

証券コード 8944

2025年12月 4 日

(電子提供措置の開始日 2025年11月27日)

株 主 各 位

東京都千代田区霞が関三丁目2番5号  
霞 が 関 ビ ル デ ィ ン グ  
株 式 会 社 ラ ン ド ビ ジ ネ ス  
代表取締役社長 森 作 哲 朗

### 第41回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼を申し上げます。

さて、当社第41回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の以下の各ウェブサイトに掲載しておりますので、いずれかのウェブサイトにアクセスの上、ご確認くださいませようお願い申し上げます。なお、本定時株主総会におきましては、株主様による書面交付請求の有無に関わらず、全ての株主様に電子提供措置事項を記載した書面を交付いたします。

#### 【当社ウェブサイト】

<https://www.lbca.co.jp/>



(上記ウェブサイトにアクセスいただき、メニューより「IR情報」、「IRライブラリー」、「株主総会関連資料」を順に選択いただき、ご確認ください。)

#### 【株主総会資料 掲載ウェブサイト】

<https://d.sokai.jp/8944/teiji/>



#### 【東京証券取引所ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）】

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>



(上記の東証ウェブサイトにアクセスいただき、「銘柄名（会社名）」に「ランドビジネス」又は「コード」に当社証券コード「8944」を入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類／PR情報」を順に選択して、「縦覧書類」にある「株主総会招集通知／株主総会資料」欄よりご確認ください。)

なお、当日のご出席に代えて、書面によって議決権を行使することができますので、株主総会参考書類をご検討いただき、お手数ながら議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示の上、2025年12月18日（木曜日）午後6時までに到着するよう折返しご送付くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 2025年12月19日（金曜日）午前10時
2. 場 所 東京都千代田区霞が関三丁目2番5号  
霞が関ビルディング1階「霞が関プラザホール」  
（末尾の「株主総会会場ご案内図」をご参照ください。）

3. 会議の目的事項

報 告 事 項

1. 第41期（2024年10月1日から2025年9月30日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第41期（2024年10月1日から2025年9月30日まで）計算書類報告の件

決 議 事 項

- 第1号議案 剰余金処分の件
- 第2号議案 取締役7名選任の件
- 第3号議案 退任取締役に対する退職慰労金贈呈の件

4. 招集にあたっての決定事項（議決権行使についてのご案内）

- (1)議決権行使書において、議案に対する賛否の表示がない場合は、賛成の表示があったものとしてお取り扱いいたします。
- (2)代理人により議決権を行使される場合は、議決権を有する他の株主の方1名を代理人として株主総会にご出席いただけます。ただし、代理権を証明する書面のご提出が必要となりますのでご了承ください。

以 上

株主総会にご出席の株主様へのお土産はございません。 何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。
--

◎株主総会の各議案については、ご来場いただく前に書面により議決権を行使することができますので、そちらのご利用もご検討ください。

◎当日ご出席の際は、お手数ながら議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

◎電子提供措置事項に修正が生じた場合は、上記インターネット上の各ウェブサイトにおいて、その旨、修正前及び修正後の事項を掲載いたします。

◎本定時株主総会においては、株主様による書面交付請求の有無に関わらず、全ての株主様に電子提供措置事項を記載した書面をお送りいたしますが、当該書面は、法令及び当社定款の規定に基づき、次に掲げる事項を除いております。

- ① 事業報告の「会社の体制及び方針」
- ② 連結計算書類の「連結株主資本等変動計算書」、「連結注記表」
- ③ 計算書類の「株主資本等変動計算書」、「個別注記表」

したがって、当該書面に記載している事業報告、連結計算書類及び計算書類は、会計監査人が会計監査報告を、監査役が監査報告を作成するに際して監査をした対象書類の一部であります。

# 事業報告

( 2024年10月 1 日から  
2025年 9 月30日まで )

## 1. 企業集団の現況

### (1) 事業の状況

#### ① 事業の経過及び成果

当連結会計年度（2024年10月1日～2025年 9 月30日）におけるわが国経済は、雇用や所得環境の改善による景気持ち直しの動きが継続しましたが、その一方、世界経済は、米国の政策動向、中国経済の成長鈍化、地政学リスクなどから先行きが不透明な状況が続きました。

不動産事業では、オフィスビル、レジデンス賃貸市場の一部で賃料上昇の兆しがみられるなど、市況はゆるやかながらの改善に向かっております。こうした環境下、当社グループは市場動向を見極めた的確なシーリング作戦で賃貸物件稼働率の維持と賃料アップを目指すとともに、安定収益を確保しつつ保有物件のリビルド工事を順次行い、資産価値の向上と収益力強化に努めております。

外食事業では、高品質、高付加価値商品サービス提供をモットーに、出店地の特性に合った店舗設計を行い、市場を開拓しつつ開店計画を実行してまいりました。また、既存店舗ではメニューと提供するサービスを継続的に改良するなど積極的に集客力向上を図っております。

服飾事業では、子会社フランドル社が高品質婦人服の企画、販売を行っており、また製造子会社は生産ラインの整備と要員配置の最適化を進め、グループ内で企画、製造、販売を持つ強みを生かすべく取り組んでおります。

以上の結果、当連結会計年度の経営成績は、売上高18,603百万円（前期比86.5%増）、営業利益635百万円（前期は営業損失1,551百万円）、経常利益165百万円（前期は経常損失1,963百万円）、親会社株主に帰属する当期純損失358百万円（前期は親会社株主に帰属する当期純損失2,099百万円）となりました。

