



株式会社東陽テクニカ (東証プライム：8151)

2025年9月期 決算説明資料

2025年11月12日

“はかる”技術で未来を創る



1. 2025年9月期 決算状況
2. 受注高・受注残高
3. 2026年9月期 業績予想
4. 株主還元
5. 中期経営計画“TY2027”の進捗
6. 資本コストや株価を意識した経営の実現に向けて

1. 2025年9月期 決算状況

2025年9月期 決算ハイライト

(単位：百万円)	2024年9月期 実績	2025年9月期 実績	前期比	
			増減金額	増減率
売上高	35,042	32,559	▲2,483	▲7.1%
営業利益	3,366	1,914	▲1,452	▲43.1%
営業利益率	9.6%	5.9%	▲3.7P	—
経常利益	3,375	1,985	▲1,390	▲41.2%
当期純利益	2,522	1,195	▲1,327	▲52.6%

✓ 売上高：前期比 7.1%減

- 予定していた国内外の大型案件のうち、顧客都合により複数の売上計上が期ずれし、特に先進モビリティ事業が大きく減少。遅延した案件は来期以降の収益増加に貢献

- 期初の受注残高が少なかった脱炭素／エネルギー事業も減少

- 情報通信／情報セキュリティ事業、海洋／防衛事業が堅調な需要に支えられ増加

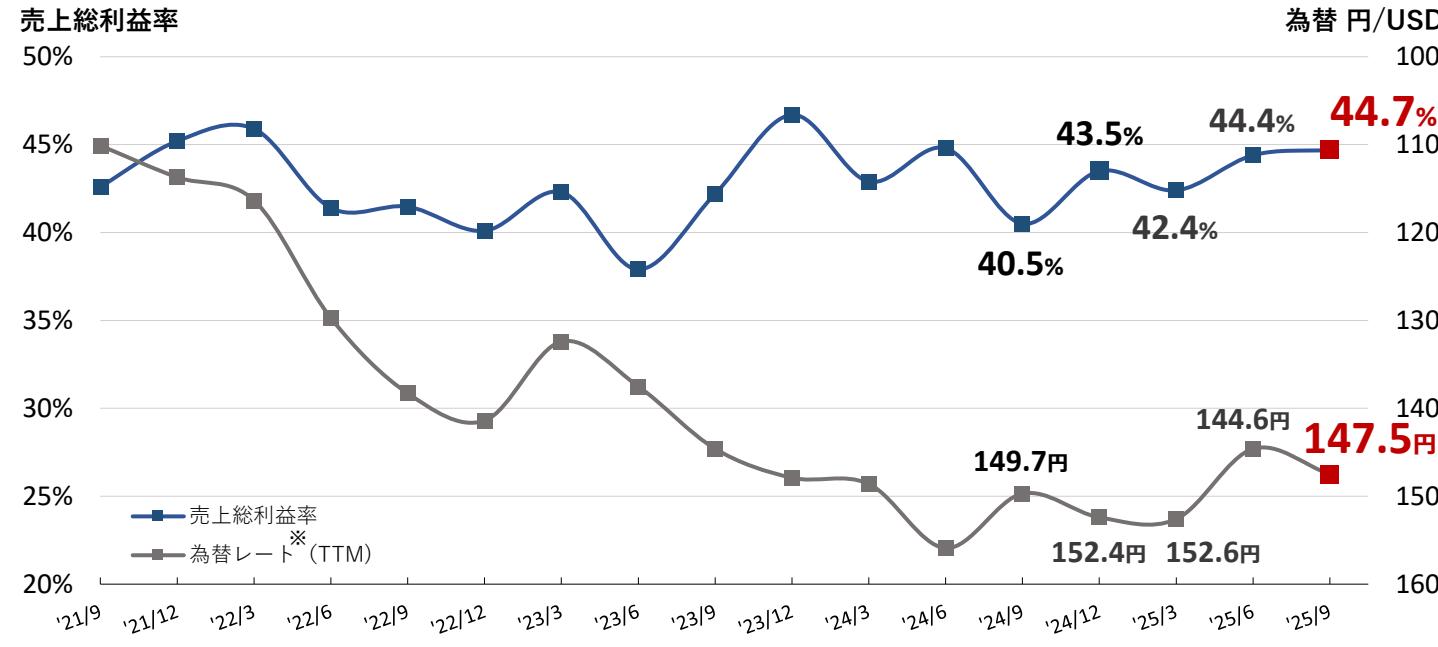
✓ 営業利益：前期比 43.1%減

- 減収の影響が大きく、加えて研究開発費、人件費の増加などもあり減少

- 第3四半期決算発表時の通期業績予想修正からは上振れとなったが、来期へ期ずれを見込んでいた先進モビリティ事業の海外大型案件1件を第4四半期に売上計上できたことが主要因

