

証券コード 3077
2025年6月10日
(電子提供措置の開始日2025年6月5日)

株 主 各 位

茨城県水戸市城南三丁目10番17号
ホリイフードサービス株式会社
代表取締役社長 藤 田 明 久

第43期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第43期定時株主総会を下記のとおり開催いたします。
本株主総会の招集に際しては電子提供措置をとっており、インターネット上の下記ウェブサイト「第43期定時株主総会招集ご通知」として電子提供措置事項を掲載しております。

当社ウェブサイト (<https://www.horiifood.co.jp/ir/event/meeting.php>)

また、上記のほか、インターネット上の下記ウェブサイトにも掲載しております。

東京証券取引所ウェブサイト

(<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>)

上記ウェブサイトにアクセスして、当社名又は証券コードを入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類/PR情報」を順に選択のうえ、ご覧ください。

なお、当日ご出席されない場合は、書面又はインターネットによって議決権を行使することができますので、お手数ながら電子提供措置事項に掲載の株主総会参考書類をご検討のうえ、議決権行使についてのご案内に従って2025年6月26日（木曜日）午後6時までに議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 2025年6月27日（金曜日）午前11時（受付開始10時）

2. 場 所 茨城県水戸市三の丸2-1-1
水戸三の丸ホテル 4階 ラメール

3. 会議の目的事項

- 報 告 事 項
- 第43期（2024年4月1日から2025年3月31日まで）事業報告及び連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
 - 第43期（2024年4月1日から2025年3月31日まで）計算書類の内容報告の件

