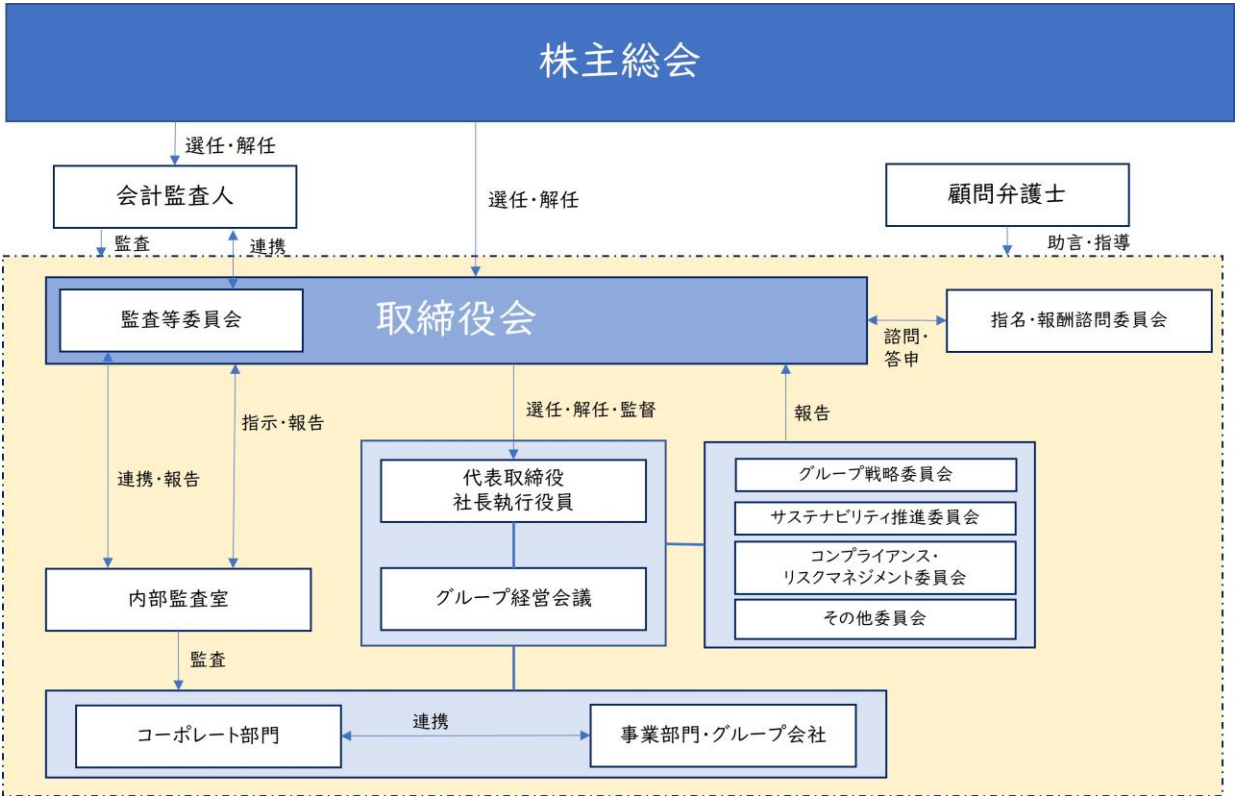
