

【取締役・監査役の専門性と経験(スキルマトリックス)】

No	氏 名	経営戦略	IT・DX	技術研究	財務 会計 ファイナンス	法務 コンプライアンス リスク管理 BCP	人事 労務 人材開発 ダイバーシティ	営業 マーケティング	グローバル	商品開発	生産 品質 サプライチェーン	サステイナ ビリティ
1	吉田 康	○		○	○			○		○	○	
2	吉田 匡慶	○	○	○	○						○	
3	吉川 実	○							○	○	○	○
4	井手 規秀							○	○	○		
5	浅野 和男	○								○	○	
6	中野 隆					○	○				○	
7	諸橋 文弘									○	○	○
8	坂井 裕次									○	○	
9	横田 昇						○				○	
10	間島 孝弘				○	○						
11	小林 修		○							○	○	○
12	高橋 久宣							○				
13	河端 和雄	○			○			○	○			
14	佐々木 広介	○			○							
15	尾関 幸美					○						
16	櫻井 孝男	○		○					○			○
17	上杉 奈保美						○	○		○		
18	佐藤 一也	○						○				
19	日浦 安夫									○	○	
20	川上 悦男				○		○					
21	今井 賢一郎	○				○	○		○			

スキル項目	スキルの定義・選定理由
経営戦略	企業経営や経営企画部門の経験がある。 中長期的視点で企業価値向上を牽引・監督するスキルを備えている。
IT・DX	当社グループのDX戦略を牽引・監督するスキルを備えている。 ITの利活用、DXを通じて、全社的な業務プロセスの改善を推進するスキルを備えている。
技術研究	当社の取り組む先端技術研究に必要な知見・経験スキルを備えている。 技術をビジネスに活用するスキルを備えている。
財務・会計・ファイナンス	会計・金融・税務に関する知識を有し、安定した経営基盤を構築する財務・会計面での判断・監督スキルを備えている。 財務的な側面から企業経営を支えるスキルを備えている。
法務・コンプライアンス ・リスク管理・BCP	法務、コンプライアンス等に関する知識を有し、事業に潜むリスクを発見し、コントロールするスキルを備えている。 当社グループのガバナンス強化のために、コーポレートガバナンスに係る会社方針を策定・監督するスキルを備えている。
人事・労務・人材開発 ・ダイバーシティ	多様な人材の活躍を推進し、従業員のエンゲージメントを高めるとともに、人事戦略やダイバーシティマネジメント方針を策定・監督するスキルを備えている。 人材開発・人材教育・人材育成に関する経験が豊富であり、人的資本増強を図るスキルを備えている。
営業・マーケティング	環境の変化や消費者のニーズを的確に捉え、これらに対応した販売戦略を構築し、ブランド価値および企業価値の向上を図るため効果的な営業・マーケティング戦略の策定を主導・監督するスキルを備えている。
グローバル	海外事業展開に必要な知見・経験スキルを備えている。 マクロな経済観やグローバルビジネスに関する知見を持ち、海外事業を牽引するスキルを備えている。
商品開発	商品開発に必要な知見・経験スキルを備えている。独自の製造技術開発とそれを可能にする独創的な製造機械開発。生み出された製品を商品につなぐ企画・デザイン開発を主導・監督するスキルを備えている。
生産・品質 ・サプライチェーン	品質保証第一主義に基づいた商品の生産活動、物流も含めた品質保証体制を確立・監督するスキルを備えている。 ロス削減、合理化・省人化などのコスト管理を牽引・監督するスキルを備えている。
サステイナビリティ	CO2削減などの環境対策やサステイナビリティ調達に必要な知見・経験スキルを備えている。 当社グループが持続的に発展・成長するために不可欠なサステイナビリティ経営の視点を備えている。