決 議 事 項

- 第 1 号 議 案 定款一部変更の件
第 2 号 議 案 取締役7名選任の件
第 3 号 議 案 会計監査人選任の件

以 上

- ~~~~~
- 当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を出席票として会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。また、資源節約のため、本招集ご通知をご持参くださいますようお願い申し上げます。
 - 議決権行使書面において、議案に賛否の表示がない場合は、賛成の意思表示をされたものとして取り扱わせていただきます。
 - 代理人による議決権の行使につきましては、議決権を有する他の株主様1名を代理人として、その議決権を行使することとさせていただきます。
 - 電子提供措置事項のうち、次の事項につきましては、法令及び当社定款第15条の規定に基づき、当社ウェブサイト及び東証ウェブサイトに掲載しておりますので、株主様に対して交付する書面には記載しておりません。したがって、株主様に対して交付する書面は、監査役が監査報告を、会計監査人が監査報告を作成するに際して監査をした連結計算書類及び計算書類の一部であります。
 - ・業務の適正を確保するための体制
 - ・業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要
 - ・連結注記表
 - ・個別注記表
 - 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、掲載している各ウェブサイトに修正内容を掲載させていただきます。

議決権行使についてのご案内

次のいずれかの方法により、議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

書 面



同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示いただき、行使期限までに到着するようにご返送ください。
議案に賛否の表示がない場合は、賛成の意思表示をされたものとして取り扱います。

行使期限

2025年 6月26日(木)
午後6時到着分まで

インターネット



当社指定の議決権行使サイト (<https://soukai.mizuho-tb.co.jp/>) にアクセスしていただき、行使期限までに賛否をご入力ください。

詳細は次頁をご参照ください。➡

行使期限

2025年 6月26日(木)
午後6時行使分まで

株主総会ご出席



同封の議決権行使書用紙を株主総会当日、会場受付にご提出ください。

株主総会開催日時

2025年 6月27日(金)
午前11時(受付開始:午前10時)

インターネットにより議決権を行使される場合の注意点

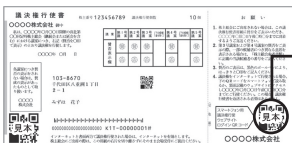
- ・ 同封の議決権行使書用紙に記載の議決権行使コード及びパスワードをご利用のうえ、画面の案内に従って議案に対する賛否をご入力ください。
- ・ パスワードは、議決権を行使される方が株主様ご本人であることを確認するための重要な情報ですので、大切にお取り扱いください。
- ・ 議決権行使サイトをご利用いただく際のプロバイダへの接続料金及び通信事業者への通信料金は株主様のご負担となります。
- ・ 議決権行使書の郵送とインターネットによる方法の双方で議決権を行使された場合は、インターネットによる議決権の行使を有効とさせていただきます。
- ・ インターネットにより複数回にわたり議決権を行使された場合は、最後に行使された内容を有効とさせていただきます。

インターネットによる議決権行使のご案内

QRコードを読み取る方法 「スマート行使」

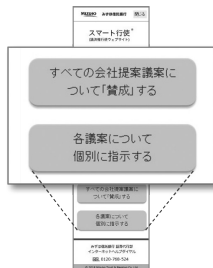
議決権行使コードおよびパスワードを入力することなく議決権行使ウェブサイトログインすることができます。

- 1 同封の議決権行使書用紙に記載された「スマートフォン用議決権行使ウェブサイトログインQRコード」を読み取ってください。



※QRコードは株式会社デンソーの登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



「スマート行使」での議決権行使は1回に限り可能です。

議決権行使後に行使内容を変更する場合は、お手数ですがPC向けサイトへアクセスし、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」・「パスワード」を入力してログイン、再度議決権行使をお願いいたします。

※QRコードを再度読み取っていただくと、PC向けサイトへ遷移できます。

議決権行使コード・パスワードを入力する方法

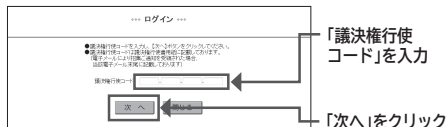
議決権行使ウェブサイト

<https://soukai.mizuho-tb.co.jp/>

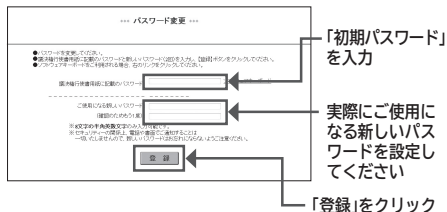
- 1 議決権行使ウェブサイトにアクセスしてください。



- 2 議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」をご入力ください。



- 3 議決権行使書用紙に記載された「パスワード」をご入力ください。



- 4 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォン、携帯電話の操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

みずほ信託銀行 証券代行部 インターネットヘルプダイヤル

 0120-768-524 受付時間 年末年始を除く午前9時～午後9時

事 業 報 告

(2024年4月1日から
2025年3月31日まで)

1. 企業集団の現況に関する事項

(1) 事業の経過及びその成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、経済の正常化が進みインバウンド需要も高く推移しているものの、一方で生活必需品をはじめ様々な商品やサービスの値上げも続いており、個人消費に足踏みが見られます。また、米国新政権の政策動向等、不安定な国際情勢も継続しており、依然として先行き不透明な状況が続いております。

外食産業におきましても、お米をはじめとする原材料価格の上昇に加え、人手不足による人件費関連コストの上昇も継続して発生しており、依然として予断を許さない状況が続いております。

店舗におきましては、ゆるやかな回復基調は続いているものの、コロナ前の水準にはいまだ至っておらず、不採算店の閉鎖や業態変更をはじめ、営業時間の見直し等、効率を重視した店舗運営を進めて参りました。原材料価格の上昇に加え、エネルギーコスト及び採用関連コストの上昇も例外なく発生しており、季節商品の入替にあわせたグランドメニューの変更や価格の見直しなど、業態ごとにコストの最適化を進めて参りました。

今後は、既存店舗の業況改善を主軸としつつ、事業規模の拡大を企図した新規出店を強化して行く方針であります。

なお、店舗の状況につきましては、次の新規出店、業態変更及び店舗閉鎖を実施いたしました。

○新規出店店舗 1 店舗

四〇屋業態

○業態変更店舗 4 店舗

四〇屋業態 1 店舗・チェゴ業態 1 店舗・肉とそば業態 1 店舗

うめっちゃん業態 1 店舗

○店舗閉鎖 4 店舗

赤から業態 2 店舗・忍家業態 1 店舗・まるも業態 1 店舗

以上により、当連結会計年度末の店舗数は83店舗となり、前事業年度末に比べ3店舗減少いたしました。

業績につきましては、売上高は4,770,191千円となり、販売費及び一般管理費は3,301,090千円となりました。これらにより、営業利益は199,677千円となりました。

経常利益につきましては、180,500千円となりました。また、業績不振店舗にかかる減損損失19,396千円を計上しました。

加えて、繰延税金資産の回収可能性を慎重に検討した結果、法人税等調整額

43,209千円を計上したことにより親会社株主に帰属する当期純利益は175,313千円となりました。

なお、黒字を達成したものの、期末配当につきましては、株主の皆様には誠に申し訳なく存じますが、見送らせていただきたいと存じます。

セグメント別の業績及び当連結会計年度末店舗数は次のとおりであります。

セグメント	売上高	営業利益	店舗数(店)
北関東エリア	2,156,235千円	247,033千円	39(△1)
首都圏エリア	1,809,588千円	229,235千円	29(－)
東北エリア	804,366千円	39,502千円	15(△2)
調整額	－千円	△316,093千円	
合計	4,770,191千円	199,677千円	83(△3)

※店舗数の()内は前事業年度末との増減であります。

①北関東エリア

当セグメントは、茨城県・栃木県・群馬県に設置する店舗で構成しております。当セグメントを構成する店舗は、過半数が郊外に立地する店舗であり、それらの店舗は比較的長期保有の店舗となっております。これら、郊外型店舗に対する家族での食事利用を想定した業態への変更を進めてきたことで、一定の効果が表れてきたものと考えております。

以上により、当連結会計年度末の店舗数は39店舗と、前事業年度末からの1店舗減少しております。

②首都圏エリア

当セグメントは、東京都・埼玉県・千葉県・神奈川県に設置する店舗で構成しております。当セグメントを構成する店舗は、駅前に立地する店舗が大半を占めております。また、当セグメントは人口も多く、新型コロナウイルスによる影響を大きく受けた地域でした。5類移行後は、他のエリアに比べ回復傾向を強めており、前事業年度末に比べ増収となりました。

以上により、当連結会計年度末の店舗数は29店舗となり、前事業年度末から増減はありません。

③東北エリア

当セグメントは、宮城県・福島県・山形県に設置する店舗で構成しております。当セグメントを構成する店舗は、北関東エリアと同様に郊外に立地する店舗が多数を占めております。宮城、山形エリアを中心に人流は戻りつつあるものの、福島エリアの回復が遅れており、引続き業態の見直しをはじめ、店舗の改廃を進めて参りました。

以上により、当連結会計年度末の店舗数は15店舗と、前事業年度末からの2店舗減少しております。

④調整額

調整額は、各セグメントに配分していない全社費用及び、各セグメントに配分していない未実現利益消去等であります。

(2) 設備投資等の状況

当連結会計年度の設備投資については、店舗網の拡大を目的として1店舗を新設し、既存店舗の再開発のため4店舗の業態変更を行いました。

セグメント別の設備投資金額は次のとおりであります。

セグメント	設備投資金額
北関東エリア	40,275千円
首都圏エリア	20,833千円
東北エリア	6,837千円
調整額	28,632千円
合計	96,578千円

(3) 資金調達の状況

当社グループは、資金の機動的かつ安定的な調達に向け、2025年2月に水戸信用金庫とコミットメントライン契約を更新し、契約期間を2年として締結いたしました。

なお、当連結会計年度末における借入実行残高は1,500,000千円であります。

(4) 対処すべき課題

当連結会計年度におけるわが国経済は、経済の正常化が進みインバウンド需要も高く推移しているものの、一方で生活必需品をはじめ様々な商品やサービスの値上げも続いており、個人消費に足踏みが見られます。また、米国新政権の政策動向等、不安定な国際情勢も継続しており、依然として先行き不透明な状況が続いております。

外食業界につきましては、お米をはじめとする原材料価格の上昇に加え、人手不足による人件費関連コストの上昇も継続しており、依然として予断を許さない状況が続いております。

当社グループにおきましては、人流のある時間帯を中心に予約獲得の強化と、営業時間の見直し等による効率を重視した人員配置で、コストの最適化に努め、店舗運営を進めて参りました。

今後につきましても、以下のような課題に取り組み、企業価値の増大を図って参ります。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

①顧客満足度及び従業員満足度の向上

ご来店いただいたお客様にご満足いただき、再来店へとつなげる店舗運営を可能とするため、Q S C(クオリティ・サービス・クリンリネス)レベルの更なる向上を推進してまいります。顧客満足度の向上に資するため、従業員が最大の能力を発揮できる環境を整備し、従業員の資質向上のための教育指導体制を確立してまいります。また、営業実績に連動した報奨制度の充実により営業努力が正当に報われる就労環境を整備してまいります。従業員満足度の向上が顧客満足度の向上に連動する好循環を実現し、安定的な成長基盤の構築を進めてまいります。

②商品力の強化

多様化する顧客ニーズへの対応を可能とする安心安全かつオリジナリティ溢れる商品体系の構築をそれぞれの業態の範囲において進めてまいります。また、業態毎に適時適切なキラーコンテンツを導入し、来店動機の向上及び販売増加を図ってまいります。

③業態構成の適正化

当社は、主力である「忍家」業態を中心に店舗展開を進めてまいりました。当該業態は、基本的に幅広い飲食需要に対応を可能とする考えに沿って開発されたものでありますが、コロナ禍においては時短営業及び酒類の提供に制限を受けるなど厳しい経営環境にありました。今後は、食事性及び日常的な利用を強めた業態の柱を育て、より多角的な事業展開を進め、持続可能となる企業体質の強化を進めてまいります。

④人事制度・教育体制の充実

アルバイトを含めた全てのスタッフが「理念」を共有し、店長を中心に、ともに学び育つ、「共育・共学の精神」で、有能な若手社員にチャンスを与え組織の活

性化を目指します。また、スーパーバイザーによるきめ細やかな店舗での直接指導、マニュアルの見直しや採用の支援などを行っております。それらにより安定した店舗運営力を発揮できるよう、店舗と本部が連携した体制の整備を進め、社員のマネジメントスキルの向上と業容拡大を担う人材を育成してまいります。

⑤営業エリアの選定

当社は、同一地域への複数店舗展開(ドミナント戦略)を事業戦略として、北関東を中心とした地方の郊外型店舗のノウハウを構築し、低コストによる効率的な運営を主軸とした店舗展開を進めてまいりました。しかしながら、酒類消費が減退傾向を示す状況の中、同業態間の競争に加え他業態による付加価値としての酒類販売強化等により、当該地域における競争は激化しております。また、事業規模の拡大及び企業イメージの確立を目的として、市場規模の大きな首都圏エリア(東京都・埼玉県・千葉県・神奈川県)への出店も進めてまいりました。今後の中期的な出店地域の選定においては、相対的に集散人口が多く、かつ費用管理面における優位性を考慮し、地域の拡大は行わず同エリア内での出店を中心に進める方針であります。また、広告宣伝による集客力の向上を図り、出店地域及び店舗立地の自由度を高めてまいります。

