

証券コード 7815
2025年6月6日
(電子提供措置の開始日 2025年6月3日)

株 主 各 位

東京都江東区新木場二丁目11番1号
東京ボード工業株式会社
代表取締役社長 井 上 弘 之

第80期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご厚情を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第80期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては電子提供措置をとっており、インターネット上の下記ウェブサイトにて「第80期定時株主総会招集ご通知」として電子提供措置事項を掲載しております。

当社ウェブサイト (<https://www.t-b-i.co.jp/ir/stock/sokai.html>)



また、上記のほか、インターネット上の下記ウェブサイトにも掲載しております。

東京証券取引所ウェブサイト
(<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>)



上記ウェブサイトにてアクセスして、当社名又は証券コード(7815)を入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類/PR情報」を順に選択のうえ、ご覧ください。

なお、当日ご出席されない場合は、インターネット又は書面により議決権を行使することができますので、お手数ながら電子提供措置事項に掲載の株主総会参考書類をご検討のうえ、2025年6月24日(火曜日)午後5時までに議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 2025年6月25日（水曜日）午前10時
2. 場 所 東京都江東区新木場一丁目18番8号
木材会館 7階 檜のホール(末尾のご案内図をご参照ください。)
3. 目的事項
報告事項 1. 第80期（2024年4月1日から2025年3月31日まで）事業報告の内容、連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第80期（2024年4月1日から2025年3月31日まで）計算書類の内容報告の件
決議事項
第1号議案 取締役6名選任の件
第2号議案 監査役1名選任の件

以 上

- ~~~~~
- ◎当日の受付開始時間は午前9時30分を予定しております。
 - ◎当日のご出席に代えて、インターネット又は書面（郵送）による議決権行使が可能です。ぜひ、事前の議決権行使をご活用ください。
 - ◎当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。
 - ◎議決権行使書面において、議案に賛否の表示がない場合は、賛成の意思表示をされたものとして取り扱わせていただきます。
 - ◎インターネットと書面により重複して議決権を行使された場合は、インターネットによる議決権行使を有効な行使として取り扱わせていただきます。なお、インターネットによる方法で複数回議決権行使をされた場合は、最後の行使を有効な行使として取り扱わせていただきます。
 - ◎当社の議決権を有する他の株主1名を代理人として、議決権を行使することができます。ただし、代理権を証明する書面のご提出が必要となりますので、ご了承ください。
 - ◎電子提供措置事項に修正が生じた場合は、掲載している各ウェブサイトにて修正内容を掲載させていただきます。

事業報告

(2024年4月1日から2025年3月31日まで)

I. 企業集団の現況に関する事項

(1) 主要な事業内容 (2025年3月31日現在)

当社グループは、建設業、物流業及び廃棄物の中間処理業者より排出される木質廃棄物を自社にて処理を行い、原材料として再資源化し、住宅用建材とするパーティクルボード「E・V・Aボード」を製造及び販売する循環型木材環境ソリューションを主要な事業としております。

(2) 事業の経過及びその成果

当連結会計年度における我が国経済は、雇用・所得環境の改善による個人消費の復調や好調なインバウンド需要により景気は緩やかに回復いたしました。世界経済においては、中国経済の先行き懸念、ウクライナ問題の長期化、中東情勢の不安定化、米国主導による貿易戦争の拡大化等、依然として先行き不透明な状況が続いております。

また、当社グループが事業の主体を置く住宅市場におきましては、2024年4月～2025年3月の新築着工数は、持家が前年比1.6%の増加、貸家が前年比4.8%の増加、分譲住宅が前年比2.4%の減少、全体では前年比2.0%の増加と、年度末に向け持ち直しの動きが見られたものの、概ね低調に推移いたしました。

当社グループにおきましては、パーティクルボードの生産は臨時生産体制により安定的に行えておりましたが、2024年11月稼働開始を予定していた佐倉工場の新たなチップ乾燥設備が、国際情勢による輸入遅延等で2025年3月稼働開始となったことから、年間の生産量は想定数量を下回る結果となりました。

このような状況のなか、当社グループの強みでもある木質廃棄物の回収から製品の製造・販売の木材のマテリアルリサイクルを活かすべく、部署間・グループ間の連携の強化、製造工程管理の見直し、人材育成等に注力し、売上の増加及び経費の削減に努め、早期の黒字化を目指してまいりました。

この結果、当連結会計年度の業績は、売上高は7,733,749千円（前年同期比8.4%増）、営業損失は32,856千円（前年同期は、939,572千円の損失）、経常損失90,680千円（前年同期は、891,337千円の損失）となり、親会社株主に帰属する当期純利益は、293,126千円（前年同期は、957,041千円の損失）となりました。

(3) 設備投資の状況

当連結会計年度において実施した設備投資は、有形固定資産の総額1,129,724千円であります。内訳といたしましては、主として佐倉工場の機械装置であります。

(4) 事業の譲渡、吸収分割又は新設分割の状況

該当する事項はありません。

(5) 他の会社の事業の譲受の状況

該当する事項はありません。

(6) 吸収合併又は吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況

該当する事項はありません。

(7) 他の会社の株式その他の持分又は新株予約権等の取得又は処分の状況

該当する事項はありません。

(8) 対処すべき課題

今後の経済見通しにつきましては、日本経済は、賃金、雇用情勢の改善や企業の設備投資が拡大傾向となることから、引き続き景気は緩やかに回復する見込みではありますが、世界経済においては、中国経済の先行き懸念、ウクライナ問題の長期化、中東情勢の不安定化、米国主導による貿易戦争の拡大化等、依然として先行き不透明な状況が続くものと予想されます。

このような状況のなか、当社グループは、今後も持続的な成長を成し遂げるために、次のとおり対処すべき課題に取り組み、一日でも早く収益確保ができるよう努めてまいります。

① 循環型社会の構築推進

木材製造業であった当社グループは、自ら1991年より木質廃棄物処理業に参入し、1998年には大手ゼネコンと「木質資源リサイクル推進協定書」を締結、建設現場での木質廃棄物のゼロ・エミッション化に取り組み、2004年には国内の木材業界としては1番最初にタイプⅢ環境ラベル（製品やサービスのライフサイクル全体の環境負荷を、LCA（ライフサイクルアセスメント）の手法で定量的に算出し、データでトータルに環境負荷を把握する環境ラベル）の適合性の認証を受けました。

LCAの信用性を高めるため、また、企業の社会的信頼性確保の観点から、スウェーデン環境管理評議会が運用し、財団法人日本ガス機器検査協会が検証する「環境製品宣言(EPD)」の認証を受け、世界に向けて当社のEPDが発信されています。このように地球温暖化改善事業である当社グループの木材環境ソリューション

ョン事業を深く皆様にご理解いただき、お客様とともに循環型社会を構築する企業として社会貢献を更に進めてまいります。

当社グループは、1991年より建設現場での廃棄物の分別指導や循環物流の構築など、環境改善活動をお客様と実施継続しており、当時より、今で言うSDGs活動を推進しております。また、昨今のSCOPE3の評価に相応する仕組みを現実的に構築し行っております。脱炭素の社会において、当社グループの取り組みをご理解いただける大手ゼネコンやビルダー等パートナーを更に増やし、循環型社会の構築・地球温暖化改善事業を皆様とともに進めてまいります。

② 安全に関する取り組み

企業存立の大前提である安全の確保に向けて、2022年4月より安全環境室を設立し、安全衛生監査を、当社の各部門に加え、子会社に対しても実施してまいりました。また、2022年末に起きた機械の焼損事故を踏まえて、2023年1月より火災発生の可能性の有る箇所の保守・点検・清掃等の監査を全工場において実施し、工場の安全性向上に向けた取り組みを行っています。安全文化の醸成に向け、各従業員への更なる安全教育を進め、無事故無災害・労働災害の0（ゼロ）を達成すべく対策を進めてまいります。

③ 従業員の意欲、能力の向上と働き方改革

当社グループは、「リサイクリングで地球環境の未来を創る」の経営理念のもと、当社グループの企業活動（地球温暖化改善事業）に、従業員一人一人が生き生きと働くことを通じて、豊かな地球環境の未来を創る社会作りに貢献ができるものと信じております。そして従業員の目標設定や成果等の査定方法を明確にして適正に評価し、従業員に対する教育・研修の実施や各種資格取得の奨励・補助を行っております。経営理念の教育及び伝承は基本教育として繰り返し行い、部課ごとの教育目標を明確にして、従業員のモチベーション及び能力の向上を目指します。当グループ企業だけでなく従業員の社会的存在価値も明確にすることを通じて、従業員参加型の経営を推進してまいります。

また、女性活躍の場の提供、男性でも育児休業を取得しやすい体制作り、社内活性化(社内行事等)の実施等を行い、健康経営によるグループ従業員の活力向上や生産性向上に努めます。また、グループの企業活動(地球温暖化改善事業)に一人でも多く共感する人材の確保に努め、安全安心で魅力ある職場環境づくりを進め、全社一丸となって経営理念達成に向けて更に邁進してまいります。

④ 生産性の向上と収益構造の改善

当社グループは更なる生産性向上とコスト低減、物流等の総合的なコストダウンを徹底追求して、新たな環境価値を生み出せる体制を再構築し、当社グル

ープのすべてのサービスの向上とCO₂削減を目指し、少しでも多くの収益を産み出せる体制を追求し構築してまいります。

なお、当社グループの主力製品である（当社製品名）E・V・Aボードは、主たる原料を木質廃棄物としておりますが、その他の原材料（副資材）は、石油系の接着剤などが大部分を占めており、原油価格や為替相場の影響を受けやすいものとなっております。今後も原油価格の高騰や円安の進行などによっては、原材料価格に大きな変動があるものと予測されるため、接着剤使用量の更なる削減及び原材料購入費の見直し等も行っております。

⑤ 研究開発及び従事する人材の確保と育成

当社グループはマテリアルリサイクルを行うことで、兼ねてより地球環境に配慮した製品を生産しています。今後更なる社会貢献のため、使用する副資材を見直し、製造時に使用するエネルギーの削減に取り組んでまいります。主力製品「E・V・Aボード」の現行製品「壁武者」等の更なる品質向上と、新たな主力製品となるべくE・V・Aボードの用途開発を中心に、人材の確保と育成も同時に進め、独自性が高く且つ環境価値の高い製品の研究開発に積極的に取り組んでまいります。

⑥ 木質廃棄物の確保

当社製品E・V・Aボードの主原料である木質廃棄物を確保するため、社内情報共有を強化し、個々の営業力を更に高め、従業員一人一人が当社の企業理念「リサイクリングで地球環境の未来を創る」のもと、少しでも多くのお客様に当社リサイクルシステムによるCO₂削減についてご理解ご賛同いただき、また、異物除去技術を高め、より多くの木質廃棄物を集荷受入してまいります。

⑦ 財務報告の信頼性を確保するための体制強化

当社及び子会社すべての役職員に対して内部統制の重要性の理解を促し、財務報告に係る内部統制が効率的に運用される社内体制を整備するとともに、ITの活用により業務効率を図り、その有効性を適切に評価してまいります。また、財務諸表の作成に必要な人材の教育、確保を積極的に行ってまいります。

⑧ コンプライアンス及びコーポレート・ガバナンスの充実

当社グループは、コンプライアンス及びコーポレート・ガバナンスが、企業の成長に欠かせない最重要の経営課題と認識しております。内部統制システムの整備・改善、法務・コンプライアンス管理体制の強化を進めるとともに、ステークホルダーの皆様への適時かつ適切な情報開示に努め、透明性の高い会社経営を推し進めてまいります。

(9) 財産及び損益の状況

① 企業集団の財産及び損益の状況

科 目	第77期 2022年3月期	第78期 2023年3月期	第79期 2024年3月期	第80期 2025年3月期 (当連結会計年度)
売上高 (千円)	7,565,844	8,466,707	7,135,966	7,733,749
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△) (千円)	△1,223,895	△507,807	△957,041	293,126
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失(△) (円)	△472.20	△195.92	△369.25	113.09
