



2025年第3四半期 決算説明会

株式会社ブリヂストン

株式会社ブリヂストン

Global CFO・G 財務統括部門長

菱沼 直樹

2025年11月12日

BRIDGESTONE
Solutions for your journey

1. 2025年第3四半期累計 連結業績	...	3
2. 2025年通期 連結業績予想	...	11
3. 株式分割について	...	15

1. 2025年第3四半期累計 連結業績

2025年第3四半期累計 連結業績

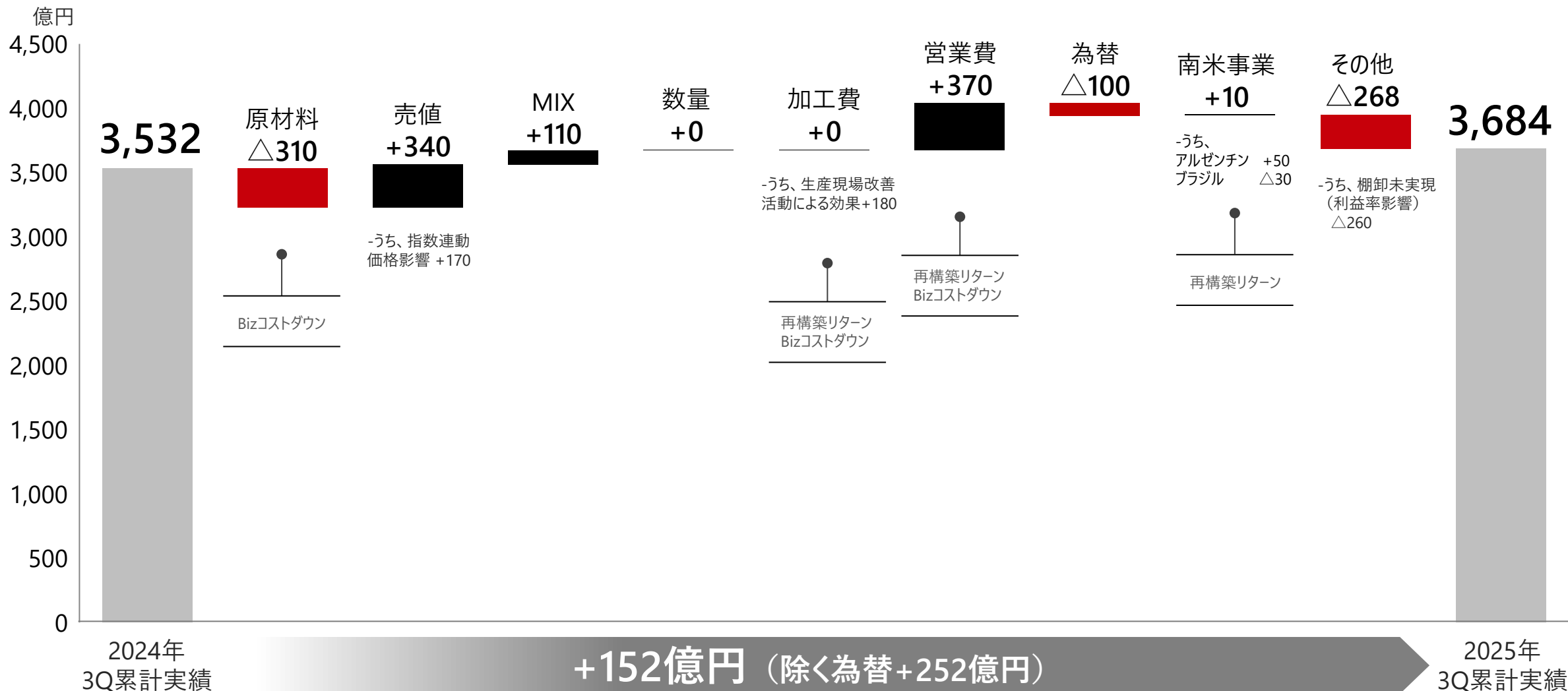
(単位：億円)

