

第11期 定時株主総会 招集ご通知

開催
日時

2025年6月17日(火曜日)
午前10時(受付開始：午前9時)

開催
場所

丸ビル7階
丸ビルホール&コンファレンススクエア
東京都千代田区丸の内二丁目4番1号

議決権行使書提出期限

2025年6月16日(月曜日)午後5時00分まで

Power of Equity

IR Japan



目次

第11期定時株主総会招集ご通知	1
株主総会参考書類	8
第1号議案 剰余金の処分の件	8
第2号議案 取締役(監査等委員である取締役 を除く。)2名選任の件	9
第3号議案 監査等委員である 取締役4名選任の件	12
事業報告	21
連結計算書類	41
計算書類	44
監査報告書	47

株式会社アイ・アールジャパンホールディングス

証券コード：6035

(証券コード 6035)
2025年5月28日
(電子提供措置の開始日2025年5月23日)

株 主 各 位

東京都千代田区霞が関三丁目2番5号
株式会社アイ・アールジャパンホールディングス
代表取締役社長・CEO 寺 下 史 郎

第11期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第11期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご案内申し上げます。

本株主総会の招集に際しては電子提供措置をとっており、インターネット上の下記ウェブサイト
に電子提供措置事項を掲載しております。

当社ウェブサイト

https://www.irjapan.jp/ir_info/release/notice.html

また、上記のほか、インターネット上の下記ウェブサイトにも掲載しております。

東京証券取引所ウェブサイト

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>

上記ウェブサイトにアクセスいただき「銘柄名(会社名)」に「アイ・アールジャパンホールディングス」または「コード」に「6035」を入力・検索し「基本情報」「縦覧書類/PR情報」を順に選択して、「縦覧書類」にある「株主総会招集通知/株主総会資料」欄よりご確認ください。

なお、当日ご来場いただけない場合は、書面またはインターネットによる事前の議決権の行使のほか、本株主総会は出席型のハイブリッドバーチャル総会（以下「出席型オンライン株主総会」といいます。）として実施いたしますので、当日、インターネットを利用して出席し、議決権を行使することも可能です。詳細につきましては、6頁「出席型オンライン株主総会のご案内」をご参照ください。

また、当日ご出席される場合でも交通事情や通信障害の発生等に備え、書面またはインターネットによる事前の議決権の行使を推奨しております。本アクセス通知および電子提供措置事項に掲載の株主総会参考書類をご検討のうえ、2025年6月16日（月曜日）午後5時（当社営業時間終了の時）までに議決権の行使をお願い申し上げます。



[郵送による事前の議決権行使の場合]

同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示いただき、上記の行使期限までに到着するようご返送ください。

[電磁的方法（インターネット）による事前の議決権行使の場合]

同封の議決権行使書用紙に記載の当社の指定する議決権行使ウェブサイト (<https://www.net-vote.com/>) にアクセスしていただき、画面の案内にしたがって、上記の行使期限までに議案に対する賛否をご入力ください。（詳細につきましては5頁「インターネットによる事前の議決権行使のご案内」をご参照ください。）

敬具

記

1. 日 時 2025年6月17日（火曜日）午前10時

2. 場 所 東京都千代田区丸の内二丁目4番1号
丸ビル7階 丸ビルホール&コンファレンススクエア

3. 目的事項

報告事項

1. 第11期（2024年4月1日から2025年3月31日まで）事業報告および連結計算書類ならびに会計監査人および監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第11期（2024年4月1日から2025年3月31日まで）計算書類報告の件

決議事項

第1号議案

剰余金の処分の件

第2号議案

取締役（監査等委員である取締役を除く。）2名選任の件

第3号議案

監査等委員である取締役4名選任の件

4. 事前の議決権行使に関する事項

- (1) 議決権行使書の郵送による事前の議決権行使において、議案に対する賛否の表示がない場合は、賛成の意思表示をされたものとしてお取り扱いいたします。
- (2) 書面により複数回、事前に議決権行使された場合は、当社へ最後に到着したものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。
- (3) 書面とインターネットにより議決権を重複して事前に行使された場合は、インターネットによるものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。
- (4) インターネットにより複数回事前に議決権行使された場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。

以 上

-
1. 当日ご出席の際は、同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。
 2. 書面交付請求された株主様へご送付している書面には、法令および当社定款の定めにより、下記の事項を記載しておりません。したがって、当該書面は監査報告を作成するに際し、監査等委員会および会計監査人が監査した書類の一部であります。
 - ①事業報告の「会社の体制および方針」
 - ②連結計算書類の「連結注記表」
 - ③計算書類の「個別注記表」
 3. 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、掲載している各ウェブサイトにて修正内容を掲載いたします。
 4. 当社は、株式会社ICJが運営する「機関投資家向け議決権電子行使プラットフォーム」に参加しております。
 5. 株主総会会場内での写真撮影・録画・録音については禁止とさせていただきます。またインターネットによるライブ配信の録画・録音・同時配信等についても同様に禁止とさせていただきます。なお、これらの行為を原因とする損失や損害については、当社は一切責任を負いかねますのでご了承ください。
 6. 「出席型オンライン株主総会」とは、物理的な場所において開催される従来の株主総会の開催に加え株主総会の開催場所に在所しない株主様がインターネット等の手段を用いて、株主総会に会社法上の「出席」をすることが出来る株主総会をいい、経済産業省「ハイブリッド型バーチャル株主総会の実施ガイド（2020年2月26日策定）」におけるハイブリッド出席型バーチャル株主総会に相当するものです。

事前の議決権行使についてのご案内

議決権は、以下の2つの方法により事前に行使いただくことができます。また、出席型オンライン株主総会へのご出席を検討されている株主様におかれましても、当日の交通事情や通信障害の発生等に鑑み、可能な限り、事前に議決権行使を済ませた上で、出席型オンライン株主総会にご出席くださいますようお願い申し上げます。



