



2025 年 5 月 29 日

各 位

会社名 株式会社テレビ朝日ホールディングス
代表者名 代表取締役会長 早河 洋
(コード:9409、東証プライム市場)
問合せ先 取締役 角南 源五
(Tel. 03-6406-1115)

親会社等の決算に関するお知らせ

当社の親会社等である株式会社 朝日新聞社（本店所在地：大阪市北区中之島二丁目 3 番 18 号、代表者の氏名：代表取締役社長 角田 克、資本金 6 億 5 千万円）の 2025 年 3 月期決算の内容が確定いたしましたので、別添のとおりお知らせいたします。

以 上

別添 2025 年 3 月期 決算短信

(連結貸借対照表、連結損益計算書及び連結包括利益計算書、
連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、
貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書)

株式の所有者別状況

大株主の状況

役員の状況

(注) 株式会社朝日新聞社の持株比率は 24.72% (2025 年 3 月 31 日現在)
(ただし、自己株式を控除して計算し、小数第二位未満を切り捨てて表示
しております)

2025 年 3 月期 決算短信

2025 年 5 月 29 日

会 社 名 株式会社 朝日新聞社
本店所在地 大阪市北区中之島二丁目 3 番 18 号
問合せ先 責任者役職名 コーポレート本部財務部長
氏 名 前田 学 TEL (03) 3545-0131
定時株主総会開催予定日 2025 年 6 月 24 日 配当支払開始予定日 2025 年 6 月 25 日
有価証券報告書提出予定日 2025 年 6 月 25 日

1. 2025 年 3 月期の連結業績 (2024 年 4 月 1 日～2025 年 3 月 31 日)					(百万円未満切捨て)
(1) 連結経営成績					(%表示は対前期増減率)
	売 上 高		営業利益		親会社株主に帰属する 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円
2025 年 3 月期	278,068	3.3	5,619	△2.8	9,765
2024 年 3 月期	269,116	0.8	5,781	—	9,899

(注) 包括利益 2025 年 3 月期 17,675 百万円 (△34.0%) 2024 年 3 月期 26,783 百万円 (94.1%)

	1 株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	自 己 資 本 当期純利益率	総 資 産 経常利益率	売 上 高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2025 年 3 月期	3,166.20	—	2.5	2.8	2.0
2024 年 3 月期	3,209.60	—	2.7	2.3	2.1

(参考) 持分法投資損益 2025 年 3 月期 8,150 百万円 2024 年 3 月期 5,162 百万円

(2) 連結財政状態	総 資 産	純 資 産	自己資本比率	1 株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025 年 3 月期	589,152	407,458	67.9	129,683.12
2024 年 3 月期	585,550	390,847	65.4	124,151.02

(参考) 自己資本 2025 年 3 月期 399,984 百万円 2024 年 3 月期 382,917 百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期 末 残 高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025 年 3 月期	14,799	△20,755	△3,229	61,990
2024 年 3 月期	14,434	△4,429	△1,985	71,206

2. 配当の状況						
	年間配当金			配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産 配当率 (連結)
	中間期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2024 年 3 月期	25.00	65.00	90.00	288	2.8	0.1
2025 年 3 月期	25.00	65.00	90.00	288	2.8	0.1

※ 注記事項
(1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 有
新規 2 社 (株)ニュートンプレス、(株)ライトアップショッピングクラブ)
除外 4 社 (株)アサヒ・ファミリー・ニュース社、朝日オリコミ西部(株)、(株)朝日オリコミ名古屋、
(株)朝日サポートセンター)
(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示
① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 有
② ①以外の会計方針の変更 : 無
③ 会計上の見積りの変更 : 無
④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

①期末発行済株式数（自己株式を含む）	2025年3月期	3,200,000株	2024年3月期	3,200,000株
②期末自己株式数	2025年3月期	115,679株	2024年3月期	115,710株
③期中平均株式数	2025年3月期	3,084,308株	2024年3月期	3,084,288株