	2024年 第3四半期 累計実績	2024年		2025年		2025年 第3四半期 累計実績	前年比増減 (%)	前年比増減 (%) (除く為替)
		上期累計	前年比増減 (%)	第3四半期	前年比増減 (%)			
売上収益 ※1	32,694	21,164	△3	11,185	+2	32,349	△1	+0
調整後営業利益 ※1	3,532	2,346	+2	1,337	+8	3,684	+4	+7
利益率	10.8%	11.1%	+0.6pp	12.0%	+0.6pp	11.4%	+0.6pp	+0.7pp
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	2,527	1,155	△42	880	+64	2,035	△19 ※2	
-うち継続事業	2,525	1,152	△42	879	+65	2,031	△20	
-うち非継続事業	3	3	-	1	△69	4	+57	
為替レート	USドル	151円	148円	—	147円	148円	—	
	ユーロ	164円	162円	—	172円	165円	—	

※1 売上収益、調整後営業利益は、「継続事業」のみの金額・数値を表示しております。

※2 前年第2四半期に計上した固定資産売却益（約630億円）を除くと対前年+7%

2025年第3四半期累計 調整後営業利益増減要因：前年差



2025年第3四半期累計 セグメント別業績





(単位：億円)

		2024年 第3四半期累計実績	2025年 第3四半期累計実績	前年比増減 (%)	前年比増減 (%) (除く為替)
日本	売上収益	8,778	9,121	+4	+5
	調整後営業利益	1,356	1,318	△3	+3
	利益率	15.4%	14.4%	△1.0pp	△0.3pp
アジア・大洋州・インド・ 中国	売上収益	3,933	3,734	△5	△3
	調整後営業利益	421	411	△2	△0 [※]
	利益率	10.7%	11.0%	+0.3pp	+0.3pp
米州	売上収益	16,413	15,786	△4	△2
	調整後営業利益	1,307	1,578	+21	+23
	利益率	8.0%	10.0%	+2.0pp	+2.0pp
欧州・中近東・アフリカ	売上収益	6,200	6,263	+1	+0
	調整後営業利益	162	331	+105	+103
	利益率	2.6%	5.3%	+2.7pp	+2.7pp

