

スキル・マトリックス（参考資料）

取締役

氏 名	属性	企業経営	サステナビリティ 経営戦略	財務 会計	ガバナンス 法務 リスク管理	人財開発 組織戦略	営業 マーケティング	ICT DX	交通	不動産 生活サービス
原田 一之		●	●	●	●	●	●		●	
川俣 幸宏		●	●	●	●		●	●	●	●
金子 雄一		●	●	●		●	●			●
櫻井 和秀		●					●		●	●
竹谷 英樹		●			●	●	●		●	●
杉山 勲		●			●		●	●	●	
寺島 剛紀	社外 独立	●		●		●	●			
柿崎 環	社外 独立		●		●					
野原 佐和子	社外 独立	●	●				●	●		
原田 修 (監査等委員)	社外 独立	●		●						●
浦辺 和夫 (監査等委員)		●	●	●	●	●	●		●	
末綱 隆 (監査等委員)	社外 独立			●	●	●				
須藤 修 (監査等委員)	社外 独立			●	●					

執行役員（取締役非兼務）

氏 名	企業経営	サステナ ビリティ 経営戦略	財務 会計	ガバナンス 法務 リスク管理	人財開発 組織戦略	営業 マーケティング	ICT DX	交通	不動産 生活サービス
野村 正人	●							●	●
竹内 明男								●	
坂齊 素彦	●					●			●
青野 良生	●			●	●	●	●		●
村松 英樹						●			●
谷井 健						●			●
落合 雄		●	●	●					○
島 由紀子						●			●

※○は、担当として今後伸長させていくスキルであります。

※取締役および執行役員（取締役非兼務）の有するすべてのスキルを表すものではありません。

スキル・マトリックス各項目の選定理由

スキル項目	選定理由
企業経営	経営を監督する役割を適切に果たすとともに、企業価値創出の基盤となる経営資本強化を推進するため。
サステナビリティ・経営戦略	当社グループの持続的な成長および中長期的な社会価値・企業価値の向上に資する戦略を策定し、経営・事業活動を推進していくため。
財務・会計	財務報告の適切性・正確性を確保するため。また、大規模成長投資を推進するうえでの財務健全性の確保や資本収益性・株価を意識した経営を実現するため。
ガバナンス・法務・リスク管理	経営の基盤となるガバナンスに関する知見を有しつつ、経営上のリスクを的確に認識し、適切な対応策を講じること、リスクに強い企業体質を構築するため。
人財開発・組織戦略	顧客視点での価値創造・共創ができる人財の開発および創発を促すカルチャーを醸成することで、人的資本経営を推進するため。
営業・マーケティング	顧客の多様なニーズに応じたサービスを提供することで、コーポレート・ブランドおよび当社沿線のまちのブランドイメージの向上を実現するため。
ICT・DX	リアルとデジタルの融合によって、交通事業の次世代型オペレーションを実現するほか、データを活用した戦略的マーケティングを推進するため。
交通	基幹事業として、公共性と収益性が両立する持続的なサービスを提供するほか、あらゆる交通手段の最適化を行い、まちの価値向上と沿線範囲の拡大を実現するため。
不動産・生活サービス	不動産事業を交通事業に並ぶ第2の柱となる事業とすべく強化推進するほか、拠点整備や生活支援を行い、移動のきっかけや人の流れの需要創出を実現するため。