

第 57 回
定 時 株 主 総 会
招 集 ご 通 知

| 開催日時

2025年6月25日（水曜日）午前10時
受付開始：午前9時30分

| 開催場所

東京都港区芝浦一丁目2番3号
シーバンスS館 1階 大ホール

| 議 案

- 第1号議案 監査等委員でない取締役4名選任の件
第2号議案 監査等委員である取締役1名選任の件
第3号議案 補欠の監査等委員である取締役2名選任の件

| 目 次

第57回定時株主総会招集ご通知	1
株主総会参考書類	5
事業報告	12
連結計算書類	28
計算書類	31
監査報告	34

証券コード 4685
2025年6月9日
(電子提供措置の開始日2025年6月3日)

株 主 各 位

東京都港区芝浦一丁目2番3号
株式会社 菱友システムズ
取締役社長 安井 譲

第57回定時株主総会招集ご通知

拝啓 日頃より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第57回定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上のウェブサイト「第57回定時株主総会招集ご通知」及び「第57回定時株主総会その他の電子提供措置事項（交付書面省略事項）」として電子提供措置事項を掲載しておりますので、以下のいずれかのウェブサイトアクセスのうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

【当社ウェブサイト】

<https://www.ryoyu.co.jp/ir/status/meeting/>

【株主総会資料掲載ウェブサイト】

<https://d.sokai.jp/4685/teiji/>

電子提供措置事項は、上記ウェブサイトのほか、東京証券取引所（東証）のウェブサイトにも掲載しておりますので、以下の東証ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）にアクセスして、銘柄名（会社名）又は証券コードを入力・検索し、「基本情報」、「縦覧書類／PR情報」を選択のうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

【東証ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）】

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>

なお、当日のご出席に代えて、後記のとおり、書面又はインターネットにより事前に議決権を行使することができますので、株主の皆様におかれましては、株主総会参考書類をご検討のうえ、2025年6月24日（火曜日）午後5時45分までに議決権を行使くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1 日 時	2025年6月25日（水曜日）午前10時（受付開始：午前9時30分）
2 場 所	東京都港区芝浦一丁目2番3号 シーバンスS館 1階 大ホール （末尾の「定時株主総会会場ご案内図」をご参照ください。）
3 会議の目的事項	報告事項 1. 第57期（2024年4月1日から2025年3月31日まで） 事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査等委員会の連結計算 書類監査結果報告の件 2. 第57期（2024年4月1日から2025年3月31日まで） 計算書類報告の件 決議事項 第1号議案 監査等委員でない取締役4名選任の件 第2号議案 監査等委員である取締役1名選任の件 第3号議案 補欠の監査等委員である取締役2名選任の件
4 議決権行使に ついてのご案内	3～4頁に記載の【議決権行使についてのご案内】をご参照ください。

以 上

- 当日ご出席の場合には、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。
- ご送付している書面は、書面交付請求に基づく電子提供措置事項記載書面を兼ねております。法令及び当社定款第15条第2項の規定に基づき、下記の事項を記載しておりません。なお、監査等委員会及び会計監査人は、次の事項を含む監査対象書類を監査しております。
 - ・連結計算書類の「連結注記表」
 - ・計算書類の「個別注記表」
- 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、掲載している各ウェブサイトに掲載させていただきます。



株主総会に
ご出席される場合

日時

2025年6月25日（水曜日）
午前10時（受付開始：午前9時30分）



書面(郵送)で議決権を
行使される場合

行使期限

2025年6月24日（火曜日）
午後5時45分到着分まで



インターネットで議決権を 行使される場合

行使期限

2025年6月24日（火曜日）
午後5時45分入力完了分まで

議決権行使書用紙のご記入方法のご案内

●こちらに議案の賛否をご記入ください。

第1、3号議案

- 全員賛成の場合 ≫ 「賛」の欄に○印
- 全員反対する場合 ≫ 「否」の欄に○印
- 一部の候補者に
反対する場合 ≫ 「賛」の欄に○印をし、
反対する候補者の番号を
ご記入ください。

第2号議案

- 賛成の場合 >> **「賛」** の欄に○印
- 反対する場合 >> **「否」** の欄に○印

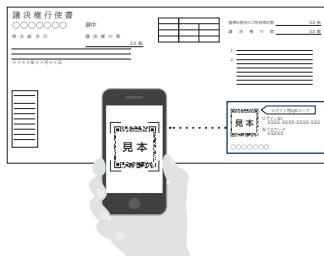
- ・ご返送いただいた議決権行使書において、各議案につき賛否のご表示をされない場合は、賛成の表示があったものとしてお取り扱いいたします。
- ・インターネットにより複数回、議決権を行使された場合は、最後におこなわれたものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。
- ・書面とインターネットにより、重複して議決権を行使された場合は、インターネットによるものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。

インターネットによる議決権行使のご案内

QRコードを読み取る方法

議決権行使書用紙に記載のログインID、仮パスワードを入力することなく、議決権行使サイトにログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

議決権行使に関する注意点

- ・インターネットにより議決権を行使する際に発生するインターネット接続料、通信料等は、株主様のご負担となりますので、ご了承ください。
- ・議決権行使ウェブサイトは毎日午前2時30分から午前4時30分までは取り扱いを休止させていただきます。

インターネットによる議決権行使で
パソコンやスマートフォンの操作方法などが
ご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ヘルプデスク
0120-173-027
(通話料無料/受付時間 午前9時～午後9時)

ログインID・仮パスワードを入力する方法

議決権行使ウェブサイト <https://evote.tr.muftg.jp/>

- 1 議決権行使ウェブサイトへアクセスしてください。
- 2 議決権行使書用紙に記載された「ログインID・仮パスワード」を入力しクリックしてください。

「ログインID・仮パスワード」を入力

「ログイン」をクリック

- 3 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

株主総会参考書類

第 1 号議案

監査等委員でない取締役 4 名選任の件

現在の監査等委員でない取締役 4 名は、本定時株主総会終結の時をもって任期満了となりますので、これに伴い監査等委員でない取締役 4 名の選任をお願いするものであります。

監査等委員でない取締役の候補者は、次のとおりであります。

候補者 番 号	氏 名	当社における地位・担当	取締役会出席回数 (2024年度)	取締役在任年数 (本総会終結時)
1	<div>やす い</div> <div>安井</div> <div>ゆずる</div> <div>議</div> <div>再任</div>	※取締役社長	10回/10回	2 年
2	<div>かさ ま</div> <div>笠間</div> <div>はるひと</div> <div>晴人</div> <div>新任</div>	執行役員、 I C T クリエーションセンター長	—	—
3	<div>まえ だ</div> <div>前田</div> <div>ま ゆ み</div> <div>真由美</div> <div>再任</div> <div>社外</div>	取締役	8 回/8 回	1 年
4	<div>う だ</div> <div>宇田</div> <div>しげ お</div> <div>茂雄</div> <div>新任</div> <div>社外</div> <div>独立</div> <div>(新任)</div>		—	—

(注) 1. ※印は代表取締役を示しております。
2. 前田真由美氏は、2024年 6 月 26 日開催の第 56 回定時株主総会において選任されたため、就任後の取締役会開催回数を記載しております。

再任

再任取締役候補者

新任

新任取締役候補者

社外

社外取締役候補者

独立

東京証券取引所の
定めに基づく独立役員

候補者番号

1

やす い
安井

ゆずる
譲

再任

(1960年12月2日生)