⑥店舗網の拡充

これまでは、既存店舗の業況改善が緊急の課題でありましたが、業績不振店舗の閉鎖、業態変更及び販売促進の強化等により、一定の成果を見たものと考えております。今後は店舗網を拡充し、事業規模の拡大を図ることにより更なる成長を目指してまいります。

⑦管理体制の確立

当社はシンプルかつ明瞭な組織体制によるスピーディーな経営を目指しております。今後の業容の拡大に並行し、リスクに見合った管理体制を確立してまいります。

⑧自然災害への対処

我が国は、毎年のように被害を及ぼす台風や、巨大地震などの自然災害が多発する国であります。このような自然災害に伴う人的・物的な被害状況を正確に把握できる連絡体制を確立し、通常営業への早期な復帰を可能としてまいります。

⑨新たな感染症への対応

新型コロナウイルス感染症が、我が国の経済活動や当社の事業活動に与えた影響は甚大であり、また、先行きの不透明感は拭えません。当社におきましても、緊急事態宣言及びまん延防止等重点措置に基づく行政からの要請に従い、時短営業及び休業対応を行い、外食需要自体が低迷する非常に厳しい状況にありました。今後も、新たな感染症に備え、運営業態の再構築をはじめ人員確保や安全面、資金確保等について協議を続けてまいります。

(5) 財産及び損益の状況

区 分	第40期 (2022年3月期)	第41期 (2023年3月期)	第42期 (2024年3月期)	第43期 (当連結会計年度) (2025年3月期)
売 上 高 (千円)	—	—	—	4,770,191
経 常 利 益 (千円)	—	—	—	180,500
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益 (千円)	—	—	—	175,313
1 株 当 た り 当 期 純 利 益 (円)	—	—	—	30.92
総 資 産 (千円)	—	—	—	3,018,702
純 資 産 (千円)	—	—	—	517,395
1 株 当 た り 純 資 産 額 (円)	—	—	—	72.21

- (注) 1. 1株当たり当期純利益は期中平均発行済株式総数に基づき算出しております。
2. 第43期（当連結会計年度）より連結計算書類を作成しておりますので、第42期以前の各数値は記載しておりません。

(6) 重要な親会社の状況

当社の親会社である株式会社シティクリエーションホールディングスが当社普通株式に対する公開買付けを実施した結果、2024年9月5日付で当社の総株主等の決議権に対する割合が57.60%を所有する結果、株式会社シティクリエーションホールディングスが当社の親会社に該当することとなりました。

(7) 重要な子会社の状況

会 社 名	資本金	当社の 出資比率	主要な事業内容
株式会社ホリイ物流	30千円	60%	食品・酒類・消耗品等の販売等

(子会社との関係)

株式会社ホリイ物流は、当社の主要な仕入先であり、当社は同社の株式を120株（議決権の20%）保有する関連会社でした。2024年4月30日付で、新たに240株（議決権の40%）追加取得し子会社化しております。

(8) 主要な事業内容

当社グループは、首都圏エリア及び北関東エリアを中心に、自社開発業態による外食事業を展開しております。また、業態開発費用の低減及び安定的な収益確保を目的として、フランチャイズを利用した店舗展開を行っております。

業態の名称	特 徴	店舗数
隠れ菴 忍家	上質の癒しとくつろぎをテーマに、個室にこだわった新和風ダイニングレストラン。	44
ご馳走本舗 益益	多彩なお料理を気の合う仲間と楽しむ、個室タイプのダイニング風レストラン。	2
常陸之國 もんどころ	美味を味わい尽くす茨城の地産地消の和食処。	6
牛タン うま囲	牛たんとうまいものに囲まれて食を楽しむダイニング。	5
大釜もつ煮 五右衛門	大釜で煮込む究極のもつ煮込の大衆酒場。	3
焼肉とスンドゥブ チェゴ!!	韓国料理の辛さと旨味が凝縮された、本格派のスンドゥブと焼肉。	4
ボンジョルノ食堂	本格ナポリピッツァと生ハムが楽しめる大衆イタリアン。	1
博多もつ鍋 まるも	厳選された和牛もつ鍋専門店。	2
四〇屋	地場市場直送鮮魚と地酒にこだわった大衆酒場。	3
肉とそば	肉井とそば専門店	1
うめっちゃん	煮込み料理とカレーの定食屋	1
赤から	名物赤から鍋と焼肉の二刀流。	9
らぁ麺 ふじ田	「素材とうまさ」にこだわった本格派ラーメン。	2

(注) 店舗数は2025年3月31日現在の数であります。

(9) 主要な営業所

① 本社

茨城県水戸市城南三丁目10番17号

② 都道府県別の店舗数

	都 道 府 県	店 舗 数
北 関 東 エ リ ア	茨 城 県	30店
	栃 木 県	6店
	群 馬 県	3店
	小 計	39店
首 都 圏 エ リ ア	東 京 都	6店
	埼 玉 県	13店
	千 葉 県	5店
	神 奈 川 県	5店
	小 計	29店
東 北 エ リ ア	福 島 県	8店
	宮 城 県	6店
	山 形 県	1店
	小 計	15店
合 計		83店

(注) 店舗数は2025年3月31日現在の数であります。

(10) 従業員の状況

①企業集団の従業員数

従 業 員 数 (名)	前 連 結 会 計 年 度 末 比 増 減 数 (名)
133 (357)	— (—)

(注) 1. 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員(1人当たり2,083時間/年換算)であります。

2. 臨時従業員は、パートタイマー・アルバイトの従業員を含み派遣社員を除いております。

3. 第43期(当連結会計年度)より連結計算書類を作成しておりますので、前連結会計年度末比増減は記載しておりません。

②当社の従業員数

従 業 員 数 (名)	前 事 業 年 度 末 比 増 減 数 (名)
125 (354)	3 (△9)

(注) 1. 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員(1人当たり2,083時間/年換算)であります。

2. 臨時従業員は、パートタイマー・アルバイトの従業員を含み派遣社員を除いております。

(11) 主要な借入先

借 入 先	借 入 額
水戸信用金庫	1,500,000千円

(注) 当社におきましては、安定的かつ機動的な運転資金の調達を行うため水戸信用金庫と貸出コミットメントライン契約を締結しております。

当期末における貸出コミットメントラインに係る借入金未実行残高等は以下のとおりであります。

貸出コミットメントラインの総額	2,000,000千円
借入実行残高	1,500,000千円
差引額	500,000千円

(12) その他企業集団の現況に関する重要な事項

記載すべき事項はありません。

2. 会社の株式に関する事項

- (1) 発行可能株式総数 20,280,000株
- (2) 発行済株式の総数 5,669,561株(自己株式439株を除く)
- (3) 株主数 4,989名
- (4) 上位10位の株主

株 主 名	持 株 数	持株比率
株式会社シテイクリエイションホールディングス	3,265千株	57.60%
堀井 克美	281千株	4.95%
楽天証券株式会社	154千株	2.72%
ホリイフード従業員持株会	93千株	1.65%
林 喜代志	80千株	1.41%
株式会社SBI証券	79千株	1.40%
日本証券金融株式会社	59千株	1.04%
藏 学	51千株	0.90%
大貫 春樹	48千株	0.84%
小室 博文	47千株	0.83%

- (注) 1. 持株数は千株未満を切り捨てて表示しております。
2. 持株比率は、自己株式(439株)を控除して計算しております。
3. 持株比率の算定については、表示数値以下を切り捨てて記載しております。

(5) その他株式に関する重要な事項

該当事項はありません。

3. 会社の新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

4. 会社役員に関する事項

(1) 取締役及び監査役の氏名等(2025年3月31日現在)

会社における地位	氏 名	担当及び重要な兼職の状況
代 表 取 締 役 社 長	藤 田 明 久	
取 締 役	大 貫 春 樹	統括本部長
取 締 役	根 本 央 紀	購買物流部長
取 締 役	高 嶺 仁 一	株式会社シティクリエイションホールディングス代表取締役
社 外 取 締 役	四ツ倉 宏 幸	税理士法人Y&Pパートナーズ 代表 株式会社Y&Pコンサルティング代表取締役
常 勤 監 査 役	ト 部 弘 志	
社 外 監 査 役	戸 村 修 一	戸村修一税理士事務所 代表
社 外 監 査 役	中 村 岳 広	中村岳広公認会計士事務所・税理士事務所 代表

- (注) 1. 四ツ倉宏幸氏は、社外取締役であります。
2. 戸村修一及び中村岳広の両氏は、社外監査役であります。
3. 社外監査役の戸村修一氏は税理士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
4. 社外監査役の中村岳広氏は公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
5. 社外取締役の四ツ倉宏幸氏は東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
6. 社外監査役の中村岳広氏は東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

(2) 責任限定契約の概要

当社は、取締役（業務執行取締役等であるものを除く。以下同。）及び監査役全員との間に会社法第427条第1項の規定に基づき、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

当社の取締役及び監査役は、会社法第423条第1項の責任につき、会社法第425条第1項各号に規定する最低責任限度額をもって、損害賠償責任の限度額としております。

(3) 会社の役員等賠償責任保険契約に関する事項

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる役員等賠償責任、法人雇用関連賠償、法人有価証券賠償、及び代表訴訟対応費用を当該保険契約により補填することとしております。

当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は当社取締役及び当社監査役であり、すべての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。

(4) 取締役及び監査役の報酬等の額

① 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

取締役の報酬限度額は、2012年6月27日開催の株主総会において年額200,000千円以内と決議しております。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は5名であります。

なお、取締役の報酬等（基本報酬及び賞与）の額又はその算定方法の決定に関する方針は定めておりませんが、個々の取締役の報酬につきましては、役員規程に従い使用人の給与等を勘案し、取締役会の決議により定めております。

監査役の報酬限度額は、2012年6月27日開催の株主総会において年額30,000千円以内と決議しております。当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は3名であります。

なお、監査役の報酬（基本報酬及び賞与）の額又はその算定方法の決定に関する方針は定めておりませんが、個々の監査役の報酬につきましては、役員規程に従い監査役の協議により定めております。

② 取締役及び監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役の報酬限度額は、2012年6月27日開催の株主総会において年額200,000千円以内と決議しております。

監査役の報酬限度額は、2012年6月27日開催の株主総会において年額30,000千円以内と決議しております。

③ 取締役の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任に関する事項

当社においては、取締役会の委任決議に基づき代表取締役藤田明久氏が個人別の報酬額の具体的内容を決定しております。

この権限の内容は、職務の内容、実績・成果、従業員の報酬水準、及び過去の支給実績などを総合的に勘案して報酬を決定するものであり、その総額は株主総会で定められた報酬限度額の範囲内となっております。

これらの権限を委任した理由は、各取締役の職務内容等を合理的に判断できる者として代表取締役が適任であると取締役会において決議されたためであります。

④取締役及び監査役の報酬等の総額等

取締役 5 名	42,990千円
(内社外取締役 1 名)	(1,700千円)
監査役 3 名	10,800千円
(内社外監査役 2 名)	(3,600千円)
計	53,790千円

(注)当事業年度末現在の人員は、取締役 5 名(うち社外取締役 1 名)、監査役 3 名(うち社外監査役 2 名)であります。

(5) 社外役員に関する事項

取締役 四ツ倉宏幸氏

○重要な兼職先と当社との関係

税理士法人 Y & パートナーズ 代表

株式会社 Y & P コンサルティング代表取締役

なお、当社との間に重要な取引関係はありません。

○当事業年度における主な活動内容

当事業年度において開催された取締役会 14 回すべてに出席し、主に税理士としての専門的見地からのご発言をいただきました。

○社外取締役が果たすことが期待される役割に関して行った職務の概要

税理士としての専門的知見に基づき、取締役会において専門的な発言をいただいております。また、当社の社外取締役として業務執行に対する監督、助言等適切な役割を果たしていただいております。

監査役 戸村修一氏

○重要な兼職先と当社との関係

戸村修一税理士事務所 代表

なお、当社との間に重要な取引関係はありません。

○当事業年度における主な活動内容

当事業年度において開催された取締役会 14 回すべてに出席し、主に税理士としての専門的見地からのご発言をいただきました。また、当事業年度開催の監査役会 13 回すべてに出席し、監査結果への意見交換、監査に関する重要事項の協議等を行われております。

監査役 中村岳広氏

○重要な兼職先と当社との関係

中村岳広公認会計士事務所・税理士事務所 代表

なお、当社との間に重要な取引関係はありません。

○当事業年度における主な活動内容

当事業年度において開催された取締役会 14 回のうち 13 回に出席し、主に公認会

