

○取締役の専門性と経験(スキルマトリックス)

氏名		当行における地位	経営戦略	リスク マネジメント	財務・会計	営業	人的資本 経営	IT・DX	市場運用	地域経済	サステナビリティ・ESG
社内取締役	橋本 隆史	取締役会長 (代表取締役)	●	●	●	●	●	●		●	
	石田 諭	取締役頭取 (代表取締役)	●	●	●	●	●	●		●	●
	杉浦 剛	取締役 専務執行役員 (代表取締役)	●	●	●	●			●	●	
	本多 浩治	取締役 常務執行役員	●			●		●		●	
	角谷 晴行	取締役 常務執行役員	●			●	●		●		
	藏東 義典	取締役 常務執行役員	●		●	●				●	●
	岡本 耕誌	取締役 (監査等委員)		●	●						
社外取締役	中山 こずゑ	社外取締役	●				●	●		●	●
	西村 隆至	社外取締役	●	●		●				●	
	田原 祐子	社外取締役				●	●	●		●	●
	粕谷 吉彦	社外取締役 (監査等委員)	●		●	●				●	
	福本 智之	社外取締役 (監査等委員)		●	●				●	●	

＜スキル・マトリックスにおける各取締役の判定理由＞

- ※社内取締役：関連部署における担当役員を含む部室店長職以上の職務経験や他社における職務経験等を基に判定しております。
- ※社外取締役：以下の理由を基に判定しております。
- 中山 こずゑ…グローバル企業での経営・事業運営実績、地方行政機構での地域振興にかかる経験、ならびに上場企業2社での社外取締役としての実績（各委員会含む）等
 - 西村 隆至…鉄道、不動産、ホテル業等の事業会社での企業経営・組織運営・リスクマネジメントにかかる実績、ならびに事業会社経営における地域振興への経験・実績等
 - 田原 祐子…多数の企業に対する人材育成・教育プログラム構築、システム企画・導入支援等のコンサルティング実績、ならびに上場企業2社での社外取締役としての実績（各委員会含む）等
 - 粕谷 吉彦…メガバンクでの事業運営実績、金融機関で培われた経済・金融環境に関する見識、ならびに複数の事業会社での組織運営・ガバナンスにかかる実績等
 - 福本 智之…日本銀行で培われた市場運用・経済・金融環境に関する見識、大学教授としての経済に対する見識、ならびに上場企業での社外取締役（監査等委員）としての実績等
- ※各取締役のスキルにつきましては、当該取締役が有する全ての知見・経験・見識を表すものではありません。

○当該スキルが必要と考える理由

スキル	当該スキルが必要と考える理由
経営戦略	中長期的視点に立って、自らおよび地域・顧客を取り巻く環境変化を的確に把握し、これに即して戦略を立案・修正してグループ全体での事業運営を主導することが必要
リスクマネジメント	金融事業の深化を追及する過程において生じうる、多様かつ複雑なリスクを特定し、これを適切にハンドリングすることが必要
財務・会計	経営状況を正確に把握し、リスク管理や資本政策を適切に判断するために不可欠であり、また、規制対応や収益性の分析を通じて健全かつ持続可能な成長を支えていくことが必要
営業	多様なステークホルダーとの信頼関係を築き、地域経済の課題解決につながる、価値共創のための仕組みづくりを主導し、これを通じて当行グループの信用創造につなげることが必要
人的資本経営	自ら考え行動し、地域の課題を解決する人材の創出に向けて、現状のギャップを把握して人的資本に対する適切な投資を実行し、採用・育成していくことが必要
IT・DX	金融事業の運営に必要となるIT・システムを安定的かつ効率的に運用していくこと、ならびに自らおよび地域・顧客におけるデジタイゼーションを主導して、価値共創のための基礎を構築することが必要
市場運用	非連続的に変化する経営環境下において、安定的かつ継続的な当行グループの業務運営を可能とする収益基盤を提供することが必要
地域経済	環境変化に応じて移り変わる、当行グループが解決すべき地域課題の特定に当たって、地域経済や多様なステークホルダーの視点の的確な把握が必要
サステナビリティ・ESG	社会から求められるESGリスク管理や持続可能な投融资戦略を推進し、規制強化や投資家の期待に応えていくことが必要