



Data Book

2025年7月期 第3四半期

FY 2025 Q3

本資料に含まれる数値、指標は、当社グループの経営成績及び財政状態に関して、適切な理解を促進することを目的として開示しており、全ての数値、指標が監査法人による監査又はレビューの対象ではない点にご留意ください。

Please be reminded that the all figures shown in this material are not the subject of auditor's audit or review as this material has been prepared for investors to understand our earning results and financial position.

株式会社エイチームホールディングス（東証プライム 3662）
Ateam Holdings Co., Ltd. (TSE Prime : 3662)

主要指標

Key Indicators

連結損益計算書（単位：百万円）	Consolidated Statements of Income (Million JPY)	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024
売上高	Revenue	34,603	37,674	37,151	31,739	31,252	31,790	27,552	23,917
Y/Y 増減率（％）	Y/Y（%）	50.7	8.9	△ 1.4	△ 14.6	△ 1.5	1.7	△ 13.3	△ 13.2
デジタルマーケティング	Digital Marketing	15,343	21,506	24,573	23,289	23,080	25,474	22,131	19,516
エンターテインメント	Entertainment	19,259	16,168	12,577	8,450	7,272	6,316	5,421	4,400
売上原価	Cost of revenues	5,669	6,960	7,518	7,654	8,193	8,463	5,062	3,546
原価率（％）	Cost rate（%）	16.4	18.5	20.2	24.1	26.2	26.6	18.4	14.8
販売管理費	Selling, G&A expenses	24,855	26,012	26,820	22,811	22,357	23,625	21,945	19,808
販売管理費率（％）	Selling, G&A expenses ratio（%）	71.8	69.0	72.2	71.9	71.5	74.3	79.7	82.8
費用総額（売上原価+販売管理費）	Total cost and G&A expenses	30,525	32,973	34,339	30,465	30,550	32,089	27,008	23,355
人件費・採用費	Labor costs & recruitment expenses	3,807	4,754	6,032	6,274	6,273	5,949	5,594	5,000
広告宣伝費	Promotional expenses	14,018	14,805	15,048	12,444	12,380	13,998	13,136	12,539
広告宣伝費率（％）	Promotional expenses ratio（%）	40.5	39.3	40.5	39.2	39.6	44.0	47.7	52.4
デジタルマーケティング	Digital Marketing	7,882	10,715	12,452	11,648	11,813	12,711	12,778	12,347
エンターテインメント	Entertainment	5,895	3,785	2,355	706	494	1,219	302	181
支払手数料等	Commissions, etc.	7,318	6,117	5,387	4,662	5,180	4,719	3,392	2,869
外注・サーバー費	Subcontractor expenses, server fees	1,198	2,277	2,574	2,115	2,058	2,029	1,243	1,029
オフィス賃料	Office rental fees, utility expenses	879	1,080	1,179	1,142	1,129	1,011	891	688
減価償却費	Depreciation	479	432	620	475	425	377	528	105
のれん償却費	Amortization of goodwill	-	65	130	97	21	43	43	43
その他（費用総額-上記費用）	Other expenses	2,824	3,438	3,365	3,252	3,080	3,959	2,178	1,078
EBITDA	EBITDA	4,557	5,199	3,562	1,847	1,149	122	1,115	711
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	4,557	5,206	3,562	1,847	1,170	122	1,115	740
営業利益	Operating income	4,077	4,701	2,811	1,273	701	△ 298	543	562
Y/Y 増減率（％）	Y/Y（%）	84.3	15.3	△ 40.2	△ 54.7	△ 44.9	-	-	3.4
デジタルマーケティング	Digital Marketing	1,750	2,864	2,927	1,853	1,535	1,329	1,248	
エンターテインメント	Entertainment	3,820	3,587	1,532	776	369	△ 894	166	△ 38
共通部門	Others	△ 1,493	△ 1,751	△ 1,648	△ 1,356	△ 1,203	△ 937	△ 951	△ 647
営業利益率（％）	Operating income margin	11.8	12.5	7.6	4.0	2.2	-	2.0	2.4
経常利益	Ordinary income	4,118	4,730	2,809	1,249	895	△ 219	711	609
税引前当期純利益	Pre-tax income	3,854	4,732	2,354	0	1,511	△ 734	432	1,152
親会社株主に帰属する当期純利益	Net income attributable to shareholders of parent company	2,579	3,306	1,473	△ 519	877	△ 1,337	143	953
人員数	Number of employees	726	944	1,118	1,177	1,162	1,082	910	861
デジタルマーケティング	Digital Marketing	391	544	635	703	682	629	485	442
エンターテインメント	Entertainment	268	312	381	382	373	351	337	324
共通部門	Others	67	88	102	92	107	102	88	95

