

The diagram illustrates the flow of information from internal company departments to investors. At the bottom, two boxes represent the source of information: "①決定事実・決算情報" (Decision facts and financial statements) and "②発生事実" (Occurrence facts). These lead to "当社各部門・グループ会社" (Our various departments and group companies). The information then flows to the "連結管理本部長・情報取扱責任者" (Group Management Director / Information Handling Officer), who reports to the "常務会" (Executive Committee) and the "取締役会" (Board of Directors). The Board of Directors also receives input from the "監査役会" (Audit Committee) through supervision ("監査") and approval ("承認"). The Executive Committee provides discussion and reporting ("付議・報告") to both the Board and the Audit Committee. The Board's decisions are disclosed in a timely manner ("適時開示") to the "東京証券取引所" (Tokyo Stock Exchange) and the "当社HP" (Company Website). Finally, the information reaches the "投資者" (Investors).

```
graph TD; A[①決定事実・決算情報] --> B[当社各部門・グループ会社]; C[②発生事実] --> B; B --> D[連結管理本部長・情報取扱責任者]; D -- 報告 --> E[常務会]; E -- 付議・報告 --> F[取締役会]; F -- 承認 --> G[適時開示]; H[監査役会] -- 監査 --> F; I[監査] --> E; G --> J[東京証券取引所]; G --> K[当社HP]; J --> L[投資者]; K --> L;
```

株主総会

- 選任・解任
 - 会計監査人
 - 監査役会
 - 【業務・適法性監査】
 - 構成員：監査役4名（うち社外監査役3名）
 - 議長：常勤監査役
 - 取締役会
 - 【経営監督・意思決定】
 - 構成員：取締役9名、監査役4名（うち社外役員8名）
 - 議長：代表取締役社長
- 諮問・答申
 - 取締役指名委員会
 - 構成員：取締役4名、監査役1名（うち社外役員4名）
 - 議長：社外取締役
 - 報酬委員会
 - 構成員：取締役3名、監査役2名（うち社外役員4名）
 - 議長：社外取締役
 - リスク/コンプライアンス委員会
 - 構成員：取締役6名、監査役3名他（うち社外役員4名）
 - 議長：代表取締役会長

内部監査部門（会計監査）

- 連携
 - 会計監査人
 - 監査役会
- 報告
 - 代表取締役会長
 - 取締役会
- 内部監査 是正支援
 - 執行役員

代表取締役社長

- 選任・解任・監督
 - 取締役会
- 諮問・答申
 - 執行役員評価委員会
 - アパレルイノベーション委員会
 - サステナビリティ委員会
 - 懲罰委員会
- 常務会
 - 【業務執行】
- 執行役員
- 業務執行部門、グループ会社

モニタリング

【取締役の専門性・経験】

	性別	社外	専門性と経験									
			経営・事業戦略	玩具・エンターテインメント事業	イノベーション新規事業	グローバルビジネス	IPブランドビジネス	DX	財務・会計	法務・コンプライアンス・企業倫理	人事・労務・人財開発	ESG・サステナビリティ
小島 一洋	M		●	●	●	●			●	●		●
富山 彰夫	M		●	●	●	●	●	●				●
宇佐美 博之	M		●	●	●	●	●					
伊藤 豪史郎	M		●	●		●			●	●	●	●
三村 まり子	F	○	●			●				●		●
殿村 真一	M	○	●		●	●		●				
伊能 美和子	F	○	●	●	●			●				
安江 令子	F	○	●		●	●		●				
有沢 正人	M	○	●			●			●		●	

※社外取締役については、保有するスキル等のうち、豊富な経験と高い知識を生かし特に期待される項目4つまでつけています。

各社外取締役の有するすべての知見・経験を表すものではありません。

※IP（Intellectual Property）：知的財産権は、エンターテインメント業界において主にキャラクター、タイトルを表すことに使われます。

サステナビリティ推進体制図

