



2025年6月16日

各 位

会 社 名 株式会社ヨシムラ・フード・ホールディングス

代表者名 代表取締役CEO 吉村 元久

(コード：2884、東証プライム)

問合せ先 取 締 役CFO 安東 俊

(TEL. 03-6206-1271)

当社連結子会社によるEXAMAS JAYA SDN. BHD. 及びEQUIPMAX PTE. LTD. の 株式取得（孫会社化）に関するお知らせ

当社は、本日開催の取締役会において、当社の子会社であり海外事業を統括するYOSHIMURA FOOD HOLDINGS ASIA PTE. LTD.（以下、「YFHA」といいます。）が、マレーシア及びシンガポールで業務用厨房機器の輸入販売及びメンテナンスをおこなうEXAMAS JAYA SDN. BHD.（以下、「EXAMAS」といいます。）及びEQUIPMAX PTE. LTD.（以下、「EQUIPMAX」といい、EXAMASと併せて「対象会社」といいます。）の発行済株式70%を取得し、孫会社化することを決議いたしましたのでお知らせいたします。

1. 当社について

当社は、食品の製造及び販売をおこなう中小企業の支援・活性化を目的とし、事業承継に課題を抱える企業や単独での成長に限界を感じている企業の株式を譲り受けるとともに、持株会社としてグループ全社の経営戦略の立案・実行及び経営管理をおこなっています。各子会社に対しては、セールス・マーケティング、生産管理、購買・物流、商品開発、品質管理、経営管理、海外展開といった機能ごとに横断的な管理をおこなう「中小企業支援プラットフォーム」により経営支援をおこなうことで、国内外の優れた食品企業を存続・成長させ、商品・雇用・取引先を守り、地域経済の維持及び発展に貢献してまいりました。

また、当社は、シンガポールの地域統括会社であるYFHAのもと、シンガポール及びマレーシアにおいて、食品製造業、食品販売業、ならびに業務用厨房機器の製造・販売・メンテナンス事業を展開しており、市場の拡大が見込まれるアジア地域において、さらなる事業拡大を進めています。

2. 対象会社について

対象会社は、マレーシア及びシンガポールにおいて、業務用厨房機器の輸入販売及びメンテナンスをおこなう企業です。主に欧米から輸入した高品質な業務用厨房機器を、マレーシア及びシンガポールのファストフードチェーン、レストラン、カフェチェーン等に販売し、アフターメンテナンスサービスも提供しています。以下のような強みにより、両国において確固たる地位を確立し、安定した事業基盤を築いています。

① 全土に広がるメンテナンス体制

EXAMASはマレーシア国内に7つの拠点を有し、EQUIPMAXはシンガポール国内の1拠点を中心に、業務用厨房機器の販売に加え、納品後の定期的なアフターメンテナンスや突発的な故障への迅速な対応をおこなっています。長年にわたり培ってきた顧客対応ノウハウや、広範かつ迅速に対応可能なメンテナンス体制

により、顧客から厚い信頼を獲得し、競合他社の参入を許さない独自の地位を確立しています。

② 主力欧米メーカーの独占販売権

業務用厨房機器の販売事業において最も重要な要素の一つは、大手ファストフードチェーンが指定する厨房機器メーカーの販売権を保有することです。対象会社は、長年にわたる実績と広範なサービス体制により、欧米の主要な業務用厨房機器メーカーの独占販売権を獲得し、マレーシア及びシンガポール両国において、これらの機器を独占的に販売できる体制を構築しています。

③ 大手ファストフードチェーンとの取引

上記メンテナンス体制及び主力メーカーの独占販売権に基づき、対象会社はグローバルに展開するファストフードチェーンや、現地の有力なカフェチェーンと継続的な取引を実現しています。特に、経済成長が著しいマレーシアではファストフードチェーンの積極的な店舗展開が進んでおり、引き続き業績の向上が期待されます。

マレーシアはアジアの主要国の中でも高いGDP成長率を維持しており、中間層の拡大や都市部における所得水準の上昇に伴って個人消費が拡大し、外食産業の市場規模も拡大傾向にあります。対象会社は、こうした追い風となる環境のもと、確立された事業基盤を活かして、順調に業績を伸ばしています。