1 郵送で事前に議決権行使される場合

同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示の上、切手を貼らずにご投函ください。

行使期限

**2025年6月16日（月曜日）
午後5時到着分まで**



2 インターネットで事前に議決権行使される場合

パソコンまたはスマートフォンから議決権行使ウェブサイトアクセスしてください。スマートフォンをご利用の場合は、QRコードにより直接議決権の行使が可能です。

（QRコードは株式会社デンソーウェブの登録商標です。）

行使期限

**2025年6月16日（月曜日）
午後5時受付分まで**

詳細は次ページを
ご参照ください。

議決権の 重複行使の 取り扱い

- (1) 書面とインターネットにより議決権を重複して事前に行使された場合は、インターネットによるものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。
- (2) インターネットにより複数回事前に議決権行使された場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。

ご留意事項

- ・議決権行使ウェブサイトへのアクセスに際して発生する費用（インターネット接続料金等）は株主様のご負担となります。
- ・株主様のインターネット利用環境等によっては、ご利用いただけない場合があります。
- ・議決権行使ウェブサイトは、フィーチャーフォン等一部の携帯電話を用いたインターネットではご利用いただけませんのでご了承ください。

インターネットによる事前の議決権行使のご案内

インターネットによる事前の議決権行使は、パソコンまたはスマートフォンから当社の指定する下記の議決権行使ウェブサイトにてご利用いただくことが可能です。

スマートフォンをご利用の方

- 1 同封の議決権行使書用紙に記載の「スマートフォン用QRコード」を読み取りいただくことにより、簡単に議決権を行使いただくことができます。



- 2 以降は画面の案内にしたがって議案の賛否をご入力ください。

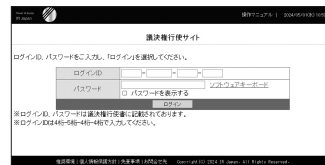
一度議決権を行使された後で行使内容を変更される場合は、パソコン向けサイトにアクセスしていただき、議決権行使書用紙に記載の「ログインID」および「パスワード」をご利用の上、画面の案内にしたがって議案の賛否をご入力ください。

パソコンをご利用の方

- 1 議決権行使ウェブサイトへアクセスしてください。
<https://www.net-vote.com/>



- 2 同封の議決権行使書用紙に記載の「ログインID」および「パスワード」をご利用の上、画面の案内にしたがって議案の賛否をご入力ください。



ログインIDおよびパスワードのお取り扱いについて

- (1) 議決権行使書用紙に記載されている「ログインID」および「パスワード」は、本株主総会に限り有効です。
- (2) パスワードは、議決権を行使される方が株主様ご本人であることを確認するための重要な情報です。大切にお取り扱いください。
- (3) パスワードの再発行をご希望の場合は、後記の専用ダイヤルまでご連絡ください。

インターネットによる事前の議決権行使に関するお問い合わせ先

株式会社アイ・オールジャパン証券代行業務部

専用
ダイヤル



0120-975-960

受付時間 午前9時～午後5時
(土・日・祝日を除く)

(ご参考) 機関投資家の皆様につきましては、株式会社ICJが運営する「議決権電子行使プラットフォーム」をご利用いただくことが可能です。

出席型オンライン株主総会のご案内

1. お申込方法について

インターネットを通じて出席型オンライン株主総会への出席を希望される株主様は、事前のお申込みが必要です。パソコン、タブレット、スマートフォンから以下のサイトにアクセスし、登録期限までに所定の項目をご入力しご登録ください。(登録期限：2025年6月16日（月曜日）午後5時まで)



https://www.irjapan.net/ir_info/meeting/entry

登録手続きが完了しましたらご登録いただいたメールアドレスにご出席方法のご案内メールが届きます。ご案内メールに記載の注意事項をよくお読みの上ご出席ください。

なお、代理人によるご出席は、株主総会会場へご来場の場合のみの対応とさせていただきます。また、ご出席にはインターネットに接続可能な最新のOSが搭載されたパソコン、タブレット、スマートフォンが必要です。複数端末での同時視聴はできません（1アカウント1端末のみ）のでご了承ください。

2. 株主総会開催中のご質問とそのお取り扱いについて

インターネットを通じて出席型オンライン株主総会へ出席された株主様（以下「オンライン出席株主様」といいます。）は、出席型オンライン株主総会専用サイト（以下「本サイト」といいます。）より株主総会開催中の受付時間内（議長の開会宣言から質疑応答開始後5分まで）に限りご質問をすることができます。なお、以下の点をご了承ください。

- (1) ご質問が本株主総会の目的に関しない場合、質問内容が重複する場合、質問に対して回答することが顧客や従業員等の権利・利益を侵害するおそれがある場合等円滑な株主総会の運営が妨げられるおそれがあると議長が判断した場合には、議長の判断により質問を取り上げず、回答を差し控えることがあります。
- (2) 円滑な株主総会運営のため、動議につきましては、株主総会会場へのご来場によりご出席された株主様からご提出いただいたもののみとさせていただきます。オンライン出席株主様からの動議の提出はお受けできません。

3. 株主総会開催中の議決権の行使とその取り扱いについて

オンライン出席株主様は、本サイトより株主総会開催中の受付時間内（株主総会の開会から議案の採決まで）に限り議決権を行使することができます。なお、以下の点をご了承ください。

- (1) 議決権行使書用紙またはインターネットによる事前の議決権行使と、本サイトを利用した議決権行使が重複してなされた場合の優先順位は、本サイトを利用して行った議決権行使が優先されますが、本サイトを利用して議決権行使がなされなかった場合には、議決権行使書用紙またはインターネットによる事前の議決権行使の効力はそのまま維持されます。なお、議決権行使書用紙またはインターネットによる事前の議決権行使、本サイトを利用した議決権行使のいずれもなされなかった場合には、議決権の行使を棄権したものとみなします。
- (2) 本サイトを利用した議決権行使においては、「賛成」、「反対」のいずれかの賛否をご表示ください。第2号議案および第3号議案の賛否については一部の候補者につき異なる議決権行使が可能です。必ずすべての議案につき賛否をご表示ください。
- (3) 本サイトでの議決権行使は1回のみとなります。行使後の訂正はできませんので予めご了承ください。
- (4) 当日、株主総会会場へのご来場により出席された株主様から動議提案がなされた場合など招集ご通知に記載のない件について採決が必要になった場合には、オンライン出席株主様は賛否の表明ができません。その場合、棄権または欠席のお取り扱いとなりますので予めご了承ください。