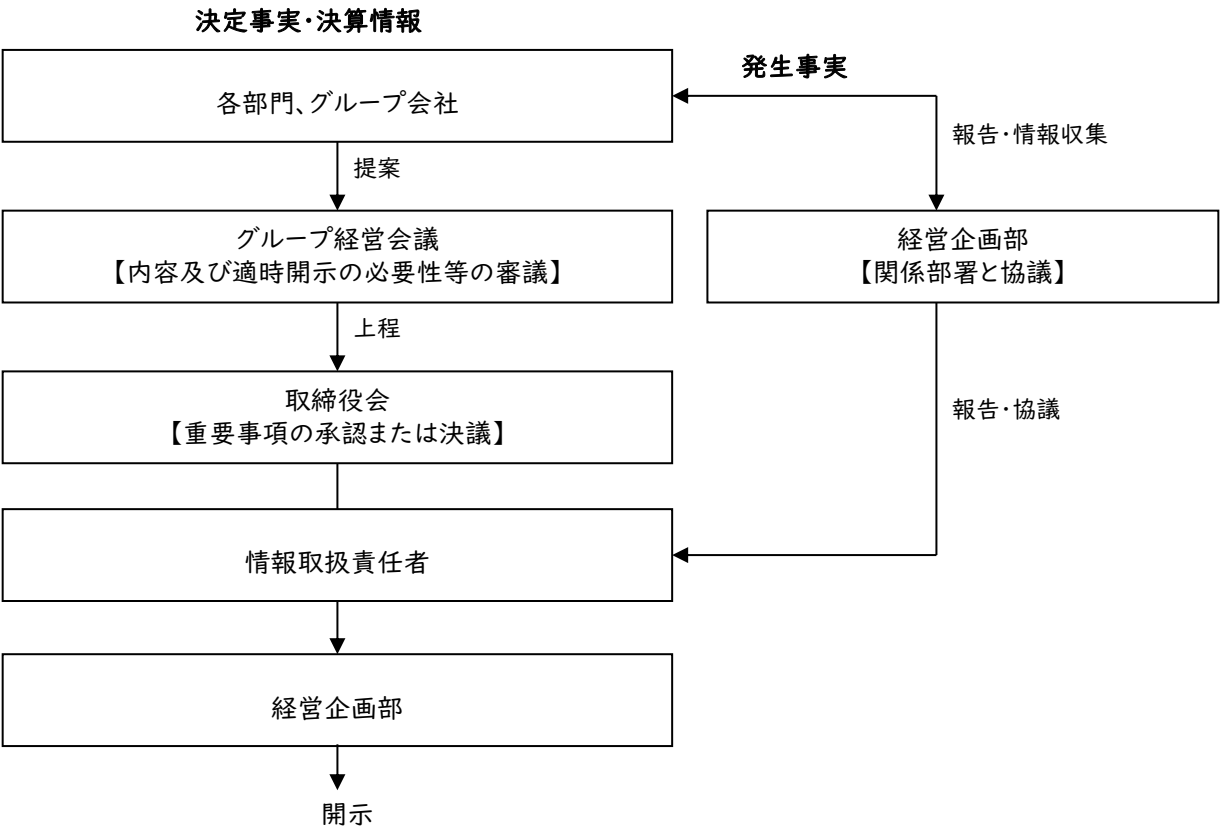