3. 株式取得の理由

本件は、当社がM&A戦略として掲げるロールアップ戦略に該当します。対象会社は、当社の子会社であり、マレーシア及びシンガポールで業務用厨房機器の製造・販売・メンテナンスを行うNKR CONTINENTAL PTE. LTD. 及びその子会社（以下、「NKRグループ」といいます。）と競合関係にあります。両社が同一グループとなることにより、マレーシアにおけるファストフードチェーン向け業務用厨房機器市場において高いシェアを獲得し、シンガポールにおいても一定のシェアを確保することが可能となります。

両社は、販路の共有による売上拡大、メンテナンス部門の共有による業務効率化、さらにはNKRグループによる厨房機器の製造受託などを通じて、それぞれの強みを活かしながら、さらなる事業拡大を目指してまいります。

なお、YFHAは対象会社の発行済株式の70%を取得し、対象会社の現経営者が残りの30%を継続して保有いたします。両社は、引き続きこれまでと同様の経営陣のもとで独立した経営体制を維持しつつ、シナジー効果の創出に向けた取り組みを通じて、アジア地域におけるより一層の成長を実現してまいります。

4. 株式を取得する子会社（YOSHIMURA FOOD HOLDINGS ASIA PTE. LTD.）の概要

(1)	名 称	YOSHIMURA FOOD HOLDINGS ASIA PTE. LTD.
(2)	所 在 地	1 Second Chin Bee Road Singapore 618768
(3)	代表者の役職・氏名	CEO Fang Chen Chun
(4)	資 本 金	SGD63,034,401（約6,933百万円）
(5)	事 業 内 容	海外子会社の管理統括及び成長支援
(6)	設 立 年 月 日	2019年4月15日
(7)	出 資 比 率	株式会社ヨシムラ・フード・ホールディングス 76.1%

5. 異動する孫会社の概要

① EXAMAS JAYA SDN. BHD.

(1)	名	称	EXAMAS JAYA SDN. BHD.			
(2)	所	在	地	13A, Jalan Budiman, Budiman Business Park, Bandar Sungai Long, 43000 Kajang, Selangor Darul Ehsan, Malaysia		
(3)	代表者の役職・氏名	CEO SOO GUAT SIEW				
(4)	事	業	内	容	業務用厨房機器の輸入販売及びメンテナンス	
(5)	資	本	金	RM100,000 (約3百万円)		
(6)	設	立	年	月	日	2005年6月16日
(7)	大株主及び持株比率	SOO GUAT SIEW 100%				
(8)	上場会社と当該会社との間の関係	資	本	関	係	該当事項はございません。
		人	的	関	係	該当事項はございません。
		取	引	関	係	該当事項はございません。
		関連当事者への該当状況			該当事項はございません。	

② EQUIPMAX PTE. LTD.

(1)	名	称	EQUIPMAX PTE. LTD.			
(2)	所	在	地	7 Gambas Crescent #04-27 Ark @ Gambas Singapore 757087		
(3)	代 表 者 の 役 職 ・ 氏 名	CEO FREDERICK CHEAH KIT CHUNG				
(4)	事	業	内	容	業務用厨房機器の輸入販売及びメンテナンス	
(5)	資	本	金	SGD100,000 (約11百万円)		
(6)	設	立	年	月	日	2015年6月29日
(7)	大株主及び持株比率	FREDERICK CHEAH KIT CHUNG 70%、SOO GUAT SIEW 30%				
(8)	上場会社と当該会社との間の関係	資	本	関	係	該当事項はございません。
		人	的	関	係	該当事項はございません。
		取	引	関	係	子会社である CONTINENTAL EQUIPMENT PTE. LTD. に対し、製品等の販売をおこなっております。
		関連当事者への該当状況				該当事項はございません。