為替と売上総利益率の推移

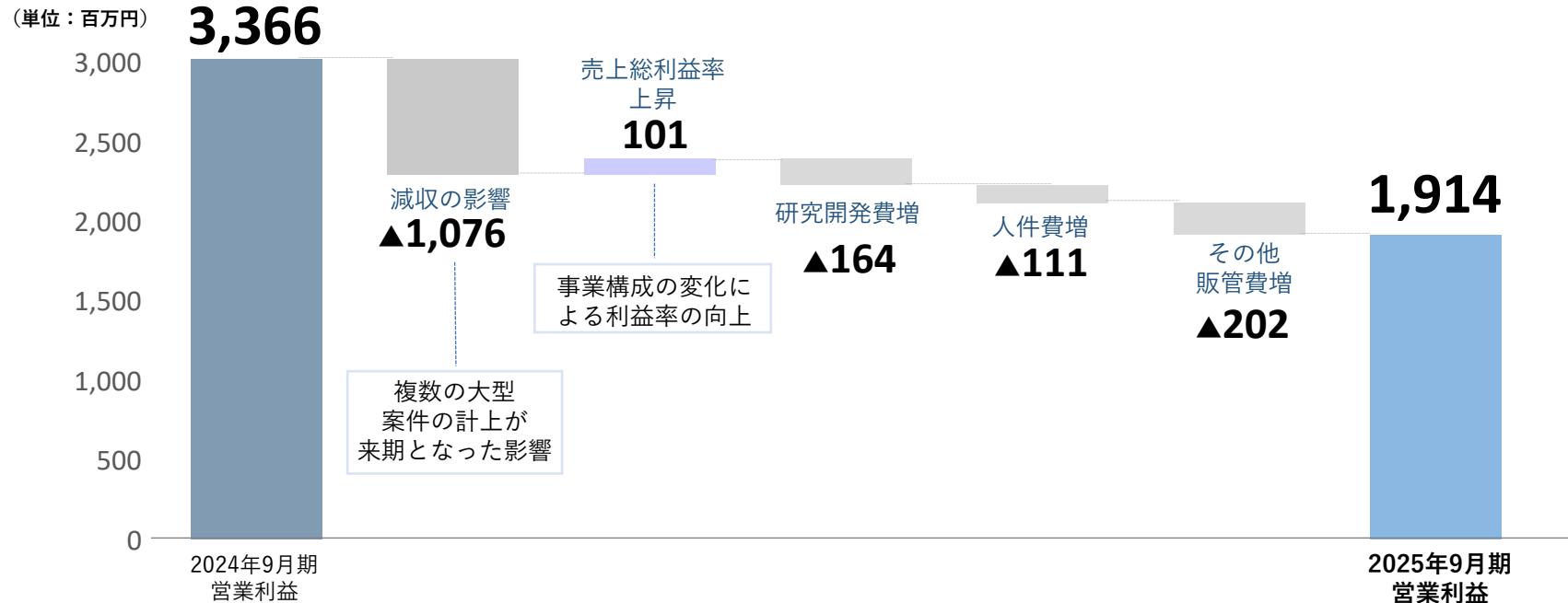
売上総利益率は前期通期比 +0.3p (当第4四半期は44.7%、2025年9月期通期では43.6%)



※3ヶ月間ごとの平均レート

営業利益増減要因 (対前期比)

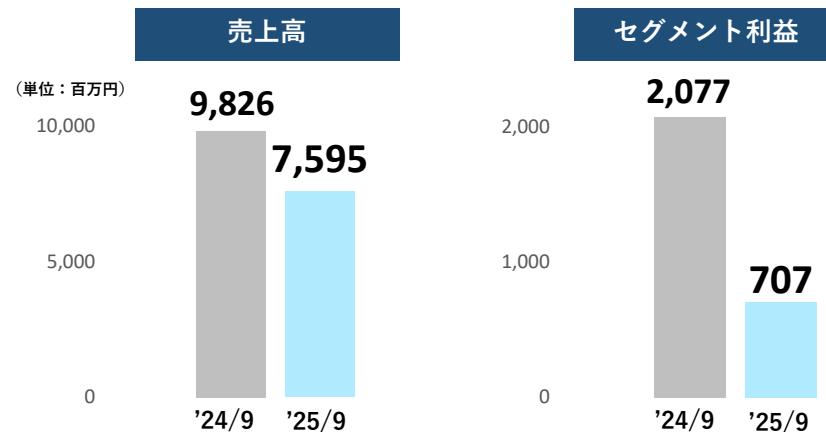
減収の影響および研究開発費等の経費増加により減益



セグメント別 売上高／利益分析

先進モビリティ

(単位：百万円)	2024年9月期 実績	2025年9月期 実績	前期比	
			増減金額	増減率
売上高	9,826	7,595	▲2,231	▲22.7%
セグメント利益	2,077	707	▲1,370	▲65.9%



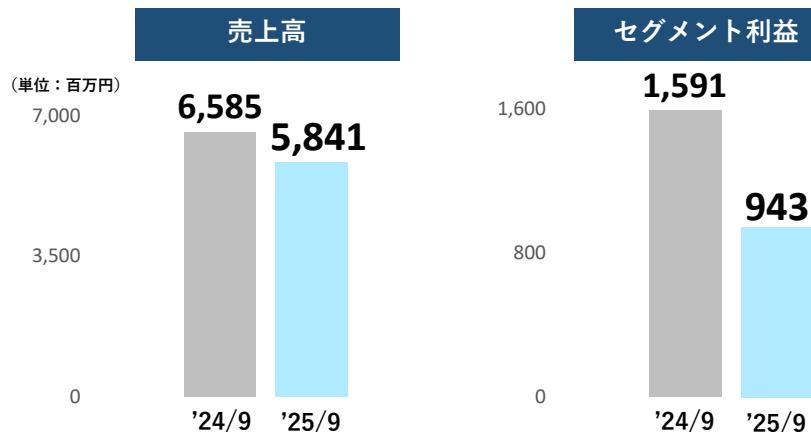
事業概況

- AD（自動運転）/ADAS（先進運転支援システム）開発向け評価システムの海外大型案件やeモビリティ分野の国内大型案件の売上計上が、顧客の建屋建設や設備工事の遅れにより来期以降となったことで、売上高が減少
- 一方で、国内の振動騒音計測関連は好調に推移

セグメント別 売上高／利益分析

脱炭素／エネルギー

(単位：百万円)	2024年9月期 実績	2025年9月期 実績	前期比	
			増減金額	増減率
売上高	6,585	5,841	▲744	▲11.3%
セグメント利益	1,591	943	▲648	▲40.8%