計士としての専門的見地からのご発言をいただきました。また、当事業年度開催の監査役会13回のうち12回に出席し、監査結果への意見交換、監査に関する重要事項の協議等を行われております。

5. 会計監査人の状況

(1) 会計監査人の名称

かなで監査法人

(2) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

①公認会計士法第2条第1項の監査業務の報酬の額

29,000千円

②当社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額

29,000千円

(注) 1. 会計監査人の報酬等について監査役会が同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠について確認し、審議した結果、これらについて適切であると判断したため、会計監査人の報酬等の額について同意いたしました。

2. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬の額を区分しておらず、実質的にも区分できないため、これらの合計額を記載しております。

(3) 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合には、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。

この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。また、監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合には、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

6. 業務の適正を確保するための体制

(1) 当社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ①企業の社会的責任を自覚し、法令遵守に対するコンプライアンス・ガイドラインを定め、役員及び使用人の総てに遵守を周知徹底します。
- ②部長が参加するコンプライアンス委員会を定期的に開催し、全社的なコンプライアンス体制の整備と諸問題の把握に努め、コンプライアンス上重要と判断された問題に対しては当委員会で審議のうえ取締役会に報告され、必要な規程の改廃を行います。
- ③当社の役員及び部長は、担当する部門の総ての使用人に対しコンプライアンス・ガイドラインの遵守を指導監督する義務を負います。
- ④当社は、反社会的勢力に対しては毅然とした態度で臨み、一切の関係を遮断します。

(2) 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務の執行及び意思決定に係る文書並びに情報は、文書取扱規程その他社内規程の定めるところに従い適切に保存及び管理します。監査役が求めた時は、取締役はいつでもこれらの情報を閲覧に供します。

(3) 当社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ①業務執行に係るリスクへの認識や評価を正しく行うために、リスク管理規程を定め全社的な管理体制を整備します。
- ②リスク管理の実効性を確保するため、代表取締役社長を委員長とするコンプライアンス委員会を設置し、社内外で発生した損失の危険がある事象について検討を行い、重要性の高いものについては取締役会へ報告する体制とします。

(4) 当社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ①全社的な経営の目標となる年度計画を策定し、代表取締役の審議機関として機能する経営会議を通じて報告される実績報告により適切な対策を講じます。
- ②取締役会規程及び職務責任基準により定められている事項については、取締役会に付議します。
- ③日常の職務遂行については、業務分掌規程及び職務責任基準に基づいた権限委譲が行われ、各部門の責任者が意思決定ルールに従い業務を遂行します。

(5) 当社の監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合には、監査役の職務を補助する組織を総務部とし、当該使用人の人選等については、監査役の意見を考慮し検討するものとします。

(6) 当社の監査役を補助すべき使用人の当社の取締役からの独立性に関する事項

監査役の職務を補助すべき使用人の人事異動等については、監査役の意見を尊重するものとします。

(7) 当社の取締役及び使用人が当社の監査役に報告をするための体制

- ①取締役及び使用人は、監査役の求めるところに従い、各監査役の要請に応じて必要な情報を報告及び情報提供を行うものとします。
- ②取締役及び使用人は、会社に著しい損害を及ぼす恐れのある事実を発見認識した場合には、速やかに監査役に報告を行うものとします。

- (8) 当社の監査役に報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保するための体制
- ①当社の内部通報制度において、内部通報窓口にて受け付けた通報内容については通報受付票によって、また調査後に講じた是正措置及び再発防止措置については通報案件報告書によってそれぞれ速やかに監査役へ報告することとしています。
 - ②内部通報制度運用規程において、当社は、通報者等が通報したことを理由として、通報者等に対して解雇その他いかなる不利益な取り扱いも行ってはならないと定めています。
- (9) その他当社の監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- 監査役は、取締役会、経営会議、コンプライアンス委員会のほか、必要に応じて重要なあらゆる会議に出席し、必要な報告を求めることができます。また、代表取締役及び監査役、並びに会計監査人はそれぞれ定期的に情報交換、意見交換を行うものとします。
- (10) 当社の監査役を補助すべき使用人に対する監査役の指示の実効性の確保に関する事項
- 監査役の補助を職務とする使用人は、その職務については取締役及び所属上長の指揮命令を受けないものとし、監査役の指揮命令に従うものとします。
- (11) 当社の監査役の職務の執行について生じる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生じる費用又は債務の処理に関する事項
- 監査役の職務の執行について生じる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生じる費用又は債務の処理等所要費用の請求を監査役からうけたときは、当社は監査役の職務執行に明らかに必要でないとは認められる場合を除き、その費用を負担します。

7. 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当社グループはコーポレート・ガバナンスを、透明性の高い健全な企業運営及び経営の効率性と高い競争力の維持を実現する企業組織体制を確立することによって、全てのステークホルダーから信頼を確保し、その利益の最大化を図ることであると位置付けております。この方針を充実・機能させるために、「内部統制システムの基本方針」を定め、運用を行っております。リスク管理及びコンプライアンス体制として、代表取締役社長を委員長として各部室長で構成するコンプライアンス委員会を毎月開催し、それぞれの所管業務に係るリスクを収集把握し、業務の改善に努めてまいりました。また、財務報告の信頼性確保を目的として、財務報告に係る内部統制を整備、運用しており、全社統制をはじめ、各業務プロセスについて有効性を確認しております。

連 結 貸 借 対 照 表

(2025年3月31日現在)

(単位：千円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
[流 動 資 産]	[2,163,287]	[流 動 負 債]	[2,074,243]
現 金 及 び 預 金	1,814,136	買 掛 金	132,791
売 掛 金	146,128	短 期 借 入 金	1,500,000
原 材 料 及 び 貯 蔵 品	77,615	1 年 内 償 還 予 定 の 社 債	14,000
前 払 費 用	84,449	1 年 内 返 済 予 定 の 長 期 借 入 金	6,612
未 収 入 金	31,789	未 払 金	201,863
そ の 他	9,168	未 払 費 用	42,120
[固 定 資 産]	[855,414]	未 払 法 人 税 等	10,903
(有 形 固 定 資 産)	(212,789)	未 払 消 費 税 等	41,082
建 物	130,177	預 り 金	38,358
構 築 物	2,201	賞 与 引 当 金	41,545
車 輜 運 搬 具	2,342	店 舗 閉 鎖 損 失 引 当 金	10,802
工 具、器 具 及 び 備 品	56,091	資 産 除 去 債 務	22,627
リ ー ス 資 産	21,975	そ の 他	11,534
(無 形 固 定 資 産)	(1,374)	[固 定 負 債]	[427,062]
電 話 加 入 権	393	社 債	23,000
ソ フ ト ウ ェ ア	980	長 期 借 入 金	91,318
(投 資 そ の 他 の 資 産)	(641,250)	資 産 除 去 債 務	296,293
投 資 有 価 証 券	147,923	そ の 他	16,450
出 資 金	5,040	負 債 合 計	2,501,306
長 期 貸 付 金	23,662	純 資 産 の 部	
長 期 前 払 費 用	928	[株 主 資 本]	[421,413]
繰 延 税 金 資 産	75,785	(資 本 金)	(100,000)
敷 金 及 び 保 証 金	370,409	(新 株 式 申 込 証 拠 金)	(65,100)
長 期 預 金	17,500	(利 益 剰 余 金)	(256,505)
資 産 合 計	3,018,702	(自 己 株 式)	(△192)
		[その他の包括利益累計額]	[53,097]
		そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	53,097
		[非 支 配 株 主 持 分]	[42,884]
		純 資 産 合 計	517,395
		負 債 及 び 純 資 産 合 計	3,018,702

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

連 結 損 益 計 算 書

(2024年4月1日から
2025年3月31日まで)

(単位：千円)

科 目	金 額	
売 上 高		4,770,191
売 上 原 価		1,269,423
売 上 総 利 益		3,500,767
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		3,301,090
営 業 利 益		199,677
営 業 外 収 益		11,214
受 取 利 息 及 び 配 当 金	5,661	
そ の 他	5,552	
営 業 外 費 用		30,390
支 払 利 息	17,142	
支 払 手 数 料	11,897	
そ の 他	1,351	
経 常 利 益		180,500
特 別 利 益		22,869
段 階 取 得 に 係 る 差 益	9,000	
負 の の れ ん 発 生 益	13,657	
そ の 他	212	
特 別 損 失		57,283
固 定 資 産 除 却 損	159	
店 舗 閉 鎖 損 失	26,860	
減 損 損 失	19,396	
店 舗 閉 鎖 損 失 引 当 金 繰 入 額	10,867	
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益		146,087
法 人 税 等 合 計		△33,005
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	10,203	
法 人 税 等 調 整 額	△43,209	
当 期 純 利 益		179,093
非 支 配 株 主 に 帰 属 する 当 期 純 利 益		3,780
親 会 社 株 主 に 帰 属 する 当 期 純 利 益		175,313

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

連結株主資本等変動計算書

(2024年4月1日から
2025年3月31日まで)

(単位：千円)

	株 主 資 本				
	資本金	新株式申込 証拠金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
2024年4月1日残高	100,000	—	81,192	△192	180,999
連結会計年度中の 変 動 額					
新 株 の 発 行		65,100			65,100
親会社株主に 帰属する当期純利益			175,313		175,313
株主資本以外の項目の 連結会計年度中の 変 動 額 (純 額)					
連結会計年度中の 変 動 額 合 計	—	65,100	175,313	—	240,413
2025年3月31日残高	100,000	65,100	256,505	△192	421,413

	その他の包括利益累計額		非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	その他の包括利益 累計額合計		
2024年4月1日残高	48,719	48,719	—	229,719
連結会計年度中の 変 動 額				
新 株 の 発 行				65,100
親会社株主に 帰属する当期純利益				175,313
株主資本以外の項目の 連結会計年度中の 変 動 額 (純 額)	4,378	4,378	42,884	47,263
連結会計年度中の 変 動 額 合 計	4,378	4,378	42,884	287,676
2025年3月31日残高	53,097	53,097	42,884	517,395

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

(連結注記表)

1. 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項に関する注記

(1) 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 1 社

連結子会社の名称 株式会社ホリイ物流

2024年4月30日付で株式会社ホリイ物流の株式を追加取得したことに伴い、当連結会計年度より同社を連結の範囲に含めております。なお、みなし取得日を2024年6月30日としていることから、当連結会計年度においては、2024年7月1日から2025年3月31日までの9か月間を連結しております。

