

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

## コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

### 1. 基本的な考え方

当社は、コーポレート・ガバナンスを企業価値の最大化と健全性の確保を両立させるために企業活動を規律する枠組みであり、経営上最も重要な課題のひとつと考えております。企業価値の最大化は、公正な企業活動により社会的使命を果たし、地域の人々の信頼と支持を得ることで達成できると考えてあり、このような観点からコーポレート・ガバナンスの充実に向けて取り組んであります。

### 【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】

該当事項はございません。

### 【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】更新

#### 【補充原則1 - 2 - 4:議決権電子行使プラットフォームの採用等】

当社は、議決権の電子行使を採用しており、機関投資家向けには議決権電子行使プラットフォームを利用可能にしてあります。また、スマートフォンによる議決権電子行使を導入するなど、株主様の議決権行使に係る環境の整備に努めております。招集通知の英訳については、狭義の招集通知と参考書類の英訳を行って当社WEBサイトや議決権電子行使プラットフォーム等を通じて提供しております。また、決算短信のサマリーと財務諸表についても当社WEBサイトにて英訳開示しております。今後も機関投資家が求める優先順位の高いものより、順次対応を進めてまいります。

#### 【原則1 - 4:政策保有株式】

当社は、中長期的に見て企業価値の向上に資すると判断した場合に、取引先の株式を純投資目的にて保有することを基本方針としており、政策保有株式については経済合理性を鑑みながら縮減していく考えであります。

政策保有株式の時価および含み損益は、毎月経理部長がモニタリングし、事業年度末には取締役会で報告しており、その保有意義や保有株式数に変動がある場合には、社内の決裁基準に則り審議・対応しております。また、当社は政策保有株式の有無に関わらず、取引先との取引については、経済合理性に基づいて取引の拡縮を行っており、会社や株主共同の利益を害するような取引は行いません。

政策保有株式に関する縮減に対する方針や保有の適否の検証内容については、当社有価証券報告書にて開示しております。

政策保有株式に係る議決権の行使については、政策保有先および当社の中長期的な企業価値の向上の観点から、議案毎の賛否を総合的に判断する方針であります。

#### 【原則1 - 7:関連当事者間の取引】

当社では、当社が役員や主要株主等との取引(以下「関連当事者との取引」)を行う場合において、関連当事者との取引が会社や株主共同の利益を害することのないよう、取締役会決議により「関連当事者との取引管理規程」を定め、以下のとおり運用しております。

・関連当事者との取引を行う際は、取締役会にて、取引内容の妥当性、取引金額、取引条件およびその決定方針について承認を得たうえで行うこととしております。

・期末決算時には、重要な関連当事者との取引があった場合、経理部が財務諸表または計算書類の注記情報として開示情報を作成し、取締役会の承認を得て開示します。

#### 【補充原則2 - 4 - 1:中核人材の登用等における多様性の確保】

当社は、中長期的な企業価値の向上において多様な人材の育成が重要な課題と認識しております。この課題に対応するために、中期経営計画の経営目標である人的資本経営の推進において、全社員活躍に向けた人事戦略「HIMARAYA3.0」に基づき、全ての従業員をスキルとマインドの両面から公正に評価し、各人の能力発揮の機会の提供と、教育・研修制度の充実によって人の育成を図ることを基本方針としております。特に、中核人材の育成においては、中核人材、管理職、若手の3階層に分類し、経営人材育成や専門人材育成のためのプログラムの構築と教育支援を行うための環境整備に取組んでおります。

多様な人材の確保および登用に関しては、中途採用者・女性・外国人の観点より、それぞれ取り組み・検討をしております。まず、中途採用者については、これまで新卒・中途の別を問わず採用を行っており、管理職における中途採用者比率は半数を超えております。これに加えて、今後は、東京オフィスを軸とした本社機能の再配置と、リモートワークの拡充に向けた環境整備を進め、事業環境の変化への対応や将来の事業展開を見据えて様々な分野で高い専門性を発揮できる人材確保に努めてまいります。

次に、女性活躍促進への取組みとしては、女性管理職をメンバーとしたプロジェクトを立ち上げ、女性社外取締役の知見も活用しながら、柔軟な働き方が可能な職場環境の整備や女性管理職としての新しい役割の創出について検討し、改善すべき社内的人事制度等に関する提言を行なうなど、人事制度の整備やキャリアパスの多様化への対応、また、経営層と共に各人の個性を尊重した風土の醸成に取組んでおります。

2024年8月時点での女性管理職比率は約10.1%ですが、2026年8月までに管理職の女性比率を20%とすることを目指して、必要となる環境整備に対する課題抽出に努めております。

なお、外国人については、現在の事業基盤が日本国内であることから今後の検討課題としております。

また、中期経営計画と連動した人材ポートフォリオを踏まえながら、必要な人材登用の目標を具体的に定めてまいります。

#### 【原則2-6:企業年金のアセットオーナーとしての機能発揮】

当社は、企業年金の管理・運用に関しては年金運用機関に委託しており、積立金の運用を安全かつ効率的に行うことを指針として年金受託機関の選定を行っております。年金受託機関からは定期的に運用状況の報告を受け、その状況を専門的な知見を有する独立社外取締役を構成員に含む取締役会にて審議して、モニタリングを行っております。

担当者には必要な経験や資質を備えた人材を配置するとともに、就任時におきましては、企業年金連合会が主催する研修や年金受託機関や運用機関各社が実施する各種セミナーに出席させるなど、必要な業務知識を習得させております。

#### 【原則3-1:情報開示の充実】

##### (1)経営理念、経営戦略、経営計画

ビジョン「スポーツと健康を通じて世界中の人々の豊かなライフスタイルに貢献する」

中期経営計画については、以下のURLからご参照ください。

<https://www.hmry.jp/ir/plan>

##### (2)コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方と基本方針

当社は、コーポレートガバナンスを企業価値の最大化と健全性の確保を両立させるために企業活動を規律する枠組みであり、経営上最も重要な課題のひとつと考えております。企業価値の最大化は、公正な企業活動により社会的使命を果たし、地域の人々の信頼と支持を得ることで達成できると考えております。このような観点からコーポレートガバナンスの充実に向けて取り組んでおります。

なお、コーポレートガバナンスの概要につきましては、有価証券報告書にて開示しております。当社有価証券報告書の第4【提出会社の状況】4【コーポレートガバナンスの状況等】を以下のURLからご参照ください。

<https://www.hmry.jp/ir/library/securities/>

##### (3)役員の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針の内容および決定方法

取締役の報酬については、株主総会の決議による報酬総額の範囲内で、会社の業績や経営内容、経済情勢などを考慮して総額を決定しております。総額の決定および個別の取締役の報酬額やその算定方法の決定方針および手続等については、本コーポレートガバナンス報告書、(「経営上の意思決定、執行及び監査に係る経営管理組織その他のコーポレートガバナンス体制の状況、1.機関構成・組織運営等に係る事項、【取締役報酬関係】報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容」)に記載のとおりです。

業務執行取締役の報酬は、固定報酬としての基本報酬、業績連動報酬等としての賞与、および持続的な企業価値向上を図るインセンティブとしての譲渡制限付株式報酬があり、非金銭報酬である譲渡制限付株式報酬は、当社における一定期間の継続した勤務を譲渡制限解除の条件とする「在籍条件型」と当該条件に加えて当社の取締役会が予め設定した業績目標達成を譲渡制限解除の条件とする「業績条件型」により構成し、必要に応じて使い分けることとしております。

