

独立役員届出書

1. 基本情報

会社名	株式会社 KOKUSAI ELECTRIC			コード	6525		
提出日	2025/6/5	異動（予定）日		2025/6/27			
独立役員届出書の提出理由	定時株主総会に社外役員の選任議案が付議されるため						
<input checked="" type="checkbox"/> 独立役員の資格を充たす者を全て独立役員に指定している（※1）							

2. 独立役員・社外役員の独立性に関する事項

番号	氏名	社外取締役／社外監査役	独立役員	役員の属性（※2・3）												異動内容	本人の同意
				a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	該当なし	
1	酒井 紀子（松本 紀子）	社外取締役	○													○	有
2	鶴田 雅明	社外取締役	○													○	有
3	熊谷 均	社外取締役	○													○	有
4	関根 千津	社外取締役	○													○	有
5	佐々木 摩美	社外取締役	○													○	新任 有
6	阿部 剛士	社外取締役	○													○	新任 有

3. 独立役員の属性・選任理由の説明

番号	該当状況についての説明（※4）	選任の理由（※5）
1		社外役員となること以外の方法で直接会社経営に関与したことではありませんが、弁護士として法務、コンプライアンスに関する豊富な知識、経験と高い見識を有しております。2021年3月に社外取締役として選任されております。これまで当社の経営戦略の適正化に貢献しており、2021年7月から4期にわたり、指名報酬委員会の委員長を務めております。当社は同氏をコーポレート・ガバナンスの構築・維持・発展に対する貢献が期待できると判断し、社外取締役（監査等委員）候補者としております。また、同氏と当社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係ではなく、当社が定める独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断しております。
2		半導体業界にて長年にわたり事業運営に携わっており、高度な知識・経験を有しております。また、外資系企業の日本法人社長としての経営経験もあることから、当社の経営戦略の適正化への貢献が期待され、2021年6月に社外取締役として選任されております。これまでも、当社の経営戦略の適正化への貢献しておらず、今後も同様の貢献が期待できると判断し、社外取締役として選任しております。また、同氏と当社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係ではなく、当社が定める独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断しております。
3		公認会計士として財務及び会計に関する豊富な知識、経験と高い見識を有し、2021年1月に社外監査役、2021年6月に監査等委員である社外取締役として選任されております。また、上場会社での社外監査役の経験や、M&A、ガバナンス等、幅広い見識を有しております。監査等委員である取締役として、コーポレート・ガバナンスの構築・維持・発展に対する貢献が期待できると判断し、社外取締役（監査等委員）として選任しております。また、同氏と当社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係ではなく、当社が定める独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断しております。
4		電子化学に関する高度な知識・経験を有し、また技術・特許・化学品安全性情報調査等を受託する企業の経営者としての経験も有していることから、当社の事業・技術領域拡大への示唆、経営体制強化への助言により経営戦略の適正化に貢献しております。当社は同氏をコーポレート・ガバナンスの構築・維持・発展に対する貢献が期待できると判断し、社外取締役（監査等委員）候補者としております。また、同氏と当社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係ではなく、当社が定める独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断しております。
5		長年、外資系証券会社にてマネージング・ディレクターとして、国内大手機関投資家や海外ヘッジファンド向け営業を所管され、国内外の幅広い金融商品を取り扱ってきた確かな実績を有しております。当社の経営戦略やエクイティストーリー策定において、国際的な視座と投資家目線に基づく助言が期待されます。加えて人事報酬に関する経験や、女性活躍に関する課題認識も有しております。また、人事報酬に関する経験や助言も期待できると判断し、社外取締役（監査等委員）候補者としております。また、同氏と当社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係ではなく、当社が定める独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断しております。
6		外資系半導体/ICT企業、日系インダストリアル・オートメーション企業にて取締役副社長や執行役を務められ、セールス＆マーケティング、プランディング、プロモーション、リサーチ、社内外統合コミュニケーション、研究開発、知財戦略等、バリューチェーンにおける幅広い知識と経験を有しています。さらに、日系企業では、チーフ・マーケティング・オフィサーとして中長期事業計画・構想の策定だけでなく、新規事業の立ち上げやM&A・スタートアップ投資、企業文化・組織・従業員マイグレーション改革やDXをリードされた経験もあり、イノベーションの創出や経営戦略の適正化への助言による貢献が期待できると判断し、社外取締役候補者としております。また、同氏と当社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係ではなく、当社が定める独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断しております。

4. 捕足説明

当社の定める独立社外取締役の独立性判断基準は、以下URLの当社ウェブサイトにて開示しております。
<https://www.kokusai-electric.com/csr/governance/corporate>

※1 社外役員のうち、独立役員の資格を充たす者の全員について、独立役員として届け出ている場合には、チェックボックスをチェックしてください。

※2 役員の属性についてのチェック項目

- a. 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b. 上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与（社外監査役の場合）
- c. 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- d. 上場会社の親会社の監査役（社外監査役の場合）
- e. 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- f. 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- g. 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- h. 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- i. 上場会社の主要株主（当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者）
- j. 上場会社の取引先（f、g及びhのいずれにも該当しないもの）の業務執行者（本人のみ）
- k. 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者（本人のみ）
- l. 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者（本人のみ）

以上のa～lの各項目の表記は、取引所の規則に規定する項目の文言を省略して記載しているものであることにご留意ください。

※3 本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」を表示してください。

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」を表示してください。

※4 a～lのいずれかに該当している場合には、その旨（概要）を記載してください。

※5 独立役員の選任理由を記載してください。

※6 独立役員を1名以上確保できていない状況が生じた場合又は社外取締役を1名以上確保できていない状況が生じた場合、有価証券上場規程上の企業行動規範に違反する状態が発生することとなりますので、速やかに東証の上場会社担当者までご連絡ください。