総資産 (千円)	13,436,328	12,773,361	11,820,405	12,525,622
純資産 (千円)	3,472,260	3,005,861	2,067,934	2,402,064
自己資本比率	20.2%	17.2%	10.5%	12.3%

(注) 1. 千円未満は切り捨てて表示しております。

2. 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失は、期中平均発行済株式総数に基づいて算出しております。

3. 当社は、「役員報酬BIP信託」を導入しております。当該信託が所有する当社株式については、連結計算書類において自己株式として計上しております。このため、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失の算定上、期中平均発行済株式総数の計算において当該株式数を控除する自己株式に含めております。

② 当社の財産及び損益の状況

科 目	第77期 2022年3月期	第78期 2023年3月期	第79期 2024年3月期	第80期 2025年3月期 (当期)
売上高 (千円)	6,157,751	7,031,916	5,708,327	6,184,072
当期純利益又は当期純損失(△) (千円)	△1,348,137	△620,645	△1,015,580	216,096
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失(△) (円)	△520.13	△239.46	△391.83	83.37
総資産 (千円)	11,880,074	10,980,868	9,990,967	10,653,658
純資産 (千円)	1,634,863	1,000,703	△14,508	211,387
自己資本比率	13.8%	9.1%	△0.1%	2.0%

(注) 1. 千円未満は切り捨てて表示しております。

2. 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失は、期中平均発行済株式総数に基づいて算出しております。

3. 当社は、「役員報酬BIP信託」を導入しております。当該信託が所有する当社株式については、計算書類において自己株式として計上しております。このため、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失の算定上、期中平均発行済株式総数の計算において当該株式数を控除する自己株式に含めております。

(10) 重要な親会社及び子会社の状況（2025年3月31日現在）

① 重要な親会社の状況

該当する事項はありません。

② 重要な子会社の状況

会社名	資本金	議決権比率	主な事業内容	所在地
ティー・ビー・ロジステイクス株式会社	12,000千円	100%	一般貨物運送事業及び産業廃棄物の収集運搬業	埼玉県八潮市
T B関西物流株式会社	13,000千円	100%	一般貨物運送事業及び産業廃棄物の収集運搬業	奈良県奈良市
株式会社カリブ	10,000千円	100%	ショッピングモールの運営	東京都足立区
横浜エコロジエ株式会社	10,000千円	51%	木質廃棄物の処理及び木質チップの製造販売	神奈川県横浜市

③ 特定完全子会社の状況

該当する事項はありません。

(11) 主要な営業所及び工場（2025年3月31日現在）

① 当社

本社：東京都江東区新木場二丁目11番1号

工場：新木場リサイクリング工場（東京都江東区）

埼玉工場（埼玉県八潮市）

佐倉工場（千葉県佐倉市）

② 子会社

「(10) ② 重要な子会社の状況」をご参照ください。

(12) 従業員の状況（2025年3月31日現在）

① 企業集団の従業員数

従業員数	前連結会計年度末比増減
234 (28) 名	6名減 (6名減)

(注) 従業員数は就業人員数であり、(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員（1日8時間換算）であり、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いております。

② 当社の従業員数

従業員数	前期末比増減	平均年齢	平均勤続年数
133 (4) 名	7名減 (8名減)	47歳0ヶ月	9年8ヶ月

(注) 従業員数は当社から他社への出向者を除き、他社から当社への出向者を含む就業人員数であ

り、(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員(1日8時間換算)であり、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いております。

(13) 主要な借入先 (2025年3月31日現在)

借入先	借入金残高
株式会社商工組合中央金庫	1,673,842千円
株式会社三井住友銀行	1,183,326千円
株式会社三菱UFJ銀行	1,120,639千円
株式会社りそな銀行	1,117,937千円
株式会社みずほ銀行	971,587千円
株式会社横浜銀行	730,344千円
株式会社千葉銀行	445,121千円
亀有信用金庫	180,000千円

(14) その他企業集団の現況に関する重要な事項

(継続企業の前提に関する注記)

当社グループは、前連結会計年度において7期連続して営業損失及び経常損失、4期連続して親会社株主に帰属する当期純損失を計上しました。当連結会計年度においては営業損失32,856千円、経常損失90,680千円を計上しております。また、当連結会計年度末における有利子負債は7,422,798千円(短期借入金257,039千円、1年内返済予定の長期借入金5,301,374千円及び長期借入金1,864,384千円)と、手元流動性(現金及び預金1,776,880千円)に比して高水準な状況にあり、取引金融機関には継続して経営改善を前提とした支援を要請している状況にあります。

これらの状況により、継続企業の前提に関する重要な疑義を生じさせるような状況が存在しております。

当該状況を解消又は改善するための対応策は、連結注記表(継続企業の前提に関する注記)に記載しております。

Ⅱ. 会社の株式に関する事項

- (1) 発行可能株式総数 13,120,000 株
 (2) 発行済株式総数 3,660,369 株 (自己株式 986,522株を含む)
 (3) 株主数 795 名
 (4) 大株主 (上位10名)

株 主 名	当社への出資状況	
	持 株 数	持 株 比 率
井上 弘之	744,543株	27.84%
セイホク株式会社	266,000株	9.94%
T・B・H株式会社	235,535株	8.80%
吉岡 裕之	168,000株	6.28%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (役員報酬B I P信託口・75843口)	81,968株	3.06%
J Kホールディングス株式会社	78,070株	2.91%
小林 誠	75,500株	2.82%
三勇床工事株式会社	63,400株	2.37%
吉野石膏株式会社	58,900株	2.20%
株式会社三菱UFJ銀行	50,000株	1.86%

- (注) 1. 持株比率は、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。
 2. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。
 3. 役員報酬B I P信託口・75843口名義の株式81,968株は、日本マスタートラスト信託銀行株式会社が保有する当社株式を取締役の株式報酬信託として信託設定したものであり、議決権については、日本マスタートラスト信託銀行株式会社が指図権を留保しております。

Ⅲ. 当社の会社役員に関する事項

(1) 取締役及び監査役の氏名等

地位	氏名	重要な兼職の状況
代表取締役社長	井上 弘之	ティー・ビー・ロジスティックス株式会社 取締役会長 株式会社カリブ 取締役会長 TB関西物流株式会社 取締役会長 T・B・H株式会社 代表取締役 ボード株式会社 社外取締役
取締役	尾股 拓彦	
取締役	只腰 由紀夫	ボード株式会社 代表取締役会長
取締役	河相 英介	TB関西物流株式会社 代表取締役社長
取締役	吉田 博之	日本ハイウェイ・サービス株式会社 監査役 吉田公認会計士事務所 所長 株式会社ハイブレイン 代表取締役
常勤監査役	斉藤 吉之	
監査役	小堀 優	みらい総合法律事務所 パートナー弁護士 アイ・アール債権回収株式会社 取締役 株式会社松屋フーズホールディングス 社外監査役
監査役	芳木 亮介	Y Plus Advisory株式会社 代表取締役 芳木公認会計士事務所 代表 株式会社サンデリックフーズ 社外監査役

- (注) 1. 只腰由紀夫氏及び吉田博之氏は、社外取締役であります。
2. 小堀優氏及び芳木亮介氏は、社外監査役であります。
3. 取締役只腰由紀夫氏は、他の会社の経営者として、住宅建築や建材など多岐にわたる分野において幅広い見識と豊富な経験を有するものであります。
4. 取締役吉田博之氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。同氏につきましては、東京証券取引所に独立役員として届け出ております。
5. 監査役小堀優氏は、弁護士資格を有しており、法律に関する相当程度の知見を有するものであります。同氏につきましては、東京証券取引所に独立役員として届け出ております。
6. 監査役芳木亮介氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。同氏につきましては、東京証券取引所に独立役員として届け出ております。
7. 2024年8月31日付で河相英介氏は取締役を辞任しました。なお当該取締役の地位及び重要な兼職の状況は退任時の地位及び重要な兼職の状況であります。
8. 監査役芳木亮介氏は、2025年2月26日付で株式会社サンデリックフーズの社外監査役に就任しました。また、2025年3月24日付でリニューアブル・ジャパン株式会社の社外監査役を退任しました。

(2) 責任限定契約の内容の概要

当社は、社外取締役及び社外監査役全員と会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、法令に定める要件に該当する場合には、賠償責任額から法令の定める最低責任限度額を控除して得た額を限度として、免除することができます。

(3) 当事業年度に係る取締役及び監査役の報酬等

① 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

当社は、2021年2月8日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を決議しております。

当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえ適正な水準とすることを基本方針としております。

具体的には、業務執行取締役の報酬は、基本報酬、賞与及び業績連動型株式報酬により構成し、監督機能を担う社外取締役については、その職務に鑑み、基本報酬のみを支払うものとしております。業務執行取締役の種類別の報酬割合については、当社と同程度の事業規模や関連する業種・業態に属する企業の報酬等を総合的に勘案して決定するものとしております。

② 取締役及び監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役及び監査役の報酬等については、2009年6月29日開催の第64期定時株主総会において取締役年間報酬総額の上限を120,000千円（使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない）、監査役年間報酬総額の上限を30,000千円と決議しており、定款で定める取締役の員数は15名以内、監査役の員数は5名以内と決議しております。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は5名（うち社外取締役は2名）、監査役の員数は3名です。

また、取締役年間報酬総額の上限とは別枠にて、2018年6月20日開催の第73回定時株主総会において、業績連動型株式報酬額として連続する3事業年度を対象とし、合計110,000千円を上限とすることを決議しております。なお当該定時株主総会終結時点の対象となる取締役の員数は4名です。

③ 取締役の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任に関する事項

個人別の報酬額については、取締役会決議に基づき代表取締役社長の井上弘之氏がその具体的内容について委任をうけるものとし、その権限の内容は、各取締役の基本報酬の額及び各取締役の担当事業の業績を踏まえた賞与の評価配分としております。委任した理由は、当社全体の業績等を勘案しつつ各取締役の担当部門について評価を行うには代表取締役社長が適していると判断したためであります。

なお、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が取締役会で決議された決定方針と整合していることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

④ 取締役及び監査役の報酬等の総額等

役員区分	報酬等の 総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	業績連動 報酬等	非金銭 報酬等	
取締役 (うち社外取締役)	26 (2)	24 (2)	2 (-)	- (-)	5 (2)