##### (4)取締役会が経営陣幹部の選解任と取締役・監査役の候補者の指名を行うに当たっての方針と手続き

経営陣幹部の選解任は取締役会で決定しております。取締役(監査等委員である取締役を除く。)候補者については、まず代表取締役が候補者を推薦し、3名の監査等委員である取締役(うち2名は独立役員。)を構成員に含む4名の指名・報酬諮問委員会が候補者の妥当性を審議し、監査等委員会の意見を聴取したうえで取締役会に答申し、取締役会にて決定しております。

当社の取締役候補者の資格要件としては、以下の項目を方針としております。

1)人望・品格に優れ高い倫理観を有し、遵法精神に富んでいる

2)経営参画の資質・経験・実務実績を有す

3)幅広い知識と広い視野および高い見識を有す

4)当社のビジョンを実現し企業価値向上に資する能力を有す

5)中長期的な展望を有し、前例や慣例にとらわれずに組織を改革できること

社外取締役については、社外の視点から幅広く意見をいただくために企業経営者、税理士、会計士、弁護士など、専門知識を持つ人物を候補者に選定するよう努めしております。

また、監査等委員である取締役の候補者は、監査等委員会の同意を得て、取締役会にて決定しております。その手続きとしては、候補者に関する情報を収集のうえ、適切な経験や能力および、必要な財務、会計、法務に関する知識を有していることなどを確認し、代表取締役の推薦を経て、その責務にふさわしい人物を候補者として選定しております。

経営陣幹部および取締役の解任に関しては、任意の指名・報酬諮問委員会で審議した上で、監査等委員会の意見を聴取し、個々の実績や会社への貢献度、管理能力や資質、職務執行状況等を総合的に勘案して、取締役会で解任の是非を決定することとしております。

##### (5)取締役及び監査役の候補者の指名を行う際の個々の説明

当社は(4)の方針と手続きに基づいて、当社の取締役にふさわしい人物を候補者に選定しております。なお、取締役候補者の個々の選任理由については、当社株主総会招集通知に記載しております。

#### 【補充原則3-1-2:英語での情報の開示・提供】

当社は、株主総会招集通知の一部(狭義の招集通知および参考書類)を英訳し、当社WEBサイトおよびTD-netにて開示し、機関投資家をはじめとする海外投資家への情報提供に努めおります。また、決算短信のサマリーおよび財務諸表についても英訳版を当社WEBサイトにて開示しております。英訳招集通知のその他の情報(事業報告、連結計算書類、計算書類および監査報告等)や決算説明資料、コーポレートガバナンス報告書および非財務情報の英訳につきましては、海外の機関投資家に求められる情報の有用性を考慮して、優先順位を検討しながら拡充していく方針であります。

#### 【補充原則3-1-3:サステナビリティについての取組み】

当社グループは、全世界で加速する温室効果ガス削減等の社会課題解決に向け、以下のとおりカーボンニュートラルを目指した取組みを実施して、自社グループの温室効果ガス排出量を、2050年までにネットゼロにすることを宣言いたしました。

1.「Sustainable Sporting Life」の浸透

地球環境の改善と保全を意識した生活とスポーツを融合させた豊かなライフスタイルの発信を行い、社会課題に対する取組みに一人一人が真摯に向き合い、実践して行く環境の醸成に貢献します。

2.当社グループからの温室効果ガス排出量(Scope1、2)

当社グループが事業活動を行うことで、使用する電力等により間接的に排出している温室効果ガスの排出量を、2030年までにネットゼロにします。

3.当社グループを取巻く事業環境からの温室効果ガス排出量(Scope3)

当社グループが事業活動を行うことで、取巻く事業環境から間接的に排出される温室効果ガスの排出量について、2050年までにネットゼロを目指します。

上記、ガーボンニュートラル宣言に基づき、具体的なScope1、2の取組みとして、太陽光や風力等のグリーン電力への切替えを、事業所所在地である地域単位で随時行うこととし、現在、33拠点の電力をグリーン電力に切替え、Scope2の温室効果ガスの排出量を33%削減いたしております。

また、Scope3の取組みとしては、サプライチェーン排出量の概念に基づき、当社の川上、川下に位置する事業環境を改善するために、配送便の本数を減らすなどの効率的な物流システムの改善、PBパッケージの簡素化、間伐材を利用したPB薪の商品化、商品の廃棄ロスを削減する取組み、環境に優しい石灰由来の買い物袋への変更などに取組んであります。Scope3の取組みは、現在は部門単位にできることから先行して実施しておりますが、今後はステナリティ委員会において具体的に削減目標を定めて進捗管理を行ってまいります。

#### 【補充原則4-1-1:取締役会の役割・責務】

当社は「取締役会規程」において、取締役会で決議すべき重要事項を明確に定めております。なお、効率的な会社運営および迅速な意思決定を実行するため、常勤の取締役（常勤の監査等委員である取締役を含む。）が参加する「経営会議」を原則毎月1回開催しており、主に以下の事項を審議・決定しております。

##### （経営会議の主な審議決定事項）

- ・一定金額以下の財産の取得および処分
- ・部、室長以上を除く、人事の決定
- ・業務執行に係る重要事項に関する事前審議

#### 【原則4-8:独立社外取締役の有効な活用】

当社取締役会は、取締役6名のうち独立社外取締役を2名選任しております。それぞれが多様な視点や経験および高度な専門知識に基づいて、当社の経営全般に関して独立した立場から助言・提言を行う役割を十分に果たしており、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に寄与する資質を備えております。今後も当社の事業規模の成長等を総合的に勘案して、十分な人数の独立社外取締役の選任に努めてまいります。

#### 【補充原則4-8-3:取締役会における独立社外取締役の1/3以上の構成】

当社は、独立社外取締役2名を含む4名の取締役で構成される任意の指名・報酬諮問委員会を2019年8月に設置いたしました。本委員会は取締役会の諮問に基づき、重要事項である取締役の選任や報酬等について審議し、取締役会に対して答申いたします。また、本委員会では取締役会の実効性を定期的に評価するなど、当社のコーポレートガバナンス体制の向上に資する議論を行うとともに、重要な取引における利益相反に該当する可能性について審議を行うなど、取締役会の監督機能を強化する特別委員会の役割も担っております。

#### 【原則4-9:独立社外取締役の独立性判断基準および資質】

社外取締役につきましては、会社法に定める社外取締役の要件、金融商品取引所が定める独立性基準に加え、当社独自の基準を満たす独立社外取締役を選任いたしております。

独立性判断基準におきましては以下に該当しない者としております。

- (1)当社または当社の子会社（以下「当社グループ」と総称する。）の業務執行者または過去10年間において当社グループの業務執行者であった者
- (2)当社グループを主要な取引先とする者（その直近事業年度における当社の年間連結売上高の10%以上の支払いを、当社または当社の子会社から受けた者）またはその業務執行者
- (3)当社グループの法定監査を行う監査法人に所属する者
- (4)当社グループから役員報酬以外に過去3年間の平均で年間1,000万円以上の金銭その他の財産上の利益を得ているコンサルタント、会計専門家または法律専門家
- (5)当社グループの主要借入先もしくはその親会社またはそれらの業務執行者（当社グループの「主要借入先」とは、当社の借入先のうち、直近の事業年度における借入額が総借入額の10%以上の会社をいう。）
- (6)過去5年間において上記（2）から（5）のいずれかに該当していた者
- (7)上記（1）から（6）までに掲げる者の配偶者または二親等内の親族

