

スキル・マトリックス

|        | 社外役員 | 指名・報酬<br>委員会 | 主な専門的経験分野     |                |       |       |                |          |                   |
|--------|------|--------------|---------------|----------------|-------|-------|----------------|----------|-------------------|
|        |      |              | 企業経営・経<br>営戦略 | 営業・マーケ<br>ティング | 技術・品質 | 財務・会計 | 法務<br>コンプライアンス | ESG      | ダイバーシティ・<br>ジェンダー |
| 森下 協一  |      | ○            | ○             | ○              | ○     |       |                |          |                   |
| 堀之内 悟  |      | ○            | ○             | ○              | ○     |       |                |          |                   |
| 仲村 直規  |      |              | ○             |                |       | ○     | ○              |          |                   |
| 楠美 雅堂  | ◎    | ◎            | ○             |                |       | ○     | ○              | ○（ガバナンス） |                   |
| 田原 裕子  | ◎    | ○            |               |                |       | ○     | ○              | ○（環境・社会） | ○（女性）             |
| 市川 祐一郎 | ◎    | ○            | ○             |                |       | ○     | ○              | ○（ガバナンス） |                   |
| 竹内 良彦  |      |              | ○             |                |       | ○     | ○              |          |                   |
| 森 信一   | ◎    |              |               |                |       | ○     | ○              |          |                   |
| 藤田 浩司  | ◎    |              | ○             |                |       |       | ○              | ○（ガバナンス） |                   |

- （注） 1. 社外役員の◎は、独立役員を示しております。  
2. 指名・報酬委員会の◎は、委員長を示しております。