監査役 (うち社外監査役)	10 (4)	10 (4)	- (-)	- (-)	3 (2)

- (注) 1. 取締役に対する報酬等の額には、使用人兼務取締役1名の使用人給与分は含まれておりません。
2. 業績連動報酬等の内容は、取締役に対する賞与であります。業績連動報酬等の額は、各事業年度の連結営業利益の目標値に対する達成度合いに応じて算出された額を賞与として毎年、一定の時期に支給しております。目標となる業績指標とその値は、中長期に継続した業績の向上と企業価値の増大への貢献意識を高めるため、中期経営計画と整合するよう計画策定時に設定し、適宜、環境の変化に応じて見直しを行っております。なお、当事業年度を含む連結営業利益の額は、各事業年度の「連結損益計算書」に記載のとおりであります。
3. 非金銭報酬等の内容は、業績連動型株式報酬として交付される当社の株式であります。業績連動型株式報酬は、各役員の退任時に交付されるものであり、算定方法は株主総会で決議するものとしております。
4. 取締役に対する報酬等の額及び支給員数には、当事業年度中に辞任した取締役1名分が含まれております。

(4) 社外役員に関する事項

① 重要な兼職先である他の法人等と当社との関係

区分	氏名	兼職先	兼職内容	当該他の法人等との関係
取締役	只 腰 由紀夫	ボード株式会社	代表取締役 会長	当社とボード株式会社との間に重要な取引その他の関係はありません。
取締役	吉 田 博 之	日本ハイウエイ・サービス株式会社	監査役	当社と日本ハイウエイ・サービス株式会社との間に重要な取引その他の関係はありません。
		吉田公認会計士事務所	所長	当社と吉田公認会計士事務所との間に重要な取引その他の関係はありません。
		株式会社ハイブレイン	代表取締役	当社と株式会社ハイブレインとの間に重要な取引その他の関係はありません。
監査役	小 堀 優	みらい総合法律事務所	パートナー 弁護士	当社とみらい総合法律事務所との間に重要な取引その他の関係はありません。
		アイ・アール債権回収株式会社	取締役	当社とアイ・アール債権回収株式会社との間に重要な取引その他の関係はありません。
		株式会社松屋フーズホールディングス	社外監査役	当社と株式会社松屋フーズホールディングスとの間に重要な取引その他の関係はありません。
監査役	芳 木 亮 介	Y Plus Advisory株式会社	代表取締役	当社とY Plus Advisory株式会社との間に重要な取引その他の関係はありません。
		芳木公認会計士事務所	代表	当社と芳木公認会計士事務所との間に重要な取引その他の関係はありません。
		リニューアブル・ジャパン株式会社	社外監査役	当社とリニューアブル・ジャパン株式会社との間に重要な取引その他の関係はありません。
		株式会社サンデリックフーズ	社外監査役	当社と株式会社サンデリックフーズとの間に重要な取引その他の関係はありません。

(注)1. 監査役芳木亮介氏は、2025年3月24日をもってリニューアブル・ジャパン株式会社の社外監査役を退任しております。

② 主要取引先等の特定関係事業者との関係
該当する事項はありません。

③ 当事業年度における主な活動状況

- イ 取締役会及び監査役会への出席状況、発言状況及び社外取締役が果たすことが期待される役割に関して行った職務の概要

区分	氏名	出席状況、発言状況及び社外取締役に期待される役割に関して行った職務の概要
取締役	只 腰 由紀夫	当事業年度に開催された取締役会24回すべてに出席いたしました。他の会社の経営者として住宅建築や建材など多岐にわたる分野における幅広い見識と豊富な経験から、当社の経営体制の強化及び取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。
取締役	吉 田 博 之	当事業年度に開催された取締役会24回すべてに出席いたしました。会計士としての専門的見地から、取締役会の意思決定の適正性を確保するための発言を行っております。
監査役	小 堀 優	当事業年度に開催された取締役会24回すべてに、また、監査役会13回すべてに出席いたしました。弁護士としての専門的見地から、取締役会の意思決定の適正性を確保するための発言を行っております。また、監査役会において、適宜必要な発言を行っております。
監査役	芳 木 亮 介	当事業年度に開催された取締役会24回すべてに、また、監査役会13回すべてに出席いたしました。会計士としての専門的見地から、取締役会の意思決定の適正性を確保するための発言を行っております。また、監査役会において、適宜必要な発言を行っております。

- ロ 当社の不祥事等に関する対応の概要
該当する事項はありません。

- ④ 当社の子会社から当事業年度の役員として受けた報酬等の額
該当する事項はありません。
- ⑤ 事業報告記載事項に関する意見
特にありません。

(5) 会計監査人の状況

① 会計監査人の名称

赤坂有限責任監査法人

② 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

	支払額
当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額	30,249千円
当社及び当社子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	30,249千円

(注) 1. 会計監査人の報酬等の額について監査役会が同意した理由

監査役会は、会計監査人が提出した監査計画の妥当性及び適切性などを確認したうえで、監査時間及び報酬単価の算出根拠並びに算定内容を精査した結果、報酬等の額は妥当であることを確認し同意しております。

2. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分することができないことから、上記金額にはこれらの合計額を記載しております。

③ 非監査業務の内容

該当事項はありません。

④ 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

当社は、会計監査人について、会社法第340条第1項の各号に該当するなどの事実を確認したときは、速やかにその内容を精査し、監査継続が困難である、あるいは監査を行わせることが適当でないと判断した場合は、法令に定める手続きに従い、解任又は不再任の手続きを行います。

⑤ 責任限定契約の内容の概要

当社は、会計監査人との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に規定する最低責任限度額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、会計監査人が本契約の履行につき善意でかつ重大な過失がない場合に限られます。

IV. 業務の適正を確保するための体制及びその運用状況の概要

1. 業務の適正を確保するための体制

- (1) 取締役及び使用人の職務執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
 - ① 取締役による職務執行の監督機能を維持・向上するため、監督機能の分離及び独立性を考慮した社外取締役の継続的な選任を行います。
 - ② 当社は、コンプライアンスを経営の最重要事項と位置づけ、法令、定款、社内規程、社会一般の規範等、職務の執行にあたり遵守すべき具体的な事項について洗い出しを行い、コンプライアンスに関する各所社内規定を整備し、従業員に周知徹底してまいります。
 - ③ コンプライアンスに係る通報機能及び相談機能を強化するため、すべての役職員を対象とする通報制度を設けるとともに、社外受付を弁護士事務所に設置しております。
 - ④ 「反社会的勢力の排除」について基本方針を定めるとともに、すべての役職員が反社会的勢力と一切の関係を持たないこと、利用しないことの徹底を図っております。
 - ⑤ 他の業務執行部門から独立した内部監査室による内部監査を実施しております。これにより、内部監査を通じて各部門の内部管理体制の適切性・有効性を評価並びに改善し、業務執行の適正性を確保しております。
 - ⑥ 監査役、内部監査室及び会計監査人は、定期的に連絡会を開催し、情報の共有に努め、三者連携により各監査の効果を高めております。
- (2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
 - ① 取締役会議事録、経営会議議事録及び稟議書等、取締役の職務の執行に係わる文書その他の情報については、社内規程等に従い、適切に保管及び管理を行います。
 - ② 取締役及び監査役は、議事録、稟議書、その他の重要な文書を常時閲覧できるものとしております。
- (3) 損失の危険に関する規定その他の体制
コンプライアンス、風評、オペレーション、災害などのリスクに対応するため「リスク管理規程」を定め、当社全体のリスクの認識、発生の未然防止の検討を行う「リスク管理委員会」を定期的に開催しております。
- (4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
 - ① 取締役会を毎月開催するとともに、必要に応じて臨時に開催しております。
 - ② 組織及び職務権限に関する規程を定め、取締役の基本的職務・責任権限に関する

る事項及び管掌業務を明確にすることで組織の効率的な運営を図っております。

- (5) 当社グループの取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- ① 子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制
 - イ 子会社がその営業成績、財務状況その他の重要な情報について当社に報告するため、子会社の取締役会又は経営会議に当社役員又は従業員が参加しております。
 - ロ 当社は、子会社の経営内容を的確に把握するため、関係会社管理規程を定め必要に応じて関係資料等の提出を求めています。
 - ② 子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
 - イ 当社は、当社グループ全体のリスク管理について定めるリスク管理規程において、子会社のリスクマネジメントを行うことを求めるとともに、グループ全体のリスクを網羅的・統括的に管理しております。
 - ロ 当社は、子会社を含めたりスク管理を担当する機関としてリスク管理委員会を運営し、グループ全体のリスクマネジメント推進に係る課題・対応策を審議しております。
 - ③ 子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
 - イ 当社は、子会社の経営の自主性及び独立性を尊重しつつ、当社グループ経営の適正かつ効率的な運営に資するため、子会社の経営内容を的確に把握するための関係資料等の提出を求め、適宜検討しております。
 - ロ 当社は子会社に対し、毎年1回以上、定期又は臨時に内部監査室による業務監査を行っております。
 - ④ 子会社の取締役等及び従業員の職務の執行が、法令及び定款に適合することを確保するための体制
 - イ 当社は、子会社のすべての役職員に、当社が定めた「経営理念」の周知を図るとともに、法令、定款、社内規程、社会一般の規範等、職務の執行にあたり遵守すべき具体的な事項について、コンプライアンスを確保するための体制を構築しております。
 - ロ 当社は子会社が、当社が定めた「反社会的勢力の排除」についての基本方針と同一の方針を定め、すべての役職員が反社会的勢力と一切の関係を持たないこと、利用しないことの徹底を図っております。
 - ハ 当社は子会社に対し、当社の内部監査室による内部監査を実施しております。これにより、内部監査を通じて各部門の内部管理体制の適切性・有効性を評価並びに改善し、業務執行の適正性を確保しております。
 - ⑤ その他の当社グループにおける業務の適正を確保するための体制
 - イ 当社は、毎期、子会社の業績を評価し、常時、取締役及び監査役が子会社の

取締役会に出席して審議することとしております。

ロ 当社の経営管理部長及び所管部長が、子会社の指導・育成に努めることとしております。

(6) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制

監査役を補助するための使用人を置くことを求められた場合は、監査役直属として監査役の補助業務を行うために必要な専従担当者を置きます。

(7) 「(6)」の使用人の取締役からの独立性に関する事項

他の業務を兼務する使用人が監査役の補助を行う場合には、以下の体制を構築しております。

- ① 監査役の使用人に対する指揮命令に関し、使用人の属する組織上の上位者による指揮命令を受けないこととしております。
- ② 監査役の補助を行う使用人の人事異動・人事考課・懲戒処分に関する事項については、監査役の同意を得てから行うこととしております。

(8) 監査役の職務を補助すべき使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

当社は、監査役の職務を補助すべき従業員に関し、監査役の指揮命令に従う旨を、当社の役職員に周知徹底しております。

(9) 次に掲げる体制その他の当社の監査役に報告するための体制

① 当社の取締役及び従業員が監査役に報告するための体制

イ 監査役は取締役会の他、重要な会議に出席し、業務執行状況の報告を受けることとしております。

ロ 上記の重要な会議に付議されない重要な決裁書類及び報告等について、監査役はこれを閲覧し、必要に応じ内容の説明を受けることとしております。

ハ 取締役及び使用人は、次の事項を遅滞なく、監査役に報告します。