セグメント別の業績の概況は、以下のとおりであります。

#### イ. 不動産関連事業

売上高は10,010百万円（前期比141.7%増）、セグメント利益4,139百万円（前期比210.0%増）となりました。

ロ. 外食事業

売上高は1,218百万円（前期比102.1%増）、セグメント損失1,031百万円（前期はセグメント損失736百万円）となりました。

ハ. 服飾事業

売上高は7,169百万円（前期比42.5%増）、セグメント損失917百万円（前期はセグメント損失1,058百万円）となりました。

② 設備投資の状況

当連結会計年度中において実施いたしました設備投資総額は6,307百万円であり、その主たるものは、不動産関連事業における土地の取得、外食事業における店舗設備であります。

③ 資金調達の状況

当連結会計年度において、短期の借入により1,044百万円、長期の借入により6,600百万円を調達しております。

これらの資金は、主に設備投資及び運転資金に充当しております。

## (2) 直前３事業年度の財産及び損益の状況

### ① 企業集団の財産及び損益の状況

区 分	第38期 (2022年９月期)	第39期 (2023年９月期)	第40期 (2024年９月期)	第41期 (当連結会計年度) (2025年９月期)
売 上 高(千円)	4,645,237	4,490,235	9,975,173	18,603,111
営 業 利 益 又 は 営 業 損 失 (△)(千円)	305,906	△42,057	△1,551,841	635,012
経 常 利 益 又 は 経 常 損 失 (△)(千円)	△146,004	△472,593	△1,963,690	165,682
親会社株主に帰属する 当期純利益又は親会社 株主に帰属する当期純 損 失 (△)	266,898	349,494	△2,099,142	△358,389
１株当たり当期純利益 又は１株当たり当期純 損 失 (△)	13.45	17.61	△105.77	△18.06
総 資 産(千円)	54,212,794	53,877,160	52,032,627	56,408,122
純 資 産(千円)	18,463,116	18,718,707	16,498,900	16,071,276
１株当たり純資産(円)	930.31	943.19	831.34	809.79

(注) １．記載金額は、千円未満を切り捨て表示しております。

なお、１株当たり当期純利益又は１株当たり当期純損失及び１株当たり純資産については、小数点第３位を四捨五入して表示しております。

- １株当たり当期純利益又は１株当たり当期純損失は、期中平均発行済株式総数に基づき算出しております。
- １株当たり純資産は、期末発行済株式総数（自己株式を除く）に基づき算出しております。

## ② 当社の財産及び損益の状況

区 分	第38期 (2022年9月期)	第39期 (2023年9月期)	第40期 (2024年9月期)	第41期 (当事業年度) (2025年9月期)
売 上 高(千円)	4,545,473	4,442,788	4,575,692	10,817,593
営 業 利 益 又 は 営 業 損 失 (△)(千円)	447,524	△32,327	△824,754	1,373,787
経 常 利 益 又 は 経 常 損 失 (△)(千円)	△821	△459,676	△1,188,137	961,904
当 期 純 利 益 又 は 当 期 純 損 失 (△)(千円)	234,571	368,976	△2,134,891	△53,795
1株当たり当期純利益 又は1株当たり当期純 損 失 (△)(円)	11.82	18.59	△107.57	△2.71
総 資 産 (千円)	54,010,215	53,511,073	50,108,127	54,002,030
純 資 産 (千円)	18,424,889	18,699,963	16,456,831	16,328,241
1株当たり純資産(円)	928.39	942.25	829.22	822.74

(注) 1. 記載金額は、千円未満を切り捨て表示しております。

なお、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失及び1株当たり純資産については、小数点第3位を四捨五入して表示しております。

- 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失は、期中平均発行済株式総数に基づき算出しております。
- 1株当たり純資産は、期末発行済株式総数（自己株式を除く）に基づき算出しております。

## (3) 重要な親会社及び子会社の状況

### ① 親会社の状況

該当事項はありません。

### ② 重要な子会社の状況

会 社 名	資 本 金	当社の 議決権比率	主 要 な 事 業 内 容
株 式 会 社 ス タ ー ダ ス ト	10百万円	100.0%	不動産関連事業
株 式 会 社 T e x T e c h	9百万円	100.0%	縫製事業
甲 府 貴 宝 株 式 会 社	20百万円	100.0%	宝飾品製造・卸業
株 式 会 社 フ ラ ン ド ル	10百万円	100.0%	婦人服の企画・製造・販売
株 式 会 社 T A K E W A K A	20百万円	100.0%	外食事業
寿 月 興 産 有 限 会 社	5百万円	100.0%	不動産関連事業
村 田 商 事 株 式 会 社	10百万円	100.0%	不動産関連事業

(注) 寿月興産有限会社及び村田商事株式会社については、株式の新規取得により、当連結会計年度より連結の範囲に含めております。

#### (4) 対処すべき課題

不動産関連事業においては、保有物件の安定稼働及び資産価値向上のため「効果的なリーシング活動・質の高い建物管理・リビルド工事による付加価値の創造」を実践し事業の強化を図ります。

また、慎重に収益不動産マーケットの変化を注視しながら当社グループの基本方針に適合した賃貸オフィスビル・レジデンス・商業施設の新規取得を進め、自己資本を有効活用し、利益と財務基盤の強化を追求してまいります。なお、当社グループにおいては、建物創りに対し優先的に力を注いでまいりましたように、今後100年のスパンにおいても当社グループの建物が市場価値を失うことなく輝き続けるよう当社グループのスタンダードを進化させていきます。こうした建物創りに対する情熱をベースに、当社グループの強みである「匠の技」を活かしたデザイン力にも一層の磨きをかけ、他社との差別化を図ってまいります。

外食事業においては、事業コンセプトである「美しいファシリティ」「健康的で美味しい食事」「質の高いホスピタリティ」を実現するため、不動産関連事業で培ったデザイン力を生かした店舗内装設計、メニュー開発及び改良、店舗運営業務の効率化への注力とともに、的確な出店候補物件を選定することで安定収益を生み出す基盤の確立に取り組んでまいります。

