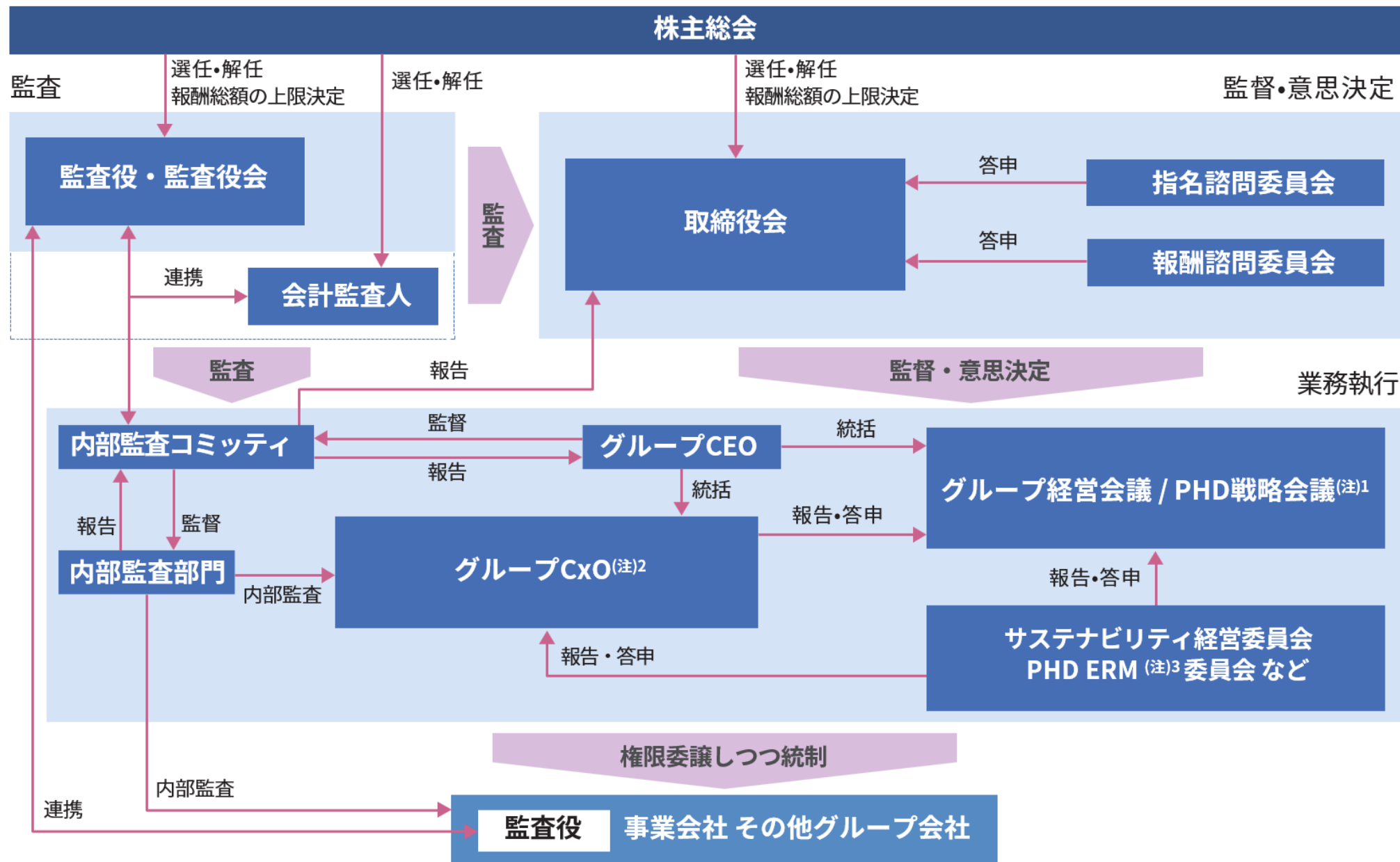


【コーポレート・ガバナンス体制図】



- (注) 1. グループ経営会議/PHD戦略会議：グループの中長期戦略や当社または事業会社が実施する重要案件、重要リスクに関して議論・方向づけ・報告
 2. グループCxO：経理・財務、人事、法務などの機能軸によるガバナンスとグループ戦略・事業支援
 3. PHD：パナソニックホールディングス ERM：エンタープライズリスクマネジメント