4. お問い合わせ先

【株主総会当日の出席型オンライン株主総会専用サイトに関するお問い合わせ】

03-6833-6221（株主総会当日の午前9時から株主総会終了まで）

【株主総会全般に関するお問い合わせ】

株式会社アイ・アールジャパンホールディングス株主総会事務局

03-3519-6750

※回線環境の都合上、お電話がつながりにくかったり、ご回答にお時間をいただく場合がございますのであらかじめご了承ください。

株主総会参考書類

議案および参考事項

第1号議案 剰余金の処分の件

剰余金の処分につきましては、以下のとおりといたしたいと存じます。

当社は、健全な事業活動を行う上で必要な内部留保を確保し、財務の健全性を維持しつつ、株主の皆様に対しましては、業績に応じた利益還元を行うことを基本方針としております。

この方針の下、期末配当金につきましては、以下のとおりといたしたいと存じます。

期末配当に関する事項

- ① 配当財産の種類
金銭
- ② 配当財産の割当に関する事項およびその総額
当社普通株式1株につき 10円00銭
配当総額 177,633,830円
- ③ 剰余金の配当が効力を生じる日
2025年6月18日

第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）2名選任の件

取締役（監査等委員である取締役を除きます。以下、本議案において同じです。）2名全員は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、取締役2名の選任をお願いするものであります。なお、本議案につきまして、監査等委員会は、各候補者とも当社の取締役として、妥当であると判断しております。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者 番 号	氏 名	当社における地位および担当	取締役会への 出 席 状 況
1	<div>再 任</div> <div>てら した し ろう 寺 下 史 郎</div>	代表取締役社長・CEO	14回中14回 (100%)
2	<div>再 任</div> <div>ふじ わら ゆたか 藤 原 豊</div>	取締役管理本部管掌経営企画部長	14回中13回 (92%)

候補者番号

1

てら した し ろう
寺下 史郎

1959年1月5日生

再任



取締役在任期間

10年5か月

取締役会への出席状況

100% (14回/14回)

所有する当社株式の数

9,055,100株

略歴、当社における地位および担当（重要な兼職の状況）

- 1982年11月 株式会社エイ・アイ・エイ（現ジー・アイアール・コーポレーション株式会社）入社
- 1997年10月 株式会社アイ・アールジャパン（旧株式会社アイ・アールジャパン）入社
- 2001年1月 同社執行役員
- 2004年9月 経済産業省「企業価値研究会」委員
- 2006年6月 株式会社アイ・アールジャパン（旧株式会社アイ・アールジャパン）取締役専務執行役員
- 2007年4月 同社取締役副社長
- 2007年10月 株式会社アイ・アールジャパンホールディングス（現株式会社アイ・アールジャパン）代表取締役社長
- 2007年12月 株式会社アイ・アールジャパン（旧株式会社アイ・アールジャパン）代表取締役社長
- 2008年4月 株式会社アイ・アールジャパン代表取締役社長・CEO
- 2012年3月 経済産業省「コーポレート・ガバナンス・システムの在り方に関する研究会」委員
- 2015年2月 当社代表取締役社長・CEO（現任）
- 2017年12月 経済産業省「CGS研究会（コーポレート・ガバナンス・システム研究会）」委員
- 2021年2月 株式会社JOIB代表取締役社長・CEO
- 2022年11月 株式会社アイ・アールジャパン取締役
株式会社JOIB代表取締役社長（現任）

（重要な兼職の状況）

株式会社JOIB代表取締役社長

取締役候補者とした理由

経営者として豊富な経験と幅広い知見を有し、当社グループの代表取締役社長・CEOとして、経済界、法曹界においてその存在価値を示していることに加え経済産業省における様々な研究会の委員を歴任する等多方面において積極的な交流を行っており、当社グループの様々な部門に精通する等当社の取締役に応じ得る経験と能力を十分に兼ね備えていると判断したためであります。

候補者番号

2

ふじ わら

藤原

ゆたか

豊

1971年8月13日生

再任



取締役在任期間

3年0か月

取締役会への出席状況

92% (13回/14回)

所有する当社株式の数

2,900株

略歴、当社における地位および担当（重要な兼職の状況）

1995年4月 西松建設株式会社入社
2010年9月 株式会社アイ・アールジャパン入社
2017年1月 同社管理本部長
2017年7月 同社業務本部副本部長
2020年1月 同社管理本部長
2021年2月 株式会社JOIB管理本部長
2022年5月 株式会社IRJビジネスコンサルティングスタッフ取締役
2022年6月 当社取締役管理本部長
株式会社アイ・アールジャパン取締役管理本部長
株式会社JOIB取締役管理本部長
2022年9月 当社取締役管理本部管掌経営企画部長（現任）
株式会社アイ・アールジャパン取締役管理本部管掌企画本部長（現任）
株式会社JOIB取締役管理本部管掌企画本部長（現任）
株式会社IRJビジネスコンサルティングスタッフ取締役管理本部管掌企画本部長（現任）

（重要な兼職の状況）

株式会社アイ・アールジャパン取締役管理本部管掌企画本部長
株式会社JOIB取締役管理本部管掌企画本部長
株式会社IRJビジネスコンサルティングスタッフ取締役管理本部管掌企画本部長

取締役候補者とした理由

総務、人事、経理に関する豊富な経験と幅広い見識を有し、当社グループにおいても管理部門を管掌し当社グループ全体の事業および経営を熟知する等当社の取締役に相応しい経験と能力を十分に兼ね備えていると判断したためであります。

- (注) 1. 各取締役候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
2. 寺下史郎氏は、会社法第2条第4号の2に定める親会社等であります。
3. 当社は、寺下史郎氏および藤原豊氏との間で会社法第430条の2第1項の規定に基づき補償契約を締結しており、同項第1号の費用および同項第2号の損失を法令の定める範囲において当社が補填することとしております。寺下史郎氏および藤原豊氏の再任が承認された場合、当社は両氏との間で上記補償契約を継続する予定であります。
4. 当社は、会社法第430条の3第1項の規定に基づき役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者に故意または重大な過失がないときは被保険者が負担することになる法律上の損害賠償金、争訟費用を当該保険契約により補填することとしております。寺下史郎氏および藤原豊氏の再任が承認された場合、両氏は当該保険契約の被保険者の範囲に含まれることとなります。また、次回更新時には同内容での更新を予定しております。