（注）期末自己株式数は、持分法適用会社が所有する自己株式（当社株式）の当社帰属分

(参考) 個別業績の概要

1. 2025年3月期の個別業績(2024年4月1日～2025年3月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売 上 高		営 業 利 益		経 常 利 益		当 期 純 利 益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年3月期	175,891	△3.9	3,228	△31.2	8,009	△6.9	7,274	32.0
2024年3月期	182,998	0.6	4,690	—	8,604	246.6	5,510	—

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2025年3月期	2,273.38	—
2024年3月期	1,722.11	—

(2) 個別財政状態

	総 資 産	純 資 産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年3月期	386,436	205,770	53.2	64,303.33
2024年3月期	386,789	199,845	51.7	62,451.84

（参考） 自己資本 2025年3月期 205,770百万円 2024年3月期 199,845百万円

※決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外である。

連結財務諸表

(1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	100,537	87,379
受取手形	273	446
売掛金	20,754	20,019
契約資産	1,496	2,691
リース投資資産	1,405	1,008
有価証券	3,000	12,700
商品及び製品	2,137	4,917
仕掛品	37	99
原材料及び貯蔵品	736	742
その他	11,353	11,909
貸倒引当金	△57	△42
流動資産合計	141,674	141,872
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	327,811	328,121
減価償却累計額	△206,169	△213,665
建物及び構築物（純額）	121,641	114,455
機械装置及び運搬具	47,231	45,953
減価償却累計額	△42,557	△42,263
機械装置及び運搬具（純額）	4,674	3,689
土地	52,589	52,153
建設仮勘定	2,681	4,547
その他	17,167	17,593
減価償却累計額	△14,633	△15,058
その他（純額）	2,533	2,534
有形固定資産合計	184,120	177,380
無形固定資産	7,252	12,965
投資その他の資産		
投資有価証券	242,876	247,857
長期貸付金	1,434	928
繰延税金資産	979	1,277
その他	7,418	7,097
貸倒引当金	△205	△227
投資その他の資産合計	252,503	256,932
固定資産合計	443,876	447,279
資産合計	585,550	589,152

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月 31 日)	当連結会計年度 (2025年 3 月 31 日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	20,512	20,493
短期借入金	90	90
1年内返済予定の長期借入金	1,009	1,004
リース債務	536	400
未払費用	10,998	11,504
未払法人税等	781	500
固定資産撤去費用引当金	350	-
事業所閉鎖損失引当金	-	18
資産除去債務	143	255
その他	20,210	21,224
流動負債合計	54,632	55,491
固定負債		
長期借入金	4,030	3,015
リース債務	953	657
繰延税金負債	19,772	27,963
役員退職慰労引当金	288	271
事業所閉鎖損失引当金	-	602
退職給付に係る負債	86,611	65,513
資産除去債務	2,385	2,430
長期預り保証金	25,239	25,386
その他	790	361
固定負債合計	140,070	126,202
負債合計	194,703	181,693
純資産の部		
株主資本		
資本金	650	650
資本剰余金	2,002	2,073
利益剰余金	321,608	330,773
自己株式	△6,989	△6,987
株主資本合計	317,270	326,509
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	53,351	52,186
繰延ヘッジ損益	△2	△2
為替換算調整勘定	486	677
退職給付に係る調整累計額	11,811	20,613
その他の包括利益累計額合計	65,647	73,475
非支配株主持分	7,929	7,473
純資産合計	390,847	407,458
負債純資産合計	585,550	589,152

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

連結損益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	269,116	278,068
売上原価	201,512	205,228
売上総利益	67,603	72,839
販売費及び一般管理費	61,822	67,220
営業利益	5,781	5,619
営業外収益		
受取利息	28	152
受取配当金	1,861	2,049
受取手数料	186	172
持分法による投資利益	5,162	8,150
その他	399	826
営業外収益合計	7,638	11,351
営業外費用		
支払利息	22	48
寄付金	201	192
投資事業組合等損失	-	72
その他	126	118
営業外費用合計	349	431
経常利益	13,069	16,539
特別利益		
固定資産売却益	4,606	553
投資有価証券売却益	2	429
その他	257	35
特別利益合計	4,865	1,017
特別損失		
固定資産売却損	14	27
固定資産除却損	637	250
投資有価証券売却損	-	331
減損損失	5,706	2,078
早期割増退職金	6	-
固定資産撤去費用引当金繰入	350	-
事業所閉鎖損失引当金繰入	-	621
その他	332	285
特別損失合計	7,048	3,595
税金等調整前当期純利益	10,887	13,961
法人税、住民税及び事業税	838	535
法人税等調整額	443	3,565
法人税等合計	1,282	4,100
当期純利益	9,604	9,860
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に 帰属する当期純損失(△)	△294	95
親会社株主に帰属する当期純利益	9,899	9,765