6. 異動する孫会社の最近3年間の連結経営成績及び連結財政状況（単位：千MYR）

決算期	2021年12月期	2022年12月期	2023年12月期
連 結 純 資 産	16,295 (549百万円)	22,466 (757百万円)	32,624 (1,099百万円)
連 結 総 資 産	25,529 (860百万円)	34,644 (1,167百万円)	46,082 (1,552百万円)
連 結 売 上 高	20,190 (680百万円)	38,821 (1,308百万円)	57,358 (1,932百万円)
税 金 等 調 整 前 連 結 当 期 純 利 益	2,450 (82百万円)	7,744 (260百万円)	12,639 (425百万円)
親 会 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益	2,009 (67百万円)	6,128 (206百万円)	9,893 (333百万円)

注1：当社がデューディリジェンスを行った結果として作成した最近3年間のEXAMAS及びEQUIPMAXの連結経営成績及び連結財政状態を記載しています。

注2：当該会社はマレーシア及びシンガポール会計基準に基づき財務諸表を作成しているため、営業利益、経常利益は表記しておりません。

注3：EXAMASは12月決算、EQUIPMAXは5月決算であるため、2023年12月期の表示にあたっては、EXAMASの2023年12月期及びEQUIPMAXの2024年5月期を連結しております。2021年及び2022年についても同様の方法により連結した経営成績及び財政状況を表示しております。

注4：（ ）内の日本円は、1リンギットを33.7円（2025年6月2日現在）で換算して表記しております。

注5：EQUIPMAXの財務情報をマレーシアリンギットに換算する際、貸借対照表項目には各年5月31日時点のスポットレート、損益計算書項目には同日までの12か月間の平均レートを使用しています。適用レートは以下のとおりです：

貸借対照表項目：2021年 3.20、2022年 3.41、2023年 3.48（RM/SGD）

損益計算書項目：2021年 3.11、2022年 3.28、2023年 3.48（RM/SGD）

7. 株式取得の相手先の概要

①EXAMAS JAYA SDN. BHD.

(1) 氏 名	SOO GUAT SIEW
(2) 住 所	Malaysia
(3) 上場会社と当該個人との関係	該当事項はございません。

②EQUIPMAX PTE. LTD.

(1) 氏 名	SOO GUAT SIEW、FREDERICK CHEAH KIT CHUNG
(2) 住 所	Malaysia
(3) 上場会社と当該個人との関係	該当事項はございません。

8. 取得株式数、取得価額及び取得前後の所有株式の状況

①EXAMAS JAYA SDN. BHD.

(1) 異動前の所有株式数	0株 (議決権の数：0個) (議決権所有割合：0%)
(2) 取得株式数	70,000株 (議決権の数：70,000個)
(3) 取得価額	EXAMAS の普通株式 (概算額) 1,369 百万円 アドバイザー費用等 (概算額) 70 百万円 合計 (概算額) 1,439百万円
(4) 異動後の所有株式数	70,000株 (議決権の数：70,000個) (議決権所有割合：70%)

注1：日本円は、1 リンギットを33.7円（2025年6月2日現在）で換算して表記しております。

注2：アドバイザー費用等はEQUIPMAXの株式取得にかかる費用等も合算して表記しております。

②EQUIPMAX PTE. LTD.

(1) 異動前の所有株式数	0株 (議決権の数：0個) (議決権所有割合：0%)
(2) 取得株式数	428,225株 (議決権の数：428,225個)
(3) 取得価額	EQUIPMAX の普通株式 (概算額) 292 百万円
(4) 異動後の所有株式数	428,225株 (議決権の数：428,225個) (議決権所有割合：70%)

注1：日本円は、1 シンガポールドルを110.0円（2025年6月2日現在）で換算して表記しております。

注2：EQUIPMAXは、株式譲渡実行日までの間に、SOO GUAT SIEW及びFREDERICK CHEAH KIT CHUNGからの借入金をデッド・エクイティ・スワップ方式により資本に振り替える予定です。上記は、資本に振り替えた後の株式数を記載しております。

9. 日程

(1) 取締役会決議日	2025年6月16日
(2) 契約締結日	2025年6月16日
(3) 株式譲渡実行日	2025年7月3日

10. 今後の見通し

本件株式取得による対象会社の連結損益への取り込みは2026年2月期第3四半期からを予定しているため、

2026年2月期の連結業績に与える影響につきましては、現段階では軽微であると見込んでおります。今後、開示すべき事項が発生いたしましたら速やかに開示いたします。

以 上