コーポレート・ガバナンス体制（模式図）



適時開示体制の概要（模式図）



<参考資料>

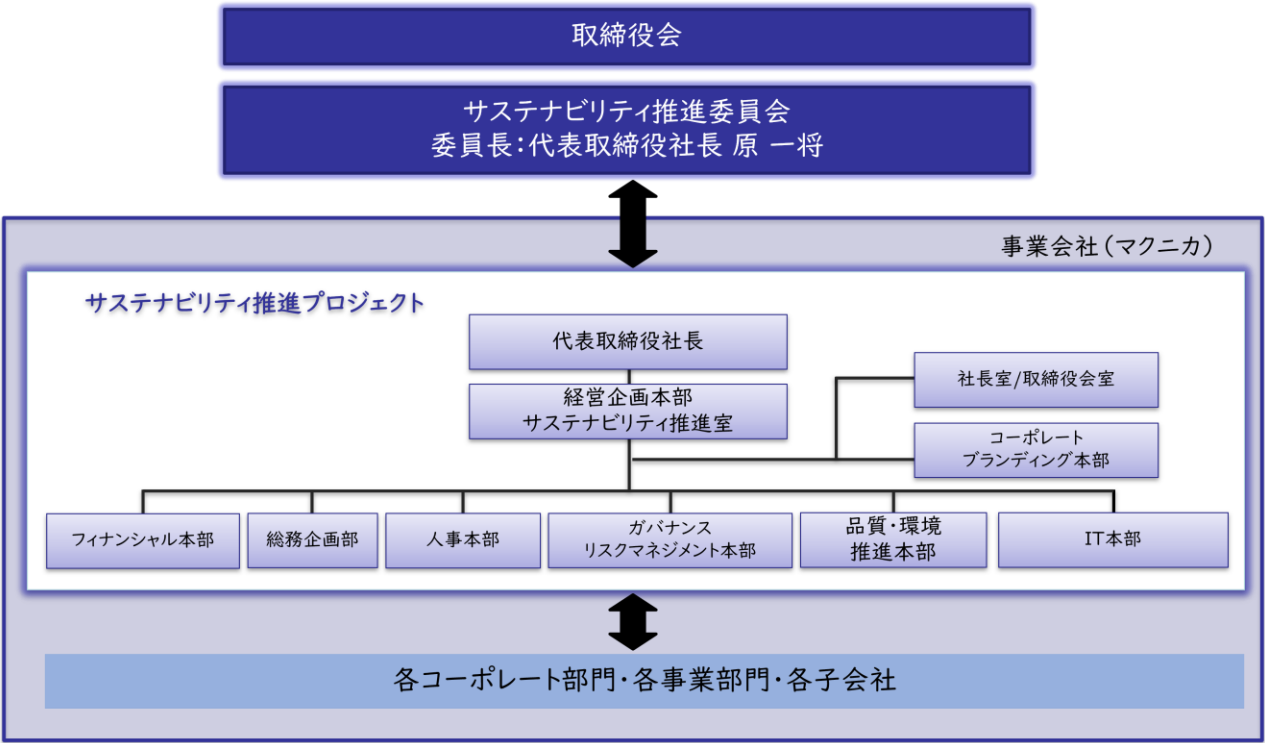
女性・外国人・中途採用者の推移

※主要事業子会社（株）マクニカの推移

		2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
全社員		2,234名	2,322名	2,454名	2,661名	2,845名
管理職		519名	521名	553名	580名	625名
うち 女性	社員	617名	650名	712名	760名	804名
	管理職	24名	26名	29名	36名	55名
うち 外国人	社員	32名	39名	38名	55名	68名
	管理職 ()は含む 管理職待 遇者	2名(8名)	2名(7名)	1名(6名)	1名(9名)	1名(10名)
うち 中途採用	社員	1,415名	1,473名	1,574名	1,736名	1,873名
	管理職	317名	311名	329名	344名	375名

<参考資料>

サステナビリティ推進体制図



<参考資料>

取締役の持つ経験と専門性の一覧（「スキル・マトリックス」）

本表は、取締役の持つすべての「知識・経験・能力等」を表すものではなく主要なものであります。またスキルの評価にあたっては、一定程度客観的に評価、説明できる職歴に基づく「経験」「専門性」に基づいております。

氏名	役職(社外)	就任 年	機能発揮に必要なスキル(知識・経験・能力等)													
			企業経営	コーポレートガバナンス	長期戦略	リスクマネジメント	人材企業文化	資本市場・財務	グローバル事業運営	イノベーション	事業投資・M&A	業界知識	DX・テクノロジー	ブランディング	コンプライアンス・法務	サステナビリティ
原 一将	代表取締役	2019	●	●	●	●	●	●	－	●	●	半導体・NW	●	●	－	●
三好 哲暢	代表取締役	2019	●	－	●	－	●	－	●	●	－	半導体・NW	－	－	－	－
西沢 英一	取締役 (非執行)	2015	－	●	－	●	－	●	－	－	●	半導体	－	－	－	－
大河原 誠	取締役	2024	●	－	－	●	－	●	●	－	●	商社	－	－	－	－
大森 紳一郎	社外取締役	2022	●	●	－	●	－	－	●	－	●	総合電機他	●	－	－	－
菅谷 常三郎	社外取締役	2019	●	●	－	－	－	●	●	●	●	投資	－	－	－	－
森 康明	社外取締役	2024	●	●	●	●	●	●	●	－	●	半導体・AI等	●	－	－	－
阿部 伸一	社外取締役	2025	●	●	●	●	●	－	●	●	－	IT・NW	●	－	－	－
小野寺 真一	取締役 (監査等委員)	2024	－	●	－	●	－	●	●	－	●	半導体	－	－	－	－
三輪 寛	社外取締役 (監査等委員)	2024	－	●	－	●	－	－	●	－	●	自動車他	－	－	●	－
杉田 雪絵	社外取締役 (監査等委員)	2024	－	●	－	●	－	●	－	－	－	会計	－	－	－	－