※調整後EBITDA = EBITDA + M&A関連費用 + 販売促進引当金繰入額(※1) + 販売促進費(※1) - 付与ポイントの暗号資産相当額(※1)

※1 Paddle社の事業から生じる費用

* Adjusted EBITDA = EBITDA + M&A related expenses + Provision of allowance for sales promotion expenses(*1) + Sales promotion expenses(*1) - Crypto asset equivalent of points granted(*1)

*1 Expenses arising from Paddle's business

※FY2025のセグメント区分変更後のPLにて記載しております。

* Stated in PL after the change of segment classification in FY2025.

連結貸借対当表（単位：百万円）	Consolidated Balance Sheets (Million JPY)	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024
資産の部	Assets								
流動資産	Current Assets	9,613	11,488	11,543	11,130	10,383	10,471	10,264	11,562
現金	Cash and cash equivalents	5,004	5,984	6,713	6,480	6,035	5,223	5,992	8,050
固定資産	Non-current assets	3,527	5,214	5,729	4,932	5,368	4,290	3,591	4,729
有形固定資産	Tangible assets	1,666	1,684	1,711	1,384	1,195	844	389	365
無形固定資産	Intangible assets	507	2,070	1,522	477	792	391	216	1,637
投資その他の資産※1	Investments and other assets*1	1,353	1,459	2,495	3,070	3,380	3,055	2,985	2,726
資産合計	Total assets	13,140	16,702	17,273	16,063	15,751	14,762	13,855	16,291
負債の部	Liabilities								
流動負債	Current liabilities	5,202	4,464	4,031	3,847	3,640	4,205	3,621	3,045
固定負債	Non-current liabilities	481	583	730	493	527	674	529	2,972
負債合計	Total liabilities	5,683	5,047	4,761	4,340	4,168	4,880	4,151	6,017
有利子負債	Interest-bearing liabilities	632	186	-	-	-	-	-	35
純資産の部	Net assets								
株主資本	Shareholder's equity	7,361	11,566	12,452	11,663	11,232	9,088	8,969	9,642
自己株式	Treasury stock	△ 1,177	△ 481	△ 438	△ 397	△ 1,394	△ 1,896	△ 1,862	△ 1,846
新株予約権	Stock option	96	85	85	82	82	-	-	22
純資産合計	Total net assets	7,456	11,655	12,511	11,722	11,582	9,882	9,704	10,274
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	13,140	16,702	17,273	16,063	15,751	14,762	13,855	16,291