連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期純利益	9,604	9,860
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	6,881	△945
繰延ヘッジ損益	-	0
為替換算調整勘定	34	63
退職給付に係る調整額	3,501	7,902
持分法適用会社に対する持分相当額	6,761	794
その他の包括利益合計	17,178	7,814
包括利益	26,783	17,675
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	27,066	17,593
非支配株主に係る包括利益	△283	82

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2023 年 4 月 1 日 至 2024 年 3 月 31 日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	650	2,002	312,002	△6,990	307,664
当期変動額					
剰余金の配当			△224		△224
親会社株主に帰属する 当期純利益			9,899		9,899
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動					—
連結範囲の変動又は持 分法の適用範囲の変動			△69		△69
持分法適用会社に対す る持分変動に伴う自己 株式の増減				0	0
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					—
当期変動額合計	—	—	9,605	0	9,606
当期末残高	650	2,002	321,608	△6,989	317,270

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	41,880	△3	247	6,354	48,479	8,227	364,372
当期変動額							
剰余金の配当							△224
親会社株主に帰属する 当期純利益							9,899
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動							—
連結範囲の変動又は持 分法の適用範囲の変動							△69
持分法適用会社に対す る持分変動に伴う自己 株式の増減							0
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	11,470	0	239	5,457	17,167	△297	16,869
当期変動額合計	11,470	0	239	5,457	17,167	△297	26,475
当期末残高	53,351	△2	486	11,811	65,647	7,929	390,847

当連結会計年度(自 2024 年 4 月 1 日 至 2025 年 3 月 31 日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	650	2,002	321,608	△6,989	317,270
当期変動額					
剰余金の配当			△288		△288
親会社株主に帰属する 当期純利益			9,765		9,765
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		71			71
連結範囲の変動又は持 分法の適用範囲の変動			△312		△312
持分法適用会社に対す る持分変動に伴う自己 株式の増減				2	2
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					—
当期変動額合計	—	71	9,165	2	9,238
当期末残高	650	2,073	330,773	△6,987	326,509

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	53,351	△2	486	11,811	65,647	7,929	390,847
当期変動額							
剰余金の配当							△288
親会社株主に帰属する 当期純利益							9,765
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動							71
連結範囲の変動又は持 分法の適用範囲の変動							△312
持分法適用会社に対す る持分変動に伴う自己 株式の増減							2
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	△1,164	△0	190	8,802	7,828	△456	7,371
当期変動額合計	△1,164	△0	190	8,802	7,828	△456	16,610
当期末残高	52,186	△2	677	20,613	73,475	7,473	407,458

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	10,887	13,961
減価償却費	11,591	12,280
減損損失	5,706	2,078
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	3	△166
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	△6,519	△9,477
役員賞与引当金の増減額 (△は減少)	0	△0
役員退職慰労引当金の増減額 (△は減少)	△20	△16
固定資産撤去費用引当金の増減額 (△は減少)	350	△350
事業所閉鎖損失引当金の増減額 (△は減少)	-	621
受取利息及び受取配当金	△1,889	△2,201
支払利息	22	48
持分法による投資損益 (△は益)	△5,162	△8,150
投資有価証券売却損益 (△は益)	△2	△98
投資有価証券評価損益 (△は益)	106	89
固定資産売却損益 (△は益)	△4,591	△525
固定資産除却損	637	250
早期割増退職金	6	-
売上債権の増減額 (△は増加)	△1,543	1,169
棚卸資産の増減額 (△は増加)	△105	△25
仕入債務の増減額 (△は減少)	126	△671
未払消費税等の増減額 (△は減少)	635	△522
預り保証金の増減額 (△は減少)	△139	147
その他	721	3,324
小計	10,822	11,765
利息及び配当金の受取額	3,574	4,191
利息の支払額	△21	△40
早期割増退職金の支払額	△506	-
法人税等の還付額	890	494
法人税等の支払額	△323	△1,612
営業活動によるキャッシュ・フロー	14,434	14,799