服飾事業においては、時代に流されることのないベーシックな価値を持つ「装う楽しみ」を提供することを目指し、出店を進めるとともに、連結子会社化した企業の販売店拡充、生産ラインの見直し及び人材育成などにより、グループ内に商品の企画から生産、販売までの一貫体制を持つ強みを十分に発揮すべく取り組んでまいります。



## (5) 主要な事業内容（2025年9月30日現在）

当社グループは、「美しく安全で長期にわたり社会を支える街づくり」を事業運営の理念に、「都市にヨーロッパの光と風」をデザインコンセプトに据えて、不動産に係る開発、売買、賃貸、建設、設計・施工監理、及びこれらに関する調査・企画並びにコンサルティングを主たる業務として、以下のとおり、不動産関連事業、外食事業及び服飾事業を展開しております。

### ① 不動産関連事業

#### イ. 賃貸事業（不動産賃貸事業、ビル管理事業）

不動産関連事業における収益の中心であり安定的基盤を支える事業であります。

不動産賃貸事業においては、優良な事業用不動産のストックを積み上げることにより、市況の変動を受けにくい収益基盤の確立を行ってまいります。

ビル管理事業においては、不動産所有者の方には安定した収益と所有する誇りをお持ちいただけるように、また居住者の方にはお住まいいただくことに、それぞれ満足を享受していただけるように、ゆとりのある空間を提供するなど、ホスピタリティ「おもてなしの心」を持って、賃貸業務や建物管理業務等の提供を行っております。

#### ロ. 投資その他事業（オフィスビル・レジデンス等、不動産関連資産への投資事業及びその他の事業）

事業用不動産への投資により収益を獲得する事業であります。

投資期間は、概ね1～5年を目途とし、リニューアル後、保有期間の賃料収入を享受すると同時に適切なタイミングで売却を図る事業です。

既存のオフィスビル・レジデンス・商業施設を取得して、適切なコストで美しい建物にリニューアルし、経済的価値の増大と耐用年数の長期化を図ることは、社会的にも意義ある事業と考えております。

### ② 外食事業

- ・「美しいファシリティ」不動産関連事業で培ったデザイン力を活かし、安らぎを感じられる美しい食の空間を提供します。
- ・「健康的で美味しい食事」美味しいだけでなく、健康にも配慮した何度でも食べたい食事の提供を目指します。
- ・「質の高いホスピタリティ」心を込めたおもてなしの接客を実践するための社員教育に力を入れてまいります。

以上の３つの柱を中心とした最高級のサービスを提供し、人々が集うことの楽しさを実感できるような社会の実現に貢献することを目指します。

### ③ 服飾事業

時代に流されることのないベーシックな価値を持つ「装う楽しみ」を提供することを目指し、高品質でデザイン性に優れたアイテムを提供してまいります。衣服に限らず、服飾関連用品も含めた幅広い商品を取扱うことで上記目標の実現に取り組めます。

商品企画・生産から販売まで一貫した体制をグループ内で保有し、魅力ある商品を提供することを目指します。

### (6) 主要な事業所（2025年9月30日現在）

会 社	名 称	所 在 地
当 社	本 社	東京都千代田区
株式会社スターダスト	本 社	東京都千代田区
株式会社Tex Tech	本 社 工 場	福島県福島市
	春日部工場	埼玉県春日部市
甲府貴宝株式会社	本 社	山梨県甲府市
	甲 府 工 場	山梨県甲府市
株式会社フランドル	本 社	東京都港区
	関 西 支 店	大阪市北区
	販売店舗80店	東京都中央区他
株式会社TAKEWAKA	本 社	東京都中央区
	外食店舗4店	東京都中央区他
寿月興産有限会社	本 社	神奈川県鎌倉市
村田商事株式会社	本 社	神奈川県鎌倉市

(7) 使用人の状況（2025年9月30日現在）

① 企業集団の使用人の状況

事業区分	使用人数（人）	前連結会計年度末比増減
不動産関連事業	11（1）	△1（－）
外食事業	129（－）	85（△27）
服飾事業	432（35）	△103（35）
報告セグメント計	572（36）	△19（8）
その他の	18（6）	4（－）
全社（共通）	14（3）	△2（1）
合計	604（45）	△17（9）

- （注）1．使用人数は就業員数であり、パート及び派遣社員は（ ）内に年間の平均人員を外数で記載しております。
- 2．全社（共通）として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。
- 3．外食事業において店舗拡大により使用人数が増加した一方で、服飾事業において自己都合退職により使用人数が減少しました。

② 当社の使用人の状況

使用人数（人）	前事業年度末比増減	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）
67（4）	4人減（26人減）	50.2	3.1

- （注）1．使用人数は就業員数であり、パート及び派遣社員は（ ）内に年間の平均人員を外数で記載しております。
- 2．パート及び派遣社員の減少は、自己都合退職によるものであります。
- 3．平均年齢及び平均勤続年数には受入出向者を含めておりません。

(8) 主要な借入先の状況 (2025年9月30日現在)

借入先	借入金残高
朝日信用金庫	8,413,192千円
西武信用金庫	4,092,048
株式会社三井住友銀行	3,709,770
株式会社横浜銀行	3,410,400
株式会社東日本銀行	2,817,360
株式会社関西みらい銀行	2,480,090
株式会社あおぞら銀行	2,075,920
株式会社きらぼし銀行	1,630,933
新生インベストメント&ファイナンス株式会社	966,666
株式会社りそな銀行	816,157