所有する当社の株式数…5,583株

【略歴、当社における地位及び担当】

1985年4月	三菱重工業株式会社入社	2021年4月	当社入社
2011年4月	同社原子力事業本部原子力プラント技術総括部電気計装技術部長	2021年6月	当社エグゼクティブエキスパート、インダストリーソリューション事業部副事業部長
2014年1月	同社ICTソリューション本部原子力電気計装部長	2021年12月	当社執行役員、インダストリーソリューション事業部長
2016年4月	同社ICTソリューション本部技師長	2022年6月	当社常務執行役員、インダストリーソリューション事業部長
2017年4月	同社ICTソリューション本部副本部長兼パワードメイン原子力事業部技師長	2023年6月	当社取締役社長（現任）

取締役候補者とした理由

製造業の事業部門・技術部門における幅広い業務経験及び組織運営の実績を有するとともに、IT分野での豊富な経験と知識を有しており、当社においては、中核事業であるインダストリーソリューション事業を統括し当該事業の拡大に寄与するとともに、2022年6月からは常務執行役員として当社の事業運営全般に貢献してきました。2023年6月の取締役社長の就任以降は、社長として強いリーダーシップを発揮し当社経営の重要事項の決定、及び業務執行の監督を適切に果たしております。その経験と見識が当社の経営に活かせるものと考え、引き続き取締役候補者いたしました。

候補者番号

2

かさ ま
笠間

は る ひ と
晴人

新任

(1965年3月27日生)

所有する当社の株式数…4,331株

【略歴、当社における地位及び担当】

1987年4月	当社入社	2020年6月	当社執行役員、インダストリーソリューション事業部長
2009年10月	当社厚木支社システム開発部長	2022年6月	当社執行役員、統合サービスセンター長
2013年7月	当社事業統括本部ビジネスソリューション事業部長	2024年4月	当社執行役員、ICTクリエイションセンター長（現任）
2018年6月	当社執行役員、インダストリーソリューション副事業部長		

取締役候補者とした理由

当社において長年にわたり情報システムの開発に携わり、主要部門の事業部長及びシステム開発拠点のセンター長を務めるなど、システム開発事業の中核として品質・サービスレベル向上を推進し、事業基盤の構築・発展に大きく貢献してきました。幅広い業務経験及び組織運営の実績を有しており、その経験と見識が当社の経営に活かせるものと考え、取締役候補者いたしました。

候補者番号

3

まえ だ ま ゆ み
前田 真由美

再 任

社 外

(1968年9月16日生)

所有する当社の株式数… ー 株

【略歴、当社における地位及び担当】

1991年4月	三菱重工業株式会社入社	2022年4月	同社技術戦略推進室技術企画部次長
2011年7月	同社横浜製作所管理部情報システム課主幹部員	2024年4月	同社総合研究所業務部主幹プロジェクト統括
2019年4月	同社ICTソリューション本部ICT企画部次長	2024年6月	当社取締役（現任）
2019年10月	同社技術戦略推進室業務部次長	2025年4月	三菱重工業株式会社総合研究所業務部次長兼技術戦略推進室技術企画部主幹部員（現任）

【重要な兼職の状況】

三菱重工業株式会社総合研究所業務部次長兼技術戦略推進室技術企画部主幹部員

社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

製造業のシステム開発エンジニアとしての豊富な知識と業務経験を有し、またIT戦略及び全社技術戦略の企画部門での経験に基づく情報技術に関する高い見識を有しております。2024年6月に当社社外取締役に就任以来、当該知見を活かして客観的な立場から当社経営に対する監督、助言をいただいております。今後も当社経営の健全性・透明性の向上に資することが期待できるため、引き続き社外取締役候補者いたしました。なお、同氏は社外役員になること以外の方法で会社経営に関与した経験はありませんが、上記の理由により、当社の社外取締役として職務を適切に遂行できるものと判断しております。

候補者番号

4

う だ し げ お
宇田 茂雄

新 任

社 外

独 立

(1960年11月28日生)

所有する当社の株式数… ー 株

【略歴、当社における地位及び担当】

1983年4月	日本アイ・ビー・エム株式会社入社	2017年9月	同社技術顧問
2005年4月	同社執行役員（Technical Sales Support, IBM Asia Pacific）	2022年1月	株式会社Works Human Intelligence最高技術責任者(CTO)
2007年4月	同社取締役執行役員(CTO)		（現任）

【重要な兼職の状況】

株式会社Works Human Intelligence 最高技術責任者(CTO)

社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

情報サービス企業の取締役執行役員として全社技術戦略、技術者育成に携わるなど、ITビジネスの推進及び企業経営に関する高い見識を有しております。当該知見を活かして客観的な立場から当社経営に対する監督、助言をいただくことにより、当社経営の健全性・透明性の向上に資することを期待し、社外取締役候補者いたしました。

- (注) 1. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
2. 前田真由美、宇田茂雄の両氏は、社外取締役候補者であります。
3. 前田真由美氏は、現在、当社の社外取締役であります。社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって1年となります。
4. 前田真由美、宇田茂雄の両氏を社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要につきましては、7頁の「社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要」に記載のとおりであります。
5. 前田真由美氏は三菱重工株式会社総合研究所業務部次長兼技術戦略推進室技術企画部主幹部員であります。同社は当社の主要取引先であり、特定関係事業者（会社法施行規則第2条第3項第19号の定義による）に該当します。
6. 宇田茂雄氏は、過去10年において日本アイ・ビー・エム株式会社の業務執行者でありましたが、同社は当社の主要取引先であり、特定関係事業者（会社法施行規則第2条第3項第19号の定義による）に該当します。
7. 当社は現在、前田真由美氏との間で会社法第427条第1項及び当社定款第30条第2項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。なお、前田真由美氏が再任された場合、当社は同氏との間で上記責任限定契約を継続する予定であります。また、宇田茂雄氏が選任された場合には、同様の契約を締結する予定であります。
8. 当社は、保険会社との間で取締役全員を被保険者とする会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、被保険者である取締役がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約によって補填することとしております。ただし、故意又は重過失に起因して生じた当該損害は補填されない等の免責事由があります。各候補者が取締役役に選任された場合は、当該保険契約の被保険者となります。また、保険料は全額当社が負担しております。なお、2026年2月に同内容での更新を予定しております。
9. 宇田茂雄氏が選任された場合には、当社は同氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出る予定であります。

■監査等委員会の意見

監査等委員でない取締役の選任等及び報酬等については、当社取締役会及び取締役に係わる基本的な枠組み・考え方や候補者選任の方針のほか、報酬額の考え方や具体的算定方法等について説明を受け、必要に応じて意見を述べ、監査等委員会において協議いたしました。

この結果、監査等委員会としては、監査等委員でない取締役の選任等及び報酬等のいずれについても妥当であると判断し、会社法の規定に基づき株主総会で陳述すべき特段の事項は無いとの結論にいたしました。

第2号議案

監査等委員である取締役1名選任の件

監査等委員である取締役石田真悟氏が、本定時株主総会終結の時をもって任期満了となりますので、これに伴い監査等委員である取締役1名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案に関しましては、監査等委員会の同意を得ております。

監査等委員である取締役の候補者は、次のとおりであります。

い し だ し ん ご

石 田 真 悟

再 任

(1968年12月30日生)

所有する当社の株式数… 200 株

【略歴、当社における地位及び担当】

1991年 4 月	株式会社三菱銀行（現株式会社三菱UFJ銀行）入行	2020年 6 月	当社出向 内部統制室主幹部員
2012年 2 月	同行法人業務部企業取引開発室次長	2021年 6 月	当社入社 内部統制室主幹部員
2014年 7 月	同行仙台支社副支社長	2021年 7 月	当社内部統制室長
2016年10月	同行練馬支店支店長	2023年 6 月	当社取締役 常勤監査等委員（現任）