第3号議案 監査等委員である取締役4名選任の件

監査等委員である取締役4名全員は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、新任2名を含む監査等委員である取締役4名の選任をお願いするものであります。なお、本議案につきましては、あらかじめ監査等委員会の同意を得ております。

監査等委員である取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者 番 号	氏 名	当社における地位および担当	取締役会への 出 席 状 況	監査等委員会への 出 席 状 況
1	<div>再 任</div> きむらあきら 木村晃	社外取締役（監査等委員）	14回中14回 （100%）	13回中13回 （100%）
2	<div>再 任</div> のうみきみかず 能見公一	社外取締役（監査等委員）	14回中14回 （100%）	13回中13回 （100%）
3	<div>新 任</div> いちえまさひこ 市江正彦	—	—	—
4	<div>新 任</div> こだまこうへい 児玉康平	—	—	—

候補者番号

1

き むら
木村

あきら
晃

1962年11月2日生

再任



取締役在任期間

2年0か月

取締役会への出席状況

100% (14回/14回)

監査等委員会への出席状況

100% (13回/13回)

所有する当社株式の数

500株

略歴、当社における地位および担当（重要な兼職の状況）

1986年 4月 本田技研工業株式会社入社
2003年 1月 Honda Motor Europe Ltd.欧州地域本社人事法務部長
2008年 4月 本田技研工業株式会社管理本部秘書室長
2011年 4月 Asian Honda Motor Co.,Ltd.アジア太平洋地域本社人事労政部長
2013年 4月 本田技研工業株式会社経営企画部長兼経営企画室長
2017年 4月 同社経営企画統括部長
2020年 4月 株式会社本田技術研究所取締役管理担当兼コンプライアンスオフィサー
2022年 4月 本田技研工業株式会社人事・コーポレートガバナンス統括部執行職
2023年 6月 当社社外取締役（監査等委員）（現任）
（重要な兼職の状況）
なし

監査等委員である社外取締役候補者とした理由および期待される役割

グローバル企業における豊かな経験及び豊富な見識を有しており、その職歴に基づく豊富な知見を活かし、客観的かつ高度な視点から、広い視野に立って、当社グループの経営全般に対する監督の役割を担うに相応しいことから、重要な経営判断や想定されるリスク対応に関する意思決定等全般にわたって必要かつ的確な助言、提言をいただくのに適任であると判断したためであります。係る選任理由から、同氏に対しましては、当社グループの更なるコーポレート・ガバナンス強化のため、独立した立場から取締役会の意思決定の妥当性、適法性を確保するために必要な助言、発言を行っていただくことを期待しております。



取締役在任期間

4年0か月

取締役会への出席状況

100% (14回/14回)

監査等委員会への出席状況

100% (13回/13回)

所有する当社株式の数

—

略歴、当社における地位および担当（重要な兼職の状況）

1969年 4月 農林中央金庫入庫
 1999年 6月 同庫常務理事
 2002年 6月 同庫専務理事
 2004年 6月 農林中金全共連アセットマネジメント株式会社代表取締役社長
 2006年 6月 株式会社あおぞら銀行代表取締役副会長
 2007年 2月 同行代表取締役会長兼CEO
 2008年 7月 一橋大学大学院国際企業戦略研究科客員教授
 年金積立金管理運用独立行政法人運用委員会委員
 2009年 7月 株式会社産業革新機構（現株式会社産業革新投資機構）代表取締役社長CEO
 2009年10月 フィデアホールディングス株式会社社外取締役
 2012年 6月 東京電力株式会社（現東京電力ホールディングス株式会社）社外取締役
 2015年 7月 株式会社ジェイ・ウィル・コーポレーション顧問（現任）
 2016年 3月 西本Wismettacホールディングス株式会社社外取締役（監査等委員）（現任）
 2016年 6月 コニカミノルタ株式会社社外取締役
 2017年 1月 金融庁参与
 2017年 6月 スパークス・グループ株式会社社外取締役（監査等委員）（現任）
 2021年 6月 当社社外取締役（監査等委員）（現任）
 （重要な兼職の状況）
 株式会社ジェイ・ウィル・コーポレーション顧問
 西本Wismettacホールディングス株式会社社外取締役（監査等委員）
 スパークス・グループ株式会社社外取締役（監査等委員）

監査等委員である社外取締役候補者とした理由および期待される役割

農林中央金庫等において金融業の経営や投資活動を通じた企業の事業育成および支援に携わってこられたほか、様々な企業での社外役員としての幅広い活動に基づく経験により、重要な経営判断や想定されるリスク対応に関する意思決定等全般にわたって必要かつ的確な助言、提言をいただくのに適任であると判断したためであります。係る選任理由から、同氏に対しましては、経営のみならず投資活動を通じた企業の事業育成および支援等これまでの豊富な実績と経験に基づき、取締役会の意思決定の妥当性、適法性を確保するための助言、発言等を行っていただくことを期待しております。

候補者番号

3

いち え
市江

まさ ひこ
正彦

1960年1月2日生

新任



略歴、当社における地位および担当（重要な兼職の状況）

1982年 4 月 日本開発銀行（現株式会社日本政策投資銀行） 入行
2006年 4 月 同行経営戦略部長兼政策金融評価室長
2008年10月 株式会社日本政策投資銀行投資企画部長
2010年 6 月 同行企業金融第1部長
2012年 6 月 同行常務執行役員
2013年 9 月 同行取締役常務執行役員
2015年 9 月 スカイマーク株式会社代表取締役社長
2020年10月 株式会社日本共創プラットフォーム常務執行役員（現任）
2023年10月 株式会社経営共創基盤（現株式会社IGPIグループ） シニア・エグゼクティブ・フェロー（現任）

（重要な兼職の状況）

株式会社日本共創プラットフォーム常務執行役員
株式会社IGPIグループシニア・エグゼクティブ・フェロー

取締役在任期間

—

取締役会への出席状況

—

監査等委員会への出席状況

—

所有する当社株式の数

—

監査等委員である社外取締役候補者とした理由および期待される役割

ベンチャーキャピタル、プロジェクトファイナンス、事業再生ファイナンス等投資銀行業務に幅広く携わってこられたほか、事業会社の経営者としての経験を通じて、経営陣から独立した、公正かつ客観的な立場で、意思決定等全般にわたって必要かつ的確な助言、提言をいただくのに適任であると判断したためであります。