その他経営指標	Others	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024
発行済株式総数（株）	Number of shares issued (year-end)	19,469,800	19,738,200	19,756,200	19,783,200	19,789,200	19,789,200	19,789,200	19,789,200
自己株式数（株）	Treasury stock (shares)	302,562	35,562	35,562	35,588	663,388	1,127,988	1,128,021	1,128,082
期中平均株式数（株）	Average number of shares during the FY	18,904,872	19,401,921	19,510,259	19,551,565	19,477,509	18,651,778	18,551,109	18,561,198
EPS（1株当たり当期純利益、円）	EPS (JPY)	136.45	170.40	75.52	△ 26.59	45.07	△ 71.68	7.73	51.36
EPS増減率（％）	EPS Y/Y（%）	99.0	24.9	△ 55.7	-	-	-	-	564.4
ROA（総資産経常利益率、％）	ROA (Ordinary income on total assets, %)	36.2	31.7	16.5	7.5	5.6	△ 1.4	5.0	4.0
1株当たり純資産（円）	Net assets per share (JPY)	389.03	593.76	636.32	594.54	605.98	533.23	523.06	552.28
1株当たり配当金額（円）	Dividend per share (JPY)	27.00	32.50	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00	22.00
中間配当額（円）	Interim dividend (JPY)	5.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
配当総額（百万円）	Total dividend amount (mil. JPY)	517	640	315	315	306	298	296	410
自己株式取得総額（百万円）	Total amount of treasury stock acquisition (mil. JPY)	0	-	-	0	1,034	537	0	0
株主優待総額（百万円）	Total amount of shareholder benefits (mil. JPY)	-	-	-	-	-	-	-	-
配当性向（％）	Payout ratio（%）	19.8	19.1	21.2	-	35.5	-	207.0	42.8
総還元性向（％）	Total return ratio（%）	19.8	19.1	21.2	-	153.3	-	207.1	42.8
株主資本比率（％）	Shareholder's equity ratio（%）	56.0	69.2	72.1	72.6	71.3	61.6	64.7	59.2
自己資本比率（％）	Equity ratio（%）	56.0	69.3	71.9	72.5	73.0	66.9	70.0	62.9
D/Eレシオ（倍）	D/E ratio (times)	0.1	0.0	-	-	-	-	-	0.3
ROE（自己資本当期純利益率、％）	ROE（%）	41.8	34.9	12.3	△ 4.3	7.6	△ 12.5	1.5	9.6
ROIC（=①÷②、％）	ROIC（=①÷②、%）	34.1	27.9	14.1	7.6	4.3	△ 2.2	4.2	3.2
①税引き後営業利益（百万円）	① Net operating income after taxes (mil. JPY)	2,729	3,284	1,759	884	486	-207	377	390
②投下資本（=③+④、百万円）	② Invested capital（=③+④, mil. JPY）	7,993	11,752	12,452	11,663	11,232	9,088	8,969	12,178
③株主資本（百万円）	③ Shareholder's equity (mil. JPY)	7,361	11,566	12,452	11,663	11,232	9,088	8,969	9,642
④有利子負債（百万円）※2	④ Short-term loans payable (mil. JPY) *2	632	186	-	-	-	-	-	2,535

※1 FY2019より「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）を適用し「繰延税金資産」を「投資その他の資産」の区分に表示しております。

上記にはFY2013の期首に当該会計基準を適用したと仮定して数値を記載しているため、過去に当社が発表した数値と異なる数値が含まれます。

*1 From FY2019, applied "Partial Amendments to the Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (ASBJ Statement No. 28, Feb 16, 2018)

causing category change from "Deferred Tax Assets" to "Investments and Other Assets."

Above values are based on new standards causing differences from previous published materials.

※2 「転換社債型新株予約権付社債」を含めております。

*2 Includes "Convertible bond-type bonds with share acquisition rights".