(注) 借入金残高には、下記社債が含まれております。

株式会社三井住友銀行保証付き及び適格機関投資家限定の無担保社債 2,712,000千円

(9) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

## 2. 株式の状況（2025年9月30日現在）

(1) 発行可能株式総数 73,800,000株

(2) 発行済株式の総数 23,346,115株（自己株式3,500,000株含む）

(3) 株主数 4,336名

### (4) 大株主（上位11名）

株主名	持株数	持株比率
亀井 正通	7,641,000株	38.50%
亀井 綾子	4,395,900	22.14
永井 詳二	700,000	3.52
I N T E R A C T I V E   B R O K E R S   L L C	335,083	1.68
森 作 哲 朗	263,000	1.32
一 般 社 団 法 人 飯 田	260,000	1.31
株 式 会 社 K S マ ネ ジ メ ン ト	237,800	1.19
株 式 会 社 S B I 証 券	229,464	1.15
東 海 東 京 証 券 株 式 会 社	177,800	0.89
麻 生 國 雄	120,000	0.60
麻 生 絹 江	120,000	0.60

(注) 1. 当社は、自己株式3,500,000株を保有しておりますが、上記の大株主からは除外しております。

2. 持株比率は、自己株式3,500,000株を控除して計算しております。

### 3. 新株予約権等の状況

(1) 当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権の状況（2025年9月30日現在）

該当事項はありません。

(2) 当事業年度中に職務執行の対価として使用人等に対し交付した新株予約権の状況

該当事項はありません。

### 4. 会社役員の状況

(1) 取締役及び監査役の状況（2025年9月30日現在）

会社における地位	氏 名	担 当	重 要 な 兼 職 の 状 況
代表取締役会長	亀 井 正 通		(株)スターダスト取締役 (株)フランドル取締役
代表取締役社長	森 作 哲 朗	建築設計部担当 新規事業担当	(株)スターダスト代表取締役社長 (株)Tex Tech代表取締役社長 甲府貴宝(株)代表取締役社長 (株)フランドル代表取締役社長 (株)T A K E W A K A代表取締役社長 寿月興産(有)取締役 村田商事(株)代表取締役社長
取 締 役	佐々木 廣明	都市開発部担当	
取 締 役	加 藤 毅	新規事業担当	(株)スターダスト取締役
取 締 役	安 藤 隆 紀	兼執行役員 新規事業担当	
取 締 役	クリストフ・ ジャック・ ガブリエル・ ランシュエー		
常 勤 監 査 役	牛 嶋 勝 二		(株)Tex Tech監査役 甲府貴宝(株)監査役 (株)フランドル監査役
監 査 役	樋 口 節 夫		樋口節夫公認会計士事務所長 ソーシャルワイヤー(株)社外監査役 プレミアムグループ(株)社外監査役
監 査 役	鈴 木 志 津 夫		一般社団法人マハリシ総合教育研究 所代表理事

- (注) 1. 取締役クリストフ・ジャック・ガブリエル・ランシュエ氏は社外取締役であります。  
2. 監査役樋口節夫氏及び監査役鈴木志津夫氏は社外監査役であります。  
3. 監査役樋口節夫氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程

度の知見を有しております。

4. 当社は、取締役クリストフ・ジャック・ガブリエル・ランシュール氏、監査役樋口節夫氏及び監査役鈴木志津夫氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
5. 2025年8月1日付で柴田享氏は、取締役を辞任しております。なお、退任時における担当は管理部担当兼管理部部長であり、重要な兼職は株式会社スターダスト監査役、株式会社Tex Tech取締役、甲府貴宝株式会社取締役でありました。

## (2) 取締役及び監査役の報酬等

### ① 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の取締役の報酬等の額及びその算定方法の決定については、役員の役割及び職責等に相応しい水準とすることを方針としており、固定報酬及び役員退職慰労金（社外取締役は固定報酬のみ）で構成されております。固定報酬は、株主総会で報酬総額の範囲を決議し、取締役会決議により一任された代表取締役会長亀井正通が担当職務、各期の業績、貢献度、同業他社の動向等を総合的に勘案し、決定しております。代表取締役会長に決定を一任した理由は、当社全体の業績を勘案しつつ、各取締役の業務について評価を行うには代表取締役会長が最も適しているからであります。

なお、取締役の個人別の報酬は固定報酬のみとし、在任期間中に毎月均等額を支給するものと定めております。

監査役の報酬等については、固定報酬及び役員退職慰労金で構成されております。固定報酬は、株主総会で報酬総額の範囲を決議し、監査役会にて常勤監査役と非常勤監査役の別、業務の分担等を勘案し、協議・決定しております。

取締役の報酬等の限度額は、2005年12月20日開催の第21回定時株主総会において年額200,000千円以内と決議しております。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は7名であります。また、監査役の報酬等の限度額は、2020年12月18日開催の第36回定時株主総会において年額40,000千円以内と決議しております。当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は3名であります。

役員退職慰労金につきましては、職務、在職年数等に応じた当社「役員退職慰労金規程」に従い算出し、株主総会での承認を得たうえ、支給することとしております。

- ② 役員の報酬等の内容が当該方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

取締役の報酬は、取締役会で一任された代表取締役会長が方針を踏まえ決定しており、また、他の取締役との協議の上決定するため、恣意的な決定はなされず、権限が適切に行使されることから、その内容は基本方針に沿うものであり、相当であると判断しております。

③ 取締役及び監査役に支払った報酬等の総額

区 分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額 (千円)		対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	役員退職慰労金	
取 締 役 (うち社外取締役)	169,078 (6,668)	156,158 (6,668)	12,920 (－)	7 (1)
監 査 役 (うち社外監査役)	26,215 (13,725)	25,336 (13,336)	879 (389)	3 (2)
合 計 (うち社外役員)	195,293 (20,393)	181,494 (20,004)	13,799 (389)	10 (3)

- (注) 1. 役員退職慰労金は、当事業年度の役員退職慰労引当金繰入額であります。  
2. 上表には、期中に辞任した取締役1名を含めております。

(3) 社外役員に関する事項

① 重要な兼職の状況

監査役樋口節夫氏は、樋口節夫公認会計士事務所長とソーシャルワイヤ株式会社他1社の社外監査役を兼務しておりますが、当社と同所及び同社との間には重要な取引等の関係はありません。

