価証券報告書やEDINET(金融商品取引法に基づく有価証券報告書等の開示書類に関する電子開示システム)等、さらに証券取引所の規則に基づく他の開示も併せて行います。

沈黙期間について

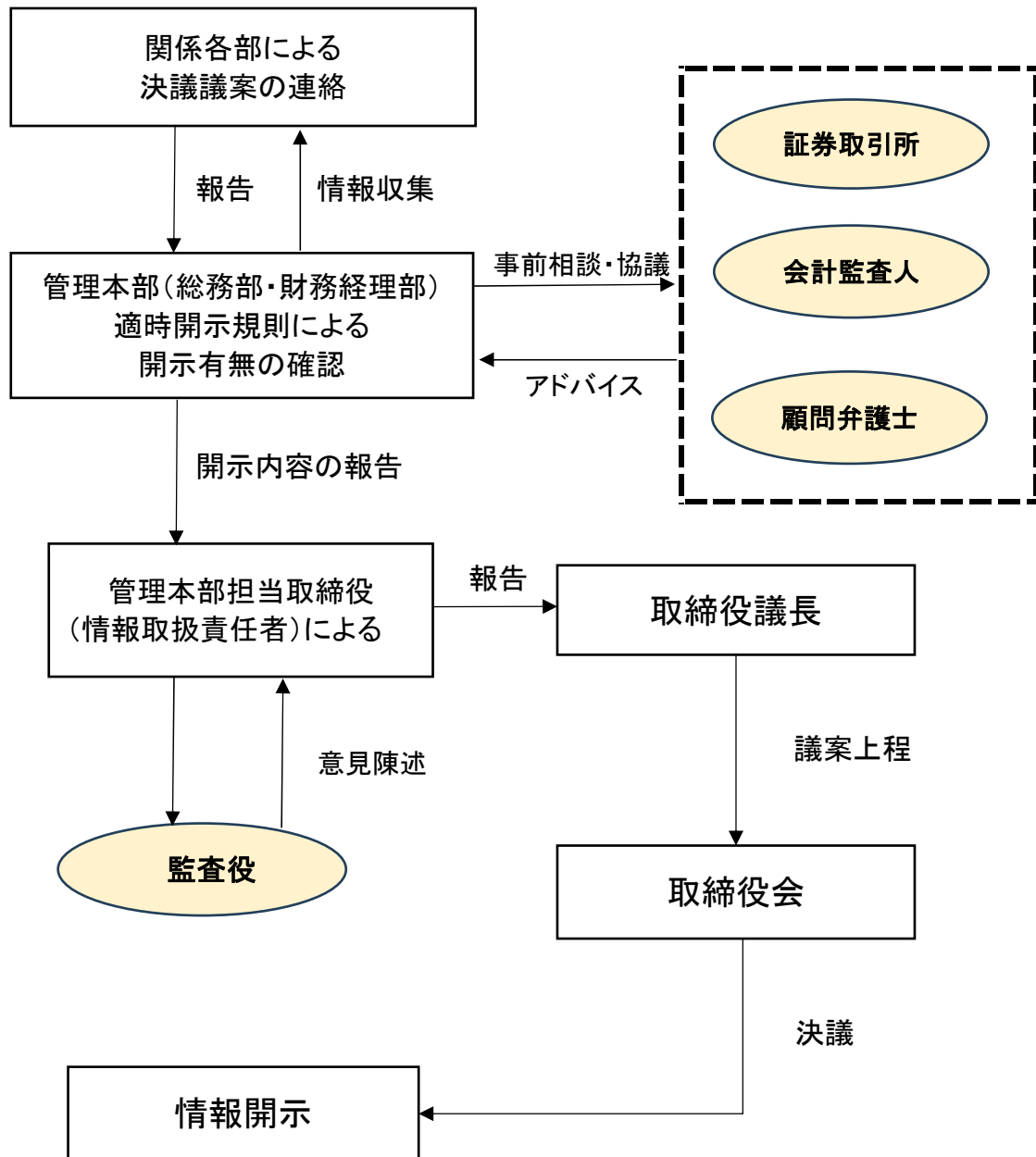
当社は、発表前の決算情報の漏洩を防ぎ、公平性を確保するため、四半期毎の決算期末日の翌日から決算発表日までを「沈黙期間」として、決算に関連する質問等への回答やコメントを差し控えることとします。ただし沈黙期間中においても、業績を大きく修正する見込みが発生した場合は、適時・適切に開示します。

免責事項

当社が開示する情報のうち、今後の計画、見通し、戦略などの将来予想に関する情報は、開示時点で合理的であると当社が判断する一定の前提に基づき作成しており、一定のリスクや不確実性を含んでおります。そのため、実施の業績や成果は、今後の当社を取り巻く経済環境・事業環境などの変化により、予想・見通しとは差異が発生する可能性があります。

適時開示体制の概要（模式図）

取締役会の決議事項となる、決定事実、発生事実および決算情報について



コーポレートガバナンス体制図(模式図)