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31 日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31 日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△66,096	△57,806
定期預金の払戻による収入	71,150	61,847
有価証券の取得による支出	△3,000	△11,999
有価証券の売却及び償還による収入	1,200	3,000
有形固定資産の取得による支出	△4,616	△5,504
有形固定資産の売却による収入	6,748	785
有形固定資産の除却による支出	△200	△112
無形固定資産の取得による支出	△4,877	△6,646
投資有価証券の取得による支出	△3,225	△1,080
投資有価証券の売却及び償還による収入	48	932
貸付けによる支出	△2,040	△540
貸付金の回収による収入	755	360
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	△4,667
その他	△275	677
投資活動によるキャッシュ・フロー	△4,429	△20,755
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（△は減少）	-	△986
長期借入金の返済による支出	△1,022	△1,019
子会社による自己株式の取得による支出	-	△353
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△724	△567
配当金の支払額	△224	△288
非支配株主への配当金の支払額	△14	△13
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,985	△3,229
現金及び現金同等物に係る換算差額	30	46
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	8,050	△9,139
現金及び現金同等物の期首残高	63,054	71,206
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	101	248
合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	19
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	-	△344
現金及び現金同等物の期末残高	71,206	61,990

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準適用指針第 27 号 2022 年 10 月 28 日)、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第 28 号 2022 年 10 月 28 日)を当連結会計年度の期首から適用している。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はない。

個別財務諸表

(1) 貸借対照表

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	61,158	52,025
受取手形	2	-
売掛金	9,495	8,365
契約資産	1,442	2,682
有価証券	3,000	12,000
商品及び製品	346	260
仕掛品	12	11
原材料及び貯蔵品	439	436
前払費用	1,816	1,823
関係会社短期貸付金	180	331
その他	7,787	8,005
貸倒引当金	△67	△29
流動資産合計	85,613	85,913
固定資産		
有形固定資産		
建物	117,579	110,596
構築物	674	623
機械及び装置	3,907	3,010
車両運搬具	2	26
航空機	217	155
工具、器具及び備品	1,891	1,877
土地	48,586	48,189
リース資産	24	-
建設仮勘定	2,461	4,319
有形固定資産合計	175,345	168,798

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
無形固定資産		
借地権	2,628	2,628
ソフトウェア	3,752	4,492
その他	8	4
無形固定資産合計	6,389	7,125
投資その他の資産		
投資有価証券	71,181	70,272
関係会社株式	42,233	46,533
出資金	43	18
関係会社出資金	1,525	1,176
従業員に対する長期貸付金	10	28
関係会社長期貸付金	2,094	4,590
破産更生債権等	6	0
長期前払費用	367	512
その他	3,319	2,978
貸倒引当金	△1,341	△1,514
投資その他の資産合計	119,441	124,598
固定資産合計	301,176	300,523
資産合計	386,789	386,436
負債の部		
流動負債		
買掛金	13,404	13,505
1年内返済予定の長期借入金	1,000	1,000
リース債務	9	7
未払金	7,864	5,003
未払費用	8,285	8,447
未払法人税等	288	153
未払消費税等	1,484	880
前受金	1,935	1,995
預り金	9,433	17,353
固定資産撤去費用引当金	350	-
事業所閉鎖損失引当金	-	18
資産除去債務	49	-
その他	383	1,270
流動負債合計	44,488	49,634

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31日)	当事業年度 (2025年 3 月31日)
固定負債		
長期借入金	4,000	3,000
リース債務	32	24
繰延税金負債	14,103	13,225
退職給付引当金	99,488	90,242
役員退職慰労引当金	143	139
事業所閉鎖損失引当金	-	602
資産除去債務	2,143	2,168
長期預り保証金	22,053	21,576
その他	490	52
固定負債合計	142,455	131,031
負債合計	186,943	180,666
純資産の部		
株主資本		
資本金	650	650
資本剰余金		
資本準備金	873	873
資本剰余金合計	873	873
利益剰余金		
利益準備金	477	477
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	2,690	2,618
特別積立金	150,526	155,826
繰越利益剰余金	6,210	7,968
利益剰余金合計	159,903	166,890
株主資本合計	161,426	168,413
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	38,418	37,356
繰延ヘッジ損益	-	0
評価・換算差額等合計	38,418	37,356
純資産合計	199,845	205,770
負債純資産合計	386,789	386,436