監査役鈴木志津夫氏は、一般社団法人マハリシ総合教育研究所代表理事を兼務しておりますが、当社と同法人との間には重要な取引等の関係はありません。



## ② 主な活動状況

区 分	氏 名	出席状況、発言状況及び社外取締役期待される役割に関して行った職務の概要
取 締 役	クリストフ・ジャック・ガブリエル・ランシュエー	当事業年度に開催された取締役会15回のうち9回に出席いたしました。グローバルに事業を展開する法人の経営者としての豊富な経験と幅広い知識に基づき、監督、助言等を行うなど、意思決定の妥当性・適正性を確保するための適切な役割を果たしております。
監 査 役	樋口 節 夫	当事業年度に開催された取締役会15回及び監査役会12回の全てに出席いたしました。主に公認会計士としての専門的見地から発言を行っております。
監 査 役	鈴木 志津夫	当事業年度に開催された取締役会15回及び監査役会12回の全てに出席いたしました。法人経営に長年携わってきたことによる豊富な経験と幅広い知見に基づく発言を行っております。

## (4) 責任限定契約の内容の概要

当社は社外役員全員との間で、当社に対する損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める限度額としております。

## 5. 会計監査人の状況

### (1) 名称 南青山監査法人

(注) 当社の会計監査人でありましたみおぎ監査法人は、2024年12月19日開催の第40回定時株主総会終結の時をもって退任いたしました。

### (2) 報酬等の額

名称	当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額 (千円)	当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 (千円)
みおぎ監査法人	17,273	17,273
南青山監査法人	26,100	26,100

(注) 1. 当社は会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を区分しておらず、また実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額には、金融商品取引法に基づく監査報酬の額を含めて記載しております。

2. 監査役会は、会計監査人の監査計画、会計監査の遂行状況及び報酬見積の算出根拠などが適切であるかどうかについて検討を行った上で、会計監査人の報酬等の額について同意を行っております。

### (3) 非監査業務の内容

該当事項はありません。

### (4) 解任又は不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合に、監査役全員の同意に基づき監査役会が会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

# 連結貸借対照表

(2025年9月30日現在)

(単位：千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資 産 の 部)		(負 債 の 部)	
流 動 資 産	39,009,966	流 動 負 債	7,331,549
現金及び預金	7,551,300	支払手形及び買掛金	557,879
受 取 手 形	7,467	営 業 未 払 金	38,043
売 掛 金	628,646	短 期 借 入 金	2,794,701
営業未収入金	18,809	1年内償還予定の社債	131,000
商品及び製品	1,042,202	1年内返済予定の長期借入金	1,931,251
販売用不動産	28,535,721	未 払 法 人 税 等	352,209
未成工事支出金	4,443	リ ー ス 債 務	20,994
仕 掛 品	92,228	賞 与 引 当 金	28,346
原材料及び貯蔵品	762,751	ポ イ ン ト 引 当 金	33,645
そ の 他	366,686	そ の 他	1,443,478
貸倒引当金	△290	固 定 負 債	33,005,296
固 定 資 産	17,398,155	社 債	2,581,000
有 形 固 定 資 産	12,601,479	長 期 借 入 金	25,902,237
建物及び構築物	1,944,214	リ ー ス 債 務	77,840
機械装置及び運搬具	88,588	繰 延 税 金 負 債	1,954,668
工具、器具及び備品	279,067	役員退職慰労引当金	250,258
土 地	8,154,223	退職給付に係る負債	116,734
リ ー ス 資 産	91,527	資 産 除 去 債 務	146,450
建設仮勘定	2,043,858	そ の 他	1,976,104
無 形 固 定 資 産	2,550,852	負 債 合 計	40,336,845
の れ ん	865,470	(純資産の部)	
借 地 権	911,331	株 主 資 本	16,051,776
商 標 権	704,687	資 本 金	4,969,192
そ の 他	69,364	資 本 剰 余 金	5,099,179
投資その他の資産	2,245,823	利 益 剰 余 金	7,208,993
投資有価証券	21,733	自 己 株 式	△1,225,588
関係会社株式	304,274	その他の包括利益累計額	19,500
繰延税金資産	420	その他有価証券評価差額金	5,625
そ の 他	2,010,675	繰 延 ヘ ッ ジ 損 益	13,874
貸倒引当金	△91,281	純 資 産 合 計	16,071,276
資 産 合 計	56,408,122	負 債 及 び 純 資 産 合 計	56,408,122

(注) 金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

# 連結損益計算書

( 2024年10月 1 日から  
2025年 9 月30日まで )

(単位：千円)

科 目	金 額	
売 上 高		18,603,111
売 上 原 価		9,802,275
売 上 総 利 益		8,800,836
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		8,165,824
営 業 利 益		635,012
営 業 外 収 益		
受 取 利 息	11,278	
受 取 配 当 金	430	
為 替 差 益	16,546	
そ の 他	31,049	59,305
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	471,616	
資 金 調 達 費 用	39,540	
そ の 他	17,478	528,634
経 常 利 益		165,682
特 別 利 益		
固 定 資 産 売 却 益	35,203	35,203
特 別 損 失		
減 損 損 失	65,107	
固 定 資 産 除 却 損	44,274	
貸 倒 引 当 金 繰 入 額	2,105	
借 入 金 繰 上 返 済 精 算 金	29,337	140,824
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益		60,062
法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税	535,746	
法 人 税 等 調 整 額	△117,295	418,451
当 期 純 損 失 ( △ )		△358,389
親会社株主に帰属する当期純損失 (△)		△358,389

(注) 金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

# 貸 借 対 照 表

(2025年9月30日現在)