※アジア・大洋州・インド・中国域内の為替変動による減益影響を除くと増益+9%

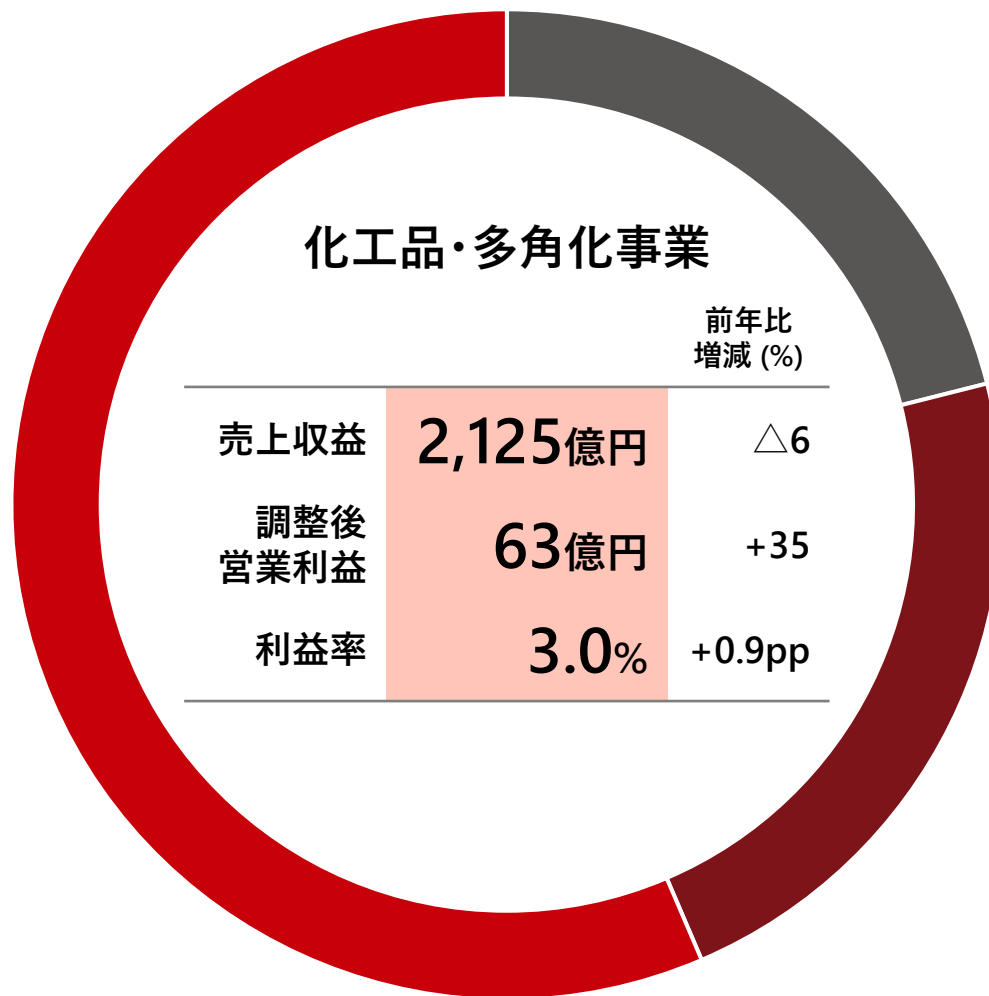
2025年第3四半期累計 財別業績

(単位：億円)

		2024年 第3四半期累計実績	2025年 第3四半期累計実績	前年比増減 (%)
 PS/LT (小売・クレジットカード事業を含む)	売上収益	18,160	18,005	△1
	調整後営業利益	1,939	1,948	+0
	利益率	10.7%	10.8%	+0.1pp
 TB (リトレッド事業を含む)	売上収益	7,509	7,482	△0
	調整後営業利益	436	698	+60
	利益率	5.8%	9.3%	+3.5pp
 Specialties (OR/AC/AG/MC)	売上収益	4,772	4,737	△1
	調整後営業利益	1,110	974	△12
	利益率	23.3%	20.6%	△2.7pp
 化工品・多角化事業	売上収益	2,253	2,125	△6
	調整後営業利益	47	63	+35
	利益率	2.1%	3.0%	+0.9pp

2025年第3四半期累計 化工品・多角化事業 事業別業績

化工品事業		前年比 増減(%)
売上収益	1,184億円	△4
調整後 営業利益	57億円	+8
利益率	4.8%	+0.5pp



化工品・多角化事業		前年比 増減(%)
売上収益	2,125億円	△6
調整後 営業利益	63億円	+35
利益率	3.0%	+0.9pp

スポーツ・サイクル事業		前年比 増減(%)
売上収益	442億円	△1
調整後 営業利益	△12億円	-
利益率	△2.7%	△0.2pp

米州多角化事業 (空気バネ)		前年比 増減(%)
売上収益	472億円	△14
調整後 営業利益	19億円	+338
利益率	4.1%	+3.3pp

2025年第3四半期累計「調整項目」について

2025年第3四半期累計実績

(単位：億円)

売上収益	32,349
調整後営業利益	3,684
調整項目	766
営業利益	2,917
税引前四半期利益	2,760
継続事業からの四半期利益 ※	2,031
非継続事業からの四半期利益 ※	4
親会社の所有者に帰属する四半期利益	2,035

(単位：億円)

調整項目	766
北米TB生産拠点再編	260
欧州TB・Retread・AG生産拠点再編	200
南米事業再編・再構築	114
北米AG工場・北米事業拠点最適化	54
その他	138

※「親会社の所有者に帰属する四半期利益又は損失」を記載しております。

2025年第3四半期 財政状態計算書及びキャッシュ・フローハイライト

	2024年期末実績	2025年第3四半期期末実績	(単位：億円) 対前年末
資産合計	57,235	54,885	△2,350
現金及び現金同等物 (月商比)	7,067 (1.9カ月)	5,573 (1.6カ月)	△1,494 (△0.4カ月)
棚卸資産	9,453	9,065	△388
商品及び製品	5,998	5,894	△104
負債合計	19,370	19,501	+131
有利子負債<グロス>	7,277	8,014	+737
資本合計	37,865	35,384	△2,481
親会社所有者帰属持分比率	65.2%	63.5%	△1.7pp
期末為替レート	USD 158円	149円	△9円
	ユーロ 165円	174円	+9円
	2024年第3四半期累計実績	2025年第3四半期累計実績	対前年同期
営業CF	3,205	4,198	+993
投資CF	△1,746	△1,761	△15
フリーCF	1,459	2,437	+978
設備投資	2,346	2,216	△130
減価償却費及び償却費	2,612	2,654	+41