(2) 連結子会社の事業年度に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

(3) 会計方針に関する事項

①資産の評価基準及び評価方法

(有価証券の評価基準及び評価方法)

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの……………時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

市場価格のない株式等……………移動平均法による原価法を採用しております。

(棚卸資産の評価基準及び評価方法)

原材料及び貯蔵品……………最終仕入原価法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)を採用しております。

②固定資産の減価償却の方法

有形固定資産……………定率法を採用しております。

(リース資産

を除く)

なお、主な耐用年数は、

建物 5～24年

構築物 10～20年

車両運搬具 2～6年

工具、器具及び備品 2～15年であります。

無形固定資産……………定額法を採用しております。

(リース資産

を除く)

長期前払費用……………定額法を採用しております。

リース資産……………所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産
自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法によっております。
所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産
リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法を採用しております。

③引当金の計上基準

貸倒引当金…………… 売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金…………… 従業員の賞与の支払に備えて賞与支給見込額の当連結会計年度負担額を計上しております。

店舗閉鎖損失引当金…………… 閉鎖を決定した店舗について、将来の店舗閉鎖に伴い発生すると見込まれる損失額を計上しております。

④収益及び費用の計上基準…………… 当社グループは和食ダイニングレストランを中心とした外食産業を営んでおり、顧客から注文を受けた飲食物を提供した時点で、履行義務が充足されると判断し、当該時点で収益を認識しております。

2. 追加情報

(法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号2022年10月28日)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日)第65項-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。

これによる連結計算書類に与える影響はありません。

3. 会計上の見積りに関する注記

(固定資産の減損)

①当連結会計年度に計上した金額

(単位:千円)

	当連結会計年度
有形固定資産	212,789
無形固定資産	1,374
長期前払費用	928
合計	215,092

②会計上の見積りの内容に関する理解に資する情報

固定資産の減損損失の測定にあたっては、減損の兆候が把握された各店舗の将来キャッシュ・フローを見積り、割引前将来キャッシュ・フロー合計が当該店舗固定資産の帳簿価額を下回る店舗について、回収可能価額が固定資産の帳簿価額を下回る金額を減損損失として認識しております。

当連結会計年度におけるわが国経済は、経済の正常化が進みインバウンド需要も高く推移しているものの、一方で生活必需品をはじめ様々な商品やサービスの値上げも続いており、個人消費に足踏みが見られます。また、米国新政権の政策動向等、不安定な国際情勢も継続しており、依然として先行き不透明な状況が続いております。

外食産業におきましても、お米をはじめとする原材料価格の上昇に加え、人手不足による人件費関連コストの上昇も継続して発生しており、依然として予断を許さない状況が続いております。減損損失の認識要否の判定において使用される割引前将来キャッシュ・フローの見積りは、取締役会が承認した店舗ごとの翌連結会計年度の損益予算を基礎としており、将来の売上高等に係る重要な仮定が含まれております。

これにより、当連結会計年度において、固定資産の減損損失を19,396千円計上いたしました。

なお、当該金額は現時点における最善の見積りであるものの、見積りに用いた仮定の不確実性は高く、利益計画による将来キャッシュ・フローの見積りに使用した条件及び仮定に変更が生じ、業績に影響がある場合には、将来において追加の減損損失を計上する可能性があります。

(繰延税金資産の回収可能性)

①当連結会計年度に計上した金額

(単位:千円)

	当連結会計年度
繰延税金資産	75,785
合計	75,785

②会計上の見積りの内容に関する理解に資する情報

当社グループは将来減算一時差異等に対して、翌連結会計年度の利益計画に基づく課税所得の見積りに基づいて、回収可能と判断した金額について繰延税金資産を計上しております。

翌連結会計年度の利益計画については、「(固定資産の減損)」の記載と同様の仮定を前提としております。

課税所得が生じる時期及び金額は、経済状況や社会環境の変動等によって影響を受ける可能性があり、市場環境の悪化等により当初の見積りの見直しが必要となった場合、繰延税金資産を取り崩す可能性があります。

4. 連結貸借対照表に関する注記

①資産から直接控除した減価償却累計額

	(千円)
建物	2,422,053
構築物	38,597
車両運搬具	16,000
工具、器具及び備品	161,573
リース資産	47,222
有形固定資産 計	2,685,446

②当座借越契約及びコミットメントライン契約

当社グループは、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行1行と当座借越契約及び信用金庫1金庫とコミットメントライン契約を締結しております。これら契約に基づく当連結会計年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

	(千円)
当座借越極度額及び コミットメントライン契約の総額	2,100,000
借入実行残高	1,500,000
差引額	600,000

5. 連結損益計算書に関する注記

減損損失

当社グループは、当連結会計年度において、以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

(単位：千円)

エリア	用途	種類	減損損失
北関東	店舗	建物	4,757
		構築物	720
		工具、器具及び備品	199
		小計	5,678
東 北	店舗	建物	12,001
		工具、器具及び備品	1,716
		小計	13,718
合計			19,396

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として店舗を基本単位とした資産のグルーピングを行い減損会計を適用しております。

営業活動から生ずる損益が継続してマイナスである資産グループについて帳簿価額を回収可能価額まで減額した当該減少額(19,396千円)を減損損失として特別損失に計上しております。

なお、回収可能価額は使用価値により算定しており、将来キャッシュ・フローに基づく使用価値がマイナスであるため、零として評価しております。

6. 連結株主資本等変動計算書に関する注記

(1) 発行済株式の種類及び総数に関する事項

(単位：株)

株式の種類	当連結会計年度期首 株 式 数	当連結会計年度 増 加 株 式 数	当連結会計年度 減 少 株 式 数	当連結会計年度末 期 末 株 式 数
普通株式	5,670,000	—	—	5,670,000
合 計	5,670,000	—	—	5,670,000

(2) 自己株式の種類及び株式数に関する事項

(単位：株)

株式の種類	当連結会計年度期首 株 式 数	当連結会計年度 増 加 株 式 数	当連結会計年度 減 少 株 式 数	当連結会計年度末 期 末 株 式 数
普通株式	439	—	—	439
合 計	439	—	—	439

(3) 当連結会計年度中に実施した剰余金の配当
該当事項はございません。

(4) 当連結会計年度の末日後に行う剰余金の配当
該当事項はございません。

7. 金融商品に関する注記

(金融商品の状況に関する事項)

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、主に飲食店運営事業を行うための設備投資計画に照らして、必要な資金(主に銀行借入)を調達するものとしております。また、短期的な運転資金の効率的な調達のため、取引銀行と当座借越契約及びコミットメントライン契約を締結しております。

一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用しております。

デリバティブは、リスクヘッジのみに利用する旨の規程を設けております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、顧客及び取引先への信用リスクに晒されております。

投資有価証券は、主に株式及び投資信託であり市場価格の変動リスクに晒されております。

建設協力金である長期貸付金、敷金及び保証金は建物を賃借する際に差し入れており、いずれも物件所有者の信用リスクに晒されております。

営業債務である買掛金は、すべて1ヶ月以内の支払期日であります。

借入金は、運転資金及び設備資金の調達を目的としたものであり、返済期限は決算日後、最長のもので1年後であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

①信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

営業債権である売掛金については、顧客の現金以外での決済を当社グループが提携しているクレジットカード会社に原則として限定することによって、回収不能となるリスクの排除に努めております。

長期貸付金並びに敷金及び保証金は経理部主管で定期的にモニタリングし、取引先毎に財政状況等の悪化による回収リスクの早期把握や軽減を図っております。

また、賃借先の集中を極力排除し、個々の債権にかかる信用リスクを僅少に留めることに努めております。

②市場リスク(金利等の変動リスク)の管理

投資有価証券については、購入の際には安全性の高い銘柄及び商品に限定しております。また、定期的に時価を把握し、価格変動に伴う損失の発生を僅少なものに留めることに努めております。

③資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社グループは、各部署からの報告に基づき経理部が資金計画を作成・更新しております。月次決済資金に相当する以上の流動性を常に確保する方針としており、一時的な不足が懸念される場合には短期的な銀行借入により賄っております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

(金融商品の時価等に関する事項)

2025年3月31日現在における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

(単位:千円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1)投資有価証券	147,923	147,923	—
(2)長期貸付金	23,662	23,136	△526
(3)敷金及び保証金(注3)	370,409	351,572	△18,836
資 産 計	541,996	522,633	△19,363
(1)社債(注4)	37,000	36,943	△56
(2)長期借入金(注5)	97,930	97,560	△369
負 債 計	134,930	134,503	△426

(注1) 「現金及び預金」「売掛金」「未収入金」「買掛金」「短期借入金」(対象はすべて1年以内の返済予定である。)"未払金"「預り金」「未払法人税等」「未払消費税等」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(注2) 市場価格のない株式等は、(金融商品の時価等に関する事項)の表中には含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりでございます。

(単位:千円)

区分	連結貸借対照表計上額
出 資 金	5,040

(注3) 敷金及び保証金のうち、現時点において償還予定が確定していないものについては、時価に含めておりません。

(注4) 1年内償還予定の社債を含んでおります。

(注5) 1年内返済予定の長期借入金を含んでおります。

(金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項)

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	95,211	—	—	95,211
資産計	95,211	—	—	95,211

(*)投資信託の時価は上記に含めておりません。投資信託の連結貸借対照表計上額は52,712千円であります。

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期貸付金	—	23,136	—	23,136
敷金及び保証金	—	351,572	—	351,572
資産計	—	374,709	—	374,709
社債	—	36,943	—	36,943
長期借入金	—	97,560	—	97,560
負債計	—	134,503		134,503

(*)時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

長期貸付金、並びに敷金及び保証金

これらの時価については、将来キャッシュ・フローを償還期間に対応するリスクフリー・レートで割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

社債及び長期借入金

これらの時価については、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しておりレベル2の時価に分類しております。

8. 収益認識に関する注記

(1) 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位：千円)