連結損益計算書（単位：百万円）		FY2021				FY2022				FY2023				FY2024				FY2025		
Consolidated Statements of Income (Million JPY)		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
売上高	Revenue	7,493	7,377	8,637	7,742	7,334	7,647	8,559	8,249	7,134	7,339	6,771	6,307	5,974	5,940	6,266	5,736	5,677	5,862	6,429
売上原価	Cost of sales	1,855	1,832	2,194	2,310	2,076	2,058	2,378	1,950	1,492	1,534	1,066	969	894	909	903	839	853	814	858
売上総利益	Gross profit	5,638	5,545	6,443	5,432	5,258	5,589	6,180	6,299	5,642	5,805	5,704	5,337	5,079	5,030	5,362	4,897	4,824	5,048	5,570
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	5,259	5,702	6,083	5,311	5,510	6,480	5,999	5,634	5,428	5,807	5,542	5,167	5,250	5,046	5,032	4,479	4,596	5,183	4,738
営業利益又は営業損失（△）	Operating income (loss)	378	△ 157	359	120	△ 252	△ 891	180	664	213	△ 2	162	170	△ 170	△ 15	330	418	227	△ 135	832
営業外収益合計	Non-operating income	19	136	22	48	18	6	27	59	40	6	26	129	42	27	27	16	21	677	△ 334
営業外費用合計	Non-operating expenses	4	9	12	7	8	8	6	8	30	8	△ 14	10	9	8	11	38	16	△ 0	6
経常利益又は経常損失（△）	Ordinary income (loss)	393	△ 30	370	161	△ 242	△ 893	201	715	223	△ 4	202	289	△ 137	3	346	396	232	543	491
特別利益合計	Extraordinary income	－	770	－	－	－	9	4	75	－	6	－	9	－	13	491	70	－	212	－
特別損失合計	Extraordinary losses	－	33	－	121	12	7	－	584	－	173	6	115	－	32	－	－	－	－	－
税金等調整前四半期純利益	Profit (loss) before income taxes	393	707	370	40	△ 254	△ 891	205	205	223	△ 171	196	183	△ 137	△ 14	837	467	232	755	491
又は税金等調整前四半期純損失（△）	Income taxes	135	223	130	143	△ 109	△ 306	310	708	103	100	42	42	5	36	66	91	103	328	△ 5
法人税等																				
非支配株主損益調整前当期純損益（△）	Net income (loss) before non-controlling interests	258	483	239	△ 103	△ 145	△ 584	△ 104	△ 502	120	△ 271	153	141	△ 142	△ 51	771	376	129	427	496
非支配株に帰属する当期純損益（△）	Net income (loss) attributable to non-controlling interests	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	△ 2	28
親会社株主に帰属する四半期純利益又は四半期純損失（△）	Net income (loss) attributable to shareholders of parent company	258	483	239	△ 103	△ 145	△ 584	△ 104	△ 502	120	△ 271	153	141	△ 142	△ 51	771	376	129	430	468
主な費用の内訳		Major expenses																		
人件費	Labor costs	1,535	1,548	1,566	1,541	1,575	1,543	1,502	1,268	1,440	1,405	1,341	1,319	1,298	1,276	1,247	1,112	1,208	1,226	1,234
広告宣伝費	Promotional expenses	2,843	3,153	3,521	2,861	3,057	3,980	3,602	3,357	3,191	3,297	3,515	3,131	3,334	3,144	3,272	2,788	2,891	2,835	3,187
外注・サーバー費	Subcontractor expenses, server fees	457	464	502	633	575	552	463	436	365	308	284	284	285	267	252	223	205	227	191
減価償却費	Depreciation	110	118	99	97	78	97	99	102	46	415	20	45	26	29	24	25	23	23	24
のれん償却費	Amortization of goodwill	-	-	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	57	64	67
その他費用	Others	2,167	2,250	2,577	2,477	2,289	2,353	2,700	2,408	1,864	1,903	1,435	1,345	1,188	1,226	1,128	1,158	1,064	1,621	891
広告宣伝費率	Promotional expenses ratio	37.9%	42.7%	40.8%	37.0%	41.7%	52.0%	42.1%	40.7%	44.7%	44.9%	51.9%	49.6%	55.8%	52.9%	52.2%	48.6%	50.9%	48.4%	49.6%