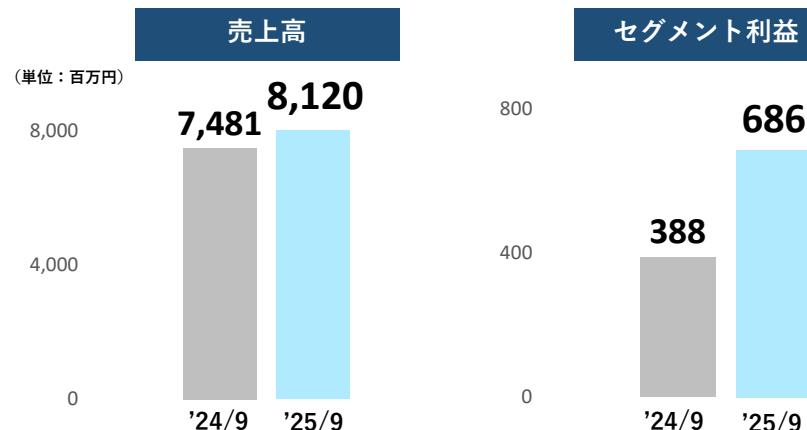
事業概況

- 電気化学測定システムや低温測定・磁気測定分野が計画を上回って推移したものの、全体としては期初の受注残高が少なかったことで、売上高を大きく伸ばした前期に比べて減少
- 売上高の減少に加え、水素関連事業の製造子会社であるエル・テール社の生産能力増強などで販管費が増加し、セグメント利益も減少

セグメント別 売上高／利益分析

情報通信／情報セキュリティ

(単位：百万円)	2024年9月期 実績	2025年9月期 実績	前期比	
			増減金額	増減率
売上高	7,481	8,120	+639	+8.5%
セグメント利益	388	686	+298	+76.8%



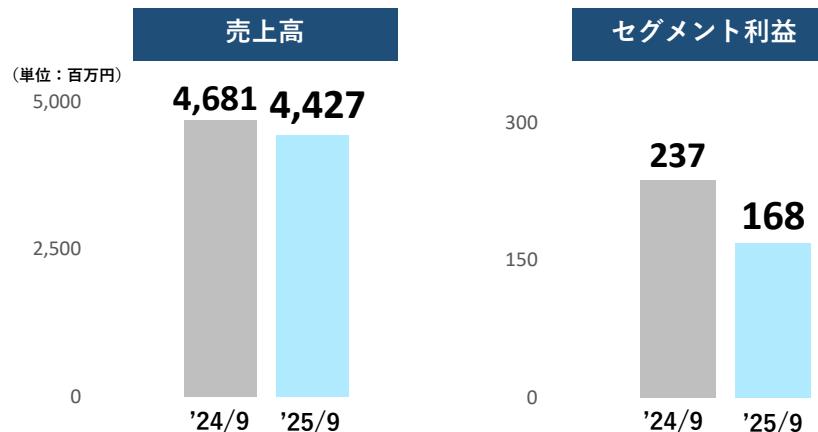
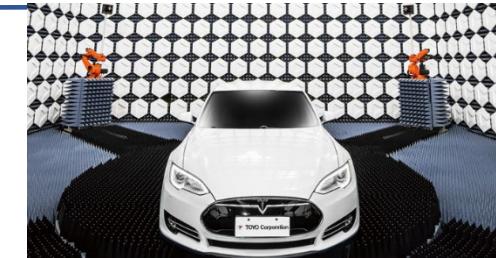
事業概況

- 情報通信分野では主力の大手通信事業者向けネットワーク性能試験製品が計画を上回って推移したほか、脆弱性スキャナや自社開発の大容量パケットキャプチャなどが前期に比べ伸長
- サイバーセキュリティ分野では、サービスプロバイダー案件が堅調に推移したほか、官公庁向け大型案件の計上が売上を押し上げ

セグメント別 売上高／利益分析

EMC／大型アンテナ

(単位：百万円)	2024年9月期 実績	2025年9月期 実績	前期比	
			増減金額	増減率
売上高	4,681	4,427	▲254	▲5.4%
セグメント利益	237	168	▲69	▲28.9%

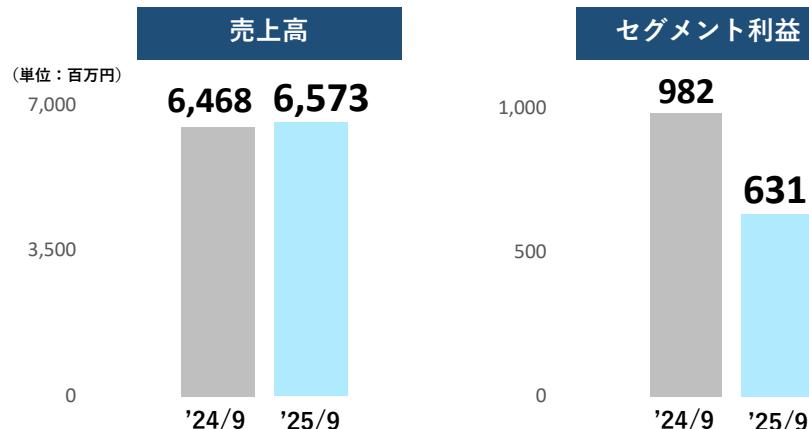


- 期初の受注残高減少や、顧客の電波無響室工事の遅れによる期ずれなどで売上高が減少。期末の受注残高は増加しており、来期は挽回する見込み
- 売上高の減少や新製品開発費の計上によりセグメント利益も減少

セグメント別 売上高／利益分析

その他事業（「海洋／防衛」「ソフトウェア開発支援」「その他」）

(単位：百万円)	2024年9月期 実績	2025年9月期 実績	前期比	
			増減金額	増減率
売上高	6,468	6,573	+105	+1.6%
セグメント利益	982	631	▲351	▲35.7%



事業概況

- 海洋／防衛事業では、防衛装備品の需要が堅調に推移したほか、来期計上予定だった大型案件を早期に納品できたことで売上高は増加。受注した大型案件に係る一過性コストの計上がありセグメント利益は減少
- ソフトウェア開発支援事業では、ゲーム関連企業向けや車載関連企業向けが堅調に推移し、売上高は増加。一方、英国ポンド高の影響による仕入れコスト増や新規事業拡大のための増員による販管費増などにより、セグメント利益は減少

連結貸借対照表 主要項目

総資産

- 総資産：「現金及び預金」「その他」が増加、
「受取手形、売掛金及び契約資産」「商品及び製品」
が減少

(単位：百万円)