#### 【補充原則4-10-1:独立社外取締役を主要な構成員とする指名委員会・報酬委員会の設置】

当社は、独立社外取締役2名を含む4名の取締役で構成される任意の指名・報酬諮問委員会を2019年8月に設置いたしました。本委員会は取締役会の諮問に基づき、以下の項目について審議し、取締役会に対して答申いたします。

- (1)取締役の選任および解任（株主総会決議事項）に関する事項
- (2)代表取締役の選定・解職に関する事項
- (3)役付取締役の選定・解職に関する事項
- (4)後継者計画（育成を含む。）の策定および運用に関する事項
- (5)取締役（監査等委員を除く。）の報酬等に関する事項
- (6)その他取締役会が必要と認めた事項

また、本委員会では取締役会の実効性を定期的に評価して、当社のコーポレートガバナンスの向上に資する議論を行うとともに、多様性や取締役会に求められるスキルを議論し提言を行うなど、適切な関与に努めております。

本委員会の委員長は、監査等委員である取締役の中から選定していることより、委員会の独立性は確保されており、透明性・公正性ある監督機能が強化されております。

#### 【補充原則4-11-1:取締役会の全体としてのバランス・多様性および規模について】

社内取締役については、幅広い視点で企業価値を高めていくよう、専門知識や経験等が異なる多様な人材をバランスよく選任し、持続的な事業の成長に資するよう努めています。また、当社は、本部長制度を導入することで、業務執行と監督を分離して、経営の意思決定の迅速化を図るとともに、次世代経営者候補を育成し、当社全体の中核人材に対する風土の醸成に繋げていきたいと考えております。

社外取締役については、社外の視点で意見をいたぐるために企業経営者、税理士、会計士、弁護士など、専門知識を有する人物を選任するよう努めています。ジェンダー・国際性の面を含む多様性については、社外取締役2名のうち1名が女性であり、取締役の人数については、現時点においては、現状の規模が妥当であると考えております。

取締役の選任に関する方針・手続に関しては、原則3-1(4)にて記載の通りであります。各取締役が有するスキル等につきましては、株主総会

招集通知の参考書類にてスキル・マトリックスを開示しております。

#### 【補充原則4 - 11 - 2:取締役・監査役の兼任の状況】

当社取締役は、自身の受託者責任を踏まえ、当社以外の要職を兼任する場合は、当社の職務の遂行に影響の生じない範囲にとどめております。

なお、当社取締役の兼職の状況は、当社株主総会招集通知および有価証券報告書に記載のとおりであります。

#### 【補充原則4 - 11 - 3:取締役会の実効性についての分析・評価】

当社では、取締役会全体の実効性についての分析および評価を、各取締役の自己評価によるアンケート結果を分析資料にまとめ、その結果を任意の指名・報酬諮問委員会にて議論しております。分析結果に基づく議論は2025年9月22日開催の任意の指名・報酬諮問委員会にて行いました。

##### 1. 分析・評価の方法

- (1)実施時期:2025年8月～9月
- (2)回答対象者:取締役全員7名(監査等委員および社外取締役を含む。)
- (3)実施方法:WEBアンケートによる自己評価、総務人事部による結果の集計・分析
- (4)アンケート対象期間:第50期(2024年9月1日～2025年8月31日。)
- (5)評価項目:大項目6部構成
  - )議論・検討の実効性
  - )監督機能の実効性
  - )リーダーシップの実効性
  - )環境整備状況の実効性
  - )株主・ステークホルダーへの対応の実効性
  - )取締役会の構成等に関する実効性
- (6)回答方式:5段階評価

##### 2. 分析・評価結果の概要

アンケート結果は、業務執行を担う取締役と、独立的かつ客観的な立場で業務執行状況を監督する監査等委員である取締役とを分けて集計し、それぞれの前年との比較を分析し、総務人事部において意見を聴取し、その結果を指名・報酬諮問委員会において報告しております。また、取締役会のあり方や運営等に関する評価や意見を交換し、各項目についての評価を行いました。全体的には業務執行を担う取締役の平均点と監査等委員である取締役の平均点は、昨年に引き続き評価の開きが無くなり、全体の平均点を上回る結果となり、効率的な審議・決裁及び重要な業務執行の監督についての役割と責務を果たし改善傾向にあると評価いたしました。更なる実効性向上に向け、提出議案の事前配信の徹底や適切な付議基準に基づく議案の選定等により、取締役会がより効果的に機能するべく努めてまいります。

#### 【補充原則4 - 14 - 2:取締役・監査役のトレーニングの方針】

取締役(監査等委員である取締役を含む。)に対する当社のトレーニングの方針は、以下のとおりであります。

- (1)取締役は上場会社の重要な統治機関の一翼として、経営監督・監査等の役割・責務を適切に果たすべく必要な知識の習得・更新に常に努めるべきであり、当社はそのためのトレーニングの機会を積極的に提供する。
- (2)ただし、当社が提供するトレーニング機会の活用は、各取締役がその実情と責任において、適切に判断すべきである。
- (3)なお、社外取締役に対しては、当社および当社が属する業界に関する知見の習得・更新を適時適切に行うための方策を別途講じるものとする。
- (4)トレーニングに要する費用については会社が支援するものとする。

#### 【原則5 - 1:株主との建設的な対話に関する方針】

当社では、株主との対話については、会社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資するよう、当社の経営方針について合理的な範囲で説明することを基本方針として、以下の対応を行っております。

- (1)株主との対話全般については経営企画室が所管し、IR担当取締役が統括しております。
- (2)経営企画室は、中期経営計画、年度予算の策定運用を行うとともに、日常的に、財務経理、総務人事、営業部門、子会社等と連携し、事業の主幹を担う部署への業務執行を指導するなど、対話の補助となる経営情報に接しております。
- (3)対話の内容は、代表取締役社長、IR担当取締役、経営企画室が適宜、取締役会等にフィードバックし、情報共有を図っております。
- (4)対話に際しては、インサイダー情報の管理徹底はもちろんのこと、フェア・ディスクロージャー(適時、公正かつ公平な情報開示)に配慮して、積極的な情報開示に努めております。

また、当社では原則として、四半期決算を含む決算発表日前の3週間を沈黙期間とし、決算情報の漏洩を防止し公平性を確保しております。この期間における決算関連質問への回答等は差し控えております。

## 2. 資本構成

|           |       |
|-----------|-------|
| 外国人株式保有比率 | 10%未満 |
|-----------|-------|

### 【大株主の状況】更新

| 氏名又は名称          | 所有株式数(株)  | 割合(%) |
|-----------------|-----------|-------|
| 株式会社コモリホールディングス | 4,107,300 | 33.42 |
| 株式会社大垣共立銀行      | 505,250   | 4.11  |
| 株式会社十六銀行        | 484,500   | 3.94  |
| 小森 裕作           | 365,000   | 2.97  |
| 株式会社電算システム      | 301,950   | 2.46  |
| ヒマラヤ従業員持株会      | 261,164   | 2.12  |
| 小森 温子           | 237,000   | 1.93  |
| 小森 一輝           | 172,283   | 1.40  |
| 株式会社トーカイ        | 150,000   | 1.22  |
| 小田 加奈代          | 143,600   | 1.17  |

|                 |    |
|-----------------|----|
| 支配株主(親会社を除く)の有無 |    |
| 親会社の有無          | なし |