連結貸借対照表 (単位: 百万円)		FY2021				FY2022				FY2023				FY2024				FY2025		
Consolidated Balance Sheets (Million JPY)		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
資産の部		Assets																		
流動資産		Current assets																		
現金及び預金	Cash and deposits	6,228	6,868	5,646	6,035	5,184	4,025	4,734	5,223	4,699	5,189	5,982	5,992	5,588	5,695	6,660	8,050	7,839	8,580	8,860
営業債権及びその他の債権	Accounts receivable – trade	3,181	3,390	3,513	3,109	3,174	3,430	3,669	3,437	3,111	3,372	3,125	3,001	2,912	2,844	2,836	2,579	2,512	2,791	2,866
棚卸資産	Inventories	316	441	479	450	471	539	695	667	956	876	260	220	196	250	296	328	301	273	266
その他	Other	1,214	727	1,468	792	1,229	949	1,131	1,144	1,418	866	1,191	1,052	1,155	716	647	610	658	1,959	1,768
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 4	△ 4	△ 4	△ 4	△ 4	△ 5	△ 2	△ 1	△ 2	△ 3	△ 3	△ 2	△ 3	△ 4	△ 4	△ 8	△ 11	△ 12	△ 5
流動資産合計		10,936	11,423	11,102	10,383	10,056	8,940	10,228	10,471	10,183	10,301	10,556	10,264	9,848	9,502	10,436	11,562	11,301	13,593	13,755
固定資産		Non-current assets																		
有形固定資産	Property, plant and equipment																			
建物 (純額)	Buildings, net	1,073	1,034	1,001	953	938	907	878	685	666	339	322	318	336	326	316	306	297	294	284
その他 (純額)	Other, net	246	288	271	242	223	208	194	158	144	106	95	70	74	65	64	58	56	51	47
有形固定資産合計		1,319	1,322	1,272	1,195	1,161	1,115	1,073	844	810	446	418	389	410	392	381	365	353	345	331
無形固定資産		Intangible assets																		
のれん	Goodwill	–	261	250	239	228	217	206	195	184	174	163	152	141	130	119	1,597	1,540	1,717	1,787
その他	Other	494	483	542	553	610	597	568	195	206	202	187	64	56	52	45	39	34	29	26
無形固定資産合計		494	744	792	792	839	814	774	391	391	376	350	216	198	182	165	1,637	1,574	1,746	1,814
投資その他の資産		Investments and other assets																		
投資有価証券	Investment securities	1,814	1,775	1,959	2,148	1,679	2,019	2,388	2,461	2,677	2,356	2,325	2,449	2,611	2,549	2,507	2,356	2,399	1,780	1,597
敷金及び保証金	Leasehold and guarantee deposits	806	781	701	665	680	650	635	575	593	555	539	527	504	389	367	366	370	382	380
その他	Other	482	589	574	569	700	937	526	21	18	23	19	11	12	9	8	7	6	5	132
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 10	△ 10	△ 10	△ 3	△ 3	△ 3	△ 3	△ 3	△ 3	△ 3	△ 3	△ 3	△ 3	△ 3	△ 3	△ 4	△ 4	△ 4	△ 5
投資その他の資産合計		3,092	3,136	3,225	3,380	3,056	3,603	3,548	3,055	3,285	2,931	2,880	2,985	3,124	2,944	2,879	2,726	2,771	2,164	2,104
固定資産合計		4,906	5,204	5,290	5,368	5,057	5,533	5,396	4,290	4,488	3,753	3,649	3,591	3,733	3,519	3,425	4,729	4,699	4,256	4,250
資産合計		15,842	16,627	16,392	15,751	15,113	14,474	15,624	14,762	14,671	14,055	14,205	13,855	13,582	13,021	13,862	16,291	16,001	17,850	18,006
負債の部		Liabilities																		
流動負債		Current liabilities																		
買掛金	Accounts payable – trade	373	444	508	533	514	518	638	446	419	239	108	95	110	87	178	107	72	284	264
未払金	Accounts payable – other	2,284	2,334	2,201	1,873	2,173	2,371	3,037	2,712	2,628	2,735	2,918	2,363	2,876	2,511	2,430	2,257	2,354	2,432	2,450
未払法人税等	Income taxes payable	82	447	158	370	38	73	39	80	60	118	143	182	3	24	155	255	64	391	372