(2) 損益計算書

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	182,998	175,891
売上原価	133,449	129,798
売上総利益	49,548	46,092
販売費及び一般管理費	44,858	42,864
営業利益	4,690	3,228
営業外収益		
受取利息	22	139
受取配当金	3,917	4,257
受取手数料	279	255
その他	142	621
営業外収益合計	4,362	5,274
営業外費用		
支払利息	28	58
寄付金	182	171
貸倒引当金繰入額	197	159
投資事業組合等損失	-	68
その他	39	34
営業外費用合計	448	493
経常利益	8,604	8,009
特別利益		
固定資産売却益	4,210	405
投資有価証券売却益	0	358
関係会社株式売却益	11	266
その他	157	17
特別利益合計	4,379	1,049
特別損失		
固定資産売却損	15	29
固定資産除却損	532	207
減損損失	5,125	1,730
早期割増退職金	4	-
固定資産撤去費用引当金繰入	350	-
その他	704	1,383
特別損失合計	6,732	3,350
税引前当期純利益	6,251	5,708
法人税、住民税及び事業税	303	△460
法人税等調整額	436	△1,106
法人税等合計	740	△1,566
当期純利益	5,510	7,274

(3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2023 年 4 月 1 日 至 2024 年 3 月 31 日)

(単位：百万円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金			
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金		
				固定資産 圧縮積立金	特別積立金	繰越利益剰余金
当期首残高	650	873	477	2,729	151,126	285
当期変動額						
剰余金の配当						△224
固定資産圧縮積立金の取崩				△38		38
特別積立金の取崩					△600	600
当期純利益						5,510
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）						
当期変動額合計	—	—	—	△38	△600	5,925
当期末残高	650	873	477	2,690	150,526	6,210

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	利益剰余金	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等 合計	
	利益剰余金合計					
当期首残高	154,617	156,140	32,023	—	32,023	188,163
当期変動額						
剰余金の配当	△224	△224				△224
固定資産圧縮積立金の取崩	—	—				—
特別積立金の取崩	—	—				—
当期純利益	5,510	5,510				5,510
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）			6,395		6,395	6,395
当期変動額合計	5,286	5,286	6,395	—	6,395	11,682
当期末残高	159,903	161,426	38,418	—	38,418	199,845

当事業年度(自 2024 年 4 月 1 日 至 2025 年 3 月 31 日)

(単位：百万円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金			
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金		
				固定資産 圧縮積立金	特別積立金	繰越利益剰余金
当期首残高	650	873	477	2,690	150,526	6,210
当期変動額						
剰余金の配当						△288
固定資産圧縮積立金の取崩				△71		71
特別積立金の積立					5,300	△5,300
当期純利益						7,274
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）						
当期変動額合計	—	—	—	△71	5,300	1,758
当期末残高	650	873	477	2,618	155,826	7,968

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	利益剰余金	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等 合計	
	利益剰余金合計					
当期首残高	159,903	161,426	38,418	—	38,418	199,845
当期変動額						
剰余金の配当	△288	△288				△288
固定資産圧縮積立金の取崩	—	—				—
特別積立金の積立	—	—				—
当期純利益	7,274	7,274				7,274
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）			△1,062	0	△1,062	△1,062
当期変動額合計	6,986	6,986	△1,062	0	△1,062	5,924
当期末残高	166,890	168,413	37,356	0	37,356	205,770

株式の所有者別状況

2025年3月31日現在

区分	株式の状況						
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他
					個人以外	個人	
株主数 (人)	—	—	—	8	—	—	1,709
所有株式数 (株)	—	—	—	1,420,155	—	—	1,779,845
所有株式数 の割合(%)	—	—	—	44.38	—	—	55.62
							100.00