### 補足説明

## 3. 企業属性

|                     |                    |
|---------------------|--------------------|
| 上場取引所及び市場区分         | 東京 スタンダード、名古屋 プレミア |
| 決算期                 | 8月                 |
| 業種                  | 小売業                |
| 直前事業年度末における(連結)従業員数 | 500人以上1000人未満      |
| 直前事業年度における(連結)売上高   | 100億円以上1000億円未満    |
| 直前事業年度末における連結子会社数   | 10社未満              |

## 4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

## 5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与える特別な事情

特にございません。

## 経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

### 1. 機関構成・組織運営等に係る事項

|      |            |
|------|------------|
| 組織形態 | 監査等委員会設置会社 |
|------|------------|

#### 【取締役関係】

|  |        |
|--|--------|
| 定款上の取締役の員数   | 12名    |
| 定款上の取締役の任期   | 1年     |
| 取締役会の議長  | 社長     |
| 取締役の人数 <span style="background-color: orange;">更新</span>                 | 6名     |
| 社外取締役の選任状況   | 選任している |
| 社外取締役の人数 <span style="background-color: orange;">更新</span>               | 2名     |
| 社外取締役のうち独立役員に指定されている人数 <span style="background-color: orange;">更新</span> | 2名     |

#### 会社との関係(1)更新

| 氏名    | 属性  | 会社との関係( ) |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-------|-----|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
|       |     | a         | b | c | d | e | f | g | h | i | j |
| 都筑 直隆 | その他 |           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 鈴木 友美 | 弁護士 |           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |

#### 会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、「過去」に該当している場合は「」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、「過去」に該当している場合は「」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- h 上場会社の取引先(d, e及びfのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

会社との関係(2) [更新](#)

| 氏名    | 監査等委員 | 独立役員 | 適合項目に関する補足説明 | 選任の理由  |
|-------|-------|------|--------------|--|
| 都筑 直隆 |       |      |              | 都筑直隆は、経営コンサルティング会社の代表取締役社長であり、会社経営に関してアドバイザーとしての経験を有しているとともに、証券業界や不動産業界における豊富な経験に基づく高度な見識を有していることから、重要な意思決定における監督を適切に遂行いただけるものと判断し、監査等委員である社外取締役に選任いたしました。主に出店戦略における意思決定プロセスなどへ主体的に関与して、業務執行状況の監督をいただくことを期待いたしております。 |
| 鈴木 友美 |       |      |              | 鈴木友美は、会社経営に関与された経験はありませんが、弁護士の資格を保有しており、自身の法律事務所を開所して活躍されております。今後の当社の業容拡大や中長期的な企業価値の創造の過程において、様々な課題の克服やリスクの回避が不可欠なものであると考え、監査等委員である社外取締役に選任いたしました。法的な専門知識や経験を活かして、特に事業上のリスク管理やガバナンスの強化等において監督、助言をいただくことを期待いたします。     |

## 【監査等委員会】

委員構成及び議長の属性

|        | 全委員(名) | 常勤委員(名) | 社内取締役(名) | 社外取締役(名) | 委員長(議長) |
|--------|--------|---------|----------|----------|---------|
| 監査等委員会 | 3      | 1       | 1        | 2        | 社内取締役   |

監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人の有無 [更新](#)

あり

当該取締役及び使用人の業務執行取締役からの独立性に関する事項 [更新](#)

監査等委員である取締役3名中、常勤監査等委員を除く独立社外取締役2名は、社内の内部事情に精通していないため、社内各部署の情報を独立的な立場で収集する事が可能な総務・法務チームの使用人が監査等委員会の業務を補助することといたしました。当該人事に関しましては、監査等委員会の事前の同意を得ております。組織上は管理本部の業務を兼務することとなります。当該監査等委員会の業務補助に関しては監査等委員会に守秘義務を負い、使用人に対する指示の実効性が確保できる体制を整え、業務執行取締役からの独立性を確保しております。

監査等委員会、会計監査人、内部監査部門の連携状況

内部監査室は、内部監査の結果を代表取締役に対して遅滞なく報告し、監査等委員会へ内部統制の整備・運用状況の評価について適宜報告する体制を整えております。また、会計監査人へ内部統制の整備・運用状況の評価の結果を適宜報告するほか、必要に応じて意見交換を行い連携を図っております。監査等委員会は、会計監査人へ監査等委員会監査の結果を適宜報告し、連携の強化を図っております。

## 【任意の委員会】

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 指名委員会又は報酬委員会に相当する任意の委員会の有無 | あり |
|----------------------------|----|

### 任意の委員会の設置状況、委員構成、委員長(議長)の属性

|                  | 委員会の名称     | 全委員(名) | 常勤委員(名) | 社内取締役(名) | 社外取締役(名) | 社外有識者(名) | その他(名) | 委員長(議長) |
|------------------|------------|--------|---------|----------|----------|----------|--------|---------|
| 指名委員会に相当する任意の委員会 | 指名・報酬諮問委員会 | 4      | 0       | 2        | 2        | 0        | 0      | 社内取締役   |
| 報酬委員会に相当する任意の委員会 | 指名・報酬諮問委員会 | 4      | 0       | 2        | 2        | 0        | 0      | 社内取締役   |

### 補足説明

当社は、取締役の指名および報酬等の決定に関する手続の公正性、透明性および客觀性を確保することにより、取締役会の監督機能を強化し、コーポレート・ガバナンスのさらなる充実を図ることを目的として、2019年8月19日に任意の指名・報酬諮問委員会を設置いたしました。指名・報酬諮問委員会の構成員は4名の取締役であり、取締役会の決議により選定されております。なお、監査等委員である取締役の選定につきましては、監査等委員会にて協議を行い同意を得ております。また、指名・報酬諮問委員会の議長については、監査等委員である取締役より選定しております。指名・報酬諮問委員会の構成員は業務執行取締役1名、および監査等委員である取締役3名であり、監査等委員である取締役のうち2名は、東京証券取引所および名古屋証券取引所へ独立役員として届出しております。

## 【独立役員関係】

|         |                    |    |
|---------|--------------------|----|
| 独立役員の人数 | <a href="#">更新</a> | 2名 |
|---------|--------------------|----|

### その他独立役員に関する事項

当社は、監査等委員である取締役のうち、都筑直隆および鈴木友美の2氏を、東京証券取引所および名古屋証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、両取引所に届出しております。

## 【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する  
施策の実施状況

業績連動報酬制度の導入

### 該当項目に関する補足説明

当社は、取締役の指名および報酬等の決定に関する手続の公正性、透明性および客観性を向上させることにより、コーポレート・ガバナンス体制のさらなる充実を図るため任意の「指名・報酬諮問委員会」を2019年8月に設置いたしました。