流動資産	39,954	39,134	39,937
現金及び預金	2,659	3,091	3,657
受取手形、売掛金 及び契約資産	4,534	6,228	5,401
その他の流動資産	9,522	9,103	10,431
固定資産			
有形固定資産	15,984	13,090	12,898
無形固定資産	1,237	2,548	2,387
投資その他の資産	6,016	5,071	5,160

'23/9末

'24/9末

'25/9末

負債・純資産

- 負債：「短期借入金」「契約負債」が増加、「その他」が減少
- 純資産：「為替換算調整勘定」「繰延ヘッジ損益」が増加、
「利益剰余金」が減少

負債	39,954	39,134	39,937
流動負債	10,825	9,883	10,811
固定負債	815	1,123	1,006
純資産	28,313	28,127	28,119

'23/9末

'24/9末

'25/9末

2. 受注高・受注残高

受注高・受注残高概況

成長に向けた各施策の推進により、受注高・受注残高ともに大幅増

✓ 受注高：過去最高となる401億51百万円

- 複数の大型案件を受注した海洋／防衛事業が大きく伸長したのをはじめ、ほぼすべての事業において増加したことにより、400億円を突破して最高額を達成

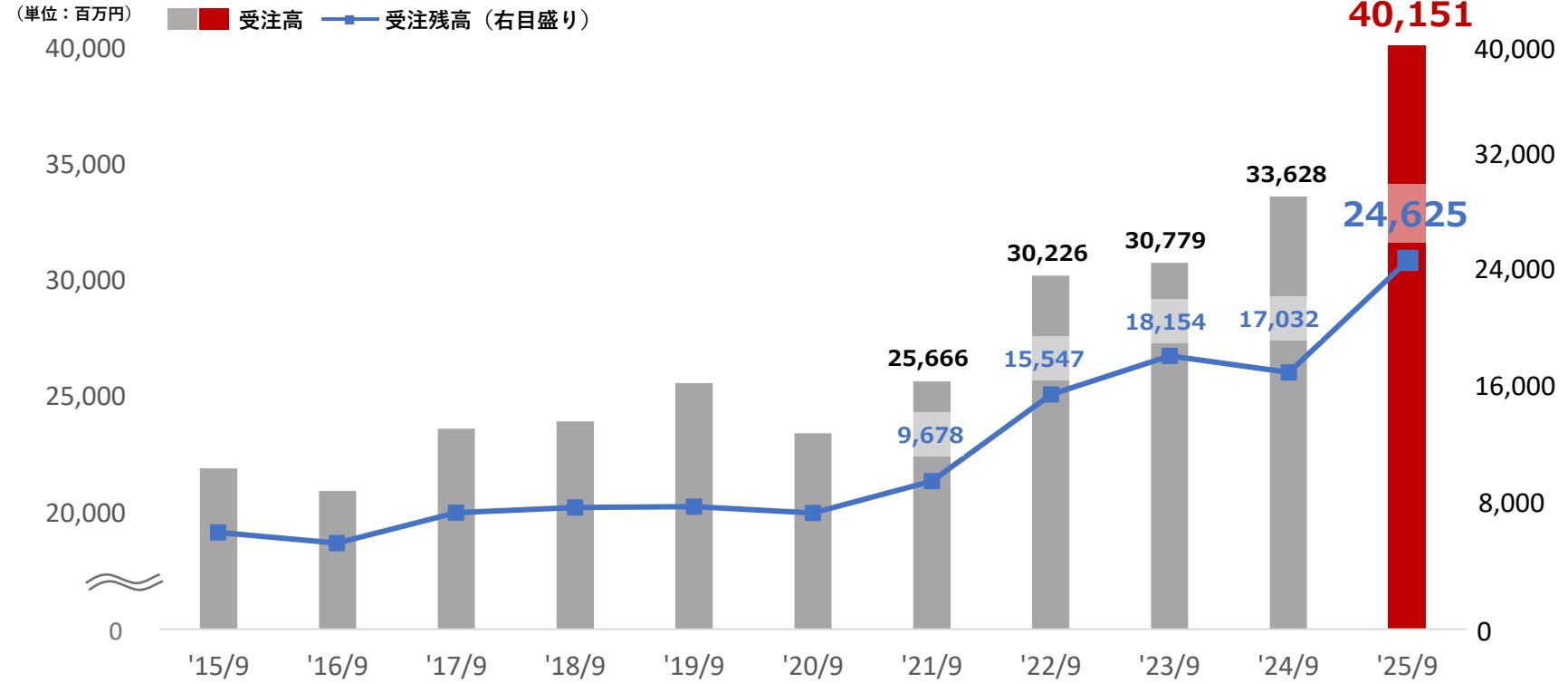
✓ 受注残高：前期比大幅増の246億25百万円

- 受注増加や案件の長期化により前期と比べ大幅に増加

(単位：百万円)	2024年9月期 実績	2025年9月期 実績	前期比	
			増減金額	増減率
受注高	33,628	40,151	+6,523	+19.4%
受注残高	17,032	24,625	+7,593	+44.6%

近年の推移 - 受注高・受注残高【期末毎推移】

受注高・受注残高ともに右肩上がりで伸長、いずれも最高額を達成



セグメント別 受注高／受注残高分析

(単位：百万円)		'24/9 実績	'25/9 実績	前期比		事業概況
				増減金額	増減率	
先進モビリティ	受注高	9,101	9,762	+661	+7.3%	<ul style="list-style-type: none"> ■ 自動車や航空宇宙・防衛分野の振動騒音計測関連製品の受注が引き続き好調だったほか、AD/ADAS向けの国内大型案件を受注。高電圧車載部品や中小型モーター開発向けの受注も好調に推移
	受注残高	4,819	6,985	+2,166	+45.0%	<ul style="list-style-type: none"> ■ 複数の大型案件が期ずれしたことに加え、大型案件をさらに受注したことで受注残高は大幅に増加
脱炭素／エネルギー	受注高	5,810	6,359	+549	+9.5%	<ul style="list-style-type: none"> ■ 引き続き水素関連が好調だったほか、電気化学関連も堅調に推移
	受注残高	2,113	2,630	+517	+24.5%	<ul style="list-style-type: none"> ■ Q4でさらに受注を伸ばしたことで、受注残高も増加
情報通信／ 情報セキュリティ	受注高	8,144	7,817	▲327	▲4.0%	<ul style="list-style-type: none"> ■ サイバーセキュリティ分野は大型案件の受注により増加したものの、情報通信分野で主力製品の切り替えの影響があり、前期に比べ減少
	受注残高	3,736	3,432	▲304	▲8.1%	<ul style="list-style-type: none"> ■ 受注高の減少や大型案件の売上計上により、受注残高も減少