取締役候補者とした理由

金融機関における幅広い業務経験及び企業経営・財務に関する豊富な知識を有しております。当社においては、内部統制室長としての内部監査経験を通して当社の業務内容・プロセスに精通しており、また、監査等委員会事務局として取締役常勤監査等委員を補佐し、監査等委員会の運営を支援してきました。2023年6月からは監査等委員である取締役に務め、その職務を適切に果たしております。引き続き、豊富な経験や見識を活かすことにより、取締役の職務執行の監査・監督を適切に遂行できるものと考え、監査等委員である取締役候補者いたしました。

- (注) 1. 候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
2. 当社は現在、石田真悟氏との間で会社法第427条第1項及び当社定款第30条第2項の規定に基づき、同第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。なお、石田真悟氏が再任された場合、当社は同氏との間で上記責任限定契約を継続する予定であります。
3. 当社は、保険会社との間で取締役全員を被保険者とする会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、被保険者である取締役がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約によって補填することとしております。ただし、故意又は重過失に起因して生じた当該損害は補填されない等の免責事由があります。石田真悟氏が取締役に選任された場合は、当該保険契約の被保険者となります。また、保険料は全額当社が負担しております。なお、2026年2月に同内容での更新を予定しております。

第3号議案

補欠の監査等委員である取締役2名選任の件

監査等委員である取締役が法令に定める員数を欠くことになる場合に備え、あらかじめ補欠の監査等委員である取締役2名の選任をお願いするものであります。

補欠の監査等委員である取締役の候補者は次の通りであり、石井昌悟氏は第2号議案「監査等委員である取締役1名選任の件」が原案通り承認可決されることを条件として、監査等委員である取締役に選任予定の石田真悟氏の補欠としての取締役候補者、岡田正記氏は現任の監査等委員である取締役である賀谷浩志氏及び谷川桃太郎氏の補欠としての社外取締役候補者であります。

本選任の効力は次回定時株主総会開始の時までであり、当該補欠の監査等委員である取締役が取締役に就任した場合の任期は、前任の監査等委員である取締役の任期満了の時までとなります。

なお、本選任につきましては、就任前に限り、監査等委員会の同意を得て、取締役会の決議によりその選任を取り消すことが出来るものとさせていただきます。

また、本議案に関しましては、監査等委員会の同意を得ております。

補欠の監査等委員である取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者番号

1

い し い し ょ う ご
石 井 昌 悟 (1962年11月27日生)

所有する当社の株式数…1,608 株

【略歴、当社における地位及び担当】

1985年 4 月	三菱重工業株式会社入社	2019年 4 月	当社入社
2014年 2 月	三菱日立パワーシステムズ株式会社（現三菱重工業株式会社）監査役室長	2020年 4 月	当社人事総務部長
		2024年 4 月	当社エグゼクティブエキスパートHRO（現任）

補欠の取締役候補者とした理由

製造業における豊富な業務経験と監査業務の知識を有しており、当社においては人事総務部長を務め、当社の業務内容に精通しております。このことから、取締役の職務執行の監査・監督を適切に遂行できるものと考え、補欠の監査等委員である取締役候補者いたしました。

候補者番号

2

おかだまさき
岡田 正記 (1961年4月4日生)

所有する当社の株式数… 株

【略歴、当社における地位及び担当】

1985年 4 月	株式会社三菱銀行（現株式会社三菱UFJ銀行）入行	2018年 4 月	三菱UFJニコス株式会社常務執行役員、営業第三本部長 兼営業管理部副担当
2008年 2 月	同行京都支社法人第一部長		
2011年 5 月	同行CSR推進部長		
2014年 6 月	国際投信投資顧問株式会社執行役員、グループ営業推進部長	2024年 6 月	菱信ディーシーカード株式会社代表取締役社長 株式会社ヤマガタ監査役（現任） 昭和四日市石油株式会社社外監査役（現任）

【重要な兼職の状況】

株式会社ヤマガタ監査役、昭和四日市石油株式会社社外監査役

補欠の社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

金融機関における幅広い業務経験及び企業経営・財務に関する豊富な知識に加え、他の会社の監査役としての経験を有しております。当該知見を当社の監査等に活かしていただくことで、当社経営の意思決定の健全性・適正性の確保と透明性の向上に資することを期待し、補欠の監査等委員である社外取締役候補者となりました。

- (注) 1. 各候補者と当社の間には特別の利害関係はありません。
2. 岡田正記氏は、補欠の監査等委員である社外取締役候補者であります。
3. 岡田正記氏を補欠の監査等委員である社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要につきましては、11頁の「補欠の社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要」に記載のとおりであります。
4. 各候補者が監査等委員である取締役に就任した場合、当社は当該候補者との間で会社法第427条第1項及び当社定款第30条第2項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結する予定であります。なお、当該契約に基づく賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額といたします。
5. 当社は、保険会社との間で取締役全員を被保険者とする会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、被保険者である取締役がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約によって補填することとしております。ただし、故意又は重過失に起因して生じた当該損害は補填されない等の免責事由があります。各候補者が監査等委員である取締役に就任した場合は、当該保険契約の被保険者となります。また、保険料は全額当社が負担しております。なお、2026年2月に同内容での更新を予定しております。
6. 岡田正記氏が監査等委員である取締役に就任した場合には、当社は同氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出る予定であります。

以 上

事業報告 (2024年4月1日から2025年3月31日まで)

1 企業集団の現況

(1) 当事業年度の事業の状況

① 事業の経過及び成果

当連結会計年度におけるわが国の経済は、雇用・所得環境が改善する下で、各種政策の効果もあり、景気は緩やかな回復基調で推移しました。一方、円安の長期化、原材料・エネルギー価格の高騰、中国経済の先行き懸念、米国の政策動向など、先行きの不透明感が払拭できない状況が続きました。

当社グループ（当社及び連結子会社3社、以下同じ。）の属する情報サービス産業においては、デジタルトランスフォーメーション(DX)^(注1)に向けた新システム構築や既存システムのクラウドへの移行、生成AI^(注2)の商用化進展による実証実験等の取り組みの活性化等、企業のIT投資は堅調に推移しました。また、デジタル化の進展、サイバー攻撃の高度化等を背景に情報セキュリティの需要が高まりました。

このような事業環境の中、当社グループは、2022年度中期経営計画の重点課題である「新領域の拡大」、「顧客の深耕・拡大」、「人的資本の充実・強化」、「業務運営体制の改革」を推進してまいりました。

当連結会計年度においては、大規模開発案件におけるプロジェクト管理の徹底と周辺領域の受注拡大、ローコードツール^(注3)を活用したシステム開発ビジネスの推進、AI・データ分析分野での積極的な営業活動、情報セキュリティビジネスの高度化、解析・設計事業の拡大、研究開発の活発化による新分野及び高度技術分野の強化等に取り組みました。

以上の結果、システム開発、解析・設計関連を中心に安定的に案件を受注できたこと等により、売上高は前連結会計年度に比べて増加し、427億63百万円（前連結会計年度比 15.4%増）となりました。損益については、売上増に伴う利益増等により、営業利益48億16百万円（同 34.5%増）、経常利益48億69百万円（同 35.4%増）、親会社株主に帰属する当期純利益33億83百万円（同 40.0%増）となりました。

（注1）デジタルトランスフォーメーション(DX)：データとデジタル技術を活用して、顧客や社会のニーズを基に、製品やサービス、ビジネスモデル、業務プロセス等を変革すること

（注2）生成AI：機械学習や深層学習を駆使してデータのパターンや関係を学習し、テキスト、画像、音声などを自律的に生成できるAI技術

（注3）ローコードツール：プログラミング言語をほとんど必要としないソフトウェア開発ツール。プログラマーが手作業で行っていた作業の多くを自動化し、開発時間を短縮することができる