賞与引当金	Provision for bonuses	23	46	70	–	50	94	142	–	26	52	76	–	21	43	64	–	19	38	57
販売促進引当金	Provision for sales promotion expenses	121	133	171	191	208	215	226	76	79	44	55	77	62	87	104	51	62	1,027	815
株式給付引当金	Provision for share awards	–	18	18	34	–	17	17	35	–	18	18	18	–	4	4	9	–	8	8
役員株式給付引当金	Provision for share awards for directors (and other officers)	5	13	20	–	5	11	16	–	5	–	–	–	8	17	26	–	6	12	19
株主優待引当金	Provision for shareholder benefits	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	69	–
その他	Other	745	449	470	636	667	354	557	854	840	695	661	885	473	294	307	365	409	513	588
流動負債合計		3,636	3,889	3,620	3,640	3,658	3,657	4,674	4,205	4,059	3,905	3,982	3,621	3,557	3,072	3,272	3,045	2,988	4,778	4,575
固定負債		Non-current liabilities																		
転換社債型新株予約権付	Convertible bond-type Bonds with Share Acquisition Right	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2,500	2,500	2,500	2,500
資産除去債務	Asset retirement obligations	493	494	495	496	497	497	498	499	500	548	518	313	313	314	315	315	316	317	317
その他	Other	1	43	37	31	28	23	18	174	263	224	178	215	363	366	284	156	185	49	31
固定負債合計		494	537	533	527	525	521	517	674	764	773	697	529	677	681	599	2,972	3,002	2,867	2,848
負債合計		4,131	4,426	4,153	4,168	4,183	4,178	5,191	4,880	4,824	4,678	4,679	4,151	4,234	3,754	3,872	6,017	5,990	7,645	7,424
純資産の部		Net assets																		
株主資本		Shareholders' equity																		
資本金	Share capital	838	838	838	838	838	838	838	838	838	838	838	838	838	838	838	838	838	838	838
資本剰余金	Capital surplus	832	832	832	832	832	832	832	832	832	832	832	832	832	832	832	832	832	832	832
利益剰余金	Retained earnings	10,335	10,819	11,059	10,955	10,506	9,922	9,817	9,315	9,168	8,866	9,020	9,161	8,721	8,671	9,442	9,818	9,539	9,970	10,438
自己株式	Treasury shares	△ 359	△ 359	△ 717	△ 1,394	△ 1,625	△ 1,896	△ 1,896	△ 1,861	△ 1,862	△ 1,862	△ 1,862	△ 1,846	△ 1,846	△ 1,846	△ 1,846	△ 1,837	△ 1,837	△ 1,837	△ 1,837
株主資本合計		11,646	12,130	12,011	11,232	10,551	9,695	9,591	9,088	8,947	8,674	8,828	8,969	8,545	8,495	9,266	9,642	9,372	9,803	10,271
その他の包括利益累計額		Accumulated other comprehensive income																		
その他の有価証券評価差額△	Valuation difference on available-for-sale securities	△ 20	△ 13	137	287	308	535	792	827	931	742	731	797	871	839	814	743	720	411	294
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	–	–	–	△ 22	△ 18	△ 18	△ 35	△ 60	△ 61	△ 61	△ 57	△ 93	△ 102	△ 102	△ 125	△ 166	△ 129	△ 129	△ 131
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	2	0	6	3	5	9	16	27	29	20	24	30	32	34	34	32	24	24	23
その他の包括利益累計額合計		△ 17	△ 12	144	268	295	526	773	793	899	701	697	734	801	771	723	608	615	305	186
新株予約権		82	82	82	82	82	73	68	–	–	–	–	–	–	–	–	22	22	22	22
非支配株主持分		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	73	102
純資産合計		11,711	12,200	12,339	11,582	10,930	10,295	10,432	9,882	9,847	9,376	9,526	9,704	9,347	9,267	9,990	10,274	10,010	10,205	10,582
負債純資産合計		15,842	16,627	16,392	15,751	15,113	14,474	15,624	14,762	14,671	14,055	14,205	13,855	13,582	13,021	13,862	16,291	16,001	17,850	18,006