取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬については、2015年11月25日開催の第40期定時株主総会において年額200百万円以内(うち社外取締役分20百万円以内)と決議されており、株主総会の決議による報酬総額の範囲内で、会社の業績や経営内容、経済情勢などを考慮して総額を決定しております。総額の決定および個別の取締役の報酬額の配分の手続としては、まず代表取締役が素案を作成し、2名の社外取締役を含む4名の取締役を構成員とする任意の指名・報酬諮問委員会において報酬総額の妥当性と個別の業務執行状況などを勘案した個別報酬に対する妥当性などの審議を行い、監査等委員会の意見を聴取して、取締役会に素案についての答申をいたします。取締役会は、指名・報酬諮問委員会の答申内容を尊重し、十分な審議を行い決定することとしております。

業務執行取締役の報酬は、固定報酬と業績連動報酬により構成されており、業績連動報酬は、短期業績を反映した金銭報酬である賞与と、企業価値の持続的な向上に資するインセンティブとしての譲渡制限付株式報酬により構成されております。また、譲渡制限付株式報酬制度は、当社における一定期間の継続した勤務を譲渡制限解除の条件とする「在籍条件型」、および当該条件に加えて当社の取締役会が予め設定した業績目標達成を譲渡制限解除の条件とする「業績条件型」により構成し、必要に応じて使い分けることとしております。

ストックオプションの付与対象者

### 該当項目に関する補足説明

## 【取締役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況

個別報酬の開示はしていない

### 該当項目に関する補足説明

当社には、連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、個別報酬の開示は行っておりません。

## 報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

当社は、2021年10月15日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を決議しております。当該取締役会の決議に際しては、あらかじめ決議する内容について指名・報酬諮問委員会へ諮問し、答申を受けてあります。

また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方針および決定された報酬等の内容が取締役会で決議された決定方針と整合していることや、指名・報酬諮問委員会からの答申が尊重されていることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針の内容は次のとおりです。

### 1. 基本方針

当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責と業務執行状況を踏まえて適正な水準とすることを基本方針とする。具体的には、業務執行取締役の報酬は、固定報酬としての基本報酬、業績連動報酬等(賞与)および非金銭報酬等により構成し、監督機能を担う社外取締役については、その職務に鑑み、基本報酬のみを支払うこととする。

### 2. 基本報酬(金銭報酬)の個人別の報酬等の額の決定に関する方針(報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む。)

当社の取締役の基本報酬は、月例の固定報酬とし、役位、職責、在任年数に応じて業界他社水準、当社の業績、従業員給与の水準をも考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとする。

### 3. 業績連動報酬等ならびに非金銭報酬等の内容および額または数の算定方法の決定に関する方針(報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む。)

業績連動報酬等は、事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるため業績指標(KP)を反映した現金報酬とし、各事業年度の連結税引前当期純利益目標値に対する達成度合いに応じて算出された額を賞与として毎年、一定の時期に支給する。目標となる業績指標とその値は、中期経営計画と整合するよう計画策定時に設定し、適宜、環境の変化に応じて指名・報酬諮問委員会の答申を踏まえた見直しを行うものとする。

非金銭報酬等は、中長期的な企業価値向上との連動性を強化した報酬構成とするため、譲渡制限付株式とし、株主総会で決議した報酬総額の範囲に基づき、取締役会にて役位、職責、在任年数に応じて他社水準、業績を考慮しながら総合的に勘案して決定するものとし、毎年一定時期に付与するものとする。また、譲渡制限付株式報酬の1/3を中期経営計画と連動させ、最終事業年度の連結経常利益目標の達成を条件とし、業績目標未達の場合は全株式を会社が無償取得する。譲渡制限付株式報酬の譲渡制限解除の時期は取締役退任時とする。

### 4. 基本報酬の額、業績連動報酬等の額または非金銭報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

業務執行取締役の種類別の報酬割合については、当社と同程度の事業規模や関連する業種・業態に属する企業をベンチマークとする報酬水準を踏まえ、上位の役位ほど業績連動報酬のウエイトが高まる構成とし、指名・報酬諮問委員会において検討を行う。取締役会(5.の委任を受けた代表取締役社長兼CEO)は指名・報酬諮問委員会の答申内容を尊重し、当該答申で示された種類別の報酬割合の範囲内で取締役の個人別の報酬等の内容を決定することとする。なお、中期経営計画を達成した場合、取締役の報酬等の割合については、金銭報酬(基本報酬+業績連動報酬等)が70%、非金銭報酬等が30%程度となるように設定する。

### 5. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

個人別の報酬額については取締役会決議に基づき代表取締役社長兼CEO小田学がその具体的な内容について委任を受けるものとし、その権限の内容は、各取締役の基本報酬の額および各取締役の担当事業の業績を踏まえた賞与等の評価配分とする。委任の理由は、当社全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の担当事業の評価等を的確に行うには、代表取締役社長兼CEOが最も適任であると判断するためである。取締役会は、当該権限が代表取締役社長兼CEOによって適切に行使されるよう、指名・報酬諮問委員会に原案を諮問し答申を得るものとし、上記の委任をうけた代表取締役社長兼CEOは、当該答申の内容に従って決定をしなければならないこととする。なお、株式報酬は、指名・報酬諮問委員会の答申を踏まえ、取締役会で取締役個人別の割当株式数を決議するものとする。

取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬については、2015年11月25日開催の第40期定時株主総会において年額200百万円以内(うち社外取締役分20百万円以内)と決議されており、株主総会の決議による報酬総額の範囲内で、会社の業績や経営内容、経済情勢などを考慮して総額を決定しております。対象となる取締役(監査等委員である取締役を除く。)の員数は、8名以内と定款で定めており、本コーポレート・ガバナンス報告書提出日現在は3名であります。また、2021年11月26日開催の第46期定時株主総会決議において、取締役に当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを付与するとともに、取締役と株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的として、上記の報酬枠の範囲内にて、当社の取締役に対し、新たに譲渡制限付株式の付与のための報酬を支給することといたしました。譲渡制限付株式報酬制度は、当社における一定期間の継続した勤務を譲渡制限解除の条件とする「在籍条件型」および当該条件に加えて当社の取締役会が予め設定した業績目標達成を譲渡制限解除の条件とする「業績条件型」により構成し、必要に応じて使い分けることとしてあります。本制度に基づき当社の取締役(監査等委員である取締役および社外取締役を除く。以下「対象取締役」という。)に対して支給する報酬は、(一)当社の普通株式あるいは(二)当社の普通株式を取得するための現物出資財産としての金銭債権とし、対象取締役は、当社の取締役会の決議に基づき、当社の普通株式について発行または処分を受けることとなります。対象取締役に対して支給する当社の普通株式または金銭債権の総額は、「在籍条件型」と「業績条件型」を合わせて年額60百万円以内(各対象取締役への具体的な配分については、取締役会において決定する。)、当社が新たに発行または処分する普通株式の総数は、「在籍条件型」と「業績条件型」を合わせて年6万株以内(ただし、当社の普通株式の株式分割(当社の普通株式の無償割当てを含む。)または株式併合が行われた場合、その他の譲渡制限付株式として発行または処分をされる当社の普通株式の総数の調整が必要な事由が生じた場合には、当該総数を合理的な範囲で調整する。)とすることが決議されております。その1株当たりの払込金額は各取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社の普通株式の終値(同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値)を基礎として、当該普通株式を引き受ける対象取締役に特に有利とならない範囲において、取締役会において決定します。また、本制度による当社の普通株式(以下「本株式」といいます。)の発行または処分に当たっては、当社と対象取締役との間ににおいて、(一)一定期間、本株式に係る第三者への譲渡、担保権の設定その他一切の処分を禁止すること、(二)一定の事由が生じた場合には当社が本株式を無償取得することなどをその内容に含む譲渡制限付株式割当契約が締結されることを条件といたします。