- i 法令、定款、コンプライアンス規程その他の社内規程に違反する重大事項
- ii 内部監査室が実施した内部監査の結果（内部統制システムの状況を含む）
- iii 会社に著しく損害を及ぼすおそれのある事項
- iv 当局の調査及び外部監査の結果、当局等から受けた行政処分等の事項
- v その他業務遂行上必要と判断した事項

② 子会社の取締役・監査役等及び従業員又はこれらの者から報告を受けた者が、当社の監査役に報告をするための体制

イ 子会社の役職員は、当社監査役から業務執行に関する事項について報告を求められたときは、速やかに適切な報告を行うこととしております。

- ロ 子会社の役職員は、法令等の違反行為等、当社又は子会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実については、これを発見次第、直ちに当社の子会社を管理する部門へ報告を行うこととしております。
- ハ 当社内部監査室、経営管理部は、定期的に当社監査役に対する報告会を実施し、子会社における内部監査、コンプライアンス、リスク管理等の現状を報告することとしております。

(10) 監査役へ報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保するための体制

当社は、監査役への報告を行った当社グループの役職員に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを行うことを禁止し、その旨を当社グループの役職員に周知徹底しております。

(11) 監査役職務の執行について生ずる費用の前払い又は償還の手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に関する方針に関する事項

- ① 監査役がその職務の執行について、当社に対し費用の前払い等の請求をしたときは、担当部門において審議のうえ、当該請求に係る費用又は債務が当該監査役の職務の執行に必要なでないことを証明した場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理することとしております。
- ② 監査役職務の執行について生ずる費用等を支弁するため、毎年、一定額の予算を設けております。

(12) その他監査役監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ① 監査役会は、監査役監査の円滑かつ効果的な実施を図ることを目的とした規則を定めております。
- ② 代表取締役は、当社が対処すべき課題、監査役監査の環境整備の状況、監査上の重要課題について、監査役と適時に意見交換を行い相互の認識を深めるよう努めております。

(13) 財務報告の信頼性を確保するための体制

財務報告の信頼性確保のため、財務報告に係る内部統制基本方針に基づき、財務報告に係る体制を構築し、全社的な統括活動及び各業務プロセスの統制活動を強化し、運用するよう努めております。

2. 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概況

当社では、上記に掲げた業務の適正を確保するための体制を整備しておりますが、当事業年度（2024年4月1日から2025年3月31日まで）のうち「会社法の一部を改

正する法律」(2014年法律第90号)及び「会社法施行規則等の一部を改正する省令」(2015年法務省令第6号)の施行後、その基本方針に基づき以下の取り組みを行っております。

- ① 主な会議の開催状況といたしまして、取締役会は24回開催され、取締役の職務執行の適法性を確保し、取締役の職務執行の適正性及び効率性を高めるために、当社と利害関係を有しない社外取締役がすべての取締役会(全24回)に出席いたしました。その他、監査役会は13回、経営会議、安全衛生委員会、リスク管理委員会を12回及びコンプライアンス委員会を1回開催いたしました。
- ② 監査役は、監査役会において定めた監査計画に基づき監査を行うとともに、当社代表取締役及びその他の取締役、内部監査室、会計監査人との間で定期的又は必要に応じて意見交換を実施いたしました。
- ③ 内部監査室は、内部監査計画に基づき、当社各部門の業務執行及び子会社の業務の監査並びに内部統制監査を実施いたしました。

連結貸借対照表

(2025年3月31日 現在)

(単位：千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)		(負債の部)	
流動資産	4,765,693	流動負債	7,089,259
現金及び預金	1,776,880	支払手形及び買掛金	511,472
受取手形及び売掛金	1,744,577	短期借入金	257,039
商品及び製品	534,054	1年内返済予定の長期借入金	5,301,374
仕掛品	71,681	未払金	569,683
原材料及び貯蔵品	497,959	未払法人税等	82,073
その他	141,069	賞与引当金	69,729
貸倒引当金	△529	その他	297,886
固定資産	7,759,928	固定負債	3,034,297
有形固定資産	7,230,871	長期借入金	1,864,384
建物及び構築物	2,513,302	繰延税金負債	262,055
機械装置及び運搬具	1,815,125	役員報酬BIP信託引当金	62,111
土地	2,763,453	退職給付に係る負債	251,908
建設仮勘定	117,608	受入敷金保証金	232,613
その他	21,382	資産除去債務	358,653
無形固定資産	9,709	その他	2,571
投資その他の資産	519,347		
投資有価証券	112,001	負債合計	10,123,557
長期貸付金	3,087	(純資産の部)	
破産更生債権等	8,531	株主資本	1,500,033
繰延税金資産	19,819	資本金	221,000
敷金及び保証金	289,500	資本剰余金	114,514
その他	95,337	利益剰余金	2,568,763
貸倒引当金	△8,931	自己株式	△1,404,244
		その他の包括利益累計額	45,050
		その他有価証券評価差額金	45,050
		非支配株主持分	856,980
		純資産合計	2,402,064
資産合計	12,525,622	負債及び純資産合計	12,525,622

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

(自 2024年4月1日
至 2025年3月31日)

(単位：千円)

科 目	金	額
売上高		7,733,749
売上原価		5,917,322
売上総利益		1,816,427
販売費及び一般管理費		1,849,284
営業損失(△)		△32,856
営業外収益		
受取利息	992	
受取配当金	5,063	
受取家賃	5,065	
受取保険金	26,461	
助成金収入	5,793	
その他	3,562	46,939
営業外費用		
支払利息	83,933	
支払手数料	500	
支払補償費	20,000	
その他	329	104,762
経常損失(△)		△90,680
特別利益		
固定資産売却益	16,777	
受取保険金	499,085	515,862
特別損失		
固定資産除却損	15,000	15,000
税金等調整前当期純利益		410,182
法人税、住民税及び事業税		88,507
法人税等調整額		△7,556
当期純利益		329,231
非支配株主に帰属する当期純利益		36,105
親会社株主に帰属する当期純利益		293,126

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

連結株主資本等変動計算書

（自 2024年4月1日
至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	株 主 資 本				
	資 本 金	資本剰余金	利益剰余金	自 己 株 式	株主資本合計
当期首残高	221,000	114,514	2,275,637	△1,404,244	1,206,906
当期変動額					
親会社株主に帰属する当期純利益			293,126		293,126
自己株式の取得				-	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計			293,126		293,126
当期末残高	221,000	114,514	2,568,763	△1,404,244	1,500,033

	その他の包括利益累計額		非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	35,251	35,251	825,775	2,067,934
当期変動額				
親会社株主に帰属する当期純利益				293,126
自己株式の取得				-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	9,799	9,799	31,205	41,004
当期変動額合計	9,799	9,799	31,205	334,130
当期末残高	45,050	45,050	856,980	2,402,064

（注） 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

連結注記表

1. 継続企業の前提に関する注記

当社グループは、前連結会計年度において7期連続して営業損失及び経常損失、4期連続して親会社株主に帰属する当期純損失を計上しました。

当連結会計年度においては営業損失32,856千円、経常損失90,680千円を計上しております。また、当連結会計年度末における有利子負債は7,422,798千円（短期借入金257,039千円、1年内返済予定の長期借入金5,301,374千円及び長期借入金1,864,384千円）と、手元流動性（現金及び預金1,776,880千円）に比して高水準な状況にあり、取引金融機関には継続して経営改善を前提とした支援を要請している状況にあります。

これらの状況により、当社グループは、継続企業の前提に関する重要な疑義を生じさせるような事象又は状況が存在しているものと認識しております。

当社グループは当該状況を解消すべく、以下のとおり対応を進めてまいります。

- 1) 循環型社会の構築推進
- 2) 安全に関する取り組み
- 3) 従業員の意欲、能力の向上と働き方改革
- 4) 生産性の向上と収益構造の改善
- 5) 研究開発及び従事する人材の確保と育成

これらの当社独自の対応策を実施することに加えて、各取引先との緊密な連携関係を深め、必要に応じた協力体制を築くことによりキャッシュ・フローの改善と財務体質の強化を図り当該状況の解消、改善に努めます。また、一部借入金につきましては財務制限条項がございますが、すべての関係金融機関と財務状態及び資金計画等の協議を行った結果、期限の利益喪失の権利行使をしない旨の同意を得ており、引き続き当該金融機関と緊密な関係を維持し、継続的な支援をいただけるよう定期的に協議を行ってまいります。

今後も上記施策を推進し、収益力の向上と財務体質の強化に取り組みますが、これらの改善策ならびに対応策は実施中であり、現時点では継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められます。

なお、当社グループの連結計算書類は継続企業を前提として作成しており、継続企業の前提に関する重要な不確実性の影響を連結計算書類に反映していません。

2. 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項に関する注記

(1) 連結の範囲に関する事項

すべての子会社を連結しております。

連結子会社の数

4社

連結子会社の名称

ティー・ビー・ロジスティックス株式会社

T B 関西物流株式会社

株式会社カリブ

横浜エコロジー株式会社

(2) 持分法の適用に関する事項

持分法を適用した非連結子会社又は関連会社はありません。

(3) 会計方針に関する事項

① 資産の評価基準及び評価方法

イ 有価証券の評価基準及び評価方法

その他有価証券

市場価格のない株式 時価法

等以外のもの

(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等 移動平均法による原価法

ロ 棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品及び製品

商品は先入先出法による原価法、製品は総平均法による原価法
(貸借対照表価額は、収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)

仕掛品

総平均法による原価法
(貸借対照表価額は、収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)

原材料及び貯蔵品

先入先出法による原価法
(貸借対照表価額は、収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)

② 固定資産の減価償却の方法

イ 有形固定資産

定率法を採用しております。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備は除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物	3～50年
機械装置及び運搬具	2～17年

ロ 無形固定資産

自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