	北関東 エリア	首都圏 エリア	東北 エリア	計	その他	合計
売上高						
茨城県	1,600,294	—	—	1,600,294	—	1,600,294
栃木県	417,374	—	—	417,374	—	417,374
群馬県	138,565	—	—	138,565	—	138,565
東京都	—	366,550	—	366,550	—	366,550
埼玉県	—	751,674	—	751,674	—	751,674
千葉県	—	391,809	—	391,809	—	391,809
神奈川県	—	299,554	—	299,554	—	299,554
宮城県	—	—	338,982	338,982	—	338,982
福島県	—	—	406,971	406,971	—	406,971
山形県	—	—	58,412	58,412	—	58,412
顧客との契約 から生じる収益	2,156,235	1,809,588	804,366	4,770,191	—	4,770,191
外部顧客への 売上高	2,156,235	1,809,588	804,366	4,770,191	—	4,770,191

(2) 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、1. 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項に関する注記の(3)会計方針に関する事項④収益及び費用の計上基準に記載のとおりであります。

(3) 当連結会計年度及び翌連結会計年度以降の収益の金額を理解するための情報

個別の予想契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を適用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しています。

また、顧客企業との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

9. 企業結合等に関する注記

(1) 企業結合の概要

① 被取得企業の名称及び事業の内容

被取得企業の名称： 株式会社ホリイ物流

事業の内容： 食品・酒類・消耗品等の販売等

② 企業結合を行った主な理由

ホリイ物流は、2011年の創業以来当社の主要な仕入先として、食品・酒類・消耗品等の販売を行っており、販売先は当社向け100%であり、発行済株式20%を保有する関連会社でありました。今般の株式取得で60%を保有する子会社となることで、従業員の交流をはじめ店舗の出店及び改廃によるグループとしての収益力の向上や競争力の強化に資するものと判断いたしました。

③ 企業結合日

： 2024年4月30日（支配獲得日）
2024年6月30日（みなし取得日）

④ 企業結合の法的形式

： 現金を対価とする株式の取得

⑤ 結合後企業の名称

： 変更ありません

⑥ 取得した議決権比率

： 企業結合直前に所有している議決権比率 20%
企業結合日に取得した議決権比率 40%
取得後の議決権比率 60%

⑦ 取得企業を決定するに至った根拠

： 当社が現金を対価として株式を取得したことによるものです。

(2) 当連結会計年度に係る連結損益計算書に含まれる被取得企業の業績の期間

2024年7月1日から2025年3月31日まで

(3) 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価 現金 30,000千円

取得原価 30,000千円

(4) 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザーに対する報酬・手数料等 400千円

(5) 被取得企業の取得原価と取得するに至った取引ごとの取得原価の合計額との差額

段階取得による差益 9,000千円

(6) 発生した負ののれんの金額、発生原因

①負ののれんの発生益の金額 13,657千円

②発生原因

企業結合時における時価純資産額が株式の取得価額を超過したため、当該差額を負ののれん発生益として認識しております。

(7) 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	334,143千円
固定資産	23,000千円
資産合計	357,144千円
流動負債	102,698千円
固定負債	160,343千円
負債合計	263,042千円

(8) 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

当該影響の概算額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

10. 1株当たり情報に関する注記

1株当たり純資産額 72円 21銭

1株当たり当期純利益 30円 92銭

11. 重要な後発事象

(第三者割当による新株式及び第1回新株予約権の発行)

当社は、2025年2月27日開催の取締役会において、第三者割当による新株式（以下、「本新株式」といいます。）及び第1回新株予約権（以下、「本新株予約権」といいます。）の発行（以下、本新株式及び本新株予約権の発行を総称して「本資金調達」といいます。）について決議し、本新株式を2025年4月1日に発行、同日発行価額の総額の払込みが完了いたしました。また、同日、本新株予約権の発行価額の総額の払込みにつきましても完了いたしました。概要は以下の通りとなっております。

1. 発行の概要募集の概要

<本新株式の発行の概要>

(1) 払込期日	2025年4月1日
(2) 発行する株式の種類 及び数	当社普通株式210,000株
(3) 発行価額	1株につき310円
(4) 発行総額	65,100,000円（差引手取概算額58,845,000円）
(5) 資本組入額	1株につき155円
(6) 資本組入額の総額	32,550,000円
(7) 募集又は割当方法	第三者割当の方法により、本新株式を株式会社第一ソフトに60,000株、掛谷 和俊氏に60,000株、木村 和弘氏に60,000株、福光 大輔氏に30,000株それぞれ割り当てます。

<本新株予約権の発行の概要>

(1) 割当日	2025年4月1日
(2) 新株予約権数の総数	1,170個
(3) 発行価額	総額4,387,500円（新株予約権1個につき3,750円）
(4) 当該発行による 潜在株式数	1,170,000株（新株予約権1個につき1,000株）（注1）
(5) 資金調達額 （新株予約権の行使に 際して出資される財産 の価額）	395,167,500円（差引手取概算額370,909,125円）（注2） （内訳）新株予約権発行による調達額 4,387,500円 新株予約権行使による調達額390,780,000円
(6) 行使価額	1株当たり334円（注3）
(7) 権利行使期間	2025年4月2日から2028年4月1日
(8) 募集又は割当方法	第三者割当の方法により、本新株予約権を株式会社第一ソフトに300個（300,000株）、掛谷 和俊氏に300個（300,000株）、木村 和弘氏に300個（300,000株）、福光大輔氏に150個（150,000株）、赤木清美氏に120個（120,000株）それぞれ割り当てます。

(9) 新株予約権の行使の条件	本新株予約権の一部行使はできないものとします。
(10) 新株予約権の譲渡に関する事項	本新株予約権の譲渡については、当社取締役会の承認を要するものとします。
(11) 組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注4)

- (注) 1. 当社が新株予約権の割当日後、普通株式について注3.の事由により行使価額の調整を行う場合には、未行使の新株予約権についてその1個あたりの目的たる株式数を次の算式に従い調整するものとし、調整の結果生じる1株未満の端数は切り捨てるものとします。

$$\text{調整後割当株式数} = \frac{\text{調整前割当株式数} \times \text{調整前行使価額}}{\text{調整後行使価額}}$$

2. 調達資金の額は、本新株予約権の払込金額の総額に本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額の総額を合算した額から、本新株予約権の発行に係る諸費用の概算額を差し引いた金額です。行使価額が修正又は調整された場合には、調達資金の額は増加又は減少する可能性があります。また、本新株予約権の権利行使期間内に行使が行われない場合及び当社が取得した本新株予約権を消却した場合には、調達資金の額は減少します。

3. 当社が新株予約権の割当日後、時価を下回る価格で新株式の発行または自己株式を処分する場合、株式分割等の事由により行使価額の調整を行う場合には、行使価額は次の算式により調整するものとし、調整の結果生じる1株未満の端数は切り捨てるものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新発行・処分株式数} \times 1 \text{株当たりの払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新発行・処分株式数}}$$

4. 当社が吸収合併消滅会社となる吸収合併、新設合併消滅会社となる新設合併、吸収分割会社となる吸収分割、新設分割会社となる新設分割、株式交換完全子会社となる株式交換、又は株式移転完全子会社となる株式移転（以下「組織再編行為」と総称する。）を行う場合は、当該組織再編行為の効力発生日の直前において残存する本新株予約権に代わり、それぞれ吸収合併存続会社、新設合併設立会社、吸収分割承継会社、新設分割設立会社、株式交換完全親会社又は株式移転設立完全親会社（以下「再編当事会社」と総称する。）は以下の条件に基づき本新株予約権に係る新株予約権者に新たに新株予約権を交付するものとする。

(1) 新たに交付される新株予約権の数

新株予約権者が有する本新株予約権の数をもとに、組織再編行為の条件等を勘案して合理的に調整する。調整後の1個未満の端数は切り捨てる。

(2) 新たに交付される新株予約権の目的たる株式の種類

再編当事会社の同種の株式

(3) 新たに交付される新株予約権の目的たる株式の数の算定方法

組織再編行為の条件等を勘案して合理的に調整する。調整後の1株未満の端数は切り上げる。

(4) 新たに交付される新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

組織再編行為の条件等を勘案して合理的に調整する。調整後の1円未満の端数は切り上げる。

(5) 新たに交付される新株予約権に係る行使期間、当該新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金、再編当事会社による当該新株予約権の取得事由、組織再編行為の場合の新株予約権の交付、新株予約権証券及び行使の条件

本新株予約権の内容に準じて、組織再編行為に際して決定する。

(6) 新たに交付される新株予約権の譲渡による取得の制限

新たに交付される新株予約権の譲渡による取得については、再編当事会社の取締役会の承認を要する。

2. 発行の目的及び理由

資金調達のための目的及び理由

当社の収益基盤の改善・確立を含めた更なる企業価値の向上を図ることを目的に協議を行い、デジタル化による顧客満足度の向上及び売上の増加、出店加速とフランチャイズ展開支援、人材育成と採用支援、並びに、収益力強化とコスト削減の施策を検討・実施してまいりました。

その施策の一環として、当社は、新たな収益基盤を確立するため及び当社の更なる企業価値の向上を図ることを目的に、当社経営陣、親会社である株式会社シティクリエイションホールディングス（以下、「親会社」といいます。）及び親会社より親会社の経営陣と投資案件・再生案件等を協議することを目的に知り合うこととなり、過去の投資案件等で協業した資金調達のアドバイザーであるユーナ・アルテミス有限会社（東京都中央区日本橋箱崎町32番地3-504 取締役 杉本浩二）をご紹介いただきました。加えて、当社親会社グループの飲食コンサルティング事業で協業及び協業を検討していたアドバイザーやコンサルティングをご紹介いただきました。その中で、定期的に開催される経営会議において、当社の更なる企業価値の向上にご協力いただけること及び過去の実績等を考慮した上で選定したメンバーと、新業態の模索・既存事業のさらなる強化及び財務基盤の強化を昨年秋ごろより定期的な会議にて検討してまいりました。その結果、新たな収益基盤を確立するための新業態への新規投資を目的に、本新株式及び本新株予約権の発行を実施することを今年に入り決定いたしました。

なお、2024年6月27日付「上場維持基準への適合に向けた計画について」開示させていただいたとおり、当社は2024年3月時点においてスタンダード市場における上場維持基準に適合しない状態となっております。具体的には、流通株式時価総額基準が充足されておりません。当社は、本新株式及び本新株予約権の発行を実施し、新たな収益基盤を確立するための新業態への新規投資を行い、2026年3月時点の上場判定基準において、流通株式数の増加及び当社時価総額の向上に注力し、上場維持基準を達成できるよう邁進していく所存であります。

(資本金の額の減少(減資))

当社は、2025 年 4 月 1 日を払込期日とする新株式発行による増資が完了しておりますが、本新株式発行と同日付けにて資本金の額の減少を実施しております。

1. 減資の目的

本新株式発行にて増額される資本金について、資本政策の柔軟性・機動性の確保を図るため、会社法第447条第1項及び第3項に基づく減資であり、取締役会決議において資本金の額の減少を行うものであります。なお、本件による発行済株式総数および純資産額に変更はなく、株主の皆様の所有株式数や1株当たり純資産額に影響はありません。

2. 減資の要領

(1) 減少する資本金の額

資本金の額132,550千円を32,550千円減少して、100,000千円としております。

(2) 減資の方法

払戻を行わない無償減資とし、発行済株式総数の変更は行わず、減少する資本金の額の全額をその他資本剰余金に振り替えております。

貸借対照表

(2025年3月31日現在)

(単位：千円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
[流 動 資 産]	[1,940,217]	[流 動 負 債]	[2,047,588]
現 金 及 び 預 金	1,627,578	買 掛 金	141,908
売 掛 金	146,128	短 期 借 入 金	1,500,000
原 材 料 及 び 貯 蔵 品	41,040	未 払 金	201,523
前 払 費 用	83,877	未 払 費 用	38,895
未 収 入 金	32,424	未 払 法 人 税 等	8,179