係る選任理由から、同氏に対しましては、自らの経営者としての豊富な実績と経験に基づき、取締役会の意思決定の妥当性、適法性を確保するための助言、発言等を行っていただくことを期待しております。

候補者番号

4

こ だま
児玉

こう へい
康平

1961年5月24日生

新任



取締役在任期間

—

取締役会への出席状況

—

監査等委員会への出席状況

—

所有する当社株式の数

—

略歴、当社における地位および担当（重要な兼職の状況）

1987年 4 月 株式会社日立製作所入社
1997年 2 月 日立アメリカ社社内弁護士
2011年 2 月 株式会社日立製作所法務・コミュニケーション統括本部法務本部部長
2013年 4 月 同社インフラシステムグループインフラシステム社法務・業務サポート本部長
2015年10月 同社システム＆サービスビジネス統轄本部チーフビジネスリスクマネジメントオフィサー（CBRO）
2018年 4 月 同社執行役常務ゼネラルカウンセル（GC）、リスクマネジメント担当
2020年 4 月 同社執行役常務チーフリーガルオフィサー（CLO）兼ゼネラルカウンセル（GC）兼CRMO兼オーディット担当
一般社団法人日本CLO協会理事（現任）
2023年 6 月 金融審議会「公開買付制度・大量保有報告制度等ワーキング・グループ」委員
2024年 4 月 株式会社日立製作所エグゼクティブアドバイザー
2024年 9 月 株式会社アイ・アールジャパン特別顧問（シニアアドバイザー）
（重要な兼職の状況）
一般社団法人日本CLO協会理事

監査等委員である社外取締役候補者とした理由および期待される役割

グローバル企業において企業法務やリスクマネジメント等に長きにわたり携わってこられたほか、当社業務に密接に関わる金融審議会において委員を務めるなど、高度な専門知識を有していることから、当社の経営に対し厳格な監視、監督を行っていただくとともに、重要な経営判断や想定されるリスク対応に関する意思決定等全般にわたって必要かつ的確な助言・提言をいただくのに適任であると判断したためであります。係る選任理由から、同氏に対しましては、企業法務に関する高度な見解と幅広い視点において、取締役会の意思決定の妥当性、適法性を確保するための助言、発言等を行っていただくことを期待しております。

- (注) 1. 各取締役候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
2. 当社は、木村晃氏および能見公一氏との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、善意でかつ重大な過失がないときは同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約（以下「責任限定契約」といいます。）を締結しており、当該契約に基づく責任の限度額を同法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。木村晃氏および能見公一氏の再任が承認された場合、当社は両氏との間で上記責任限定契約を継続する予定であります。
3. 当社は、市江正彦氏および児玉康平氏の選任が承認され監査等委員である取締役に就任した場合、両氏との間で責任限定契約を締結する予定であります。当該契約に基づく責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額とする予定であります。
4. 当社は、木村晃氏および能見公一氏との間で会社法第430条の2第1項の規定に基づき補償契約を締結しており、同項第1号の費用および同項第2号の損失を法令の定める範囲において当社が補填することとしております。木村晃氏および能見公一氏の再任が承認された場合、当社は両氏との間で上記補償契約を継続する予定であります。
5. 当社は、市江正彦氏および児玉康平氏の選任が承認され監査等委員である取締役に就任した場合、両氏との間で会社法第430条の2第1項の規定に基づき補償契約を締結する予定であり、同項第1号の費用および同項第2号の損失を法令の定める範囲において当社が補填することとする予定であります。
6. 当社は、会社法第430条の3第1項の規定に基づき役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者に善意でかつ重大な過失がないときは被保険者が負担することとなる法律上の損害賠償金、争訟費用を当該保険契約により補填することとしております。木村晃氏および能見公一氏の再任が承認された場合、また市江正彦氏および児玉康平氏の選任が承認された場合、各氏は当該保険契約の被保険者の範囲に含められることとなります。また、次回更新時には同内容での更新を予定しております。
7. 木村晃氏および能見公一氏は社外取締役候補者であります。なお当社は、木村晃氏および能見公一氏を東京証券取引所の定めに基づく一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
8. 市江正彦氏および児玉康平氏は社外取締役候補者であります。なお当社は、市江正彦氏および児玉康平氏を東京証券取引所の定めに基づく一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員として指定し、同取引所に届け出る予定であります。
9. 木村晃氏は、現在当社の社外取締役（監査等委員）であります。社外取締役（監査等委員）としての在任期間は、本定時株主総会終結の時をもって2年となります。
10. 能見公一氏は、現在当社の社外取締役（監査等委員）であります。社外取締役（監査等委員）としての在任期間は、本定時株主総会終結の時をもって4年となります。
11. 木村晃氏、能見公一氏、市江正彦氏および児玉康平氏は、過去5年間に於いて他の会社の役員在任中に不当な業務執行が行われた事実ならびにその事実の発生の予防のために行った行為および発生後の対応について、該当事項はありません。

【社外取締役の独立性判断基準】

当社は、社外取締役の独立性基準を以下のとおり定め、社外取締役およびその候補者が次の項目のいずれにも該当しない場合は、当社にとって独立性を有するものとみなす。

- ①当社および当社子会社（以下「当社グループ」と総称）に勤務経験を有する者
- ②当社の主要株主または法人である場合は当該法人に所属する業務執行者（※ 1）
- ③当社グループが議決権ベースで10%以上の株式を保有する会社の業務執行者
- ④当社グループの主要な取引先の業務執行者（※ 2）
- ⑤当社グループの主要な借入先の業務執行者（※ 3）
- ⑥当社グループの会計監査人である監査法人において勤務経験を有する者
- ⑦当社グループから、多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計士、弁護士、税理士（※ 4）
- ⑧当社グループから多額の寄付および助成を受けている者（※ 5）
- ⑨当社グループから取締役を受け入れている会社の業務執行者
- ⑩過去5年間ににおいて上記②から⑧のいずれかに該当していた者
- ⑪上記①から⑩に該当する者の近親者等