△661※1

※1 対前年同期末、除く為替

資本政策（財務活動） 2月発表済

- 企業価値向上に資する投資、最適資本構成（資本効率化）に向けた施策として、**3,000億円**を上限とする**自己株式の取得**を実施予定
- 業界トップ水準の格付けを維持しつつ、最適資本構成の構築とWACC低減による企業価値向上※2（ROIC－WACCスプレッド拡大）に資する施策の一環として、普通社債等にて**2,000億円レベルの資金調達**予定

※2 当社は「収益性向上」「成長投資」「財務戦略」の3本柱で持続的な企業価値向上に取り組んでいます。

自己株式の取得、負債の活用を着実に推進

負債の活用（資金調達）

□ 計画通り進捗

4月、普通社債1,000億円
シンジケートローン600億円を実施
10月、シンジケートローン400億円を実施

自己株式取得

□ 計画通り進捗

<累計実績 金額ベース進捗率※3>
9月末時点：約67%（10月末時点：約86%）

※3 2月17日取締役会決議内容、株式の取得の総額 3,000億円(上限)に対する進捗率

2. 2025年通期 連結業績予想

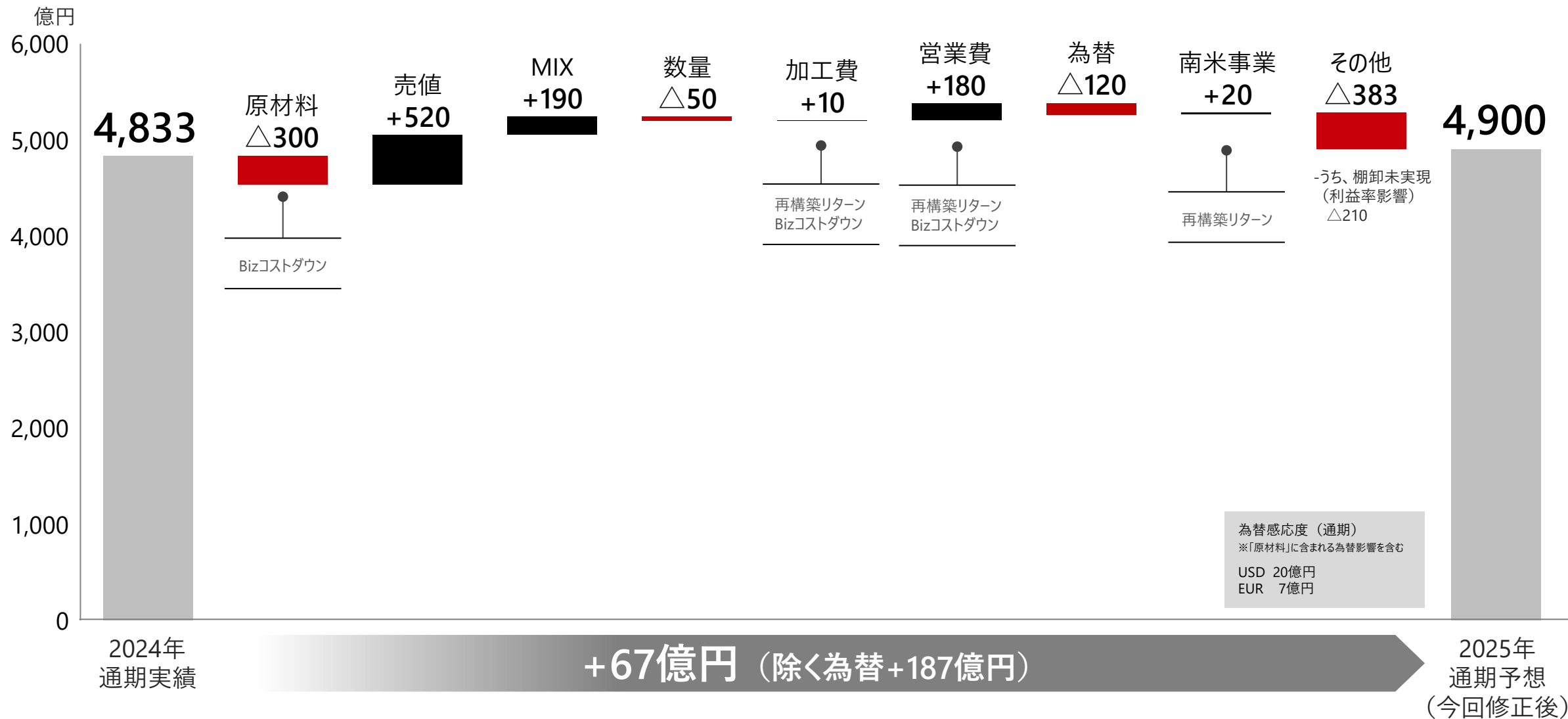
2025年通期 連結業績予想（今回修正後）

（単位：億円）

	2024年 通期実績	2025年 通期予想 ('25/2/17発表)	2025年 通期予想 (今回修正後)	前回予想比 増減 (%)	前年比 増減 (%)	前年比増減 (%) (除く為替)
売上収益	44,301	43,300	43,600	+1	△2	+0
調整後営業利益	4,833	5,050	4,900	△3	+1	+4
利益率	10.9%	11.7%	11.2%	△0.4pp	+0.3pp	+0.4pp
親会社の所有者に 帰属する当期利益	2,850	2,530	2,530	-	△11	
ROIC	8.2%	9.2%	8.7%	△0.4pp	+0.6pp	
ROE	8.1%	7.2%	7.1%	△0.1pp	△1.0pp	
1株当たり配当金	210円	230円	230円	—	—	
為替レート(USドル)	152円	145円	148円	—	—	
為替レート(ユーロ)	164円	150円	167円	—	—	

※ 売上収益、調整後営業利益、ROIC及びROEは、「継続事業」のみの金額・数値を表示しております。

2025年通期 調整後営業利益増減要因予想：前年差（今回修正後）