② 設備投資の状況

当連結会計年度の設備投資総額は、2億20百万円であります。その主なものは、PC及びサーバー等の更新にかかるものであります。

③ 資金調達の状況

特記すべき事項はありません。

(2) 財産及び損益の状況の推移



区分	第54期 (2022年3月期)	第55期 (2023年3月期)	第56期 (2024年3月期)	第57期 (当連結会計年度) (2025年3月期)
売上高	(百万円) 30,260	33,138	37,062	42,763
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円) 1,580	1,834	2,416	3,383
1株当たり当期純利益	(円) 249.18	288.76	379.76	531.12
総資産	(百万円) 21,932	23,016	26,827	30,203
純資産	(百万円) 14,379	15,823	18,160	20,704
1株当たり純資産額	(円) 2,084.41	2,292.00	2,631.13	3,007.06

(注) 1株当たり当期純利益は期中平均発行済株式数（自己株式数控除後）、1株当たり純資産額は期末発行済株式数（自己株式数控除後）に基づき算出しております。

(3) 重要な親会社及び子会社の状況ならびに企業結合等の状況 (2025年3月31日現在)

① 親会社の状況

該当事項はありません。

② 子会社の状況

会社名	資本金 (百万円)	当社の議決権比率 (%)	主要な事業内容
株式会社菱友システム技術	60	51.0	システム開発
株式会社菱友システムビジネス	150	59.0	情報処理サービス、システム機器販売
株式会社菱友システムサービス	20	100.0	情報処理サービス

③ その他の重要な企業結合等の状況

三菱重工業株式会社は、当社の議決権を31.25%所有しており、当社は同社の持分法適用会社であります。

また、同社には情報サービスの提供を行っており、当該取引を行うに当たっては市場価格、総原価等を勘案した見積提案書を提出し、交渉の上、一般的取引条件と同様に決定しております。

当社取締役会においても同様の理由で、当該取引が当社の利益を害するものでないと判断しております。

(4) 対処すべき課題

当社グループが属する情報サービス産業においては、人手不足対策へのデジタル技術の活用、クラウド化の進展等は継続するものの、米国関税政策等の顧客企業への影響も想定され、不透明な状況は否めません。

当社グループは、2025年4月より中期経営計画「顧客と並走する菱友」をスタートしました。「顧客と並走」とは、主体的に技術力・サービス価値の向上に取り組み、顧客ニーズを先取る営業を積極的に推進し、顧客における当社の価値を向上させ、事業拡大につなげることを目指すものです。

当社が持続的に成長を続けていくためには、技術トレンド、マーケット状況、顧客ビジネスの力点等を把握することで市場を予測し、研究開発、技術開拓へ先行投資を行うことが重要と考えています。また、顧客課題を的確に理解し、より深い信頼関係を築くことで、プロジェクトへの企画・設計段階からの参画を拡大する等、顧客ビジネスへの関与を深めることが不可欠と考えています。

以上の方針のもと、計画達成に向けて、以下に掲げる注力課題に対して施策を展開してまいります。

〈注力課題〉

- ① 新ビジネスの立ち上げ
- ② 既存顧客の深耕・接点の拡大
- ③ “人”の価値向上
- ④ 業務運営体制の強化
- ⑤ 菱友グループ強化・最適化

具体的には、当社の将来を支えるビジネスの創出に向けて、自律型A Iの実用化等新領域拡大、新規顧客開拓、技術開発・営業体制強化を推進するとともに、顧客の事業部門向けビジネスの伸長、顧客業務の取り組み等、深耕・拡大に取り組みます。

人材の確保・育成については、高度技術者の育成、キャリア選択に応じた教育等による質的な人材確保と、採用強化、リスクリング（新知識・スキルの付与）等による量の面での人材確保の両面に取り組みます。また、確保した人的資本を有効に活用するための施策に取り組みます。

業容拡大に見合った組織機能、マネジメント力の強化に取り組むとともに、当社グループ及びビジネスパートナーとの連携強化を推進します。

これらの施策を展開することで、持続的に成長する魅力ある企業集団を創り上げてまいります。

(5) 主要な事業内容 (2025年3月31日現在)

当社グループは、情報サービスの提供を主な事業内容としております。

- ① 情報通信システムの設計、開発、運用及び保守
- ② 情報通信システム関連機器の販売
- ③ 工業製品等の設計、解析・シミュレーション
- ④ 情報通信システムを利用した各種情報処理サービス

(6) 主要な事業所等 (2025年3月31日現在)

① 当社

本 社	東京都港区芝浦一丁目2番3号	
事業部	インダストリーソリューション事業部	(東京都港区)
	解析・設計ソリューション事業部	(名古屋市)
	航空・宇宙技術事業部	(名古屋市)
	エンタープライズソリューション事業部	(東京都港区)

② 子会社

株式会社菱友システム技術	(神戸市)
株式会社菱友システムビジネス	(東京都港区)
株式会社菱友システムサービス	(東京都港区)

(7) 使用人の状況 (2025年3月31日現在)

① 企業集団の使用人の状況

使用人数	前連結会計年度末比増減
2,017名	5名増

(注) 使用人数は就業人員（当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。）であります。

② 当社の使用人の状況

使用人数	前事業年度末比増減	平均年齢	平均勤続年数
1,254名	9名増	44.0歳	19.2年

(注) 使用人数は就業人員（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。）であります。

2 会社の現況

(1) 株式の状況 (2025年3月31日現在)

- | | |
|--------------|-------------|
| ① 発行可能株式総数 | 23,840,000株 |
| ② 発行済株式の総数 | 6,385,968株 |
| ③ 株主数 | 1,595名 |
| ④ 大株主（上位10名） | |

株主名	持株数 (株)	持株比率 (%)
三菱重工業株式会社	1,990,100	31.22
菱友社員持株会	1,393,900	21.87
光通信株式会社	373,500	5.86
三菱電機株式会社	283,000	4.44
加藤真人	190,000	2.98
株式会社三菱UFJ銀行	155,000	2.43
石塚文代	70,000	1.10
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	64,500	1.01
明治安田生命保険相互会社	56,500	0.89
ダイヤモンドオフィスサービス株式会社	56,500	0.89

（注）持株比率は自己株式（12,423株）を控除して計算しております。

⑤ 当事業年度中に職務執行の対価として当社役員に対し交付した株式の状況

当社は、監査等委員でない取締役（社外取締役を除く）2名に対して譲渡制限付株式の付与のため、2024年7月24日付で普通株式3,532株を発行いたしました。

(2) その他株式に関する重要な事項

該当事項はありません。

(3) 会社役員の状況

① 取締役の状況（2025年3月31日現在）

地位	氏名	担当及び重要な兼職の状況
※取締役社長	安 井 譲	
取締役、副社長執行役員	荻 野 純	解析設計事業の事業規模拡大に関する事項
取締役	内 田 晋	日本情報通信株式会社参与
取締役	前 田 真 由 美	三菱重工株式会社総合研究所業務部主幹プロジェクト統括
取締役 常勤監査等委員	石 田 真 悟	
取締役 監査等委員	賀 谷 浩 志	賀谷浩志公認会計士事務所代表 株式会社アルプス技研社外監査役
取締役 監査等委員	谷 川 桃 太 郎	三菱重工株式会社グローバル財務部タックスマネジメントグループ主席 部員

- (注) 1. ※印は代表取締役を示しております。
2. 取締役内田晋、前田真由美の両氏並びに監査等委員である取締役賀谷浩志、谷川桃太郎の両氏は、社外取締役であります。
3. 監査等委員である取締役石田真悟氏は、金融機関における豊富な業務経験があり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
4. 監査等委員である取締役賀谷浩志氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
5. 監査等委員である取締役谷川桃太郎氏は、三菱重工株式会社のグローバル財務部に所属し、経理・財務業務に携わってきた経験があり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
6. 当社は、監査等委員会の監査・監督機能の実効性を確保し、日常的な情報収集及び重要な社内会議への出席による情報共有並びに内部監査部門と監査等委員会との十分な連携を可能にするため、石田真悟氏を常勤の監査等委員として選定しております。
7. 当社は、取締役内田晋氏及び監査等委員である取締役賀谷浩志氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