セグメント別 受注高／受注残高分析

(単位：百万円)		'24/9 実績	'25/9 実績	前期比		事業概況
				増減金額	増減率	
EMC／大型アンテナ	受注高	4,111	5,130	+1,019	+24.8%	<ul style="list-style-type: none"> ■ EMCシステムの大型案件を複数受注するなど好調に推移し、受注高は増加
	受注残高	2,593	3,296	+703	+27.1%	<ul style="list-style-type: none"> ■ 受注高の増加に加え、一部案件の売上計上が来期にずれたこともあり、受注残高も増加
その他事業	受注高	6,461	11,081	+4,620	+71.5%	<ul style="list-style-type: none"> ■ 海洋／防衛事業、ソフトウェア開発支援事業、その他事業の受注高・受注残高はそれぞれ増加
	受注残高	3,770	8,279	+4,509	+119.6%	
(うち海洋／防衛)	受注高	2,812	6,120	+3,308	+117.7%	<ul style="list-style-type: none"> ■ その他事業のうち、海洋／防衛事業は複数の大型案件を受注したことにより、受注高・受注残高ともに大幅に増加
	受注残高	2,168	5,582	+3,414	+157.5%	

3. 2026年9月期 業績予想

好調な受注と受注残高の積み上げにより、今期は大幅な增收増益を予想

受注が好調に推移していること、期初の受注残高が高水準に積み上がっていることから、好業績であった2024年9月期を上回り、売上高は過去最高、営業利益も過去20年で最高となる見込み

(単位：百万円)	2024年9月期 実績	2025年9月期 実績	2026年9月期 予想	前期比	
				増減金額	増減率
売上高	35,042	32,559	39,000	+6,441	+19.8%
営業利益	3,366	1,914	3,600	+1,686	+88.0%
営業利益率	9.6%	5.9%	9.2%	+3.3p	-
経常利益	3,375	1,985	3,700	+1,715	+86.4%
当期純利益	2,522	1,195	2,600	+1,405	+117.5%

4. 株主還元について

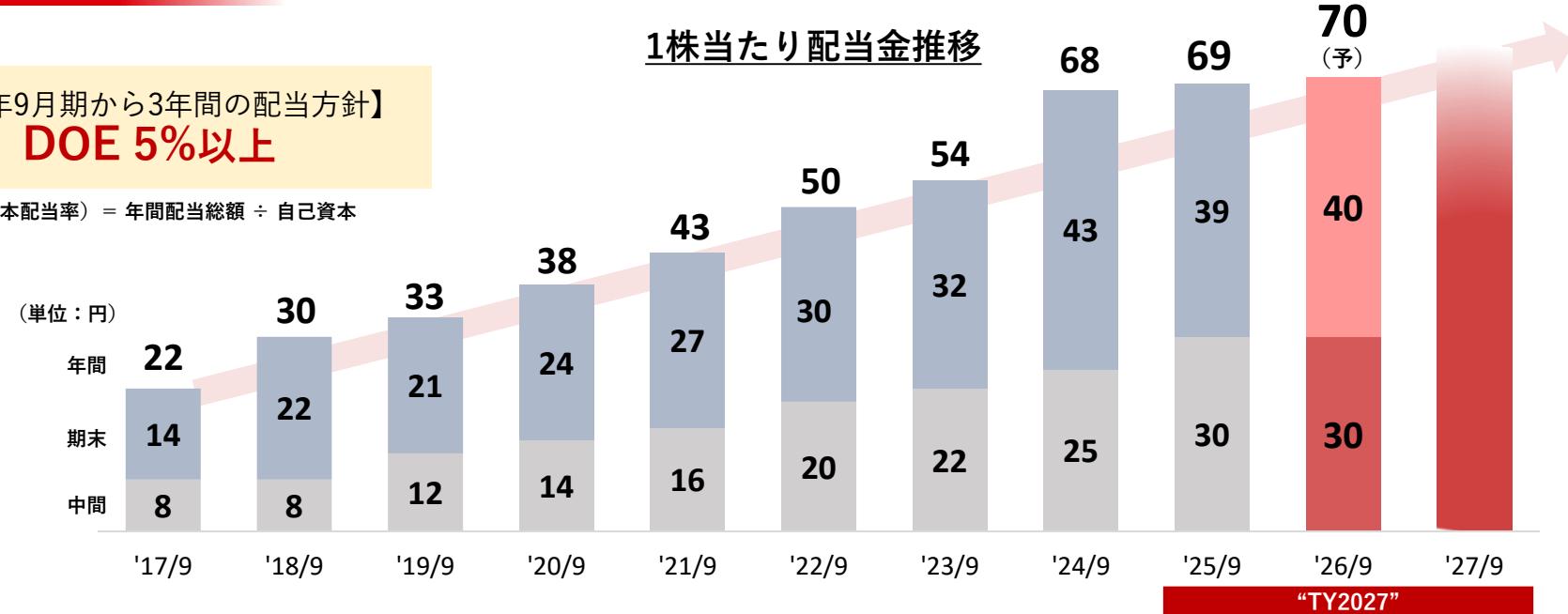
株主還元について

2025年9月期の配当は過去最高の1株当たり69円を予定（DOE5.3%）
今期は1株当たり70円に増配、“TY2027”で10年連続増配を目指す

9年連続増配予定

【2025年9月期から3年間の配当方針】
DOE 5%以上

※DOE（自己資本配当率）= 年間配当総額 ÷ 自己資本



- ・自己株式の取得は今後も成長投資とのバランスを見ながら適宜検討

5. 中期経営計画“TY2027”の進捗

中期経営計画“TY2027”（2025年9月期～2027年9月期）の経営指標と戦略

■経営指標

売上高 **450億円 + α** (新規M&A合算で500億円以上)