監査等委員である取締役の報酬等の額は、2015年11月25日開催の第40期定時株主総会において年額40百万円以内と決議されており、その範囲内で各監査等委員である取締役の報酬額を、監査等委員である取締役の協議により決定しております。対象となる監査等委員である取締役

の員数は、4名以内と定款で定めており、本コーポレート・ガバナンス報告書提出日現在は3名であります。なお、監査等委員である取締役の報酬は、その職責を鑑みて、基本報酬のみとしております。

### 【社外取締役のサポート体制】更新

監査等委員である社外取締役については、総務・法務チームの使用人が窓口となり各種連絡・情報提供を行うと共に、監査等委員会の事務局として運営をサポートする体制を整えております。また、取締役会の開催審議に先立ち、全社外取締役を対象とした議案の事前説明を、取締役会運営事務局より行うこととしております。

### 【代表取締役社長等を退任した者の状況】

元代表取締役社長等である相談役・顧問等の氏名等

| 氏名    | 役職・地位 | 業務内容  | 勤務形態・条件<br>(常勤・非常勤、報酬有無等) | 社長等退任日 | 任期    |
|-------|-------|-------|---------------------------|--------|-------|
| ----- | ----- | ----- | -----                     | -----  | ----- |

元代表取締役社長等である相談役・顧問等の合計人数

0名

### 【他の事項】

該当する事項はございません。

## 2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要) [\[更新\]](#)

当社における経営の意思決定および監督につきましては、取締役6名(うち社外取締役2名)で構成される取締役会(原則毎月1回開催)にて行っております。これは迅速な意思決定を行うのに適正な水準であるとともに、経営の客観性と透明性を図るのに最適な構成であると考えております。

また、取締役会に付議される案件につきましては、社内取締役および常勤の監査等委員が出席する経営会議(原則毎月1回開催)において事前に十分な審議を行っており、これにより意思決定の適正化を図っております。

監査・監督につきましては、取締役3名(内、2名は独立社外取締役)で構成される監査等委員会が、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の業務の執行状況を監督するとともに、内部監査室と連携して業務の運用状況について監督し、適正な運用状況を維持しております。

会計監査人につきましては、仰星監査法人と監査契約を締結しております。同監査法人は、監査における専門性、独立性および効率性を有しております、当社の会計監査が適正に行われる品質管理体制を具備しております。

指名、報酬決定等の機能に係る事項については、独立社外取締役2名を含む取締役4名を構成員とする任意の指名・報酬諮問委員会を設置しており、指名、報酬に係る代表取締役からの素案の妥当性について審議して、取締役会に答申し、指名や報酬の決定に関する公平性や透明性を確保しております。

## 3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由 [\[更新\]](#)

当社は、監査等委員である取締役を含む社外取締役2名全員が独立社外取締役であり、各々が専門的見地から経営監視の役割を担っております。社外取締役には、業務執行に対する監督機能の一層の強化を図り、経営の透明性をさらに高めることを目的に、一般株主と利益相反の生じるおそれのない独立性を有するものの選任に努めており、コーポレート・ガバナンスの強化を推進しております。

また、常勤監査等委員は、取締役会の他に、原則毎月1回開催される経営会議にも参加しており、重要な意思決定のための事前の審議にも意見を述べるなど、取締役の職務執行状況に助言を与えて、監督する機能を果たせる体制を確保しております。

## 株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

### 1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況 更新

|  | 補足説明  |
|--|---|
| 株主総会招集通知の早期発送                                | 株主総会招集通知の早期発送については、可能な範囲で法定期限前の発送を実施しております。第50期定時株主総会においては、開催日より3週間前である11月4日(火)に発送し、発送日から1営業日前である10月31日(金)に電子提供措置を開始しております。   |
| 集中日を回避した株主総会の設定                              | 当社は、定時株主総会を11月に実施しており、集中日を回避した開催日としております。   |
| 電磁的方法による議決権の行使                               | 当社は、議決権の行使については、当日の総会出席や書面(郵送)による事前行使の他に、電磁的方法(インターネット等)による事前行使を可能としております。書面(郵送)による事前行使につきましては、株主総会開催日の前日午後6時30分到着分まで、電磁的方法(インターネット等)による事前行使につきましては、株主総会開催日の前日午後6時30分入力完了分までを行使期限といたします。なお、電磁的方法(インターネット等)により複数回議決権を行使された場合には、最後に行われたものを有効な議決権行使として取り扱わせていただきます。また、書面(郵送)と電磁的方法(インターネット等)により重複して議決権を行使された場合は、電磁的方法(インターネット等)による議決権の行使内容を有効とさせていただきます。 |
| 議決権電子行使プラットフォームへの参加その他機関投資家の議決権行使環境向上に向けた取組み | 当社は、2021年11月26日開催の第46期定時株主総会より、議決権電子行使プラットフォームへ参加して、利用可能としております。  |
| 招集通知(要約)の英文での提供                              | 当社は、株主総会招集通知の一部(狭義の招集通知および株主総会参考書類)について、当社WEBサイト、東証TDnetおよびCJ議決権電子行使プラットフォーム等を通じて、英文での情報提供を行っております。   |

### 2. IRに関する活動状況

|                         | 補足説明  | 代表者自身による説明の有無 |
|-------------------------|---|---------------|
| ディスクロージャーポリシーの作成・公表     | 当社IRポリシーについては、下記WEBサイトに掲載しております。<br><a href="https://www.hmry.jp/ir/other/policy/">https://www.hmry.jp/ir/other/policy/</a>     |               |
| アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催 | 日本証券アナリスト協会を通じて、年1回定期説明会を開催しております。  | あり            |
| IR資料のホームページ掲載           | 当社は、IR資料を当社WEBサイトにて掲載しております。<br><a href="https://www.hmry.jp/ir/library/document/">https://www.hmry.jp/ir/library/document/</a> |               |
| IRに関する部署(担当者)の設置        | 当社経営企画室が担当しております。   |               |
| その他                     | 当社は、定期的な個別の投資家向けの説明会は開催しておりませんが、個別の申し込みに対しては適宜説明の機会を設けて対応することとしており、フェアディスクロージャー・ルールに基づき未公開の情報については回答しないこととしております。               |               |

### 3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況

|                              | 補足説明   |
|------------------------------|--|
| 社内規程等によりステークホルダーの立場の尊重について規定 | ヒマラヤグループ企業行動規準により、全てのステークホルダーに対し誠実に接するとともに、公平公正かつ透明な関係を維持し、フェアな取引を行うことを規定しております。 |

## 環境保全活動、CSR活動等の実施

当社は、サステナビリティに関するコーポレート・ガバナンスの一層の強化を図るため、2021年6月28日に「サステナビリティ委員会」を設置して、サステナビリティに関する重要課題に対して持続的に取組んでまいります。