(単位：千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資 産 の 部		負 債 の 部	
流 動 資 産	37,028,485	流 動 負 債	6,182,083
現 金 及 び 預 金	6,968,696	買 掛 金	44,516
売 掛 金	220,912	営 業 未 払 金	37,658
営 業 未 収 入 金	32,733	短 期 借 入 金	2,794,701
商 品 及 び 製 品	308,694	1年内償還予定の社債	131,000
販 売 用 不 動 産	28,535,721	1年内返済予定の長期借入金	1,931,251
未 成 工 事 支 出 金	4,443	未 払 金	394,498
仕 掛 品	6,242	未 払 費 用	66,909
原 材 料 及 び 貯 蔵 品	631,242	未 払 法 人 税 等	337,280
前 渡 金	58,460	リ ー ス 債 務	20,994
前 払 費 用	154,811	前 受 金	328,656
そ の 他	106,817	預 り 金	83,134
貸 倒 引 当 金	△290	賞 与 引 当 金	11,178
固 定 資 産	16,973,544	そ の 他	302
有 形 固 定 資 産	9,443,138	固 定 負 債	31,491,705
建 物	1,723,593	社 債	2,581,000
構 築 物	12,058	長 期 借 入 金	25,808,946
機 械 及 び 装 置	73,702	リ ー ス 債 務	77,019
車 両 運 搬 具	9,701	繰 延 税 金 負 債	699,811
工具、器具及び備品	265,126	退 職 給 付 引 当 金	32,070
土 地	5,223,569	役員退職慰労引当金	250,258
リ ー ス 資 産	91,527	債 務 保 証 損 失 引 当 金	71,775
建 設 仮 勘 定	2,043,858	資 産 除 去 債 務	146,450
無 形 固 定 資 産	643,514	受 入 敷 金 保 証 金	1,407,932
の れ ん	125,939	そ の 他	416,439
借 地 権	498,357	負 債 合 計	37,673,788
ソ フ ト ウ ェ ア	78	純 資 産 の 部	
そ の 他	19,138	株 主 資 本	16,314,367
投 資 そ の 他 の 資 産	6,886,891	資 本 金	4,969,192
投 資 有 価 証 券	11,500	資 本 剰 余 金	5,099,179
関 係 会 社 株 式	3,463,485	資 本 準 備 金	5,099,179
出 資 金	5,020	利 益 剰 余 金	7,471,584
関 係 会 社 長 期 貸 付 金	4,819,270	利 益 準 備 金	5,840
長 期 前 払 費 用	314,832	そ の 他 利 益 剰 余 金	7,465,744
敷 金 及 び 保 証 金	1,309,455	圧 縮 特 別 勘 定 積 立 金	1,245,662
そ の 他	19,991	別 途 積 立 金	1,155,000
貸 倒 引 当 金	△3,056,663	繰 越 利 益 剰 余 金	5,065,081
資 産 合 計	54,002,030	自 己 株 式	△1,225,588
		評 価 ・ 換 算 差 額 等	13,874
		繰 延 ヘ ッ ジ 損 益	13,874
		純 資 産 合 計	16,328,241
		負 債 及 び 純 資 産 合 計	54,002,030

(注) 金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

# 損 益 計 算 書

( 2024年10月 1 日から  
2025年 9 月30日まで )

(単位：千円)

科 目	金 額	
売 上 高		10,817,593
売 上 原 価		6,124,873
売 上 総 利 益		4,692,720
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		3,318,932
営 業 利 益		1,373,787
営 業 外 収 益		
受 取 利 息 及 び 配 当 金	82,787	
為 替 差 益	16,544	
業 務 受 託 料	3,600	
そ の 他	8,979	111,912
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	470,188	
資 金 調 達 費 用	39,540	
そ の 他	14,065	523,794
経 常 利 益		961,904
特 別 利 益		
固 定 資 産 売 却 益	122	122
特 別 損 失		
減 損 損 失	24,240	
固 定 資 産 除 却 損	37,123	
貸 倒 引 当 金 繰 入 額	484,664	
債 務 保 証 損 失 引 当 金 繰 入 額	15,328	
借 入 金 繰 上 返 済 精 算 金	29,337	590,694
税 引 前 当 期 純 利 益		371,332
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	517,144	
法 人 税 等 調 整 額	△92,016	425,128
当 期 純 損 失 ( △ )		△53,795

(注) 金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

# 連結計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

2025年11月20日

株式会社ランドビジネス

取締役会 御中

南青山監査法人  
東京都港区

代表社員 業務執行社員	公認会計士	桂川	修一
代表社員 業務執行社員	公認会計士	中島	敦史
代表社員 業務執行社員	公認会計士	高口	洋士

### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社ランドビジネスの2024年10月1日から2025年9月30日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ランドビジネス及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認め



られる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2025年11月20日

株式会社ランドビジネス  
取締役会 御中

南青山監査法人  
東京都港区

代 表 社 員 業 務 執 行 社 員	公 認 会 計 士	桂 川	修 一
代 表 社 員 業 務 執 行 社 員	公 認 会 計 士	中 島	敦 史
代 表 社 員 業 務 執 行 社 員	公 認 会 計 士	高 口	洋 士

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社ランドビジネスの2024年10月1日から2025年9月30日までの第41期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監査役会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、2024年10月1日から2025年9月30日までの第41期事業年度における取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門、その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
  - ①取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、会社の業務及び財産の状況を調査いたしました。
  - ②事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ①事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ②取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③内部統制システムに関する取締役会決議の内容及びその運用状況は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人南青山監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人南青山監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2025年11月20日