③ 引当金の計上基準

イ 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見積額を計上しております。

ロ 賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

ハ 役員報酬BIP信託引当金

役員に対する将来の当社株式の給付に備えるため、内規に基づき、役員に割り当てられるポイント見込み数に応じた当連結会計年度における給付見込額を計上しております。

④ 重要な収益及び費用の計上基準

顧客との契約から生じる収益に関する主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

主としてパーティクルボード等の住宅関連資材の製造及び販売を行っております。当該販売については、顧客に引き渡された時点で収益を認識しております。ただし、国内の販売については出荷時点で収益を認識しております。

⑤ その他連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項

イ 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

3. 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更

（「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用）

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。）等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分（その他の包括利益に対する課税）に関する改正については、2022年改正会計基準第20－3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。）第65－2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による当連結計算書類への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結計算書類における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結計算書類となっております。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結計算書類への影響はありません。

4. 会計上の見積りに関する注記

（佐倉工場の固定資産）

(1)当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額

（単位：千円）

	当連結会計年度
佐倉工場に属する有形固定資産及び無形固定資産	4,766,032

(2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、固定資産の減損会計において、管理会計上の区分を基礎とし、将来の使用が見込まれていない遊休資産については個々の物件単位でグルーピングを行っております。

佐倉工場においては営業損益が継続的にマイナスとなっていることから、佐倉工場の資産は当連結会計年度末において減損の兆候があります。減損損失計上の要否の検討にあたり、将来の佐倉工場における収益及び費用の予測等を主要な仮定として同工場の割引前将来キャッシュ・フローを見積った結果、割引

前将来キャッシュ・フローの総額が固定資産の帳簿価額を上回ったため、減損損失は認識しておりません。

実際の業績が当該見積りと異なった場合、翌連結会計年度の連結貸借対照表において、佐倉工場の固定資産の金額に重要な影響を及ぼす可能性があります。

5. 追加情報

(役員に信託を通じて自社の株式を交付する取引)

当社は、取締役の中長期に継続した業績の向上と企業価値の増大への貢献意識を高めることを目的に、業績連動型株式報酬制度として「役員報酬B I P信託」を導入しております。

当該信託契約に係る会計処理については、「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第30号 2015年3月26日)に準じております。

当該信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付帯費用の金額を除く。)により、純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、121,762千円及び81,968株であります。

(財務制限条項)

- (1) 1年内返済予定の長期借入金のうち800,000千円には、下記の財務制限条項が付されております。
- ①2020年3月期以降に終了する当社の各年度の決算期に係る当社の連結損益計算書上の経常損益に関して、2期連続して経常損失を計上しないこと。
- (2) 1年内返済予定の長期借入金のうち1,938,576千円には、下記の財務制限条項が付されております。
- ①2020年3月期以降に終了する各年度の決算期の末日における連結貸借対照表における純資産の部の金額を、当該決算期の直前の決算期の末日における連結貸借対照表における純資産の部の金額の75%の金額以上に維持すること。
 - ②2020年3月期以降に終了する当社の各年度の決算期に係る当社の連結損益計算書上の経常損益に関して、2期連続して経常損失を計上しないこと。
- (3) 1年内返済予定の長期借入金のうち150,000千円及び長期借入金のうち797,126千円には、下記の財務制限条項が付されております。
- ①2020年3月期以降に終了する各年度の決算期の末日における連結貸借対照表における純資産の部の金額を、当該決算期の直前の決算期の末日における連結貸借対照表における純資産の部の金額の75%の金額以上に維持すること。
 - ②2020年3月に終了する決算期の末日における連結貸借対照表における純資産の部の金額が2019年3月に終了する決算期の末日における連結貸借対照表における純資産の部の金額の75%の金額未満とならないこと。
 - ③2021年3月に終了する決算期またはそれ以降に終了する各年度の決算期に係る連結損益計算書上の経常損益に関して、それぞれ2期連続して経常損失を計上しないこと。
 - ④2020年3月に終了する決算期に係る連結損益計算書上の経常損益及び2021年3月に終了する決算期に係る連結損益計算書上の経常損益がいずれも損失にならないこと。
 - ⑤2017年3月に終了する決算期またはそれ以降に終了する各年度の決算期において、連結貸借対照表、連結損益計算書及び連結キャッシュフロー計算書に記載され、以下の計算式で算出される値を0以下としないこと。

(計算式)

営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー+財務活動に関するキャッシュ・フロー+(期首現預金残高-(売上高÷12))

なお、当連結会計年度末において上記の財務制限条項に抵触しておりますが、すべての関係金融機関と財務状態及び資金計画等の協議を行った結果、期限の利益喪失の権利行使をしない旨の同意を得ております。

引き続き当該金融機関と緊密な関係を維持し、継続的な支援をしていただけるよう定期的に協議を行ってまいります。

6. 連結貸借対照表に関する注記

(1) 担保に供している資産及び担保に係る債務

① 担保に供している資産

建物及び構築物	1,735,855千円
機械装置及び運搬具	1,542,547千円
土地	2,540,379千円
計	5,818,783千円

② 担保に係る債務

短期借入金	257,039千円
長期借入金(1年内返済予定の長期借入金含む)	7,165,759千円
計	7,422,798千円

(2) 有形固定資産の減価償却累計額 20,651,140千円

(3) 受取手形裏書譲渡額
受取手形裏書譲渡高 103,656千円

7. 連結損益計算書に関する注記

棚卸資産の帳簿価額の切下げに関する注記

期末棚卸高は収益性の低下による簿価切下げ後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

棚卸資産評価損

100,262千円

8. 連結株主資本等変動計算書に関する注記

(1) 発行済株式に関する事項

株式の種類	当期首株式数 (株)	当期増加株式数 (株)	当期減少株式数 (株)	当期末株式数 (株)
普通株式	3,660,369	—	—	3,660,369

(2) 配当に関する事項

配当金支払額

該当事項はありません。

基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

該当事項はありません。

9. 金融商品に関する注記

(1) 金融商品に対する取り組み方針

当社グループは、木材環境ソリューション事業を行うための設備投資計画に照らして、必要な資金（主として銀行借入）を調達しております。一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。デリバティブは、長期借入金の金利水準の変動によるリスクをヘッジするため、金利スワップ取引を利用する方針であり、投機目的では利用しない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。営業債務である支払手形及び買掛金並びに未払金は、1年以内の支払期日であります。借入金は、主として設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、返済日は決算日後、最長11年であります。また、借入金のうち一部は、変動金利であるため金利の変動リスクに晒されており、営業債務及び借入金は流動性リスクに晒されております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

① 信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループは与信管理規程に従い、営業債権について、各部門における営業担当者が主要な取引先の信用状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

② 資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社グループは、各部門からの報告に基づき管理部門が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持等により、流動性リスクを管理しております。

③ 市場リスク（金利等の変動リスク）の管理

当社グループは、借入金の金利水準の変動によるリスクをヘッジするため、ヘッジ手段を金利スワップ、ヘッジ対象を借入金の利息とする金利スワップ取引を行う方針としております。

デリバティブ取引の運用・管理については、決裁権限規程に従い承認を受け、リスクヘッジ目的の取引に限定して行っております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

(5) 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。また、現金は注記を省略しており、預金、受取手形及び売掛金、支払手形及び買掛金、未払金、未払法人税等、短期借入金は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

(単位：千円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
長期借入金(※)	7,165,759	7,141,775	△23,983
負債計	7,165,759	7,141,775	△23,983

(※) 1年内返済予定の長期借入金は、長期借入金に含めて表示しております。

(6) 金融商品の時価の適切な区分ごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に
応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場
価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なイン
プットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、そ
れらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順
位が最も低いレベルに時価を分類しております。

① 時価をもって連結貸借対照表計上額としない金融資産及び金融負債

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	—	7,141,775	—	7,141,775
負債計	—	7,141,775	—	7,141,775

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リス
クを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の
時価に分類しております。

10. 収益認識に関する注記

(1) 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位：千円)

	木材環境リユース 事業	その他の事業	合計
売上高			
一時点で移転される財	7,334,236	26,901	7,361,137