## 内部統制システム等に関する事項

### 1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況 更新

#### A. 内部統制システムに関する基本的な考え方

当社は、取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保する体制およびその他会社の業務の適正を確保するための体制について、2006年5月22日開催の取締役会において、「内部統制システムに関する基本方針」を決定し、2009年10月15日、2013年8月12日、2015年5月1日、2015年11月25日、および2017年11月15日開催の取締役会においてそれを一部改定後現在に至っております。

#### B. 内部統制システムの整備状況

##### 1. 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

イ. 当社は、コンプライアンス全体を統括する組織として、社長が指名するものをコンプライアンス・オフィサー、管理本部長が委員長、営業統括本部長が副委員長、取締役(監査等委員である取締役を除く。)、常勤監査等委員、本部長が委員を務めるコンプライアンス・リスク管理委員および外部有識者(弁護士、会計士、税理士、学者等)をもって構成し、年に1回以上の割合で開催する「コンプライアンス・リスク管理委員会」(以下「C&R管理委員会」という。)を設置する。

ロ. 当社は、コンプライアンスを全社に浸透させる組織として、社長が指名するものをコンプライアンス・オフィサー、管理本部長が委員長、営業統括本部長が副委員長、取締役(監査等委員である取締役を除く。)、常勤監査等委員、本部長、部長、室長および部室長代理が委員を務めるコンプライアンス・リスク管理実行委員をもって構成し、毎月1回開催する「コンプライアンス・リスク管理実行委員会」(以下「C&R管理実行委員会」という。)を設置する。

ハ. 当社は、「C&R管理実行委員会」の委員長からその指名を受けた者に、当社グループの使用人に対するコンプライアンス教育・啓発を行わせる。

ニ. 当社の役員および使用人は、重大な法令違反その他のコンプライアンスに関する重要な事実を発見した場合、「ヒマラヤグループ企業行動規準」に従って、「C&R管理委員会」および「C&R管理実行委員会」へ報告するものとする。

ホ. 当社グループの重要な通報について法令違反等が確認された場合は、当社は、外部有識者を含めた調査・対応チームで調査実施のうえ、その内容と会社の対処状況・結果につき適切に役員および使用人に開示し、周知徹底する。

ヘ. 当社グループのコンプライアンスの推進については、「コンプライアンス・マニュアル」を制定し、ここにコンプライアンスの基本原則を設ける。

ト. 当社グループの役員および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するため、「経営理念」、「ヒマラヤグループ企業行動規準」等の実践的運用と徹底を行う体制を構築する。

チ. 当社グループは、相談・通報体制(ホットライン)を社内外に設置し、当社グループの役員および使用人が、社内においてコンプライアンス違反行為が行われ、または行われようとしていることに気がついたときは、通報者の希望により匿名性を保障のうえ、通報者に不利益がないことを確保する。

リ. 監査等委員会は、独立した立場から、当社グループの内部統制システムの整備状況を含め、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の職務執行を監査する。

ヌ. 業務執行部門から独立した当社の内部監査室は、当社グループの内部統制システムの整備・運用状況を監査し、必要に応じて、その改善を促す。

ル. 当社グループは、反社会的勢力との関係については、「反社会的勢力との関係遮断に関する基本方針」に則り、一切の関係を持たず、介入等に対しては毅然とした態度で臨むものとする。また、警察等外部機関や顧問弁護士とも緊密な連携を保ち、幅広く情報を収集するとともに不当要求は断固排除する。

ヲ. 当社は、当社グループの財務報告の信頼性と適正性を確保するため、金融商品取引法等の法令に準拠し、財務報告に係る内部統制の有効性を評価・報告する体制を整備し運用する。

##### 2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

イ. 法令および「文書管理規程」に基づき、文書等(電磁的記録を含む。)の保存を行う。

ロ. 情報の管理については、「情報セキュリティ基本方針」および「個人情報取扱規程(個人情報保護方針を含む。)」により対応する。

ハ. 当社は、会社の重要な情報開示に関する規程を整備し、法令等または取引所の諸規則等の要求に従い、開示すべき情報が適正、適時かつ公平に開示される体制を整備する。

##### 3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

イ. 各部・店(名称を問わずこれに準ずる組織を含む。)は、別に定める「リスク管理基本規程」に従って所管業務に係るリスクまたは損害発生を最小限に抑える仕組み等、内部統制の有効性を検証する。

ロ. 当社の内部監査室は、当社グループの内部統制に関する全社的整備状況の監査を行う。

ハ. 「C&R管理委員会」は、当社グループの諸リスクに関する横断的監視および対応と総指揮を行う。

ニ. 「C&R管理委員会」の事務局は、当社の法務・コンプライアンスチームに設置する。

##### 4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

イ. 当社グループ各社は、定期の取締役会を毎月1回以上開催し、重要事項の決定や全社計画の進捗状況の確認ならびに取締役(監査等委員である取締役を除く。)の業務の執行状況の監督等を行う。

ロ. 取締役会付議事項および経営の基本方針に基づく全社戦略について、審議、決定するために、取締役(監査等委員である取締役を除く。)および常勤監査等委員が出席する経営会議を原則毎月1回開催する。

##### 5. 当社およびその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

イ. 当社は、当社子会社を「関係会社管理規程」に基づき管理・運営する。

ロ. 「ヒマラヤグループ企業行動規準」、「コンプライアンス・マニュアル」、「関係会社管理規程」により当社グループのコンプライアンス確保、会計基準の同一性確保等、グループ一体となった内部統制の維持・向上を図る。

ハ. 当社グループに対しては、当社の内部監査室による調査の実施、および必要に応じ関係部門の担当者あるいは調査・対応チームによる聞き取り調査体制を構築する。

二. 当社および子会社に影響を及ぼす重要な事項については、当社の取締役会審議の前に、経営会議において多面的な検討を経る体制とする。  
ホ. 当社は、子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制として、重要な案件に関する事前協議等、定期および隨時に当社へ報告させるものとし、経営上の重要な事項については、「関係会社管理規程」に定める事項に基づき、子会社に対して事前に当社の取締役会へ付議させるように義務づける。  
ヘ. 監査等委員は、監査等委員自らまたは監査等委員会を通じて当社グループの監視・監査を効率的かつ適正に行えるよう会計監査人および当社の内部監査室との密接な連携等的確な体制を構築する。

#### 6. 監査等委員会の職務を補助すべき取締役および使用人に関する事項

監査等委員会の職務遂行において職務を補助すべき使用人が必要な場合は、監査等委員会の業務補助のための監査等委員会スタッフを置くこととし、その人事については、取締役(監査等委員である取締役を除く。)と監査等委員会が意見交換を行う。

7. 前号の使用人の取締役(監査等委員である取締役を除く。)からの独立性および当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項  
イ. 監査等委員会の職務を補助すべき使用人を選任した場合、その人事異動に関しては、事前に監査等委員会へ報告することとし、懲戒を含む評価については、監査等委員会の事前承認を必要とすることとする。  
ロ. 監査等委員会からその職務の執行にあたり、当該使用人に対し指示があった場合、その指示の実効性を確保するため、当該使用人は、当該指示については監査等委員会の指揮命令権に従うとともに、指示の有無・内容等につき監査等委員会に対し守秘義務を負うものとする。