連結CF計算書（累計）（単位：百万円）		FY2021		FY2022		FY2023		FY2024		FY2025
Consolidated Statements of Cash Flow (Accumulated) (Million JPY)		Q2	Q4	Q2	Q4	Q2	Q4	Q2	Q4	Q2
営業活動によるキャッシュ・フロー		Cash flows from operating activities								
税金等調整前四半期純利益	Profit (loss) before income taxes	1,100	1,511	△ 1,145	△ 734	52	432	△ 152	1,152	988
又は税金等調整前四半期純損失（△）										
減価償却費	Depreciation	228	425	175	377	462	528	55	105	46
減損損失	Impairment losses	33	107	7	591	41	153	－	－	－
のれん償却額	Amortization of goodwill	－	21	21	43	21	43	21	43	121
貸倒引当金の増減額（△は減少）	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	△0	△ 6	0	△ 3	2	1	1	5	4
賞与引当金の増減額（△は減少）	Increase (decrease) in provision for bonuses	46	－	94	－	52	1	43	－	38
販売促進引当金の増減額（△は減少）	Increase (decrease) in provision for sales promotion expenses	△ 12	45	24	△ 114	△ 32	0	10	△ 26	373
株式給付引当金の増減額（△は減少）	Increase (decrease) in provision for share awards	△ 19	△ 3	△ 17	1	△ 16	△ 17	△ 13	△ 9	△0
役員株式給付引当金の増減額（△は減少）	Increase (decrease) in provision for share awards for directors (and other officers)	13	－	11	－	－	－	17	－	12
株主優待引当金の増減額（△は減少）	Increase (decrease) in provision for shareholder benefits	－	－	－	－	－	－	－	－	69
関係会社株式売却損失引当金繰入額	Provision of Allowance for Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	－	－	－	－	115	－	－	－	－
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	△ 2	△ 2	△0	△0	△0	△0	△0	△0	△0
支払利息	Interest expenses	1	1	0	0	0	2	－	3	0
社債発行費	Bond issuance costs	－	－	－	－	－	－	－	7	－
事業譲渡損益（△は益）	Loss (gain) on business transfer	－	－	－	－	－	－	－	△ 491	－
為替差損益（△は益）	Foreign exchange losses (gains)	2	△ 3	△ 4	△ 36	△ 7	△ 36	△ 2	△ 74	△ 66
投資有価証券売却損益（△は益）	Loss (gain) on sale of investment securities	△ 770	△ 770	12	5	△ 6	△ 15	△ 13	△ 84	△ 212
投資有価証券評価損益（△は益）	Loss (gain) on valuation of investment securities	－	46	－	－	－	3	32	32	－
関係会社株式売却損益（△は益）	Loss (gain) on sale of shares of subsidiaries and	－	－	－	－	－	121	－	－	－
固定資産売却損益（△は益）	Loss (gain) on sale of non-current assets	－	－	－	－	△ 20	△ 20	－	－	－
投資事業組合運用損益（△は益）	Loss (gain) on investments in investment partnerships	△ 127	△ 175	△0	△ 34	22	△ 104	△ 11	10	△ 38
助成金収入	Subsidy income	△ 6	△ 6	△0	△0	△ 1	△ 1	△0	△0	△0
売上債権の増減額（△は増加）	Decrease (increase) in trade receivables	△ 528	△ 247	△ 320	△ 324	63	341	157	422	0
棚卸資産の増減額（△は増加）	Decrease (increase) in inventories	△ 93	△ 102	△ 88	△ 216	△ 213	△ 146	△ 29	△ 107	55
仕入債務の増減額（△は減少）	Increase (decrease) in trade payables	△ 11	77	△ 15	△ 87	△ 207	△ 274	△ 7	13	△ 55
未払金の増減額（△は減少）	Increase (decrease) in accounts payable - other	93	△ 362	497	836	19	△ 286	149	△ 125	151
その他	Other, net	116	160	△ 281	176	△ 113	127	△ 292	△ 279	△ 343
小計	Subtotal	65	716	△ 1,029	482	235	852	△ 32	599	1,145
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	245	451	△ 1,476	△ 302	329	656	192	808	701