営業利益 **45億円** ROE **11%**

■事業戦略

1. 注力すべき事業分野

- ・防衛ビジネス
- ・脱炭素／エネルギービジネス
- ・先進モビリティビジネス

2. 高付加価値の提供による差別化

- ・リカーリングビジネスのさらなる拡大
- ・自社開発製品の事業拡大

3. 海外事業の拡大

- ・海外売上を増加させるための拠点設置

4. 成長戦略を加速するM&A、新事業

■財務・資本戦略

■サステナビリティ経営

1. 注力すべき事業分野（防衛ビジネス）

防衛関連の大型案件を複数受注 今後も継続的な大型案件獲得を見込む

- 防衛予算が拡大する中、2025年9月期は情報収集用ROV*27億円を含む複数の大型案件を受注。標準装備として継続的な追加受注につながる案件もあり、**将来の収益拡大に大きく貢献**する見込み
- 海洋／防衛事業だけでなく、他事業でも防衛関連製品を扱っており、**大型案件（数十億円規模）の獲得を目指していく**

* ROV (Remotely Operated Vehicle) のイメージ。
遠隔操作により水中での作業や調査を行う無人潜水機

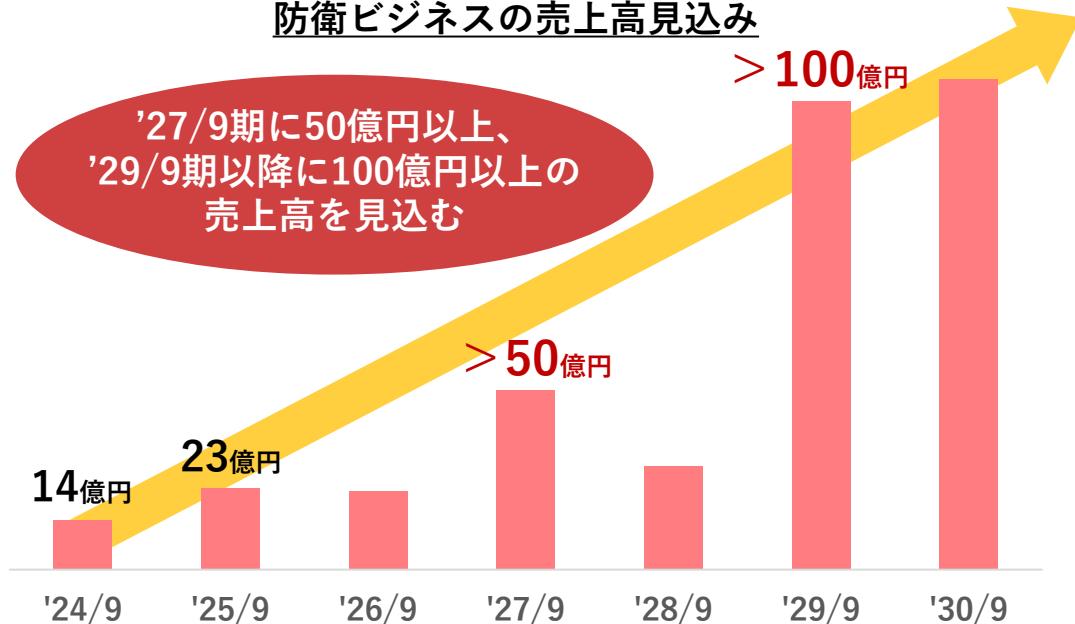


“TY2027”売上高計画 海洋／防衛事業

2025年9月期 **27億円** → 2027年9月期 **63億円**

防衛ビジネスの売上高見込み

’27/9期に50億円以上、
’29/9期以降に100億円以上の
売上高を見込む



1. 注力すべき事業分野（脱炭素／エネルギービジネス）

3. 海外事業の拡大

燃料電池／水電解評価システムについて 仏・BioLogic社へのOEM提供を開始

- 自社製の燃料電池／水電解評価システムについて、電気化学測定システムや充放電装置の世界的メーカーであるフランスの**BioLogic社***へのOEM 提供を**2025年7月に開始**
- 昨年子会社化したエル・テール社の量産体制を強化。2025年7月より欧州、2026年には北米向けの販売を予定し、本システムのOEM供給で**2030年9月期には10億円の売上を目指す**



燃料電池評価システム

“TY2027”売上高計画 脱炭素／エネルギー事業

2025年9月期 **58億円** → 2027年9月期 **78億円**

BioLogic社製 電池充放電評価装置カテゴリーの中国全土での総代理店権を取得

- BioLogic社製の電池充放電評価装置カテゴリーの販売について、**2025年7月より中国全土における総代理店権を取得**
- 世界的な電池メーカーやEVメーカーの開発拠点が多く存在する中国・華南エリアでの総代理店権を2024年1月に取得しており、そこでの実績が評価されたもの。車載電池開発向けなどの拡販により、**中国市場におけるシェア拡大**を図る



モジュール式充放電測定システム一例

* BioLogic Science Instruments SAS

1. 注力すべき事業分野（先進モビリティビジネス）

3. 海外事業の拡大

Rototest社の販売拠点をドイツに開設

- AD/ADAS開発向け評価システムを製造するスウェーデン子会社のRototest社の販売拠点をドイツに開設
- ドイツ市場での製品販売と受託試験サービス**を担い、顧客に対して幅広いソリューションを提供
- 欧州の中でも主要自動車メーカー やサプライヤーの開発拠点が集まる**最重要市場において**ソリューション提供体制を充実させ、事業の拡大を図る