大株主の状況

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式を 除く)の 総数に対する 所有株式数の 割合(%)
朝日新聞社従業員持株会	東京都中央区築地5-3-2	846	26.46
公益財団法人香雪美術館	兵庫県神戸市東灘区御影郡家2-12-1	672	21.02
株式会社テレビ朝日ホールディングス	東京都港区六本木6-9-1	380	11.88
上 野 聖 二	東京都千代田区	352	11.02
TOPPANホールディングス 株式会社	東京都台東区台東1-5-1	234	7.31
朝日放送グループホールディングス 株式会社	大阪府大阪市福島区福島1-1-30	74	2.31
上 野 貴 生	東京都文京区	50	1.56
上 野 信 三	東京都渋谷区	49	1.54
小 西 勝 英	東京都目黒区	35	1.11
塩 谷 律 子	東京都世田谷区	32	1.03
計	—	2,727	85.24

(注) 所有株式数は千株未満を切り捨て、発行済株式（自己株式を除く）の総数に対する所有株式数の割合は小数点以下第3位を四捨五入して記載している。

役員の状況

2025年5月29日現在

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
代表取締役会長 グループ経営統括	中 村 史 郎	1963年4月6日	1986年4月 2013年6月 2015年4月 2016年6月 2018年6月 2019年6月 〃 〃 2020年6月 2021年4月 2021年6月 2023年6月 〃 〃 2024年6月	当社入社 東京本社広告局長 パブリックエディター兼パブリックエディター事務局長 ゼネラルエディター兼東京本社編成局長 ゼネラルマネジャー兼東京本社編集局長 執行役員 編集担当兼ゼネラルマネジャー兼東京本社編集局長 株式会社朝日新聞メディアプロダクション取締役会長 代表取締役副社長 コンテンツ統括/デジタル政策統括/パーティカルメディア事業担当 代表取締役社長 公益財団法人朝日新聞文化財団代表理事理事長（現） 一般社団法人日本新聞協会会長（現） 株式会社日本プレスセンター代表取締役社長（現） 代表取締役会長 グループ経営統括（現）	(注)3	105
代表取締役社長 業務執行統括	角 田 克	1965年3月21日	1989年4月 2019年6月 2020年6月 〃 〃 2021年4月 2021年6月 2022年4月 2023年6月 2024年6月	当社入社 人材戦略本部長 執行役員 編集担当兼ゼネラルマネジャー兼東京本社編集局長 株式会社朝日新聞メディアプロダクション取締役会長 常務執行役員 コンテンツ統括/デジタル政策統括/編集担当 取締役 コンテンツ統括/デジタル政策統括/編集担当 常務取締役 コンテンツ・デジタル政策統括/編集担当 専務取締役 コンテンツ・デジタル政策統括 代表取締役社長 業務執行統括（現）	(注)3	43
常務取締役 コーポレート統括／ コンプライアンス担当	岡 本 順	1964年6月25日	1987年4月 2018年6月 2020年6月 2021年4月 2021年6月 2022年4月 2023年6月 2024年4月 2025年4月	当社入社 執行役員 広報/環境担当 執行役員 管理・労務・人材戦略・働き方改革/コンプライアンス担当兼人材戦略本部長 常務執行役員 コーポレート統括/管理・労務/コンプライアンス担当 取締役 コーポレート統括/管理・労務/コンプライアンス担当 取締役 総務・人材政策統括/管理・労務/コンプライアンス担当 常務取締役 総務・人材政策統括/管理・労務/コンプライアンス担当 常務取締役 コーポレート統括/コンプライアンス/サステナビリティ委員会担当 常務取締役 コーポレート統括/コンプライアンス担当（現）	(注)3	14