② 責任限定契約の内容の概要

当社と各社外取締役及び監査等委員である取締役石田真悟氏は、会社法第427条第1項及び当社定款第30条第2項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額であります。

③ 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約によって補填することとしております。ただし、故意又は重過失に起因して生じた当該損害は補填されない等の免責事由があります。当該保険契約の被保険者は当社の取締役及び執行役員等であり、保険料は全額当社が負担しております。

④ 事業年度中に退任した取締役

氏名	退任日	退任事由	退任時の地位・担当及び重要な兼職状況
志 岐 隆 之	2024年6月26日	任期満了	社外取締役 三菱重工業株式会社 デジタルイノベーション本部 DI戦略企画部 主幹プロジェクト統括
相 澤 至 昭	2024年6月26日	任期満了	社外取締役（監査等委員） Arithmer株式会社 経営管理本部 人事総務部長

⑤ 取締役の報酬等

イ. 役員報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は、2024年4月26日開催の取締役会において、監査等委員でない取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を決議しております。

また、取締役会は、当事業年度にかかる取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が当該決定方針と整合していることや、報酬額の具体的算定方法等については監査等委員会より妥当と判断されていることを踏まえ、その内容が当該決定方針に沿うものであると判断しております。

監査等委員でない取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の内容は次のとおりです。

- ・基本報酬（固定報酬）に関する方針

報酬額の水準は、従業員の給与水準、従業員給与及び役位間の報酬水準比に関する世間動向等を勘案して設定し、個別の報酬額は、役位、職責、業績に応じて決定する。

- ・業績連動報酬（賞与）に関する方針

業績連動の指標は、当社及び完全子会社（1社）の連結売上に対する当該2社の連結経常利益率、連結経常利益額とし、当該2社の連結経常利益率が6%を達成した場合に、2社の連結経常利益額に応じて算定した係数を、固定報酬に乗じた金額を支給する。

- ・非金銭報酬等に関する方針

中長期的な企業価値の向上と持続的な成長を図るインセンティブを高め、株主との価値共有を図ることを目的として、譲渡制限期間を取締役会が予め定める地位のいずれをも退任又は退職した直後の時点までとする譲渡制限付株式（普通株式）を役位及び職責に応じて付与する。

- ・報酬等の割合に関する方針

業績連動報酬（賞与）の比率は、個人別の総報酬額の概ね0%から40%の範囲となる。譲渡制限付株式の比率は、個人別の報酬総額の概ね10%から15%を目安として設定する。

- ・報酬等の付与時期や条件に関する方針

決算終了後に報酬額を決定し、基本報酬（固定報酬）は年俸を12分割して毎月支給し、業績連動報酬（賞与）は各年度終了から3ヶ月以内に一括で支給する。非金銭報酬については、毎年一定の時期に付与する。

・報酬等の決定の委任に関する事項

監査等委員でない取締役の個人別の報酬額の決定を、取締役会の決議に基づき取締役社長に委任する。取締役社長は上記の決定方針に沿って取締役報酬規則を制定し当該規則で定める条件に基づき個人別の支給額を決定し、その総額及び株主総会で認められた限度額に対する割合等を取締役会に報告する。なお、支給額の決定に際しては、取締役社長は報酬額の考え方・算定方法等について監査等委員会の意見照会を経て、妥当性を確認する。

・上記のほか報酬等の決定に関する事項

重大な不祥事等の場合、取締役会決議により業績連動報酬（賞与）及び非金銭報酬を減額または不支給とする場合がある。また、社外取締役の報酬は、業務執行からの独立の観点から基本報酬（固定報酬）のみ支給する。

□. 当事業年度に係る報酬等の総額

区分	員数（名）	報酬等の総額 （百万円）	報酬等の種類別の総額（百万円）		
			固定報酬	業績連動報酬	非金銭報酬等
取締役（監査等委員を除く） （うち社外取締役）	3 (1)	111 (4)	53 (4)	46 (-)	12 (-)
取締役（監査等委員） （うち社外取締役）	2 (1)	18 (4)	18 (4)	- (-)	- (-)
合計 （うち社外取締役）	5 (2)	130 (9)	71 (9)	46 (-)	12 (-)

- (注) 1. 上記の業績連動報酬の額は、当事業年度における役員賞与引当金繰入額であります。
2. 業績連動報酬（賞与）に係る指標は、上記「イ. 役員報酬等の内容の決定に関する方針等」のとおりであります。当該指標を選択した理由は、当社及び当社の完全子会社の本業を含めた継続的な活動によって得た利益である当該2社の連結経常利益と賞与を連動させることが、インセンティブ付けとして有効と判断したためであります。
- 業績連動報酬（賞与）に係る指標の目標及び実績は、上記「イ. 役員報酬等の内容の決定に関する方針等」のとおりであり、当事業年度においては、当社及び完全子会社の連結経常利益率が目標の6%を達成したことから、業績連動報酬（賞与）を支給することとしております。
3. 非金銭報酬等の額は、譲渡制限付株式報酬制度に基づく当事業年度における費用計上額を記載しております。非金銭報酬等の内容は当社の譲渡制限付株式であり、割当ての際の条件等は上記「イ. 役員報酬等の内容の決定に関する方針等」のとおりであり、当事業年度における交付状況は、「2.(1)⑤当事業年度中に職務執行の対価として当社役員に対し交付した株式の状況」に記載しております。
4. 監査等委員でない取締役の報酬限度額は、2016年6月22日開催の第48回定時株主総会において、年額160百万円以内（使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない）と決議いただいております。当該株主総会終結時点の監査等委員でない取締役の員数は8名（うち、社外取締役は2名）です。
- また、上記金銭報酬とは別枠で、2022年6月24日開催の第54回定時株主総会において、譲渡制限付株式報酬制度の導入に伴い、監査等委員でない取締役（社外取締役を除く）に対して、譲渡制限付株式の付与のために支給する金銭報酬債権の額として年額35百万円以内（使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない）と決議いただいております。当該株主総会終結時点の監査等委員でない取締役の員数は5名（うち、社外取締役は2名）です。
5. 監査等委員である取締役の報酬限度額は、2016年6月22日開催の第48回定時株主総会において、年額40百万円以内と決議いただいております。当該株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は3名（うち、社外取締役は2名）です。
6. 当社においては、2024年6月26日開催の取締役会にて取締役社長安井譲に監査等委員でない取締役の個人別の報酬額の具体的内容の決定を委任する旨の決議をしています。その権限の内容は、「イ. 役員報酬等の内容の決定に関する方針等」のとおりであります。これらの権限を委任した理由は、事業全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の担当事業の評価を行うには取締役社長が最も適しているからであります。

⑥ 社外役員に関する事項

イ. 社外役員の重要な兼職先と当社との関係

地位	氏名	重要な兼職先	当社と兼職先との関係
取締役	内 田 晋	日本情報通信株式会社	特筆すべき関係はありません。
取締役	前 田 真 由 美	三菱重工業株式会社	当社の株主であり取引先であります。
取締役 監査等委員	賀 谷 浩 志	賀谷浩志公認会計士事務所 株式会社アルプス技研	特筆すべき関係はありません。
取締役 監査等委員	谷 川 桃 太 郎	三菱重工業株式会社	当社の株主であり取引先であります。