そ の 他	9,168	未 払 消 費 税 等	40,564
[固 定 資 産]	[845,843]	預 り 金	37,610
(有 形 固 定 資 産)	(175,797)	賞 与 引 当 金	40,745
建 物	125,112	店 舗 閉 鎖 損 失 引 当 金	10,802
構 築 物	1,338	資 産 除 去 債 務	22,627
車 輜 運 搬 具	756	そ の 他	4,729
工 具、器 具 及 び 備 品	48,590	[固 定 負 債]	[293,169]
(無 形 固 定 資 産)	(393)	資 産 除 去 債 務	292,526
電 話 加 入 権	393	そ の 他	642
(投 資 そ の 他 の 資 産)	(669,652)	負 債 合 計	2,340,757
投 資 有 価 証 券	147,923	純 資 産 の 部	
関 係 会 社 株 式	36,400	[株 主 資 本]	[392,206]
出 資 金	5,030	(資 本 金)	(100,000)
長 期 貸 付 金	23,662	(新 株 式 申 込 証 拠 金)	(65,100)
長 期 前 払 費 用	584	(利 益 剰 余 金)	(227,298)
繰 延 税 金 資 産	73,941	利 益 準 備 金	4,500
敷 金 及 び 保 証 金	364,609	そ の 他 利 益 剰 余 金	222,798
長 期 預 金	17,500	別 途 積 立 金	1,000,000
資 産 合 計	2,786,061	繰 越 利 益 剰 余 金	△777,201
		(自 己 株 式)	(△192)
		[評 価 ・ 換 算 差 額 等]	[53,097]
		そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	53,097
		純 資 産 合 計	445,303
		負 債 及 び 純 資 産 合 計	2,786,061

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

損 益 計 算 書

(2024年4月1日から
2025年3月31日まで)

(単位：千円)

科 目	金 額	
売 上 高		4,770,157
売 上 原 価		1,360,637
売 上 総 利 益		3,409,520
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		3,230,847
営 業 利 益		178,673
営 業 外 収 益		15,804
受 取 利 息 及 び 配 当 金	5,558	
経 営 指 導 料	6,300	
そ の 他	3,946	
営 業 外 費 用		28,268
支 払 利 息	15,191	
支 払 手 数 料	11,897	
そ の 他	1,180	
経 常 利 益		166,209
特 別 損 失		57,283
固 定 資 産 除 却 損	159	
店 舗 閉 鎖 損 失	26,860	
減 損 損 失	19,396	
店 舗 閉 鎖 損 失 引 当 金 繰 入 額	10,867	
税 引 前 当 期 純 利 益		108,926
法 人 税 等 合 計		△37,179
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	8,071	
法 人 税 等 調 整 額	△45,250	
当 期 純 利 益		146,106

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

株主資本等変動計算書

(2024年4月1日から
2025年3月31日まで)

(単位：千円)

	株 主 資 本					
	資本金	新株式申込 証拠金	利益剰余金			
			利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金 合計
				別途積立金	繰越利益 剰余金	
2024年4月1日残高	100,000	—	4,500	1,000,000	△923,307	81,192
事業年度中の 変動額						
新株予約権		65,100				
当期純利益					146,106	146,106
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)						
事業年度中の 変動額合計	—	65,100	—	—	146,106	146,106
2025年3月31日残高	100,000	65,100	4,500	1,000,000	△777,201	227,298

	株 主 資 本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証 券評価差額金	評価・換算 差額等合計	
2024年4月1日残高	△192	180,999	48,719	48,719	229,719
事業年度中の 変動額					
新株予約権		65,100			65,100
当期純利益		146,106			146,106
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)			4,378	4,378	4,378
事業年度中の 変動額合計	—	211,206	4,378	4,378	215,584
2025年3月31日残高	△192	392,206	53,097	53,097	445,303

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

(個別注記表)

1. 重要な会計方針に関する注記

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

関係会社株式 …………… 移動平均法による原価法を採用しております。

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの…………… 時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

市場価格のない株式等…………… 移動平均法による原価法を採用しております。

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

原材料及び貯蔵品…………… 最終仕入原価法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)を採用しております。

(3) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産…………… 定率法を採用しております。

（リース資産

を除外）なお、主な耐用年数は、

を除く）

建物 10～20年

構築物 10～20年

車両運搬具 2～6年

工具、器具及び備品 3～15年であります。

無形固定資産…………… 定額法を採用しております。

（リース資産

を除く）

長期前払費用…………… 定額法を採用しております。

リース資産…………… 所有権移転外ファイナンス・リースに係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法を採用しております。

(4) 引当金の計上基準

貸倒引当金…………… 売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金…………… 従業員の賞与の支払に備えて賞与支給見込額の当事業年度負担額を計上しております。

店舗閉鎖損失引当金…………… 閉鎖を決定した店舗について、将来の店舗閉鎖に伴い発生すると見込まれる損失額を計上しております。

(5) 収益及び費用の計上基準…………… 当社は和食ダイニングレストランを中心とした外食産業を営んでおり、顧客から注文を受けた飲食物を提供した時点で、履行義務が充足されると判断し、当該時点で収益を認識しております。

2. 会計方針の変更に関する注記

(法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号2022年10月28日)等を当事業年度の期首から適用しております。

これによる計算書類に与える影響はありません。

3. 会計上の見積りに関する注記

(固定資産の減損)

①当事業年度に計上した金額

(単位:千円)

	当事業年度
有形固定資産	175,797
無形固定資産	393
長期前払費用	584
合計	176,775

②会計上の見積りの内容に関する理解に資する情報

「(連結注記表) 3. 会計上の見積りに関する注記」に同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。

(繰延税金資産の回収可能性)

①当事業年度に計上した金額

(単位:千円)

	当事業年度
繰延税金資産	73,941
合計	73,941

②会計上の見積りの内容に関する理解に資する情報

「(連結注記表) 3. 会計上の見積りに関する注記」に同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。

4. 貸借対照表に関する注記

①資産から直接控除した減価償却累計額

	(千円)
建物	2,408,313
構築物	32,185
車両運搬具	4,512
工具、器具及び備品	142,606
リース資産	5,206
有形固定資産 計	2,592,823

②関係会社に対する金銭債務

	(千円)
短期金銭債務	129,162

③当座借越契約及びコミットメントライン契約

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行1行と当座借越契約及び取引銀行1行とコミットメントライン契約を締結しております。これら契約に基づく当事業年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

	(千円)
当座借越極度額及び コミットメントライン契約の総額	2,100,000
借入実行残高	1,500,000
差引額	600,000

5. 損益計算書に関する注記

①関係会社との営業取引及び営業取引以外の取引の取引高の総額

	(千円)
営業取引による取引高	
売上高	7
仕入高	1,205,536
販売費及び一般管理費	61,007

6. 株主資本等変動計算書に関する注記

自己株式の種類及び株式数に関する事項

(単位：株)

株式の種類	当事業年度期首 株 式 数	当 事 業 年 度 増 加 株 式 数	当 事 業 年 度 減 少 株 式 数	当 事 業 年 度 末 株 式 数
普通株式	439	—	—	439
合 計	439	—	—	439

7. 税効果会計に関する注記

(1) 繰延税金資産及び繰延税金負債の主な発生原因別の内訳

繰延税金資産	(千円)
減損損失	107,333
資産除去債務	110,458
賞与引当金	13,959
繰延資産償却額	1,633
有価証券評価損	5,582
店舗閉鎖損失引当金	3,701
一括償却資産	1,453
未払法定福利費	2,727
未払賞与	3,801
税務上の繰越欠損金	896,124
その他	740
繰延税金資産 小計	1,147,516
評価性引当額	△1,050,934
繰延税金資産 合計	96,582
繰延税金負債	
資産除去債務に関連する有形固定資産	2,558
その他有価証券評価差額金	20,082
繰延税金負債 合計	22,640
繰延税金資産の純額	73,941

8. 関連当事者との取引に関する注記

種類	会社等の名称	議決権の 所有割合 (%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
子 会 社	㈱ホリイ物流	(所有) 直接60.0	食材等の 仕入	食材及び飲料 の仕入	1,205,536	買掛金	124,178
			子会社の 管理	経営指導料	6,300	未収入金	770

(注) 1 取引条件及び取引条件の決定方針等

商品の仕入につきましては、同社以外からも複数の見積を入手し、市場の実勢価格を勘案して発注先及び価格を決定しております。

経営指導料の取引条件については、役務提供の対価として交渉の上、決定しております。

2 取引金額は消費税等を含んでおりませんが、期末残高は消費税等を含んだ金額であります。

9. 収益認識に関する注記

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「1. 重要な会計方針に関する注記」の（5）収益及び費用の計上基準に記載のとおりであります。

10. 1株当たり情報に関する注記

1株当たり純資産額	67円 06銭
1株当たり当期純利益	25円 77銭

11. 重要な後発事象

（第三者割当による新株式及び第1回新株予約権の発行）

連結計算書類の連結注記表「11. 重要な後発事象」に同一内容を記載しているため、注記を省略しております。

（資本金の額の減少（減資））

連結計算書類の連結注記表「11. 重要な後発事象」に同一内容を記載しているため、注記を省略しております。

連結計算書類に係る会計監査人の監査報告

独立監査人の監査報告書

2025年5月27日

ホリイフードサービス株式会社
取締役会 御中

かなで監査法人

東京都中央区

指 定 社 員	公認会計士	水 野 雅 史
業 務 執 行 社 員		

指 定 社 員	公認会計士	石 井 宏 明
業 務 執 行 社 員		

監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、ホリイフードサービス株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ホリイフードサービス株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。
- ・ 意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

会計監査人の監査報告

独立監査人の監査報告書

2025年5月27日

ホリイフードサービス株式会社
取締役会 御中

かなで監査法人

東京都中央区

指 定 社 員
業 務 執 行 社 員

公認会計士 水 野 雅 史

指 定 社 員
業 務 執 行 社 員

公認会計士 石 井 宏 明

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、ホリイフードサービス株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第43期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。
- ・ 意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

監査役会の監査報告

監 査 報 告 書

