

The organizational chart illustrates the corporate governance structure, starting with the **株主総会** (Shareholders' Meeting) at the top. It oversees the **取締役会** (Board of Directors) and the **監査等委員会** (Audit and Supervisory Committee). The **取締役会** is composed of 6 directors (including 1 external director) and 3 audit and supervisory committee members (including 2 external members). The **監査等委員会** is responsible for supervising the directors and the internal control system. The **代表取締役** (Representative Director) is responsible for the overall management of the company, reporting to the **取締役会** and the **監査等委員会**. The **代表取締役** oversees the **経営戦略会議** (Business Strategy Meeting), **マネジメント・ミーティング** (Management Meeting), and the **内部統制室** (Internal Control Room). The **経営戦略会議** is responsible for business strategy, and the **マネジメント・ミーティング** is responsible for business execution. The **内部統制室** is responsible for the internal control system. The **内部統制室** oversees the **各部門** (Departments) and the **グループ各社** (Group Companies). The **各部門** are responsible for business management, and the **グループ各社** are responsible for business execution. The **監査等委員会** oversees the **会計監査人** (Accounting Auditor), who is responsible for accounting audit. The **監査等委員会** also oversees the **内部統制室** and the **各部門**.

(注2) グループ経営会議という位置付けで、グループ全体の業務執行状況を把握し課題を具体的に検討＜Ⅱ 2. 参照＞

			取締役の専門性・経験									
地位	氏名	性別	企業経営	営業	技術	M&A フライアランス	新規事業 ベンチャー	IT 情報システム	財務会計 ファイナンス	法務 リスク管理	グローバル	ESG サステナビリティ
代表取締役 会長兼グループCEO	若山 健彦	男性	●			●	●	●	●		●	●
代表取締役 社長兼 COO	相澤 均	男性	●	●	●	●	●					
常務取締役 CFO	三宅 哲史	男性	●			●			●	●	●	
取締役	杉山 敏美	女性	●	●	●	●	●					●
取締役	矢吹 尚秀	男性	●	●	●	●	●					
取締役 (社外)	児玉 純一	男性	●	●	●	●	●				●	
取締役 常勤監査等委員	門井 豊	男性	●				●		●	●		●
取締役 監査等委員 (社外)	川和 まり	女性	●			●	●		●	●	●	●
取締役 監査等委員 (社外)	金澤 恭子	女性								●	●	●