ロ. 当事業年度における主な活動状況

	取締役会 出席回数	監査等委員会 出席回数	発言状況及び社外取締役に期待される 役割に関して行った職務の概要
取締役 内 田 晋	10 回中 10 回	—	I T 企業のエンジニアとしての豊富な業務経験及び I T 企業における取締役としての企業経営に関する高い見識に基づき、取締役会において積極的に意見を述べており、当社経営全般にわたる監督、助言等を行っております。
取締役 前 田 真 由 美	8 回中 8 回	—	製造業のシステム開発エンジニアとしての豊富な知識・経験及び情報技術に関する高い見識に基づき、取締役会において積極的に意見を述べており、当社経営全般にわたる監督、助言等を行っております。
取締役 監査等委員 賀 谷 浩 志	10 回中 10 回	11 回中 11 回	公認会計士としての豊富な専門知識及び上場企業の監査役としての高い見識に基づき、取締役会において積極的に意見を述べており、当社経営全般にわたる監督、助言等を行っております。 また、監査等委員会においては、業務の適法性及び適正性の観点から監査業務全般について意見を述べております。
取締役 監査等委員 谷 川 桃 太 郎	8 回中 8 回	8 回中 8 回	製造業における財務・会計分野での豊富な業務経験と知識に基づき、取締役会において積極的に意見を述べており、当社経営全般にわたる監督、助言等を行っております。 また、監査等委員会においては、業務の適法性及び適正性の観点から監査業務全般について意見を述べております。

- (注) 1. 取締役前田真由美氏並びに監査等委員である取締役谷川桃太郎氏は、2024年6月26日開催の第56回定時株主総会において選任されたため、就任後の開催回数を記載しております。
2. 上記の取締役会の開催回数のほか、会社法第370条及び定款の規定に基づき、取締役会決議があったものとみなす書面決議が1回ありました。

(4) 会計監査人の状況

① 名称 EY新日本有限責任監査法人

② 報酬等の額

	支払額（百万円）
当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額	46
当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	46

(注) 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

③ 監査等委員会が会計監査人の報酬等の額について同意した理由

監査等委員会は、会計監査人の報酬の前提となっている監査計画の方針・内容、見積りの算出根拠等を聴取、確認し、当該内容について社内関係部署から必要な報告を受け、検証した結果、当社の会計監査を実施する上でいずれも妥当なものであると判断したため、上記の会計監査人の報酬等の額について同意いたしました。

④ 非監査業務の内容

該当事項はありません。

⑤ 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

監査等委員会は、会計監査人の職務状況や当社の監査体制等を勘案し、会計監査人の変更が必要と認められる場合には、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。取締役会は、この議案を株主総会に提出いたします。

監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める事由に該当すると認められる場合には、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

(5) 業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況

【業務の適正を確保するための体制】

当社は、法令に従い、業務の適正を確保するための体制の整備について、取締役会で決議し、公正で健全な経営の推進に努めております。当事業年度末日時点における取締役会決議の内容は、以下のとおりであります。

① 監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人に関する事項

- ・ 監査等委員会は、内部統制室の要員に対し、必要に応じて監査等委員会の職務の補助を命じることができる。
- ・ 監査等委員会の職務を補助する取締役は置かない。

② 前号の使用人の監査等委員以外の取締役からの独立性及び監査等委員会の当該使用人に対する指示の実効性確保に関する事項

- ・ 内部統制室の要員の異動、人事考課については監査等委員会の意見を尊重して行う。
- ・ 内部統制室の要員は、監査等委員会の命令の範囲において監査等委員でない取締役の指揮命令を受けず、監査等委員会の指揮命令を受ける。

③ 取締役及び使用人等が監査等委員会に報告をするための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制

- ・ 当社の取締役は、当社が定める規則に従って、グループ会社に関する事項も含めて監査等委員会への報告や情報伝達を実施する。また、監査等委員会の求めに応じて報告を行う。
- ・ グループ会社の取締役は、当社が定めるコンプライアンス規則に従って監査等委員会への報告や情報伝達を実施するほか、監査等委員会の求めに応じて報告を行う。
- ・ 内部通報制度の所掌部門は、内部通報により通報された内容及びコンプライアンスに関して報告を受けた内容を監査等委員会に報告する。

④ 監査等委員会への報告をした者が報告をしたことを理由として不利益な取扱いを受けないことを確保するための体制

- ・ 内部通報制度により通報した者に対して不利益な取扱いを行ってはならないこと、及び通報者に関する情報を秘匿することを社規に定め、その旨を周知し、適切に運用する。

⑤ 監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務について生ずる費用又は債務の処理に係る方針

- ・ 監査等委員会の職務について生ずる費用の支弁に充てるため予算を確保するとともに、監査等委員会から請求があった場合には適切に処理する。

⑥ その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ・ 取締役は、監査等委員会との定期的な意見交換などを通じて適切な意思疎通を図るとともに、監査等委員会の求めに応じて必要な情報の提供等を行う。

⑦ 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ・法令を遵守し社会規範や企業倫理を重視した公正・誠実な事業活動を行うことを基本理念とし、取締役は自ら率先してその実現に努める。
- ・取締役会は、取締役から付議・報告される事項についての討議を尽くし、経営の健全性と効率性の両面から監督する。また、社外取締役の意見を心得て監督の客観性と有効性を高める。
- ・コンプライアンス委員会をはじめとした組織体制を整備し、社員行動指針の制定や各種研修の実施等を通じて社員の意識徹底に努める。
- ・内部通報制度などコンプライアンスの実効性を高めるための仕組みを整備するほか、コンプライアンスへの取組状況について内部監査を実施し、取締役会及び監査等委員会に報告する。

⑧ 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- ・文書管理の基本的事項を社規に定め、取締役の職務執行に係る情報を適切に記録し、保存・管理する。
- ・上記の情報は、取締役（監査等委員を含む）が取締役の職務執行を監督・監査するために必要と認めるときは、いつでも閲覧可能とする。

⑨ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ・各種リスクを適切に管理するため、リスクの類型に応じた管理体制を整備し、管理責任の明確化を図る。
- ・リスクを定期的に評価・分析し、必要な回避策又は低減策を講じるとともに、内部監査によりその実効性と妥当性を監査し、定期的に取り締り会及び監査等委員会に報告する。
- ・重大リスクが顕在化した場合に備え、緊急時に迅速かつ的確な対応ができるよう速やかにトップへ情報を伝達する手段を確保する。

⑩ 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ・取締役会で中期経営計画を策定して、全社的な経営方針・経営目標を設定し、社長を中心とする業務執行体制で目標の達成に当たる。
- ・経営目標を効率的に達成するため、組織編成、業務分掌及び指揮命令系統等を社規に定める。

⑪ 企業集団における業務の適正を確保するための体制

- ・グループ会社社長が経営責任を担い独立企業として自主運営を行うとともに、当社グループ全体が健全で効率的な経営を行い連結業績向上に資するよう、当社とグループ会社間の管理責任体制や、グループ会社から当社へ伺出又は報告すべき事項を含む規則を定め、グループ会社を支援・指導する。
- ・当社グループ全体として業務の適正を確保し、かつグループ全体における各種リスクを適切に管理するため、コンプライアンスやリスク管理に関する諸施策はグループ会社も含めて推進し、各社の規模や特性に応じた内部統制システムを整備させる。
- ・当社及びグループ会社が各々の財務情報の適正性を確保し、信頼性のある財務情報を作成・開示するために必要な組織、規則を整備する。

【業務の適正を確保するための体制の運用状況】

当社は、業務の適正を確保するための体制の整備及び運用状況について、定期的に確認を実施し、その内容を取締役に報告しております。また、確認の結果判明した問題点につきましては、是正措置を行い、より適切な運用に努めております。