当監査役会は、2024年4月1日から2025年3月31日までの第43期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査室その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
 - ①取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な店舗において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
 - ②事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
 - ③会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ①事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ②取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人かなで監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人かなで監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2025年5月28日

ホリイフードサービス株式会社 監査役会

常勤監査役 ト 部 弘 志 ㊞

社外監査役 戸 村 修 一 ㊞

社外監査役 中 村 岳 広 ㊞

以 上

株主総会参考書類

議案及び参考事項

第1号議案 定款一部変更の件

当社の事業年度は、毎年4月1日から翌年3月31日までの1年としておりますが、売上高等の季節要因に伴う業績への影響を緩和し、事業運営の効率化を図るとともに、業績等の経営成績を適切に開示することで経営の透明性を向上させることを目的として、株主総会の基準日を毎年11月30日に変更するものであります。また、事業年度の変更にかかる経過的な措置として、第44期事業年度は、2025年4月1日から同年11月30日までの8か月間となるため、附則を設けるものです。

現行定款	変更案
<p>(基準日)</p> <p>第11条 当社は、毎年3月31日の株主名簿に記録された株主をもって、定時株主総会において権利を行使することができる株主とする。</p> <p>(招集の時期)</p> <p>第12条 当社の定時株主総会は、毎年6月にこれを招集する。</p> <p>(事業年度)</p> <p>第30条 当社の事業年度は、毎年4月1日から翌年3月31日までとする。</p> <p>(剰余金の配当)</p> <p>第31条 株主総会の決議により、毎事業年度末日の株主名簿に記録された株主又は登録株式質権者に対し、期末配当を行うことができる。</p> <p>② 前項のほか、取締役会の決議により、毎年9月30日の株主名簿に記録された株主又は登録株式質権者に対し、中間配当を行うことができる。</p> <p>(新 設)</p>	<p>(基準日)</p> <p>第11条 当社は、毎年11月30日の株主名簿に記録された株主をもって、定時株主総会において権利を行使することができる株主とする。</p> <p>(招集の時期)</p> <p>第12条 当社の定時株主総会は、毎年2月にこれを招集する。</p> <p>(事業年度)</p> <p>第30条 当社の事業年度は、毎年12月1日から翌年11月30日までとする。</p> <p>(剰余金の配当)</p> <p>第31条 株主総会の決議により、毎事業年度末日の株主名簿に記録された株主又は登録株式質権者に対し、期末配当を行うことができる。</p> <p>② 前項のほか、取締役会の決議により、毎年5月31日の株主名簿に記録された株主又は登録株式質権者に対し、中間配当を行うことができる。</p> <p>附則</p> <p>第30条(事業年度)の規定にかかわらず、2025年4月1日から始まる第44期事業年度は、2025年11月30日までの8か月間とする。なお、本附則は、第44期事業年度経過後は、これを削除する。</p>

第2号議案 取締役7名選任の件

取締役全員（5名）は本定時株主総会終結の時をもって任期満了となり、経営体制の一層の強化を図るため、取締役2名を増員することといたしました。

社外取締役1名を含む取締役7名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は次のとおりであります。

候補者 番 号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況		所有する 当社株式 の 数
①	ふじ た あきひさ 藤田 明久 (1967年 6 月24日) 再 任	1987年 4 月 1989年10月 1996年10月 2005年10月 2013年 4 月 2015年 6 月 2016年 4 月 2016年10月 2020年 4 月 2022年 2 月	日本料理簗入店 朋栄森林開発株式会社入社 当社入社 営業部長就任 執行役員営業統括部長兼南関東事業部長就任 当社取締役就任 営業管理本部長就任 第 1 事業部長就任 当社代表取締役社長就任(現任) 営業管理本部長就任	34,400株
	(選任理由) 藤田明久氏は、長年外食業界に従事し、豊富な経験と実績を有しており、2020年 4 月より当社代表取締役社長に就任いたしました。当社の事業に関する幅広い知見及び適切な判断力を有しており、当社経営の推進と企業価値向上に手腕を発揮しておることから、引き続き取締役候補者となりました。			
②	おおぬき はるき 大貫 春樹 (1967年 3 月15日) 再 任	1985年 4 月 1992年 4 月 2000年10月 2001年 4 月 2005年10月 2008年 4 月 2010年 4 月 2015年 7 月 2017年 6 月 2021年 7 月 2024年 4 月	常陽産業株式会社入社 当社入社 営業本部長就任 当社取締役就任(現任) 総務部長就任 人事部長就任 人事企画部長就任 総務部長就任 経営管理本部長就任 システム開発室長就任 経理部長就任 統括本部長就任(現任)	48,000株
	(選任理由) 大貫春樹氏は、長年外食業界に従事し、近年は当社の管理部門を統括し、豊富な経験と実績を有しており、当社のガバナンス強化に手腕を発揮しておることから、引き続き取締役候補者となりました。			

候補者 番 号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	所有する 当社株式 の 数
③	ねもと ひきのり 根本 央紀 (1976年11月13日) 再 任	1995年4月 八光商事株式会社(現株式会社八 光笹屋ホテル) 入社 1997年4月 株式会社水明荘 入社 1997年8月 株式会社司旅館ホテル沼津キャッ スル 入社 2000年4月 株式会社プロスパー 入社 2001年5月 株式会社ホリイプロジェクト(現 当社統合)入社 2010年4月 商品開発部長就任 2020年4月 企画開発本部長就任 2020年6月 当社取締役就任(現任) 2021年4月 営業管理本部長就任 2023年9月 購買部長就任 2024年4月 購買物流部長就任(現任)	18,600株
	(選任理由) 根本央紀氏は、当社の商品戦略の中心的な立場で、食材の発掘から調達、メニュー 開発まで幅広い知識と見識を有しており、当社の企業価値向上に手腕を発揮しておる ことから、引き続き取締役候補者といたしました。		
④	よつくら ひろゆき 四ツ倉 宏幸 (1962年4月3日) 再 任 社 外 独立役員	1981年4月 関東信越国税局採用 2013年8月 関東信越税理士会登録 2013年8月 エスティコンサルティング株式会 社取締役就任 2013年9月 エスティ税理士法人(現税理士法 人Y&パートナーズ) 代表社員就任 (現任) 2015年6月 当社取締役就任(現任) 2022年12月 株式会社Y & P コンサルティング代 表取締役就任(現任) (重要な兼職の状況) 税理士法人Y&パートナーズ 代表 株式会社Y & P コンサルティング代表取締役就任	6,000株
	(選任理由) 四ツ倉宏幸氏は、税理士としての専門的な知識と豊富な経験を有しており、執行を 行う経営陣から独立した客観的な立場での提言や助言をいただけるものと期待してお ります。経営体制強化など、当社のコーポレートガバナンス強化に資するものと判断 し、引き続き社外取締役候補者といたしました。		

候補者 番 号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	所有する 当社株式 の 数
⑤	たかくわ じんいち 高 鋏 仁一 (1983年7月17日) <div>再 任</div>	2005年9月 株式会社グッドスタッフ(現株式 会社DEITA) 入社	一株
		2005年11月 株式会社レボリユーション代表取 締役就任	
		2006年9月 株式会社グッドスタッフ(現株式 会社DEITA) 監査役就任	
		2007年9月 株式会社グッドスタッフ(現株式 会社DEITA) 取締役就任	
		2008年1月 株式会社グッドスタッフトータル サービス(現株式会社DEITA) 代表 取締役 就任	
		2011年9月 リムジンタクシー株式会社 代表 取締役就任	
		2015年4月 株式会社シティクリエーションホ ールディングス 取締役就任	
		2015年7月 合同会社ネクストインベストメン ト 代表社員就任	
		2016年10月 株式会社グッドスタッフ(現株式 会社DEITA) 代表取締役就任(現 任)	
		2022年12月 株式会社シティクリエーションホ ールディングス 代表取締役就任 (現任)	
2023年11月 株式会社OKOLOGIE LEBEN 代表取 締役就任(現任)			
2024年12月 当社取締役就任(現任) (重要な兼職の状況)			
株式会社シティクリエーションホールディングス 代表取締役 株式会社DEITA代表取締役 株式会社OKOLOGIE LEBEN 代表取締役			
(選任理由) 高鋏仁一氏は、親会社の代表として経営者としての豊富な経験と幅広い見識を有していることから、当社の経営全般に対して適切な監督を行い企業価値の向上に寄与するものと考え、引き続き取締役候補者いたしました。			

候補者 番 号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	所有する 当社株式 の 数
⑥	いとう だいき 伊藤 大貴 (1993年9月16日) <div>新 任</div>	2013年4月 株式会社グッドスタッフ(現株式 会社DEITA) 入社 2020年10月 株式会社テガラミル(現株式会社 ツナグ・ヒューマンキャピタル) 入社 2022年11月 株式会社DEITA 入社 2023年1月 株式会社DEITA 本部長就任 2024年9月 株式会社DEITA 執行役員就任(現 任) (重要な兼職の状況) 株式会社DEITA 執行役員	一株
	(選任理由) 伊藤大貴氏は、親会社の執行役員として時代の変化に応じた実務経験と幅広い見識を有していることに加え、当社の経営全般に対して適切な監督を行い企業価値の向上に寄与するものと考え、当社の取締役候補者となりました。		
⑦	すずき たけゆき 鈴木 健之 (1986年2月20日) <div>新 任</div>	2005年4月 株式会社アカギ 入社 2006年8月 株式会社グッドスタッフ(現株式 会社DEITA) 入社 2009年7月 リムジンタクシー株式会社 入社 2015年4月 株式会社シティクリエーションホ ールディングス 入社 2019年10月 株式会社シティクリエーションホ ールディングス 経理部長就任 2024年10月 株式会社シティクリエーションホ ールディングス 管理本部長兼経 理部長就任(現任) (重要な兼職の状況) 株式会社シティクリエーションホールディングス 管理本部長兼経理部長	一株
	(選任理由) 鈴木健之氏は、親会社の管理本部長として、豊富な経験と幅広い見識を有しており、当社の経営推進とコーポレートガバナンスの強化に適任と考え、当社の取締役候補者となりました。		

- (注) 1. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
2. 取締役候補者四ツ倉宏幸氏は社外取締役候補者であります。
なお、当社は四ツ倉宏幸氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ており、原案どおり選任された場合引き続き独立役員となる予定です。
3. 四ツ倉宏幸氏の当社社外取締役就任期間は本総会終結の時をもって10年になります。
4. 当社は、四ツ倉宏幸、高鍬仁一、伊藤大貴、鈴木健之の各氏との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項各号に規定する最低責任限度額をもって、損害賠償責任の限度額としており、同氏が再任された場合、当該責任限定契約を継続する予定であります。
5. 当社は、取締役の全員を被保険者とする会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約では、被保険者が会社の職務執行に関して行った行為に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等が補填されることとなり、被保険者の全ての保険料を当社が全額負担しております。本議案をご承認いただいた場合、各氏は当該保険契約の被保険者に含められることとなります。なお、当社は、当該保険契約を任期途中に同様の内容で更新する予定です。

第3号議案 会計監査人選任の件

会計監査人かなで監査法人は、本総会終結の時をもって任期満了により退任されますので、監査役会の決議に基づき、虎ノ門有限責任監査法人を会計監査人に選任することにつきご承認をお願いするものであります。

なお、監査役会が虎ノ門有限責任監査法人を会計監査人の候補として選任した理由は、新たな視点での監査及び機動的な監査が期待できることに加え、会計監査人として期待される専門性、独立性、品質管理体制並びに監査報酬を総合的に勘案した結果、適任であると判断したためであります。

会計監査人候補者は、次のとおりであります。

名 称	虎ノ門有限責任監査法人		
事務所所在地	東京都港区虎ノ門一丁目21番19号 東急虎ノ門ビル2階		
沿 革	2008年9月25日 設立		
概 要	資本金	20百万円	
	構成人	社員（公認会計士）	8名
		職員（公認会計士）	20名
		（その他の職員）	3名
	合計	31名	

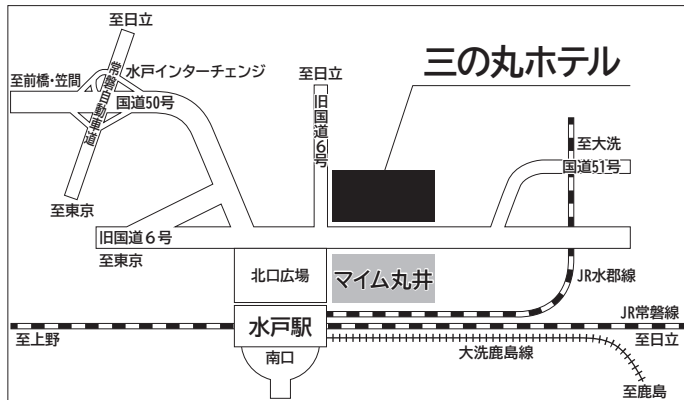
以 上

【株主総会会場ご案内図】

茨城県水戸市三の丸 2 - 1 - 1

水戸三の丸ホテル 4階 ラメール

電話番号:029-221-3011



JR水戸駅北口より徒歩2分