株式会社ランドビジネス 監査役会

常勤監査役 牛 嶋 勝 二 ⑩

監 査 役 樋 口 節 夫 ⑩

監 査 役 鈴 木 志 津 夫 ⑩

監査役樋口節夫及び監査役鈴木志津夫は、会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役であります。

以 上

## 株主総会参考書類

### 第1号議案 剰余金処分の件

剰余金の配当につきましては、以下のとおりといたしたいと存じます。

第41期の期末配当につきましては、当期の業績及び今後の事業展開等を勘案いたしまして以下のとおりといたしたいと存じます。

期末配当に関する事項

① 配当財産の種類

金銭といたします。

② 配当財産の割当てに関する事項及びその総額

当社普通株式1株につき金6円といたしたいと存じます。

なお、この場合の配当総額は119,076,690円となります。

③ 剰余金の配当が効力を生じる日

2025年12月22日といたしたいと存じます。

第2号議案 取締役7名選任の件

本総会終結の時をもって、取締役全員（6名）は任期満了となります。また、柴田享氏は2025年8月1日付で取締役を辞任により退任しております。

つきましては、取締役7名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者 番 号	氏 名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所有する当社 の株式数(株)
1	かめ い まき みち 亀 井 正 通 (1949年9月27日生)	1980年3月 住友不動産販売株式会社入社 住友不動産株式会社住宅第2事業部 に出向 1983年7月 住友不動産販売株式会社営業企画部 副長 1985年2月 当社設立取締役 1985年8月 当社代表取締役社長 2011年12月 当社代表取締役会長 2020年8月 当社代表取締役会長都市開発部担当 2020年9月 株式会社スターダスト取締役（現 任） 2022年12月 当社代表取締役会長（現任） 2024年5月 株式会社フランドル取締役（現任）	7,641,000
		(取締役候補者とした理由) 現在、当社の代表取締役会長として当社の経営を牽引し、経営の重要事項の決定及び業務執行に対する監督など当社の長期的な企業価値向上に資するべく適切な役割を果たしています。今後においても更なる貢献が見込まれることから、引き続き取締役候補者といたしました。	



候補者 番 号	氏 名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所有する当社の株式数(株)
2	もり さく てつ ろう 森 作 哲 朗 (1958年2月12日生)	1983年4月 東京興産株式会社入社 1987年4月 当社入社 1997年10月 当社取締役 2000年10月 当社常務取締役 2006年12月 当社管理部部長兼務 2011年12月 当社専務取締役 2012年5月 当社専務取締役都市開発部担当兼建築設計部担当 2013年12月 当社専務取締役管理部担当兼管理部部長 2017年3月 当社専務取締役管理部担当 2017年11月 当社代表取締役専務管理部担当 2017年12月 当社代表取締役専務建築設計部担当 2018年7月 当社代表取締役専務建築設計部担当兼建築設計部部長 2019年4月 当社代表取締役専務建築設計部担当兼建築設計部部長兼都市開発部担当 2019年5月 当社代表取締役専務管理部担当兼管理部部長 2019年7月 当社代表取締役専務管理部担当 2019年12月 当社代表取締役社長 2020年8月 当社代表取締役社長建築設計部担当 2020年9月 株式会社スターダスト代表取締役社長(現任) 2022年12月 当社代表取締役社長建築設計部担当兼新規事業担当(現任) 2023年7月 株式会社ジェンツ(現株式会社Tex Tech)代表取締役社長(現任) 甲府貴宝株式会社代表取締役社長(現任) 2024年4月 株式会社TAKEWAKA代表取締役社長(現任) 2024年5月 株式会社フランドル代表取締役社長(現任) 2024年10月 寿月興産有限会社取締役(現任) 2025年5月 村田商事株式会社代表取締役社長(現任)	263,000
	(取締役候補者とした理由) 現在、当社の代表取締役社長として経営の重要事項の決定及び業務執行に対する監督など当社の長期的な企業価値向上に資するべく適切な役割を果たしています。今後においても更なる貢献が見込まれることから、引き続き取締役候補者といたしました。		

候補者 番 号	氏 名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所有する当社の株式数(株)
3	さ さ き ひろ あき 佐々木 廣 明 (1966年7月26日生)	2002年8月 当社入社 2017年4月 当社都市開発部長 2019年4月 当社執行役員都市開発部部长 2019年12月 当社取締役建築設計部担当兼建築設計部部长兼都市開発部担当兼都市開発部部长 2020年7月 当社取締役建築設計部担当兼都市開発部担当兼都市開発部部长 2020年8月 当社取締役都市開発部部长 2022年12月 当社取締役新規事業担当 当社取締役都市開発部担当(現任)	88,600
(取締役候補者とした理由) 当社への入社以来、主として都市開発業務を担当しています。また、執行役員就任後は、都市開発部門の責任者を務め、執行役員としての業務を通じて当社の長期的な企業価値向上への貢献が認められました。このようなことから、当社の取締役として経営の重要事項の決定及び業務執行に対する監督などの役割を適切に果たすことが見込まれると判断し、引き続き取締役候補者いたしました。			
4	か とう たけし 加 藤 毅 (1974年6月18日生)	2007年4月 当社入社 2018年10月 当社管理部副部长 2019年7月 当社執行役員管理部部長 2019年12月 当社取締役管理部担当兼管理部部長 2022年12月 当社取締役新規事業担当(現任) 株式会社スターダスト取締役(現任)	26,000
(取締役候補者とした理由) 当社への入社以来、都市開発業務及び管理部門業務を担当していましたが、執行役員就任後は、管理部門の責任者を務めるなど、執行役員としての業務を通じて当社の長期的な企業価値向上への貢献が認められました。このようなことから、当社の取締役として経営の重要事項の決定及び業務執行に対する監督などの役割を適切に果たすことが見込まれると判断し、引き続き取締役候補者いたしました。			