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
常務取締役 事業創出統括/ 出版担当	金 山 達 也	1964年10月24日	1988年4月 2015年2月 2016年5月 2020年6月 2021年4月 2022年4月 2022年6月 2023年4月 2024年4月 2024年6月	当社入社 東京本社広告局長 東京本社メディアビジネス局長 執行役員 メディアビジネス担当 常務執行役員 メディアビジネス/ 知的財産担当 常務執行役員 顧客開発・データ 戦略統括/出版担当 取締役 顧客開発・データ戦略統 括/出版担当 取締役 データ戦略統括/戦略 投資統括/出版担当 取締役 事業創出統括/出版担 当 常務取締役 事業創出統括/出 版担当 (現)	(注)3	4
取締役 西日本統括/ 大阪本社代表 兼文化事業エグゼクティブ プロデューサー	堀 越 礼 子	1961年5月28日	1998年4月 2019年6月 2020年6月 2021年4月 2021年6月 2022年1月 2022年4月 2023年4月	当社入社 執行役員 企画事業担当兼企画事 業本部長 執行役員 イベント戦略/企画事 業/オリンピック パラリンピッ ク・スポーツ戦略担当兼企画事業 本部長 常務執行役員 イベント戦略/企 画事業/オリンピック パラリン ピック・スポーツ戦略担当 取締役 イベント戦略/企画事業/ オリンピック パラリンピック・ スポーツ戦略担当 取締役 イベント戦略/企画事業/ スポーツ戦略担当 取締役 事業・商品開発統括/イベ ント戦略担当 取締役 西日本統括/大阪本社代 表兼文化事業エグゼクティブプロ デューサー (現)	(注)3	12
取締役 メディア事業統括/ 東京本社代表	宋 道 学	1962年9月7日	1985年4月 2014年9月 2017年6月 2019年6月 〃 〃 2021年4月 2022年4月 2022年6月 〃 〃 2023年4月	当社入社 不動産業務室長 執行役員 不動産担当兼不動産 業務室長 執行役員 不動産担当 株式会社朝日ビルディング代表 取締役社長 常務執行役員 不動産担当 常務執行役員 組織・機構改革統 括/不動産担当 取締役 組織・機構改革統括/ 西 日本統括/大阪本社代表/不動産 担当 株式会社朝日ビルディング取締 役会長 取締役 メディア事業統括/東 京本社代表 (現)	(注)3	3

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
取締役 プリントメディア事業／ 顧客開発統括	小田 桐 則 雄	1961年 5 月30日	1984年 4 月 2013年 4 月 2019年 4 月 2020年 6 月 2021年 4 月 2022年 6 月 2023年 4 月 2023年 6 月 2024年 4 月 2024年 6 月	当社入社 名古屋本社販売総務兼販売担当 局長 東京本社販売局長 執行役員販売戦略担当兼東京本 社販売局長 常務執行役員 販売戦略／教育 事業担当 常務執行役員 販売戦略担当 常務執行役員 顧客開発統括／販 売戦略担当 取締役 顧客開発統括／販売戦 略担当 取締役 顧客開発統括 取締役 プリントメディア事業 ／顧客開発統括（現）	(注)3	4
取締役 〔非常勤〕	篠 塚 浩	1962年 6 月15日	1986年 4 月 2012年 6 月 2014年 4 月 2014年 6 月 〃 〃 2018年11月 2019年 6 月 2022年 6 月 〃 〃 〃 〃	全国朝日放送株式会社（現 株式 会社テレビ朝日ホールディング ス）入社 株式会社テレビ朝日（現 株式会 社テレビ朝日ホールディングス） 報道局長 株式会社テレビ朝日報道局長 株式会社テレビ朝日ホールディ ングス取締役 株式会社テレビ朝日取締役報道 局長 株式会社テレビ朝日取締役 株式会社テレビ朝日常務取締役 当社取締役〔非常勤〕（現） 株式会社テレビ朝日ホールディ ングス代表取締役社長（現） 株式会社テレビ朝日代表取締役 社長（現）	(注)3	—
取締役 〔非常勤〕	本 間 浩 輔	1968年 8 月15日	1992年 4 月 2000年 9 月 2010年 7 月 2014年 4 月 2016年 4 月 2017年 4 月 2017年 7 月 2018年 4 月 2019年10月 2020年 4 月 2021年 7 月 2021年10月 2023年 6 月 2024年 3 月 2024年12月	株式会社野村総合研究所入社 株式会社スポーツ・ナビゲーショ ン取締役 ワイズ・スポーツ株式会社代表取 締役 ヤフー株式会社（現 L I N E ヤ フー株式会社）執行役員 ヤフー株式会社上級執行役員 法政大学大学院イノベーション・ マネジメント研究科兼任講師 公益財団法人スポーツヒューマ ンキャピタル代表理事（現） ヤフー株式会社常務執行役員 Zホールディングス株式会社（現 L I N E ヤフー株式会社）常務執 行役員 立教大学大学院経営学専攻リー ダーシップ開発コース客員教授 （現） 株式会社パーソル総合研究所社 外取締役会長（現） Zホールディングス株式会社シ ニアアドバイザー 当社取締役〔非常勤〕（現） 株式会社ヤプリー社外取締役（現） 株式会社くふうカンパニー社外 取締役（現）	(注)3	—