当事業年度における業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要は、以下のとおりであります。

① 監査等委員会の職務の執行に関する体制

- ・ 内部統制室が監査等委員会の職務を補助する部門であることを社規則に定め、適切に運用しています。また、同社規則において、内部統制室が監査等委員会の職務の補助に関する事項について、執行部門からの独立性を確保する旨の規定を設けています。
- ・ 当社の取締役は、当社が定める規則に従って、グループ会社に関する事項も含めて監査等委員会への報告や情報伝達を実施しています。また、監査等委員会の求めに応じて報告を行っています。
- ・ グループ会社の取締役は、当社が定めるコンプライアンス規則に従って監査等委員会への報告や情報伝達を実施するほか、監査等委員会の求めに応じて報告を行っています。
- ・ 監査等委員会が選定した監査等委員は、経営執行会議、グループ会社連絡会、コンプライアンス委員会等の重要会議に出席し、業務執行の状況、コンプライアンスの推進及び内部通報制度の運用状況について報告を受けるとともに、必要に応じて意見を述べています。
- ・ 内部通報制度を所掌する内部統制室が、通報を受けた内容等について、常勤の監査等委員に対して報告を行っています。また、グループ会社及び協力会社の社員が内部通報窓口を利用できることを社規則に定め、適切に運用しています。
- ・ 内部通報者への不利益な取扱いを禁止し、内部通報者に関する情報を非開示とすることを社規則に定め、適切に運用しています。また、内部通報制度についてコンプライアンス教育等で周知を図っています。
- ・ 監査等委員会の職務執行に必要な費用については予算化し、請求に対して適切に処理しています。
- ・ 監査等委員会が会計監査人から監査計画及び監査結果について説明を受けるときに、執行部門も同席した上で情報共有及び意見交換を行っています。
- ・ 代表取締役を含む各取締役は、監査等委員との定期的な意見交換を行っています。

② 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ・ コンプライアンス指針を定め、社員に周知するとともに、取締役は率先してその実現に努めています。
- ・ 取締役会は、各取締役が十分に発言し、討議を尽くすことができるよう、審議資料の事前配布及び十分な審議時間の設定をしています。また、社外取締役の積極的な発言によって活発な意見交換が行われており、業務執行への監督機能を高めています。
- ・ コンプライアンス委員会を定期的に開催し、委員会からの周知事項は、各部門で毎月1回を目安に開催するコンプライアンス連絡会で社員に周知しています。また、社員への意識付けのため、毎年、当社の実情に即したコンプライアンス研修を実施しています。

- ・内部通報制度を社規則に定めて運用するとともに、コンプライアンスへの取り組み状況について内部監査を実施し、取締役会及び監査等委員会に報告しています。
- ・内部統制室による監査には、常勤監査等委員が原則として立ち合い、モニタリングしています。また、監査等委員会は、必要に応じて直接監査も実施しています。

③ 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- ・文書管理の基本的事項を社規則に定め、適切に運用しています。取締役の職務執行に係る処理も、同社規則に基づき文書化され、適切に保存・管理されています。
- ・業務執行部門は取締役（監査等委員を含む）及び内部統制室の求めに応じて必要な情報を開示しています。

④ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ・事業運営、BCP、コンプライアンス、情報セキュリティ等のリスクの類型を、内的リスク、外的リスク、戦略リスクに区分し、当年度に特に重点的に取り組む項目を設定しています。リスクの類型は、リスク内容に応じて適宜見直しを行うこととしています。全社のリスク対策に関する事項は経営企画部が所掌しています。
- ・内的リスク（業務プロセス、社内環境等に関するリスク）については、業務執行部門で対策を立て、実施しています。全社レベルのリスク対策の実施状況は適宜経営執行会議に報告しています。部門レベルのリスク対策は業務監査の中で確認を行い、適宜、監査等委員会へ報告しています。
- ・外的リスク（外部環境の変化に関するリスク）及び戦略リスク（経営の方針、事業展開の変化より生じるリスク）については、取締役会および経営執行会議で議論し、業務執行部門で対策を立て、実施しています。リスク対策の実施状況は、適宜取締役会へ報告を行っています。
- ・重大なリスクが顕在化した場合に備えて、緊急連絡体制を構築し、適切に運用しています。

⑤ 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ・取締役会で中期経営計画を策定し、目標達成に向けて活動しています。
- ・職務権限に関する社規則を定めて業務分掌と指揮命令系統を明確化し、適切に運用しています。

⑥ 企業集団における業務の適正を確保するための体制

- ・グループ会社管理に関する社規則を定め、適切に運用しています。また、毎月1回、グループ会社社長が出席する連絡会を開催し、情報の共有を行っています。
- ・コンプライアンス委員会にグループ会社社長が出席するとともに、当社と同様のコンプライアンス研修をグループ会社で実施する等、グループ会社を含めたコンプライアンス推進に取り組んでいます。また、グループ会社各社は、当社指示のもと、内部統制システムを整備しています。
- ・グループ会社各社の業務執行及び財務情報の適切性を確保すべく、当社の要員をグループ各社の取締役、監査役として派遣し、監査、監督に当たらせています。

(6) 会社の支配に関する基本方針

当社では特に定めておりません。

(7) 剰余金の配当等の決定に関する基本方針

当社は、利益配分につきましては、株主への利益還元を経営の重要課題と位置付け、安定した配当を継続的に行うとともに連結配当性向30%超を目途に配当を行うことを基本方針としております。

また、当社は会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当等を行う旨を定款に定めており、剰余金の配当は中間配当及び期末配当の年2回の配当を実施することを基本としております。

当期の期末配当金につきましては、上記基本方針、当社グループの業績状況及び財政状況を勘案し、1株当たり105円の配当を実施することといたしました。この結果、当期の年間配当金は既に実施した中間配当金と合わせると、1株当たり170円となります。

連結計算書類

連結貸借対照表（2025年3月31日現在）

（単位：百万円）

資産の部	
科目	金額
（資産の部）	30,203
流動資産	22,989
現金及び預金	2,170
受取手形	74
売掛金	11,263
契約資産	270
リース投資資産	470
商品	257
仕掛品	140
前払費用	138
預け金	8,036
その他流動資産	181
貸倒引当金	△12
固定資産	7,213
有形固定資産	533
建物	126
器具備品	282
土地	102
リース資産	13
建設仮勘定	8
その他有形固定資産	0
無形固定資産	585
ソフトウェア	584
その他無形固定資産	0
投資その他の資産	6,094
投資有価証券	2,077
退職給付に係る資産	1,058
繰延税金資産	2,465
その他投資	493
合計	30,203

負債及び純資産の部	
科目	金額
（負債の部）	9,498
流動負債	9,113
買掛金	2,847
前受金	182
役員賞与引当金	131
未払金	295
未払費用	3,925
リース債務	8
工事損失引当金	1
その他流動負債	1,721
固定負債	385
退職給付に係る負債	352
リース債務	6
その他固定負債	26
（純資産の部）	20,704
株主資本	19,000
資本金	725
資本剰余金	292
利益剰余金	17,992
自己株式	△9
その他の包括利益累計額	164
その他有価証券評価差額金	64
土地再評価差額金	△213
退職給付に係る調整累計額	314
非支配株主持分	1,538
合計	30,203

（注）記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

招集ご通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類

計算書類

監査報告

連結損益計算書 (2024年4月1日から2025年3月31日まで) (単位: 百万円)

科目	金額
売上高	42,763
売上原価	33,534
売上総利益	9,228
販売費及び一般管理費	4,411
営業利益	4,816
営業外収益	52
受取利息及び受取配当金	36
助成金収入	14
その他	1
営業外費用	0
固定資産除却損	0
為替差損	0
経常利益	4,869
税金等調整前当期純利益	4,869
法人税、住民税及び事業税	1,460
法人税等調整額	△139
当期純利益	3,547
非支配株主に帰属する当期純利益	163
親会社株主に帰属する当期純利益	3,383