- ※ 1：主要な株主とは、直接保有、間接保有を問わず、当事業年度末において議決権ベースで10%以上を保有する株主をいう
- ※ 2：主要な取引先とは、当社グループがサービスを提供している取引先であり、直近連結会計年度における年間取引額が、当社グループの年間連結売上高の3%を超えるものをいう
- ※ 3：主要な借入先とは、当社グループが借入を行っている金融機関であり、直近連結会計年度における借入額の年間平均残高が、当社グループの連結総資産の3%を超える金融機関をいう
- ※ 4：多額の金銭その他の財産とは、直近事業年度において、役員報酬以外の年間1,000万円を超える金銭その他の財産上の利益をいう。当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合には、当該団体に所属する者をいう
- ※ 5：多額とは、当社グループから年間1,000万円を超えるときをいう。当該寄付および助成を受けている者が法人等の団体である場合は、当該団体に所属する業務執行者をいう

【取締役候補者の指名を行うに当たっての方針と手続】

当社は、取締役の選解任および取締役候補者の指名に当たり、以下の方針と手続を定めております。

＜方針＞

取締役の選解任基準の方針は以下のとおりです。

(1) 選任提案基準

選任提案に当たり、社内取締役、社外取締役いずれの候補者も、以下に挙げるすべての基準を満たすこととします。

(社内取締役)

- ①当社グループの企業使命を遵守する優れた人格・見識を有すること
- ②当社グループの歴史、企業文化、社員特性を良く理解し、業務に関し十分な経験と知識を有すること
- ③当社グループの置かれた経営環境、競合の動向、企業理念等を踏まえ、当社グループの企業価値を持続的に向上させ、中長期的な企業価値の大幅な増大に資することができる経営戦略、実行計画等について具体的な提案、執行を行うことができること
- ④当社グループの経営戦略および実行計画を絶えず検証し、改善する努力を継続すること
- ⑤当社グループの属する業界、提供する価値に関する市場の変化を敏感に察知し、当社グループの進むべき方向性について建設的な議論を行うことができること

(社外取締役)

- ①当社グループの企業使命を遵守する優れた人格・見識を有すること
- ②企業経営、財務会計、税務もしくは法律その他の専門分野のいずれかにおいて高い専門的知見および豊富な経験を有すること
- ③当社グループの特性（迅速性、柔軟性、実効性）を良く理解し業務執行取締役が当社グループの持続的な企業価値の向上に向けて提案する内容を歓迎し、取締役会において適切にリスク管理に基づく監督機能を果たすとともに、企業価値の大幅な増大に資する建設的な検討への貢献が期待できること
- ④独立社外取締役においては当社グループが定める独立性判断基準を充足すること

(2) 解任提案基準

以下に挙げる基準の一つでも該当した場合、解任提案の対象とします。

- ①反社会的勢力と社会的に非難されるべき関係が認められること
- ②法令もしくは定款その他当社グループの規程に違反し、当社グループに多大な損失もしくは業務上の支障を生じさせたこと
- ③職務執行に著しい支障が生じたこと

④選任基準の各要件を欠くことが明らかになったこと
<手続>

取締役の選解任の手続は以下のとおりです。

- ①取締役（監査等委員である取締役を除く。）については、毎年、株主総会での選任の対象とされる。
- ②監査等委員である取締役については、2年ごと、株主総会での選任の対象とされる。
- ③すべての取締役候補者は、指名・報酬諮問委員会における公正、透明かつ厳格な審議を経たうえで、監査等委員会の同意を得て、取締役会で決定される。

【当社社外役員の独立性について】

当社の取締役（監査等委員）である木村晃氏および能見公一氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であり、いずれも東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。また、市江正彦氏および児玉康平氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役候補者であり、同取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出る予定であります。なお、木村晃氏は、当社の子会社株式会社アイ・オールジャパンの取引先である本田技研工業株式会社の出身ですが、同社との取引規模は、当社および同社の連結売上高に占める比率のいずれも1%未満と極めて僅少であり、十分な独立性を有していると考えております。また、児玉康平氏は、当社の子会社株式会社アイ・オールジャパンの取引先である株式会社日立製作所の出身ですが、同社との取引規模は、当社および同社の連結売上高に占める比率のいずれも1%未満と極めて僅少であり、かつ、2024年9月より当社の子会社株式会社アイ・オールジャパンの特別顧問（シニアアドバイザー）を務めておりますが、その報酬も1,000万円以下と僅少であることから、十分な独立性を有していると考えております。

【スキル・マトリックス】

	経営・ 企業戦略	事業戦略	マーケティ ング	ESG経営	金融・ ファイナンス	グローバル	法務・ リスク管理	監査・ 内部統制
寺下 史郎	○	○	○	○		○	○	
藤原 豊	○			○			○	○
木村 晃	○			○		○	○	○
能見 公一	○	○	○		○	○	○	○
市江 正彦	○	○			○			
児玉 康平	○					○	○	○

以 上

事業報告

(2024年4月1日から
2025年3月31日まで)

1. 企業集団の現況に関する事項

(1) 事業の経過および成果

区 分	当連結会計年度 (2025年3月期)		前連結会計年度 (2024年3月期)	
	金額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	増減率 (%)
売上高	5,783	2.1	5,664	△5.8
営業利益	1,005	△6.2	1,072	△3.9
経常利益	1,017	△4.7	1,068	△13.8
親会社株主に帰属する当期純利益	698	△8.4	762	13.5

当連結会計年度（2024年4月1日～2025年3月31日）の売上高は、前年同期に比べ2.1%増加の5,783百万円、営業利益は同6.2%減少の1,005百万円、経常利益は同4.7%減少の1,017百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は同8.4%減少の698百万円となりました。

当連結会計年度は、東京証券取引所による市場改革の進展や企業価値向上に向けた資本効率改善要請の高まりを背景に、我が国の上場企業をターゲットとするアクティビスト活動が一層活発化・多様化いたしました。アクティビストによる株主提案件数は過去最高水準を継続し、事業ポートフォリオの見直し、コーポレート・ガバナンス、資本効率、政策保有株式の縮減等に関する幅広い指摘や公開キャンペーンが行われました。

アクティビスト対応、支配権争奪、M&A対応等に係る有事対応案件^{*1}については、支配権争奪等を中心としたPA業務^{*2}とFA業務^{*3}及び企業側FA（M&A等）案件の一部において受託件数の減少が見られたものの、アクティビスト対応PA・FA案件を中心とした案件は前年度より増加し、さらに2025年は有事案件や大型案件についても増加の兆しが見え始めています。