2025年通期 セグメント別業績予想（今回修正後）

（単位：億円）

		2024年 通期実績	2025年 通期予想 ('25/2/17発表)	2025年 通期予想 (今回修正後)	前回予想比 増減 (%)	前年比 増減 (%)
日本	売上収益	12,261	12,600	12,550	△0	+2
	調整後営業利益	1,873	1,950	1,920	△2	+3
	利益率	15.3%	15.5%	15.3%	△0.2pp	+0.0pp
アジア・大洋州・ インド・中国	売上収益	5,297	5,350	5,100	△5	△4
	調整後営業利益	585	590	590	-	+1
	利益率	11.0%	11.0%	11.6%	+0.5pp	+0.5pp
米州	売上収益	21,800	21,100	21,050	△0	△3
	調整後営業利益	1,801	2,170	1,970	△9	+9
	利益率	8.3%	10.3%	9.4%	△0.9pp	+1.1pp
欧州・中近東・ アフリカ	売上収益	8,356	7,600	8,250	+9	△1
	調整後営業利益	298	390	440	+13	+48
	利益率	3.6%	5.1%	5.3%	+0.2pp	+1.8pp

3. 株式分割について

株式分割について

目的

当社株式の投資単位当たりの金額を引き下げることにより、投資家の皆さまがより投資しやすい環境を整え、投資家層の拡大を図ることを目的とする。

概要

- 分割の割合 : 当社普通株式1株につき、2株の割合で分割
- 基準日 : 2025年12月31日
- 効力発生日 : 2026年 1月 1日

※今回の株式分割は、2026年1月1日を効力発生日としておりますので、2025年12月31日を基準日とする2025年12月期の期末配当金は、株式分割前の株式数が対象となります。なお、2025年12月期の期末配当予想に関しては、1株当たり115円（年間230円）より変更ございません。



免責条項

本資料に掲載されている業績予想、計画、戦略、目標などのうち歴史的事実でないものは、作成時点で入手可能な情報からの判断に基づき作成したものであり、リスクや不確実性を含んでいます。そのため、今後の当社を取り巻く経済環境・事業環境などの変化により、実際の業績が掲載されている業績予想、計画、戦略、目標などと大きく異なる可能性があります。従いまして、投資に関する決定はご自身のご判断においてなさるようお願いいたします。