#### 8. 取締役および使用人等が当社の監査等委員会に報告するための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制

イ. 当社グループの代表取締役および業務執行を担当する取締役(監査等委員である取締役を除く。)は、取締役会等の重要な会議において隨時その担当する業務の執行状況の報告を行う。  
ロ. 当社グループの代表取締役および業務執行を担当する取締役(監査等委員である取締役を除く。)および使用人等は、以下に定める事項について、発見またはその恐れがある場合に速やかに監査等委員会に対して報告を行う。  
(1) 会社の信用を大きく低下させたもの、またはその恐れのあるもの  
(2) 会社に著しい損害および不利益を及ぼす恐れのある事実  
(3) 取締役の職務遂行に関して、不正行為、法令・定款に違反する重大な事実が発生する可能性もしくは発生した場合はその事実、当社の内部監査室が実施した監査の結果、関係部門の担当者あるいは調査・対応チームが取り纏めた報告書の内容  
(4) 企業倫理に関する内部通報窓口およびパワハラ等に関する相談窓口に対する通報の状況  
ハ. 監査等委員会が必要と判断した情報については、当社グループの取締役(監査等委員である取締役を除く。)および使用人等に対し、報告を求めることができる。  
二. 監査等委員会に報告を行った者が、当該報告を行ったことを理由として不利な取扱いをすることを禁止する。  
ホ. 監査等委員が職務を執行するうえで必要な費用の前払い等の請求をしたときは、当該請求に係る費用または債務が当該監査等委員の職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、速やかに当該費用または債務を支払うものとする。

#### 9. その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

イ. 監査等委員会の内、過半数は社外取締役とし、対外的透明性を担保する。  
ロ. 監査等委員会は、取締役会の他、重要な意思決定の過程および業務の執行状況を把握するため、経営会議や「C&R管理委員会」および「C&R管理実行委員会」などの重要な会議に出席するとともに、当社グループの主要な稟議書その他業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて取締役(監査等委員である取締役を除く。)および使用人にその説明を求めることがある。  
ハ. 監査等委員会は、当社の会計監査人から会計監査内容について説明を受けるとともに、情報の交換を行うなど連携を図っていく。  
二. 代表取締役と監査等委員会は、相互の意思疎通を図るため、定期的な会合を持つこととする。  
ホ. 取締役は、監査等委員会の職務の遂行にあたり、監査等委員会が必要と認めた場合に、弁護士、公認会計士等の外部専門家との連携を図れる環境を整備する。

## 2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況 [更新]

当社企業集団およびその特別利害関係者、株主、取引先等は反社会的勢力とのかかわりはありません。

当社は、(社)日本経済団体連合会が公表した「企業行動憲章 実行の手引き」(2007年4月改訂)および「企業が反社会的勢力による被害を防止するための指針」(2007年6月 犯罪対策閣僚会議幹事会申合わせ)を基本理念として尊重し、これらに沿って体制を構築し運用しております。当社企業集団における方針・基準等については、「ヒマラヤグループ企業行動規準」「コンプライアンスグループマニュアル」および2010年12月14日に取締役会で決議し、東京証券取引所および名古屋証券取引所において開示いたしました「反社会的勢力との関係遮断に関する基本方針」を定めており、社内会議および研修時に、繰り返しその内容の周知徹底を図っております。

また、当社の店長は、不当要求対応に備えて、各都府県の地元警察署が主催する「不当要求防止責任者」講習会に随時参加しております。これらの施策により、当企業集団の全ての役員、従業員は反社会的勢力との絶縁が極めて重要にしてかつ永遠のテーマであると理解しております。

社内体制としては、コンプライアンスおよびリスク管理にかかる会議体として「コンプライアンス・リスク管理委員会」を設置し、反社会的勢力に関する業務を所管する部署は総務・法務チームとし、業務上の対応として「反社会的勢力対応規程」および「反社会的勢力排除に関するマニュアル」を整備しております。

### 「反社会的勢力対応規程」の主な内容

- (a) 反社会的勢力からの要求・介入があった場合の自己判断の禁止
- (b) 株主についての反社会的勢力チェックの担当部署およびチェックの方法
- (c) 取引先についての反社会的勢力チェックの担当部署およびチェックの方法
- (d) 社員についての反社会的勢力チェックの担当部署およびチェックの方法
- (e) 社内教育の実施

### 「反社会的勢力排除に関するマニュアル」の主な内容

- (a) 社内体制
- (b) 外部団体への加盟

- (c)反社会的勢力の定義
- (d)現場における防衛対策
- (e)具体的な対応要領

当社は、2001年5月に岐阜県企業防衛対策協議会および2008年6月に岐阜県暴力追放推進センターに加入し、反社会的勢力に関する情報の収集に努めるとともに、これら情報等に関して隨時顧問弁護士とミーティングを行っております。

## その他

### 1. 買収への対応方針の導入の有無

|                |    |
|----------------|----|
| 買収への対応方針の導入の有無 | なし |
|----------------|----|

該当項目に関する補足説明

### 2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項 更新

#### 適時開示体制の概要

#### 適時開示体制について

##### (1) 適時開示体制の整備および運用状況

###### a. 適時開示体制の整備に向けた取組み

投資者が当社への投資価値を的確に判断するために必要な会社情報を適時適切に開示することを基本方針として、迅速にディスクローズできる体制を構築しており、情報収集のための組織として経営企画室を情報開示担当部署としております。

適時開示に関する教育に関しては、役員・従業員に対して重要会議および研修会等の機会をとらえて適時開示の対象となる重要事案について周知徹底を図っております。

また、株主が当社に関する主な情報を公平にかつ容易に取得し得る機会を確保するために、当社ホームページ上に四半期および通期の決算短信と有価証券報告書を、また、適時開示制度において開示を求められている事項をはじめ株主の利害に直接的影響を及ぼすと思われる情報等を掲載してまいりました。さらに今後は、これらの事項のより迅速でかつ的確な情報開示を心がけ進めてまいります。

###### b. 適時開示担当組織の状況

担当部署 経営企画室

情報取扱責任者 取締役管理本部長兼CFO 三井 宣明

###### c. 適時開示手続き

###### (a) 決定事実に関する情報

経営企画室は取締役会、経営会議など重要会議への付議事項を予め入手するとともに、当該会議終了後遅滞なくその議事録を入手して、適時開示の対象となる重要事実の有無を検討し、該当があれば直ちに開示資料を作成し取締役会の了承を得て開示します。

###### (b) 発生事実に関する情報

該当事実が発生したときは、情報発生部署の所属部長・室長はその事実を速やかに経営企画室長に報告し、取締役管理本部長および管理本部副本部長が適時開示規則に定められた事項に該当するか否か検討を行い、該当する場合は直ちに開示資料を作成するとともに代表取締役社長に報告し、代表取締役社長は情報取扱責任者(取締役管理本部長)に開示を指示し、速やかに公表できる体制が整っております。

###### (c) 決算に関する情報

経理部を中心に決算開示資料(決算短信、四半期決算短信)を作成し、決算日後40日以内に公表できる体制を整っております。

###### (d) 企業集団に係る適時開示手続き

当社は子会社1社を有しておりますが、月次決算書を翌月の10日までに提出を受けております。これらに基づき総務人事部は適時開示の対象となる重要事実の有無を検討し、該当があれば情報取扱責任者を通じて代表取締役社長に報告、承認を経て速やかに開示できる体制が整っております。