一定期間にわたり移転される財	—	—	—
顧客との契約から生じる収益	7,334,236	26,901	7,361,137
その他の収益	—	372,612	372,612
外部顧客への売上	7,334,236	399,513	7,733,749

(2) 収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「2. 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項に関する注記 (3) 会計方針に関する事項 (4) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

11. 1株当たり情報に関する注記

1株当たり純資産額	596円13銭
1株当たり当期純利益金額	113円09銭

(注) 1株当たり当期純損失金額の算定上の基礎

親会社株主に帰属する当期純利益	293,126千円
普通株主に帰属しない金額	—千円
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益	293,126千円
普通株式の期中平均株式数	2,591,879株

(注) 株主資本において自己株式として計上されている信託に残存する自社の株式は、1株当たり当期純利益金額の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めており、また、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めております。

1株当たり当期純利益金額の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は当連結会計年度81,968株であり、1株当たり純資産額の算定上、控除した当該自己株式の期末株式数は、当連結会計年度81,968株であります。

12. 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

貸借対照表

(2025年3月31日 現在)

(単位：千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)		(負債の部)	
流動資産	3,429,648	流動負債	7,752,955
現金及び預金	558,792	支払手形	198,726
受取手形	926,720	買掛金	232,541
売掛金	722,432	短期借入金	257,039
商品及び製品	533,957	1年内返済予定の長期借入金	5,881,374
仕掛品	71,831	未払金	874,205
原材料及び貯蔵品	489,284	未払費用	41,980
前払費用	70,700	未払法人税等	41,690
未収入金	47,693	前受金	17,840
その他	8,235	賞与引当金	50,113
		その他	157,444
固定資産	7,224,010	固定負債	2,689,315
有形固定資産	6,741,375	長期借入金	1,704,384
建物	2,027,156	繰延税金負債	262,434
構築物	291,112	退職給付引当金	251,908
機械及び装置	1,605,344	役員報酬BIP信託引当金	62,111
車両運搬具	14,114	受入敷金保証金	111,300
工具、器具及び備品	13,172	資産除去債務	297,176
土地	2,745,365		
建設仮勘定	45,109	負債合計	10,442,271
無形固定資産	5,650	(純資産の部)	
ソフトウエア	2,250	株主資本	166,336
その他	3,399	資本金	221,000
投資その他の資産	476,984	資本剰余金	114,514
投資有価証券	112,001	資本準備金	19,956
関係会社株式	69,056	その他資本剰余金	94,558
出資金	31,389	利益剰余金	1,235,067
長期貸付金	3,087	利益準備金	55,988
破産更生債権等	8,531	その他利益剰余金	1,179,079
長期前払費用	329	別途積立金	1,800,000
敷金及び保証金	198,955	繰越利益剰余金	△620,920
その他	62,564	自己株式	△1,404,244
貸倒引当金	△8,931	評価・換算差額等	45,050
		その他有価証券評価差額金	45,050
		純資産合計	211,387
資産合計	10,653,658	負債及び純資産合計	10,653,658

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

損 益 計 算 書

(自 2024年4月1日
至 2025年3月31日)

(単位：千円)

科 目	金 額	金 額
売上高		6,184,072
売上原価		4,909,891
売上総利益		1,274,180
販売費及び一般管理費		1,517,796
営業損失(△)		△243,615
営業外収益		
受取利息	332	
受取配当金	17,060	
受取手数料	53,814	
受取保険金	4,307	
助成金収入	5,387	
その他	7,679	88,580
営業外費用		
支払利息	88,785	
支払手数料	500	
その他	234	89,520
経常損失(△)		△244,554
特別利益		
固定資産売却益	370	
受取保険金	499,085	499,455
特別損失		
固定資産除却損	15,000	15,000
税引前当期純利益		239,900
法人税、住民税及び事業税		27,624
法人税等調整額		△3,820
当期純利益		216,096

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

株主資本等変動計算書

(自 2024年4月1日
至 2025年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金				利益剰余金			
		資本 準備金	その他 資本 剰余金	資本 剰余金 合計	利益 準備金	その他利益剰余金			利益 剰余金 合計
						特別償却 積立金	別途 積立金	繰越利益 剰余金	
当期首残高	221,000	19,956	94,558	114,514	55,988	—	1,800,000	△837,017	1,018,970
当期変動額									
当期純利益								216,096	216,096
特別償却積立金の取崩						—		—	—
自己株式の取得									
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)									
当期変動額合計						—		216,096	216,096
当期末残高	221,000	19,956	94,558	114,514	55,988	—	1,800,000	△620,920	1,235,067

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	△1,404,244	△49,759	35,251	35,251	△14,508
当期変動額					
当期純利益		216,096			216,096
特別償却積立金の取崩			—		—
自己株式の取得					
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			9,799	9,799	9,799
当期変動額合計		216,096	9,799	9,799	225,895
当期末残高	△1,404,244	166,336	45,050	45,050	211,387

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

個別注記表

1. 継続企業の前提に関する注記

当社は、前事業年度において7期連続して営業損失及び経常損失、4期連続して当期純損失を計上しました。

当事業年度においては営業損失243,615千円、経常損失244,554千円を計上しております。また、当事業年度末における有利子負債は7,842,798千円（短期借入金257,039千円、1年内返済予定の長期借入金5,881,374千円及び長期借入金1,704,384千円）と、手元流動性（現金及び預金558,792千円）に比して高水準な状況にあり、取引金融機関には継続して経営改善を前提とした支援を要請している状況にあります。

これらの状況により、継続企業の前提に関する重要な疑義を生じさせるような事象又は状況が存在しているものと認識しております。

当社は当該状況を解消すべく、以下のとおり対応を進めてまいります。

- 1) 循環型社会の構築推進
- 2) 安全に関する取り組み
- 3) 従業員の意欲、能力の向上と働き方改革
- 4) 生産性の向上と収益構造の改善
- 5) 研究開発及び従事する人材の確保と育成

これらの当社独自の対応策を実施することに加えて、各取引先との緊密な連携関係を深め、必要に応じた協力体制を築くことによりキャッシュ・フローの改善と財務体質の強化を図り当該状況の解消、改善に努めます。また、一部借入金につきましては財務制限条項がございますが、すべての関係金融機関と財務状態及び資金計画等の協議を行った結果、期限の利益喪失の権利行使をしない旨の同意を得ており、引き続き当該金融機関と緊密な関係を維持し、継続的な支援をいただけるよう定期的に協議を行ってまいります。

今後も上記施策を推進し、収益力の向上と財務体質の強化に取り組みますが、これらの改善策ならびに対応策は実施中であり、現時点では継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められます。

なお、当社の計算書類は継続企業を前提として作成しており、継続企業の前提に関する重要な不確実性の影響を計算書類に反映していません。

2. 重要な会計方針に係る事項に関する注記

(1) 資産の評価基準及び評価方法

① 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式 その他有価証券	移動平均法による原価法
市場価格のない株式等以外のもの	時価法 (評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)
市場価格のない株式等	移動平均法による原価法
② 棚卸資産の評価基準及び評価方法	
商品及び製品	商品は先入先出法による原価法、製品は総平均法による原価法 (貸借対照表価額は、収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)
仕掛品	総平均法による原価法 (貸借対照表価額は、収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)
原材料及び貯蔵品	先入先出法による原価法 (貸借対照表価額は、収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)

(2) 固定資産の減価償却の方法

① 有形固定資産

定率法を採用しております。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備は除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物	3～39年
構築物	7～50年
機械及び装置	2～8年

② 無形固定資産

自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

(3) 引当金の計上基準

① 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見積額を計上しております。

② 賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

③ 退職給付引当金

従業員に対する退職金の支給に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見積額に基づき計上しております。なお、期末要支給額を退職給付債務とする簡便法を適用しております。

④ 役員報酬B I P信託引当金

役員に対する将来の当社株式の給付に備えるため、内規に基づき、役員に割り当てられるポイント見込み数に応じた当事業年度末における給付見込額を計上しております。

(4) 重要な収益及び費用の計上基準

顧客との契約から生じる収益に関する主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

主としてパーティクルボード等の住宅関連資材の製造及び販売を行っております。当該販売については、顧客に引き渡された時点で収益を認識しております。ただし、国内の販売については出荷時点で収益を認識しております。

3. 会計方針の変更に関する注記

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による計算書類への影響はありません。

4. 会計上の見積りに関する注記

(佐倉工場の固定資産)

(1)当事業年度の計算書類に計上した金額

(単位：千円)

	当事業年度
佐倉工場に属する有形固定資産及び無形固定資産	4,766,032

(2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社は、固定資産の減損会計において、管理会計上の区分を基礎とし、将来の使用が見込まれていない遊休資産については個々の物件単位でグルーピングを行っております。