相場動向（平均価格）推移

	2024年				2025年		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
天然ゴム 〈TSR20〉※1（¢/kg）	157	168	175	196	197	168	170
天然ゴム 〈RSS#3〉※1（¢/kg）	214	230	238	247	240	220	219
原油 〈WTI〉（\$/bbl）	77	78	74	69	71	64	65






※1 Source: Singapore Commodity Exchange Limited 期近市況価格

2025年第3四半期累計タイヤ需要（本数 対前年）

当社推定値	PSR/LTR（乗用車/ライトトラック用）		TBR（トラック・バス用）	
	OE（新車用）	REP（市販用）	OE（新車用）	REP（市販用）
日本	104%	105%	101%	122%
北米	97%	98%※2	79%	105%※2
欧州	94%	100%	100%	97%

※2 メンバー需要：米国・カナダのタイヤ製造者協会※3に参加するタイヤブランド（除く輸入品）
全体需要（Non Memberの需要を含む）は次の通り。PSR/LTR REP：101% TBR REP：111%
※3 USTMA (U.S. Tire Manufacturers Association) + TRAC (Tire Rubber Association of Canada)

2025年第3四半期累計タイヤ販売（本数 対前年）

 PSR/LTR		 TBR		  PSR/LTR 18インチ以上		 ORR	
対前年		対前年		対前年		対前年	
グローバル（OE+REP）	99%	98%	98%	グローバル（OE+REP）	104%	超大型（REP）	101%
				REP	106%	大型	99%
グローバル	OE（新車用） 97%	REP（市販用） 101%	OE（新車用） 95%	REP（市販用） 99%		OE	128%
日本	93%	109%	103%	119%		REP	90%
アジア・大洋州・インド・中国	104%	98%	81%	91%		中小型	101%
北米	92%	100%	94%	102%		OE	99%
欧州	90%	105%	101%	97%		REP	102%

※TBRについては、2024年から中国を除外した数値を記載しております。

2025年 原材料見通し



- 天然ゴムの素原料単価は前年比で上昇を見込む。

2025年通期 タイヤ需要見通し（本数 対前年）

当社推定値	PSR/LTR（乗用車/ライトトラック用）		TBR（トラック・バス用）	
	OE（新車用）	REP（市販用）	OE（新車用）	REP（市販用）
日本	101~105%	101~105%	101~105%	101~105%
アジア ^{※1}	106~110%	100%	106~110%	101~105%
北米	100%	95~99% ^{※2}	75~79%	101~105% ^{※2}
欧州	95~99%	100%	100%	100%



※1 PSR/LTRはタイ・インドネシア・インド・中国の4ヶ国計、TBRはタイ・インドネシア・インドの3ヶ国計




※2 メンバー需要：米国・カナダのタイヤ製造者協会※3に参加するタイヤブランド（除く輸入品）

全体需要（Non Memberの需要を含む）は次の通り。PSR/LTR REP：100% TBR REP：106~110%

※3 USTMA (U.S. Tire Manufacturers Association) + TRAC (Tire Rubber Association of Canada)

2025年通期 タイヤ販売予想（本数 対前年）

	PSR/LTR 		TBR 	
	対前年		対前年	
グローバル（OE+REP）	100%		95~99%	
	OE（新車用）	REP（市販用）	OE（新車用）	REP（市販用）
グローバル	100%	100%	95~99%	95~99%
日本	90~94%	106~110%	101~105%	101~105%
アジア・大洋州・インド・中国	101~105%	101~105%	85~89%	90~94%
北米	90~94%	100%	90~94%	101~105%
欧州	90~94%	101~105%	95~99%	95~99%

	PSR/LTR 18インチ以上  		ORR 	
	対前年		対前年	
グローバル（OE+REP）	101~105%		超大型（REP）	101~105%
	REP	101~105%	大型	95~99%
			OE	116~120%
			REP	85~89%
			中小型	101~105%
			OE	100%
			REP	101~105%

※TBRについては、2024年から中国を除外した数値を記載しております。