実質株主判明調査等の平時対応案件^{*4}については、上場企業の株主対応や議決権対応に対する意識の高まりを背景に、新規案件の受託や強固な信頼関係を有する既存のお客様からの追加受託が大幅に増加しました。また、資本効率改善に対する市場の視線が厳しさを増す中、資本政策の見直しや中期経営計画の再構築等のエクイティ・コンサルティングに関する需要も急速

に高まっています。

我が国の資本市場においては、海外機関投資家を中心とした改革期待の高まりとともに、政策保有株式の解消が進展し、経営体制や企業統治の高度化が加速しています。一方、M&A市場では、アクティビスト流入を契機とした企業再編や、経営陣主導によるMBO、国内・海外のストラテジックバイヤー（事業会社）による「同意なき買収提案」の更なる増加が見込まれており、経営支配権をめぐる資本リスクは着実に高まっています。

まさに当社グループが基軸として掲げる「Power of Equity®^{*5}（株式議決権の力）」という基軸概念の通り、株主の圧力が企業の持続性や経営構造を大きく左右する局面が増加する中、当社の存在価値と提供する専門性の高い唯一無二のコンサルティングサービスがあらためて再認識されつつあると捉えております。こうした中、人材こそが当社グループの競争力の源泉との考えのもと、今般、人材投資の一環として新卒初任給の大幅な引き上げを実施し、優秀な人材の確保・育成や組織力の強化にも積極的に取り組んでおります。

当社グループは、引き続き議決権の力を軸に資本市場の健全な発展に貢献すべく、アクティビストサイドにつかないプロキシ・アドバイザーを基盤に、独立系エクイティ・コンサルティングおよびフィナンシャル・アドバイザーを両輪とする専門家集団として、上場企業の持続的成長と企業価値向上を全力で支援してまいります。

*1 有事対応案件;アクティビスト対応、支配権争奪、M&A対応等の有事局面のPA業務やFA業務の対応を行う案件。

*2 PA業務;プロキシ・アドバイザー業務：委任状争奪戦業務、圧倒的な勝利の実績を誇る。

*3 FA業務;フィナンシャル・アドバイザー業務：アクティビスト対応、同意なきTOB対応、高度なMBO、M&Aにおいて日本最大級かつ先鋭の専門集団を配備する。

*4 平時対応案件;実質株主判明調査、議決権分析、企業防衛・企業価値向上等に関連する、平時局面のエクイティ・コンサルティング業務を行う案件。

*5 Power of Equity®; 「Power of Equity」は、当社子会社である株式会社アイ・アールジャパンの登録商標です（登録第6196294号）。

当社グループの事業領域は「IR・SR活動に専門特化したコンサルティング業」であり、単一セグメントであります。サービス別に売上高の概要を示すと次のとおりであります。

サービス別	当連結会計年度 (2025年3月期)			前連結会計年度 (2024年3月期)	
	売上高 (百万円)	構成比 (%)	増減率 (%)	売上高 (百万円)	増減率 (%)
IR ・ SR コ ン サ ル テ ィ ン グ	5,477	94.7	2.2	5,361	△4.3
ディスクロージャーコンサルティング	209	3.6	4.3	200	△25.9
デ ー タ ベ ー ス ・ そ の 他	97	1.7	△5.0	102	△27.1
合 計	5,783	100.0	2.1	5,664	△5.8

(a) 大型プロジェクト（50百万円以上）と通常プロジェクト（50百万円未満）内訳
(百万円)

	大型プロジェクト (50百万円以上)	通常プロジェクト (50百万円未満)
2025年3月期	1,442	4,340
2024年3月期	1,969	3,694
増減	△526	646

(b) 大型プロジェクト（50百万円以上）の契約件数及び売上金額の推移

	上期		下期		通期	
	件数 (件)	金額 (百万円)	件数 (件)	金額 (百万円)	件数 (件)	金額 (百万円)
2025年3月期	8	676	6	766	14	1,442
2024年3月期	10	1,022	6	947	16	1,969
増減	△2	△345	－	△180	△2	△526

(c) 大型プロジェクト（50百万円以上）の種類、及び売上金額

(百万円)

プロジェクトの種類	当連結会計年度 (2025年3月期)	前連結会計年度 (2024年3月期)
支配権争奪PA・FA	96	426
アクティビスト対応PA・FA	988	860
企業側FA（M&A等）	358	683
合計	1,442	1,969

当連結会計年度の大型プロジェクト（50百万円以上）は、支配権争奪PA・FA案件及び企業側FA案件の一部において受託件数が減少したことから、前年同期に比べ26.8%減少の1,442百万円となりました。通常プロジェクト（50百万円未満）は、お客様との強固な信頼関係にもとづく実質株主判明調査や、外部環境の変化をふまえたエクイティ・コンサルティングに関する新規・追加のプロジェクト受託が大きく増加しており、前年同期に比べ17.5%増加の4,340百万円となりました。

(d) 当連結会計年度の有事対応案件と平時対応案件の内訳

(百万円)

	有事対応案件	平時対応案件
2025年3月期	2,130	3,653
2024年3月期	2,532	3,131
増減	△401	521

当連結会計年度のアクティビスト対応、支配権争奪、M&A対応等に係る有事対応案件については、支配権争奪PA・FA案件及び企業側FA案件の一部において受託件数が減少したことから、前年同期に比べ15.9%減少の2,130百万円となりました。アクティビスト対応、支配権争奪、M&A対応等に係る有事対応案件については、アクティビスト対応PA・FA案件を中心とした案件の受託が継続しています。企業再編、事業再編の活発化が予想される中、迫りくる資本リスクへの高まりもあり、企業支配権争奪等を中心としたPA業務とFA業務においても受託が増加しています。

当連結会計年度の実質株主判明調査等の平時対応案件においては、前年同期に比べ16.7%増加の3,653百万円となりました。お客様との強固な信頼関係にもとづく実質株主判明調査や、外部環境の変化をふまえたエクイティ・コンサルティングに関する新規・追加のプロジェクト受託が大きく増加しています。