佐倉工場においては営業損益が継続的にマイナスとなっていることから、佐倉工場の資産は当事業年度末において減損の兆候があります。減損損失計上の要否の検討にあたり、将来の佐倉工場における収益及び費用の予測等を主要な仮定として同工場の割引前将来キャッシュ・フローを見積った結果、割引前将来キャッシュ・フローの総額が固定資産の帳簿価額を上回ったため、減損損失は認識しておりません。

実際の業績が当該見積りと異なった場合、翌事業年度の貸借対照表において、佐倉工場の固定資産の金額に重要な影響を及ぼす可能性があります。

5. 追加情報

(役員に信託を通じて自社の株式を交付する取引)

当社は、取締役の中長期に継続した業績の向上と企業価値の増大への貢献意識を高めることを目的に、業績連動型株式報酬制度として「役員報酬B I P信託」を導入しております。

当該信託契約に係る会計処理については、「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第30号 2015年3月26日)に準じております。

当該信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付帯費用の金額を除く。)により、純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、121,762千円及び81,968株であります。

(財務制限条項)

(1) 1年内返済予定の長期借入金のうち800,000千円には、下記の財務制限条項が付されております。

①2020年3月期以降に終了する当社の各年度の決算期に係る当社の連結損益計算書上の経常損益に関して、2期連続して経常損失を計上しないこと。

(2) 1年内返済予定の長期借入金のうち1,938,576千円には、下記の財務制限条項が付されております。

①2020年3月期以降に終了する各年度の決算期の末日における連結貸借対照表における純資産の部の金額を、当該決算期の直前の決算期の末日における連結貸借対照表における純資産の部の金額の75%の金額以上に維持すること。

②2020年3月期以降に終了する当社の各年度の決算期に係る当社の連結損益計算書上の経常損益に関して、2期連続して経常損失を計上しないこと。

(3) 1年内返済予定の長期借入金のうち150,000千円及び長期借入金のうち797,126千円には、下記の財務制限条項が付されております。

①2020年3月期以降に終了する各年度の決算期の末日における連結貸借対照表における純資産の部の金額を、当該決算期の直前の決算期の末日における連結貸借対照表における純資産の部の金額の75%の金額以上に維持すること。

②2020年3月に終了する決算期の末日における連結貸借対照表における純資産の部の金額が2019年3月に終了する決算期の末日における連結貸借

対照表における純資産の部の金額の75%の金額未満とならないこと。

- ③2021年3月に終了する決算期又はそれ以降に終了する各年度の決算期に係る連結損益計算書上の経常損益に関して、それぞれ2期連続して経常損失を計上しないこと。
- ④2020年3月に終了する決算期に係る連結損益計算書上の経常損益及び2021年3月に終了する決算期に係る連結損益計算書上の経常損益がいずれも損失にならないこと。
- ⑤2017年3月に終了する決算期又はそれ以降に終了する各年度の決算期において、連結貸借対照表、連結損益計算書及び連結キャッシュ・フロー計算書に記載され、以下の計算式で算出される値を0以下としないこと。

(計算式)

営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー+財務活動に関するキャッシュ・フロー+ (期首現預金残高- (売上高÷12))

なお、当事業年度末において上記の財務制限条項に抵触しておりますが、すべての関係金融機関と財務状態及び資金計画等の協議を行った結果、期限の利益喪失の権利行使をしない旨の同意を得ております。

引き続き当該金融機関と緊密な関係を維持し、継続的な支援をしていただけるよう定期的に協議を行ってまいります。

6. 貸借対照表に関する注記

(1) 担保に供している資産及び担保に係る債務

① 担保に供している資産

建物	1,559,327千円
構築物	176,528千円
機械及び装置	1,542,547千円
土地	2,522,291千円
計	5,800,695千円

② 担保に係る債務

短期借入金	257,039千円
長期借入金（1年内返済予定の長期借入金含む）	6,985,759千円
計	7,242,798千円

(2) 有形固定資産の減価償却累計額

19,039,346千円

(3) 受取手形裏書譲渡額

受取手形裏書譲渡高

103,656千円

(4) 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

短期金銭債権

2,094千円

短期金銭債務

974,921千円

長期金銭債務

111,300千円

7. 損益計算書に関する注記

(1) 関係会社との取引高

営業取引

売上高

197,032千円

仕入高

288,806千円

販売費及び一般管理費

608,739千円

営業取引以外の取引

71,797千円

(2) 棚卸資産の帳簿価額の切下げに関する注記

期末棚卸高は収益性の低下による簿価切下げ後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

棚卸資産評価損

100,262千円

8. 株主資本等変動計算書に関する注記

自己株式に関する事項

株式の種類	当期首株式数 (株)	当期増加株式数 (株)	当期減少株式数 (株)	当期末株式数 (株)
普通株式	1,068,490	—	—	1,068,490

(注) 役員報酬BIP信託が所有する当社株式を、当期首株式数に81,968株、当期末株式数に81,968株含んでおります。

9. 税効果会計に関する注記

(1) 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

繰延税金資産

賞与引当金	16,908千円
退職給付引当金	79,401千円
役員報酬BIP信託引当金	19,577千円
未払事業税	5,609千円
貸倒引当金繰入超過額	2,815千円
減損損失	1,477千円
棚卸資産評価損	12,803千円
資産除去債務	93,670千円
税務上の繰越欠損金	1,380,777千円
修繕費加算調整	12,175千円
その他	9,791千円
繰延税金資産小計	1,635,006千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	△1,380,777千円
将来減算一時差異等に係る評価性引当額	△254,229千円
評価性引当額	△1,635,006千円
繰延税金資産合計	—千円
繰延税金負債	
圧縮記帳積立金	122,721千円
譲渡損益調整勘定	86,321千円
その他有価証券評価差額金	19,882千円
資産除去債務に対応する除去費用	33,508千円
繰延税金負債合計	262,434千円
繰延税金負債の純額	262,434千円

(2) 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31

日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

この変更による影響は軽微であります。

10. 関連当事者との取引に関する注記 子会社及び関連会社等

(単位：千円)

種類	会社の名称	議決権等の所有 (被所有) 割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額	科目	期末残高
子会社	株式会社カリブ	所有 直接 100%	店舗の賃貸 役員の兼任	賃貸料の受取 (注1)	192,000	前受金	17,600
				敷金の受入	—	受入敷金保 証金	111,300
	ティー・ビー・ロジステ ィックス株式 会社	所有 直接 100%	木材ソリューション事業に関する業務委託 役員の兼任	製品等の配送業 務の委託 (注2)	698,239	未払金	252,191
	横浜エコロジ ー株式会社	所有 間接 51%	資金の貸借 役員の兼任	資金の借入 (注3)	—	1年内返済 予定の長期 借入金	600,000
				支払利息 (注3)	5,983	未払金	31,704

(注1)取引価格については、近隣の取引実勢等を参考にして、交渉のうえ決定しております。

(注2)業務委託については、対価としての妥当性を勘案し、協議のうえ合理的に決定しております。

(注3)資金の借入については、市場金利を勘案して決定しております。

11. 収益認識に関する注記

収益認識については、連結注記表と同一であるため、記載を省略しております。

12. 1株当たり情報に関する注記

1株当たり純資産額	81円56銭
1株当たり当期純利益金額	83円37銭

(注) 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎

当期純利益	216,096千円
普通株主に帰属しない金額	－千円
普通株式に係る当期純利益	216,096千円
普通株式の期中平均株式数	2,591,879株

(注) 株主資本において自己株式として計上されている信託に残存する自社の株式は、1株当たり当期純利益金額の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めており、また、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めております。

1株当たり当期純利益金額の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は当事業年度81,968株であり、1株当たり純資産額の算定上、控除した当該自己株式の期末株式数は、当事業年度81,968株であります。

13. 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書

独立監査人の監査報告書

2025年5月19日

東京ボード工業株式会社
取締役会 御中

赤坂有限責任監査法人

東京都港区

指定有限責任社員 公認会計士 荒川 和也
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 黒崎 知岳
業務執行社員

監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、東京ボード工業株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、東京ボード工業株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

継続企業の前提に関する重要な不確実性

継続企業の前提に関する注記に記載されているとおり、会社は前連結会計年度において7期連続して営業損失及び経常損失、4期連続して親会社株主に帰属する当期純損失を計上している。当連結会計年度においては営業損失32,856千円、経常損失90,680千円を計上しており、当連結会計年度末における有利子負債は7,422,798千円（短期借入金257,039千円、1年内返済予定の長期借入金5,301,374千円及び長期借入金1,864,384千円）と、手元流動性（現金及び預金1,776,880千円）に比して高水準な状況にあり、取引金融機関には継続して経営改善を前提とした支援を要請している状況にある。このため、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況が存在しており、現時点では継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる。なお、当該事象又は状況に対する対応策及び重要な不確実性が認められる理由については当該注記に記載されている。連結計算書類は継続企業を前提として作成されており、このような重要な不確実性の影響は連結計算書類に反映されていない。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうかを注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

計算書類等に係る会計監査人の監査報告書

独立監査人の監査報告書

2025年5月19日

東京ボード工業株式会社

取締役会 御中

赤坂有限責任監査法人

東京都港区

指定有限責任社員 公認会計士 荒川 和也
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 黒崎 知岳
業務執行社員

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、東京ボード工業株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第80期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

継続企業の前提に関する重要な不確実性