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
監査役 〔常勤〕	山之上 玲 子	1962年12月14日	1985年4月 2018年7月 2021年4月 2022年6月	当社入社 パブリックエディター ジャーナリスト学校長 監査役〔常勤〕(現)	(注)4	2
監査役 〔常勤〕	清 水 隆	1963年5月18日	1987年4月 2020年6月 2021年4月 2023年6月	当社入社 執行役員財務担当兼財務本部長 常務執行役員財務担当兼財務本部長 監査役〔常勤〕(現)	(注)5	6
監査役 〔非常勤〕	金 子 圭 子	1967年11月11日	1991年4月 1999年4月 〃 〃 2007年1月 2007年4月 2012年11月 2013年6月 2019年6月 2021年1月	三菱商事株式会社入社 弁護士登録 アンダーソン・毛利・友常法律事務所入所 同事務所パートナー 東京大学法科大学院客員准教授 株式会社ファーストリテイリング社外監査役及び株式会社ユニクロ監査役(現) 当社監査役〔非常勤〕(現) 株式会社ダイフク社外取締役(現) アンダーソン・毛利・友常法律事務所外国法共同事業パートナー(現)	(注)6	—
監査役 〔非常勤〕	足 立 直 樹	1939年2月23日	1962年4月 1993年6月 1995年6月 1997年6月 1998年6月 2000年6月 2004年5月 2010年6月 2016年6月	凸版印刷株式会社(現TOPPANホールディングス株式会社)入社 凸版印刷株式会社取締役商印事業本部商印事業部長 凸版印刷株式会社常務取締役商印事業本部長 凸版印刷株式会社専務取締役商印事業本部長及び金融・証券事業本部担当 凸版印刷株式会社代表取締役副社長全社営業統轄及び金融・証券事業本部、商印事業本部担当 凸版印刷株式会社代表取締役社長 株式会社トッパンホール代表取締役会長 凸版印刷株式会社代表取締役会長 当社監査役〔非常勤〕(現)	(注)7	—
監査役 〔非常勤〕	名 和 高 司	1957年6月8日	1980年4月 1991年4月 2010年6月 〃 〃 2011年6月 2012年11月 2014年6月 2015年6月 2018年4月 2020年6月 2022年4月 2022年6月	三菱商事株式会社入社 マッキンゼー・アンド・カンパニー入社 一橋大学大学院国際企業戦略研究科特任教授 株式会社ジェネシスパートナーズ代表取締役(現) NECキャピタルソリューション株式会社社外取締役(現) 株式会社ファーストリテイリング社外取締役 株式会社デンソー社外取締役 味の素株式会社社外取締役 一橋大学大学院経営管理研究科国際企業戦略専攻客員教授(現) SOMP Oホールディングス株式会社社外取締役(現) 京都先端科学大学大学院経営学研究科経営管理専攻教授(現) 当社監査役〔非常勤〕(現)	(注)4	—
計						195

- (注) 1. 取締役篠塚浩及び取締役本間浩輔は「社外取締役」である。
2. 監査役金子圭子、監査役足立直樹及び監査役名和高司は「社外監査役」である。
3. 取締役の任期は、2024年6月25日開催の定時株主総会終結の時から2025年3月期に係る定時株主総会終結の時までである。
4. 監査役の任期は、2022年6月24日開催の定時株主総会終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までである。
5. 監査役の任期は、2023年6月23日開催の定時株主総会終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までである。
6. 監査役の任期は、2021年6月24日開催の定時株主総会終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までである。
7. 監査役の任期は、2024年6月25日開催の定時株主総会終結の時から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までである。