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結株主資本等変動計算書 (2024年4月1日から2025年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	709	277	15,500	△9	16,477
当期変動額					
剰余金の配当			△891		△891
親会社株主に帰属する当期純利益			3,383		3,383
自己株式の取得				△0	△0
譲渡制限付株式報酬	15	15			31
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	15	15	2,492	△0	2,522
当期末残高	725	292	17,992	△9	19,000

	その他の包括利益累計額				非支配株主 持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	78	△213	404	269	1,412	18,160
当期変動額						
剰余金の配当						△891
親会社株主に帰属する当期純利益						3,383
自己株式の取得						△0
譲渡制限付株式報酬						31
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	△14		△90	△104	126	21
当期変動額合計	△14	－	△90	△104	126	2,544
当期末残高	64	△213	314	164	1,538	20,704

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

計算書類

貸借対照表 (2025年3月31日現在)

(単位：百万円)

資産の部	
科目	金額
(資産の部)	24,157
流動資産	18,563
現金及び預金	1,378
受取手形	71
売掛金	8,956
契約資産	89
リース投資資産	470
商品	257
仕掛品	52
前払費用	87
預け金	7,000
その他流動資産	200
貸倒引当金	△1
固定資産	5,593
有形固定資産	437
建物	96
器具備品	224
土地	102
リース資産	13
その他有形固定資産	0
無形固定資産	560
ソフトウェア	559
その他無形固定資産	0
投資その他の資産	4,595
投資有価証券	1,976
関係会社株式	247
前払年金費用	444
繰延税金資産	1,513
その他投資	414
合計	24,157

負債及び純資産の部	
科目	金額
(負債の部)	7,808
流動負債	7,792
買掛金	2,612
前受金	182
役員賞与引当金	131
未払金	115
未払費用	2,512
リース債務	8
預り金	820
工事損失引当金	1
その他流動負債	1,408
固定負債	15
リース債務	6
その他固定負債	9
(純資産の部)	16,348
株主資本	16,497
資本金	725
資本剰余金	289
資本準備金	289
利益剰余金	15,493
利益準備金	26
その他利益剰余金	15,466
別途積立金	11,900
繰越利益剰余金	3,566
自己株式	△9
評価・換算差額等	△149
その他有価証券評価差額金	64
土地再評価差額金	△213
合計	24,157

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

損益計算書（2024年4月1日から2025年3月31日まで）

(単位：百万円)

科目	金額
売上高	33,285
売上原価	25,652
売上総利益	7,633
販売費及び一般管理費	3,469
営業利益	4,163
営業外収益	128
受取利息及び受取配当金	110
有価証券利息	5
その他	13
営業外費用	2
支払利息	1
固定資産除却損	0
為替差損	0
経常利益	4,290
税引前当期純利益	4,290
法人税、住民税及び事業税	1,290
法人税等調整額	△159
当期純利益	3,159

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

株主資本等変動計算書（2024年4月1日から2025年3月31日まで）

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金	利益剰余金				
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金計
				別積立金	繰越利益剰余金	その他利益剰余金合計	
当期首残高	709	273	26	10,700	2,498	13,198	13,225
当期変動額							
別途積立金の積立				1,200	△1,200	－	－
剰余金の配当					△891	△891	△891
当期純利益					3,159	3,159	3,159
自己株式の取得							
譲渡制限付株式報酬	15	15					
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	15	15	－	1,200	1,068	2,268	2,268
当期末残高	725	289	26	11,900	3,566	15,466	15,493

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	土地再評価金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	△9	14,198	78	△213	△135	14,063
当期変動額						
別途積立金の積立		－				－
剰余金の配当		△891				△891
当期純利益		3,159				3,159
自己株式の取得	△0	△0				△0
譲渡制限付株式報酬		31				31
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			△14		△14	△14
当期変動額合計	△0	2,298	△14	－	△14	2,284
当期末残高	△9	16,497	64	△213	△149	16,348

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

監査報告

連結計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2025年5月16日

株式会社菱友システムズ
代表取締役社長 安井 譲 殿

EY新日本有限責任監査法人
東京事務所
指定有限責任社員 公認会計士 森 田 祥 且
業務執行社員
指定有限責任社員 公認会計士 須 田 憲 司
業務執行社員

監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社菱友システムズの2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社菱友システムズ及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2025年5月16日

株式会社菱友システムズ

代表取締役社長 安井 譲 殿

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員

業務執行社員

指定有限責任社員

業務執行社員

公認会計士

森 田 祥 且

公認会計士

須 田 憲 司

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社菱友システムズの2024年4月1日から2025年3月31日までの第57期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

監査等委員会の監査報告

監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2024年4月1日から2025年3月31日までの第57期事業年度における取締役の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果について以下のとおり報告いたします。

1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施いたしました。

- ① 監査等委員会が定めた監査の方針、監査計画等に従い、会社の内部統制部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事務所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ② 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、財務報告に係る内部統制を含め、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2025年5月23日

株式会社菱友システムズ 監査等委員会

常勤監査等委員 石 田 真 悟 ㊞

監査等委員 賀 谷 浩 志 ㊞

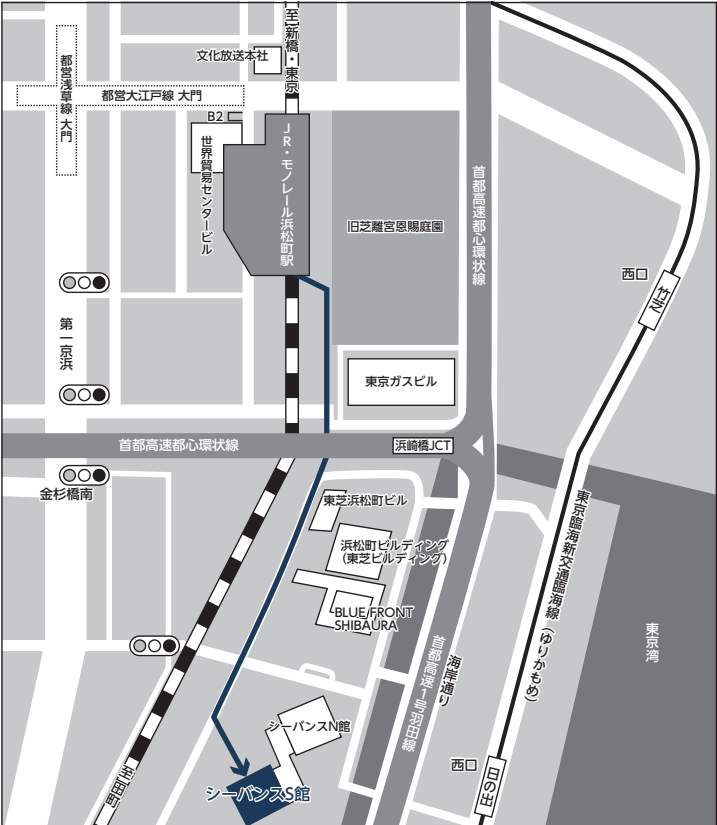
監査等委員 谷 川 桃 太 郎 ㊞

(注) 監査等委員賀谷浩志及び谷川桃太郎は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

以 上

定時株主総会会場ご案内図

会場	シーバンスS館 1階 大ホール	
	東京都港区芝浦一丁目2番3号	
交通	JR山手線・京浜東北線 モノレール	浜松町駅(南口)から芝浦方向へ進み 徒歩約10分
	都営大江戸線 浅草線	大門駅(B2出口)から 徒歩約15分
	ゆりかもめ	日の出駅(西口)から 徒歩約5分



※駐車場の用意はいたしておりませんので、お車での来場はご遠慮くださいますようお願い申し上げます。



見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォント
を採用しています。