Rototest ドイツが入居するビル



“TY2027”売上高計画 先進モビリティ事業

2025年9月期 **76億円** → 2027年9月期 **108億円**

空飛ぶクルマ「SKYDRIVE」の評価試験を支援

- “空飛ぶクルマ”的開発などを手掛ける株式会社SkyDriveに対し、**機体の安全性や耐久性を評価するための設備構築や試験を支援**。大阪・関西万博でデモフライトを行うなど、型式証明の取得に向けた機体開発が進行中
- 当社は**「電動推進システム評価ベンチ」**や**「耐久風洞設備」**などの設備提供だけでなく、米国パートナーとの認証試験アライアンス構築、試験管理ツールの独自開発にも取り組んでおり、**試験支援サービスの事業化を推進**

「SKYDRIVE」(SD-05型)の飛行試験の様子 ©SkyDrive



4. 成長戦略を加速するM&A、新事業

将来の市場成長を見据え、量子コンピューター事業に参入

- ・超電導型量子コンピューター*分野の世界的リーディング企業「IQM Quantum Computers (IQM社)」の日本国内販売代理店となり、**量子コンピューター事業を開始**
- ・IQM社では現在普及しているクラウドサービスだけでなく、**世界最先端レベルの先進モデルから1台当たり約2億円の低価格帯入門モデルまでをオンプレミスで提供**
- ・入門モデルの販売により国内での教育・研究環境の整備を促進。セキュリティ性などに優れるオンプレミス型の量子コンピューターは国内市場でのニーズの高まりが予想され、**量子技術の社会実装に貢献**
- ・IQM社の協力を得ながら人材の育成、ノウハウの蓄積を推進し、**国内市場での競争優位性を確保して事業拡大**を図る。また、量子効果を利用して高精度に物理量を計測できる**量子センシング分野**にも**事業を展開**することで、早期の実績づくりと既存事業の強化を目指していく



拡張性も備えた先進モデルの大規模
量子コンピューター



教育・研究用途に最適な入門
モデルの量子コンピューター

* 量子コンピューター：量子力学の原理を利用して高度な計算処理を行う次世代コンピューターで、材料開発、自動運転開発、量子暗号通信、防衛、創薬、環境工学など、従来のコンピュータでは難しい複雑で膨大な計算の処理能力を備える

財務・資本戦略：キャッシュアロケーション

M&Aについては複数案件が進行中。2年目以降に大きな投資を目指す



企業価値を高めるサステナビリティの取り組みを推進

● 経営と業務執行の分離

- ・経営の意思決定および監督機能と業務執行機能を分離することにより、責任・権限の明確化とコーポレート・ガバナンスの強化を図る

● 人権方針の策定

- ・人権尊重の考え方をより明確にし、取り組みを一層強化するため、2025年10月に「東陽テクニカグループ 人権方針」を策定

● 調達方針の策定

- ・サプライチェーンマネジメント強化のための調達方針を策定し、倫理的かつ法令を遵守した公正な取引や、環境と社会に配慮した調達活動を推進

● 従業員ウェルビーイングおよびダイバーシティの推進

- ・「健康経営」を掲げ、多様な人材が健康で生き生きと活躍できる環境づくりを推進。2025年9月期実績：女性管理職比率 9.3%（2024年9月期：8.9%）、男性育児休暇取得率100%（同81.8%）を達成

外部評価とイニシアチブ

- ・「FTSE Blossom Japan Index」の構成銘柄に初選定
- ・CDP2024「気候変動」分野で「B」スコアを2年連続で獲得
- ・国連グローバルコンパクトに署名



FTSE Blossom
Japan



6. 資本コストや株価を意識した 経営の実現に向けて

現状分析

2025年9月期の振り返り

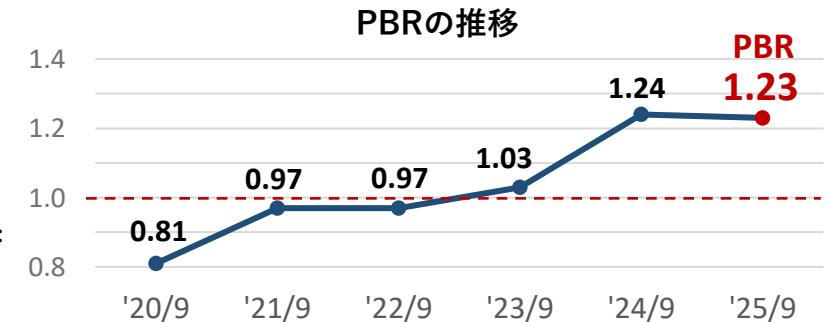
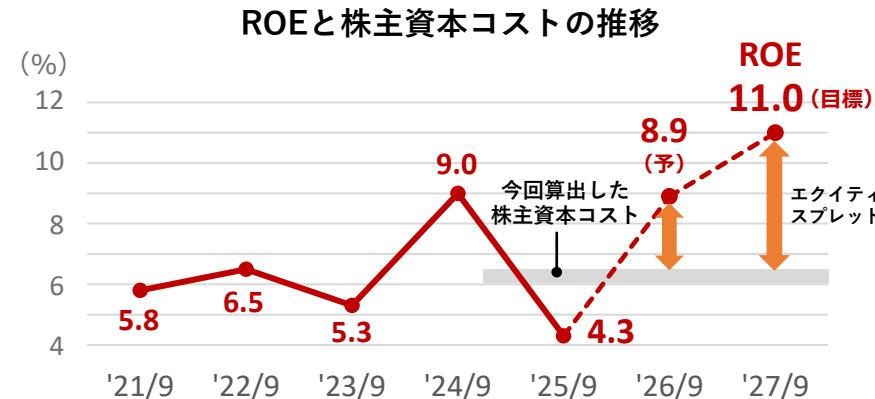
- 純利益の減少によりROEは4.3%に低下
- 2025年8月に業績予想を修正したものの、期末の株価は前期末比微減にとどまり、PBRは1.23に
- 現在の株主資本コストは6.1%～6.5%と認識
(CAPM^{※1}、益利回り^{※2}から算出)