候補者 番 号	氏 名 ( 生 年 月 日 )	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所 有 する 当 社 の 株 式 数 ( 株 )
5	あん どう たか のり 安 藤 隆 紀 (1961年12月 7 日生)	1984年 4 月 住友商事株式会社入社 2009年11月 欧州住友商事SUMIAGRO取締役 2019年 6 月 住商アグロインターナショナル常務 執行役員 2023年 8 月 当社入社 当社執行役員新規事業担当 2023年12月 当社取締役兼執行役員新規事業担当 (現任)	—
		(取締役候補者とした理由) 長年にわたり総合商社に勤務し、また海外現地法人の経営にも参画し、豊富な経験、幅広い見識、国際感覚を有しています。経営の重要事項の決定及び業務執行に対する監督などの役割を適切に果たすことが見込まれると判断したため、引き続き取締役候補者といたしました。	
6	よし だ しげ み 吉 田 繁 美 (1956年 4 月17日生)	1981年 9 月 株式会社スポーツユニティー入社 1990年11月 株式会社ライトオリファント西洋入 社 1992年11月 WRIGHT OLIPAHNT Ltd. 入社 1997年 4 月 AMERICAN MALLS INTERNATIONAL入社 2023年 7 月 当社入社 2023年12月 当社執行役員新規事業担当 2024年 1 月 当社常務執行役員新規事業担当 (現 任)	—
		(取締役候補者とした理由) 外食事業、服飾事業など当社新規事業分野における豊富な経験、幅広い見識、国際感覚を有しています。経営の重要事項の決定及び業務執行に対する監督などの役割を適切に果たすことが見込まれると判断したため、新任取締役候補者といたしました。	

候補者 番 号	氏 名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所有する当社の 株式数(株)
7	クリストフ・ジャック・ガブリエル・ランシュエ (Christophe Jacques Gabriel RANCHOUX) (1967年5月31日生)	1999年9月 モーブッサンジャパン株式会社代表取締役社長 2001年9月 リシュモンジャパン株式会社ヴァシユロン・コンスタンタン ジェネラルマネージャー 2006年4月 ヴァシユロン・コンスタンタン(本社)取締役国際オペレーションディレクター 2010年9月 LVMH ジャパン ショーメ 取締役ジェネラルマネージャー 2016年2月 株式会社ロイヤルコペンハーゲンジャパン 代表取締役社長 ウォーターフォード・ウェッジウッド・ジャパン株式会社 代表取締役社長 2017年8月 フィスカースジャパン株式会社 代表取締役社長 2020年3月 フィスカースパンアジア ヴァイスプレジデント 2020年12月 当社社外取締役(現任)	6,000
	(社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要) グローバルに事業を展開する法人の経営者としての豊富な経験と幅広い知見を有しています。このようなことから、当社経営に対する監督や助言等、社外取締役としての職務を適切に遂行することができるものと判断し、引き続き社外取締役候補者といたしました。		

- (注) 1. 吉田繁美氏は、新任の取締役候補者であります。
2. 各取締役候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
3. 亀井正通氏は、会社法第2条第4号の2に定める親会社等であります。
4. クリストフ・ジャック・ガブリエル・ランシュエ氏は、社外取締役候補者であります  
が、社外取締役としての在任期間は本総会終結の時をもって5年となります。
6. 当社は、クリストフ・ジャック・ガブリエル・ランシュエ氏との間で会社法第427条  
第1項の規定に基づき、同法第423条第1項に定める損害賠償責任を限定する契約を  
締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める限度額  
としております。同氏が再任された場合には、当該契約を継続する予定であります。
7. クリストフ・ジャック・ガブリエル・ランシュエ氏は東京証券取引所の定めに基づく  
独立役員の要件を満たしており、同氏が再任された場合、当社は引き続き同氏を独立  
役員とする予定であります。

第 3 号議案 退任取締役に対する退職慰労金贈呈の件

柴田享氏は、2025年 8 月 1 日付で辞任により取締役を退任されました。

つきましては、在任中の功労に報いるため、当社における一定の基準に従い、相当額の範囲内で退職慰労金を贈呈することといたしたく存じます。

なお、その具体的金額、贈呈の時期、方法等は、取締役会にご一任願いたいと存じます。

退任取締役の略歴は、次のとおりであります。

氏 名 ( 生 年 月 日 )	略 歴
しばた とおる 柴田 享 (1951年 4 月 7 日生)	2022年12月 当社取締役管理部担当兼管理部部長

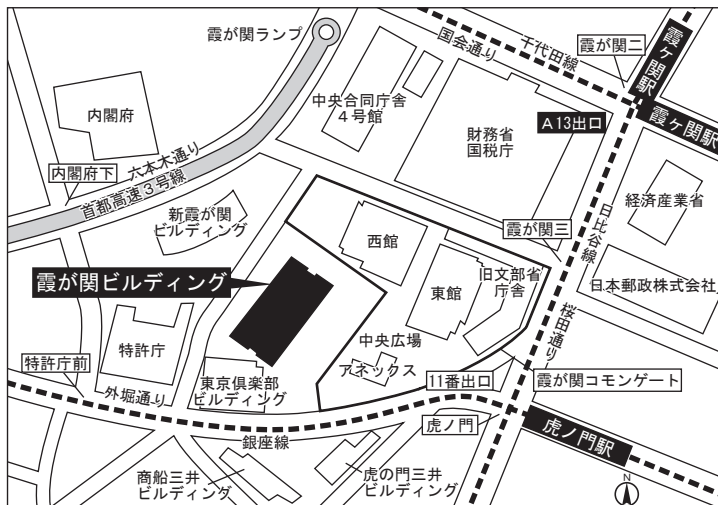
以 上

## 株主総会会場ご案内図

霞が関ビルディング1階

「霞が関プラザホール」

東京都千代田区霞が関三丁目2番5号



東京メトロ 銀座線

「虎ノ門」駅下車 11番出口より徒歩約2分

千代田線・日比谷線・丸ノ内線

「霞ヶ関」駅下車 A13番出口より徒歩約5分

株主総会にご出席の株主様へのお土産はございません。  
何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。