継続企業の前提に関する注記に記載されているとおり、会社は前事業年度において7期連続して営業損失及び経常損失、4期連続して当期純損失を計上している。当事業年度においては営業損失243,615千円、経常損失244,554千円を計上しており、当事業年度末における有利子負債は7,842,798千円（短期借入金257,039千円、1年内返済予定の長期借入金5,881,374千円及び長期借入金1,704,384千円）と、手元流動性（現金及び預金558,792千円）に比して高水準な状況にあり、取引金融機関には継続して経営改善を前提とした支援を要請している状況にある。このため、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況が存在しており、現時点では継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる。なお、当該事象又は状況に対する対応策及び重要な不確実性が認められる理由については当該注記に記載されている。計算書類等は継続企業を前提として作成されており、このような重要な不確実性の影響は計算書類等に反映されていない。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候

があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

監査役会の監査報告書

監 査 報 告 書

当監査役会は、2024年4月1日から2025年3月31日までの第80期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準、監査の方針及び職務の分担等に従い、取締役、内部監査室その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施いたしました。
 - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
 - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に、また、会議体以外の場において報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
 - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人赤坂有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人赤坂有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2025年5月23日

東京ボード工業株式会社 監査役会

常勤監査役 齊 藤 吉 之 ㊟

社外監査役 小 堀 優 ㊟

社外監査役 芳 木 亮 介 ㊟

以 上

株主総会参考書類

議案及び参考事項

第1号議案 取締役6名選任の件

本定時株主総会終結の時をもって取締役4名全員が任期満了となりますので、新たに取締役6名（うち社外取締役2名）の選任をお願いするものであります。なお、取締役候補者の指名に当たっては、当社の業務に精通又は高い専門性を有することを基本方針とし、代表取締役と事前に面談を行い、慎重に検討したうえで取締役会に上程しております。

取締役候補者は次のとおりであります。

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	(1) 所有する当社株式の数 (2) 当社との間の特別の利害関係
1	いのうえ ひろゆき 井上 弘之 (1966年12月29日) 【重 任】	1991年4月 ホクヨープライウッド株式会社入社 1995年1月 当社入社 当社取締役経理部長 就任 1996年1月 当社取締役リサイクル部長 就任 2001年1月 当社代表取締役常務 就任 2003年1月 当社代表取締役専務 就任 2004年2月 横浜エコロジー株式会社 代表取締役専務 就任 2004年4月 株式会社ワンダーワークス（現 株式会社カリブ）代表取締役社長 就任 2004年8月 ティー・ビー・ロジスティックス有限公司（現 ティー・ビー・ロジスティックス株式会社）取締役 就任 2008年6月 当社代表取締役社長 就任（現任） 2009年6月 株式会社カリブ 代表取締役会長 就任 2010年6月 ティー・ビー・ロジスティックス株式会社 取締役会長 就任（現任） 2014年4月 株式会社カリブ 取締役会長 就任（現任） 2016年5月 ボード株式会社 社外取締役 就任（現任） 2022年6月 TB関西物流株式会社 取締役会長 就任（現任） （重要な兼職の状況） ティー・ビー・ロジスティックス株式会社 取締役会長 株式会社カリブ 取締役会長 TB関西物流株式会社 取締役会長 T・B・H株式会社 代表取締役 ボード株式会社 社外取締役	(1) 744,543株 (2) なし

(注) 取締役候補者井上弘之氏につきましては、1995年に当社の取締役経理部長として就任した後、取締役リサイクル部長を経て、2001年に代表取締役常務に就任、2008年には代表取締役社長に就任いたしました。また、各子会社の取締役に就任するなど、当社グループ全体に亘る豊富な管理・運営業務に関する知見を有していることから、引き続き取締役候補者といたしました。

候補者 番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	(1) 所有する当社 株式の数 (2) 当社との間の 特別の利害関係
2	尾股拓彦 (1961年11月8日) 【重任】	1984年4月 株式会社マルコー 入社 1991年9月 株式会社アートフォーラム 入社 1997年1月 株式会社R・E 入社 同社管理部長 就任 2005年2月 株式会社ラ・パルレ入社 2008年4月 同社経理部長 就任 2009年12月 同社経理部長兼情報システム部長 就任 2011年4月 当社入社 経営管理部長代理 就任 2011年8月 当社経営管理部 IPO準備室長 就任 2012年6月 当社経営管理部 経営企画室長 就任 2014年2月 当社取締役経営管理部長 就任 2019年6月 当社退職 2019年7月 株式会社モード・プランニング・ジャパン 入社 執行役員経営管理部長 就任 2021年3月 同社退職 2021年4月 当社入社 経営管理部部長補佐 就任 2021年6月 当社取締役 就任 (現任)	(1) 4,500株 (2) なし
3	ながしままさひで 長 鷲 正 英 (1973年2月16日) 【新任】	1996年4月 当社入社 2001年6月 当社総務課係長 就任 2008年7月 当社総務課長 就任 2019年6月 TB関西物流株式会社 監査役 就任 (現任) 2019年7月 当社経営管理部部長補佐 兼 人事総務課長 就任 2020年4月 当社経営管理部部長補佐 兼 安全環境課長 就任 2021年4月 当社安全環境室長 就任 (現任) 2022年6月 ティー・ビー・ロジスティックス株 式会社 監査役 就任 (現任) 株式会社カリブ 監査役 就任 (現任) 横浜エコロジー株式会社 監査役 就任 (現任) 2024年10月 当社執行役員 就任 (現任) (重要な兼職の状況) TB関西物流株式会社 監査役 ティー・ビー・ロジスティックス株式会社 監査役 株式会社カリブ 監査役 横浜エコロジー株式会社 監査役	(1) 一株 (2) なし
4	おくやまひろし 奥 山 大 史 (1979年12月10日) 【新任】	2002年4月 株式会社ヤマナカ 入社 2007年3月 当社入社 2012年6月 当社リサイクル部リーダー 就任 2013年7月 当社研究開発室リーダー 就任 2015年4月 当社事業開発室課長 就任 2017年7月 当社事業開発室課長兼WPC課長 就任 2021年4月 当社事業開発室次長 就任 2022年6月 当社QLCenter室長 就任 (現任) 2024年10月 当社執行役員 就任 (現任)	(1) 一株 (2) なし

(注) 1. 取締役候補者尾股拓彦氏につきましては、2011年に当社経営管理部部長代理として入社した後、経営企画室室長を経て2014年に取締役経営管理部長に就任するなど、経営管理全般と財

- 務経理業務に関する知見を有していることから、引き続き取締役候補者といたしました。
2. 取締役候補者長嶋正英氏につきましては、当社入社後、総務及び安全環境の業務に従事し、豊富な業務知識と総務及び安全環境に関する知見を有していることから、新たに取締役候補者といたしました。
 3. 取締役候補者奥山大史氏につきましては、当社入社後、主に研究開発及び品質保証の業務に従事し、豊富な業務知識と研究開発及び品質保証に関する知見を有していることから、新たに取締役候補者といたしました。

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	(1) 所有する当社株式の数 (2) 当社との間の特別の利害関係
5	只腰由紀夫 (1953年1月14日) 【重任】	1975年4月 株式会社トーマン 入社 1980年4月 ボード株式会社 入社 1982年5月 同社取締役 就任 1993年5月 同社常務取締役 就任 1997年5月 同社取締役副社長 就任 2000年5月 同社代表取締役社長 就任 2015年6月 当社社外取締役 就任 (現任) 2024年5月 ボード株式会社 代表取締役会長 就任 (現任) (重要な兼職の状況) ボード株式会社 代表取締役会長	(1) 一株 (2) なし
6	吉田博之 (1968年8月26日) 【重任】	1994年11月 監査法人誠和会計事務所 (現有限責任監査法人トーマツ) 入所 1999年4月 公認会計士登録 2002年7月 監査法人トーマツ (現有限責任監査法人トーマツ) マネージャー 2004年8月 辻・本郷税理士法人入所 2013年4月 辻・本郷ビジネスコンサルティング株式会社取締役 2015年4月 辻・本郷ビジネスコンサルティング株式会社常務取締役 2015年6月 UTグループ株式会社監査役 2016年7月 辻・本郷税理士法人第1部総括部長 2018年11月 税理士法人渡邊芳樹事務所資産課税本部本部長 2019年6月 日本ハイウェイ・サービス株式会社監査役 (現任) 2019年8月 吉田公認会計士事務所所長 (現任) 2019年8月 株式会社ハイブレイン代表取締役 (現任) 2022年6月 当社社外取締役 就任 (現任) (重要な兼職の状況) 日本ハイウェイ・サービス株式会社 監査役 吉田公認会計士事務所 所長 株式会社ハイブレイン 代表取締役	(1) 一株 (2) なし

- (注) 1. 只腰由紀夫氏及び吉田博之氏は、社外取締役候補者であります。
2. 取締役候補者吉田博之氏につきましては、東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。
3. 社外取締役候補者の選任理由 只腰由紀夫氏につきましては、他の会社の経営者として、住宅建築や建材など多岐にわたる分野において幅広い見識と豊富な経験を有していることから、当社の経営体制の強化に活かしていただきたく、引き続き社外取締役として選任をお願いするものであります。吉田博之氏につきましては、公認会計士として企業会計に精通しており、その長年の経験と見識によりコーポレート・ガバナンスの強化に活かしていただきたく引き続き社外取締役として選任をお願いするものであります。
4. 只腰由紀夫氏は、現在、当社の社外取締役であり、その在任期間は本定時株主総会終結の時をもって10年となります。また、吉田博之氏は、現在、当社の社外取締役であり、その在任期間は本定時株主総会終結の時をもって3年となります。
5. 当社は、只腰由紀夫氏及び吉田博之氏が社外取締役に就任された場合、社外取締役として任務を怠ったことにより、当社に対して損害を与えた場合であっても、その職務を行うにつき善意かつ重大な過失がない場合は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額までその責任を当然に免除する旨の責任限定契約を締結しており、両氏の選任が承認されたときは、当該契約を継続する予定であります。

第2号議案 監査役1名選任の件

監査体制の維持・強化を図るため、新たに監査役1名の選任をお願いするものであります。また、本議案につきましては監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は次のとおりであります。

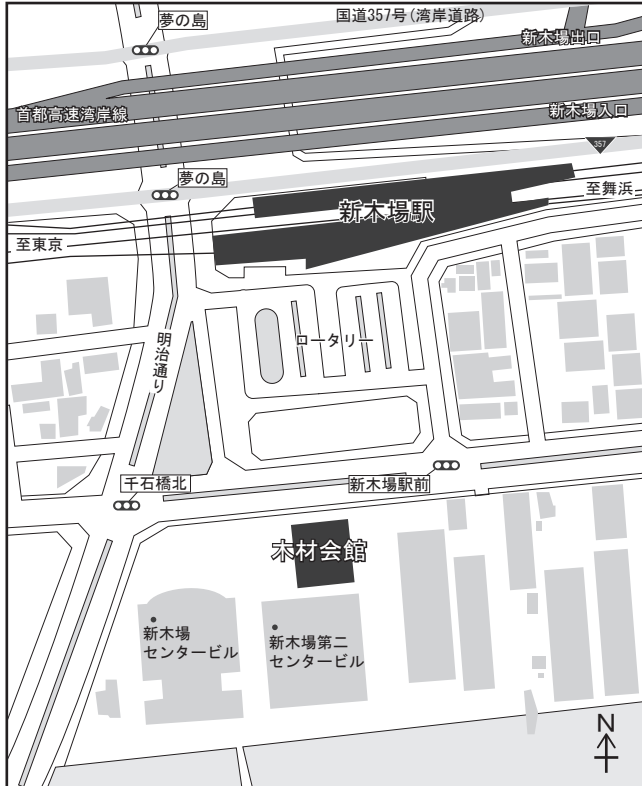
氏 名 (生年月日)	略歴、当社における地位 (重要な兼職の状況)	(1) 所有する当社株式の数 (2) 当社との間の特別の利害関係
いしげ まさひろ 石毛 正広 (1956年8月2日) 【新任】	1978年10月 大洋プライウッド株式会社 (現 当社) 入社 1996年2月 ファミリーボード株式会社 出向 2002年1月 当社復帰 2005年8月 ティー・ビー・ロジスティックス有限会社 (現 ティー・ビー・ロジスティックス株式会社) 取締役 就任 2009年6月 当社執行役員営業部長 就任 2010年6月 当社取締役営業部長 就任 2012年6月 TB 関西物流株式会社 取締役 就任 当社取締役製造部長 就任 2013年6月 当社取締役事業本部長 就任 2014年6月 当社取締役 (製造担当) 就任 2019年6月 当社顧問就任 (現任)	(1) 35,200株 (2) なし

(注) 監査役候補者石毛正広氏につきましては、営業・製造等を中心に当社業務の広範な知識、経験を有しており、また、監査役に求められる倫理観を有しており、公正・公平な判断を、当社の経営に対し適切に監査していただけるものと判断し、新たに監査役候補者といたしました。

以 上

ご案内図

本定時株主総会の会場は、下記のとおりでございます。



東京都江東区新木場一丁目18番8号
木材会館 7階 檜のホール
電話：03-5534-3111

交通

JR 京葉線「新木場」駅 徒歩6分
東京メトロ 有楽町線「新木場」駅 徒歩7分
りんかい線「新木場」駅 徒歩7分
都営バス「新木場」駅 徒歩4分

当日は会場周辺道路及び駐車場の混雑が予想されます
のでお車でのご来場はご遠慮ください。