今後もROEの向上とエクイティスプレッドの拡大を目指し、株価およびPBRを高めていく方針

2027年9月期のKPI ROE 11%

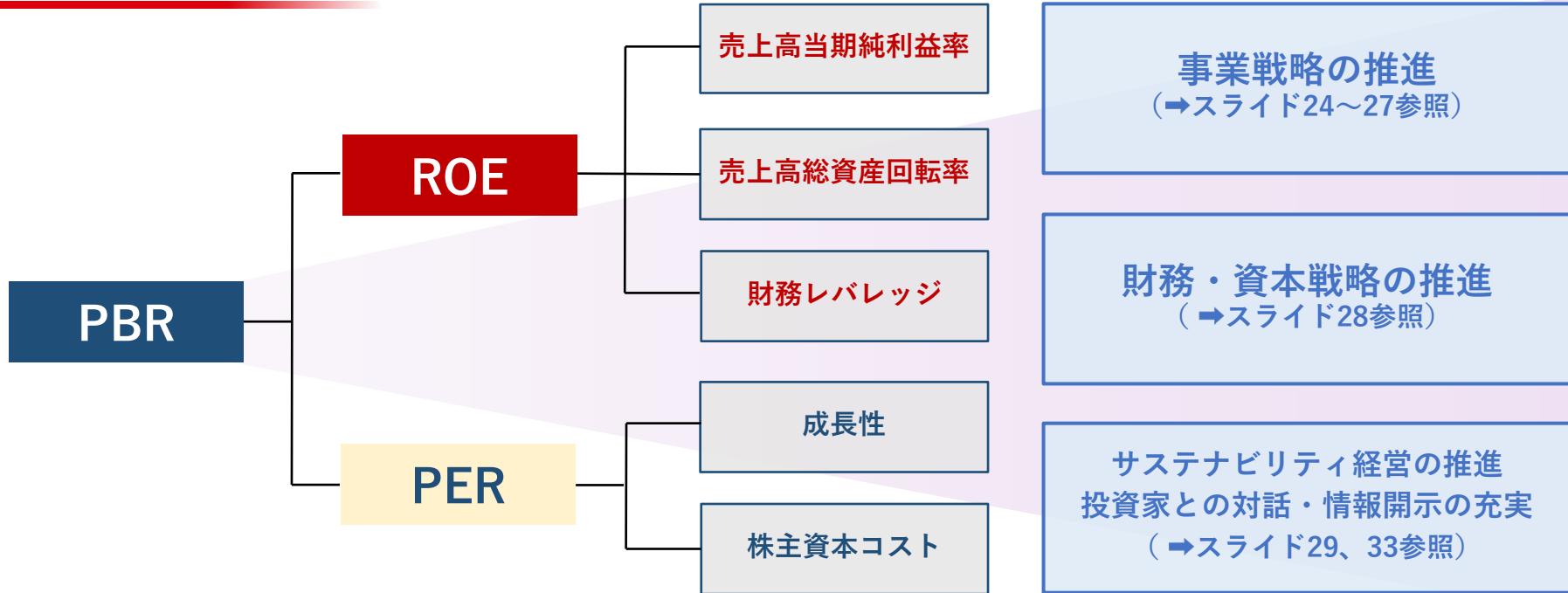
※1 CAPMは、リスクフリーレート（10年国債利回り：1.67%）+ β （ヒストリカルデータ60か月：0.81）×リスクプレミアム（ヒストリカル法とインブライド法の平均値：5.92%）で算出

※2 益利回りは2021年9月期～2024年9月期の期末平均PER16.3倍を逆数にして算出
(2025年9月期の期末PERは極端に高いため除外)



さらなるPBR向上に向けた取り組み

PBRは1倍を上回っているものの、さらなる向上を目指し、ROE・PERの改善に向けた各施策を推進



投資家との対話・情報開示の充実

●主なIR活動

2025年9月期 実績	回数	主な対応者	対象／備考
個別IRミーティング	39回	CEO、CFO、IR担当者	国内外の機関投資家・アナリスト
決算説明会	2回	CEO、CFO、執行役員	国内の機関投資家・アナリスト、報道機関
スモールミーティング	1回	IR担当者	国内の機関投資家・アナリスト
個人投資家向け説明会	2回	CEO、CFO	個人投資家
IRサイト	—	—	国内外の機関投資家・アナリスト、個人投資家／適時開示などのメール配信を実施
株主通信	2回	—	株主／年に1度、Web上で株主アンケートを実施
スポンサー・リサーチ	4回	CEO、IR担当者が取材対応	国内外の機関投資家・アナリスト、個人投資家

IR活動で得られた投資家の声は、IR活動の実績や株式市場におけるトピックスとともに、四半期ごとに情報共有し、経営への反映を検討

“TY2027” 業績の進捗と長期ビジョン

中計2年目の今期は業績を軌道に乗せ、長期ビジョン
“BT600-2030”の実現に向けて投資と成長を加速

売上高と営業利益の推移

(単位：億円) 売上高 営業利益



東陽テクニカが
2030年に目指す姿

長期ビジョン
“BT600-2030”

BreakThrough600

(売上高600億円突破への挑戦)

売上高：600億円 + α

営業利益：75億円

ROE : 15%

IR ニュースメール

<https://www.toyo.co.jp/ir/mail-magazine/>



IRニュースメール
配信登録はこちら

当社のIR情報をタイムリーにメールでお届けいたします
ぜひご登録ください

サステナビリティサイト

<https://www.toyo.co.jp/sustainability/>



5つの優先課題（マテリアリティ）

サステナビリティへの取り組みは、社会的課題の解決を目指し、より良い社会をつくるために非常に重要となる。東陽テクニカは、社会課題を通じて、内にありながら多くの他の企業と連携してまいります。



当社サステナビリティ
サイトもご覧ください

本資料にて開示されているデータおよび将来に関する予測は、本資料の発表日現在の判断や入手可能な情報に基づくものであり、経済情勢や市場動向の変化等、様々な理由により変化する可能性があります。従いまして、本資料は、記載された目標・予想の達成および将来の業績を保証するものではありません。

お問い合わせ先
株式会社東陽テクニカ
経営企画部
toyo-ir@toyo.co.jp

“はかる”技術で未来を創る
 東陽テクニカ