投資活動によるキャッシュ・フロー		Cash flows from investing activities								
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	△ 16	△ 40	△ 17	△ 25	△ 7	△ 23	△ 46	△ 57	△ 7
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	△ 126	△ 281	△ 129	△ 182	△ 27	△ 31	△ 3	△ 3	－
無形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of intangible assets	－	－	－	－	10	20	－	－	－
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	△ 65	△ 85	△ 50	△ 192	△ 96	△ 221	△ 125	△ 236	△ 75
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	773	773	480	542	58	124	62	225	430
投資事業組合からの分配による収入	Proceeds from distributions from investment partnerships	192	221	51	136	12	172	20	36	58
敷金及び保証金の差入による支出	Payments of leasehold and guarantee deposits	△ 8	△ 9	△ 23	△ 23	△ 1	△ 7	△ 30	△ 30	△ 3
敷金及び保証金の回収による収入	Proceeds from refund of leasehold and guarantee deposits	0	130	0	85	4	53	135	205	－
資産除去債務の履行による支出	Payments for asset retirement obligations	－	－	－	－	－	△ 57	△ 196	△ 204	－
事業譲渡による収入	Proceeds from transfer of business	－	－	－	－	－	－	－	500	－
連結の範囲の変更を伴う関係会社株式の取得による収入	Payments for acquisition of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	－	－	－	－	－	－	－	△ 1,420	△ 224
連結の範囲の変更を伴う関係会社株式の取得による収入	Proceeds from acquisition of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	－	－	－	－	－	－	－	－	76
連結の範囲の変更を伴う関係会社株式の売却による収入	Proceeds from sales of shares of subsidiaries and affiliates resulting in change in scope of consolidation	－	－	－	－	－	400	－	－	－
その他	Other, net	△ 272	△ 269	△0	△ 7	△0	△ 9	△ 4	△ 6	－
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	477	440	311	332	△ 47	420	△ 187	△ 992	254
財務活動によるキャッシュ・フロー		Cash flows from financing activities								
転換社債型新株予約権付社債の発行による収入	Proceeds from issuance of convertible bond type bonds with share acquisition rights	－	－	－	－	－	－	－	2,493	－
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury shares	－	△ 1,034	△ 537	△ 537	△0	△0	－	△0	－
新株予約権の発行による収入	Proceeds from issuance of share acquisition rights	－	－	－	－	－	－	－	22	－
配当金の支払額	Dividends paid	△ 313	△ 314	△ 304	△ 304	△ 298	△ 296	△ 295	△ 295	△ 406
その他	Other, net	△ 19	4	△ 12	△ 24	△ 14	△ 28	－	－	△ 6
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	△ 332	△ 1,343	△ 853	△ 867	△ 312	△ 324	△ 295	2,220	△ 413
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	△ 2	7	8	25	△ 4	17	△ 6	21	△ 12
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	387	△ 445	△ 2,009	△ 811	△ 34	769	△ 297	2,058	529
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	6,480	6,480	6,035	6,035	5,223	5,223	5,992	5,992	8,050
現金及び現金同等物の四半期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	6,868	6,035	4,025	5,223	5,189	5,992	5,695	8,050	8,580