証券代行事業においては、受託決定済み企業は2025年3月31日時点で76社、管理株主数は415,191名となりました（前年同期の受託決定済み企業は66社、管理株主数は411,997名）。株式会社S M B C信託銀行との証券代行業務に関する連携を強化するとともに、従来の証券代行機関とは一線を画し、革新的なサービスを展開することで、時代のニーズに応えた証券代行サービスを継続してまいります。

①IR・SRコンサルティング

SRアドバイザリー（実質株主判明調査、議決権賛否シミュレーション、コーポレート・ガバナンス改善、取締役会実効性評価、株主還元を含む資本政策等）、プロキシ・アドバイザリー、フィナンシャル・アドバイザリー、証券代行事業等を中心とする当社グループの中核的サービスです。

当連結会計年度のIR・SRコンサルティングの売上高は、前年同期に比べ2.2%増加の5,477百万円となりました。

②ディスクロージャーコンサルティング

ツールコンサルティング（アニュアルレポート・統合報告書・株主通信等、IR活動において必要とする各種情報開示資料の企画・作成支援）及びリーガルドキュメンテーションサービス（企業再編やM&A時における各種英文開示書類の作成や和文資料の英訳等）を提供するサービスです。

当連結会計年度のディスクロージャーコンサルティングの売上高は、前年同期に比べ4.3%増加の209百万円となりました。

③データベース・その他

大量保有報告書や国内・海外公募投信における株式の組み入れ状況等を提供する「Stock Watch」、IR活動総合サポートシステム「IR-Pro」、IR説明会への参加受付や参加者の管理等を上場企業が一括実施することが可能な「アナリストネットワーク」等をWEB上で提供するサービスです。また、個人株主向けアンケートサービス「株主ひろば」を展開しております。

当連結会計年度のデータベース・その他の売上高は、前年同期に比べ5.0%減少の97百万円となりました。

(2) 設備投資の状況

当連結会計年度中に実施いたしました設備投資等の実績は280百万円であり、この主なものは次のとおりであります。

設備投資の内容	投資金額（百万円）
株主データベースに関するシステム構築	212

(3) 資金調達の状況

該当事項はありません。

(4) 対処すべき課題

当社グループは「お客様（株式公開企業、投資家、市場関係者）の公正な資本競争力の向上とグローバルな資本経済の発展に貢献する」という企業使命のもと、唯一無二のエクイティ・コンサルティング機能を着実に強化、拡充してまいりました。

日本の資本市場においては、東京証券取引所によるPBR 1 倍割れ企業に対する改善要請やアクティビストファンドの活発化など、大きな企業再編の波が押し寄せております。こうした中、独立系のエクイティ・コンサルティング集団、フィナンシャル・アドバイザー集団を堅持し、グローバル資本市場の動向を東京・ニューヨークの両拠点を通じて自ら収集し、株式議決権に関わるコンサルティングと経営支配権に関わるM&Aアドバイザリーを両輪として、日本の上場企業の皆様の持続的な企業成長を支援してまいります。とりわけ以下の4点については、重要課題として取り組んでおります。

①エクイティ・コンサルティングの普及

グローバルな機関投資家マネーの日本株への回帰、海外・国内機関株主の議決権行使の厳格化、持ち合い株式の解消が進む中、株主との対話の必要性が増しております。当社グループでは、実質株主判明調査を基軸として、20年以上にわたり上場企業であるお客様の株式議決権に関わるコンサルティングを行ってまいりました。近年、アクティビストだけでなく、伝統的な機関投資家においてもアクティビストと同様の要求を企業につぎつける事案が顕在化しており、少数株主保護の観点や事業ポートフォリオの選択と集中等を大義名分に、資本政策、M&A戦略、ガバナンス面など様々な観点から上場企業を追及し、経営の根幹を揺るがす要求を繰り出すケースが頻発しています。こうした中、従来の株主判明調査、議決権の安定的な確保を目的としたSRアドバイザー業務に加え、企業価値向上アドバイザー、B/Sシミュレーション、ストラテジックレビュー等、当社グループ独自の高度なエクイティ・コンサルティング業務を強化、拡充してまいります。

②PA/FA業務の拡大

我が国の資本市場においては、東京証券取引所によるPBR 1 倍割れ企業に対する改善要請や新陳代謝を促す通達、経済産業省による「企業買収における行動指針」の策定、金融庁による公開買付規制と大量保有報告規制の改正など、当局のドラスティックな制度改革が続々と公表されつつあります。こうした変化の潮流は、アクティビストファンドの活発化、或いは、事業会社同士・PEファンド等による事前同意なき買収提案の誘引など、上場会社の経営支配権にかつてない変化と不確実性をもたらしており、議決権（経営支配権）、TOB（株式公開買い付け）や委任状争奪を戦略のコアとする企業再編へのニーズは一段と高まっており、支配権争奪ならびに企業再編・事業再編等のM&Aに特化する専門的なPA/FA業務を拡大させてまいります。

③付加価値のある証券代行サービスの提供

当社グループは、2012年4月に我が国で約40年ぶりとなる証券代行業務への新規参入を果たしました。以降資本市場のニーズを着実に汲み取りながら証券代行サービスを拡充し続けた結果、株主名簿管理人として76社の企業様（管理株主約41万人 2025年3月31日時点）へ証券代行サービスを提供しております。

当社グループは、従来の証券代行機関とは一線を画し、革新的なサービスを展開すること

で、時代のニーズに応えた証券代行サービスを継続して進めてまいります。

④人的資源の拡充

当社グループの取り扱う専門性の高いコンサルティングサービスにおいては、そのコンサルティングを提供する人材だけでなく、それらを支える専門性を有する人材の確保が喫緊の課題であります。新卒、中途を問わず優秀な人材の積極的な登用に加え、登用した人材に対し実務知識習得のための社内勉強会の開催や適切なコンプライアンスに関する各種研修を継続的に実施しております。また、新たに確保した人材の早期の戦力化を促しつつ、社員全体のボトムアップを図るべく適切な人材の登用、人員配置を行ってまいります。

(5) 財産および損益の状況の推移

区分	第8期 2022年3月期	第9期 2023年3月期	第10期 2024年3月期	第11期 (当連結会計年度) 2025年3月期
売上高 (百万円)	8,402	6,012	5,664	5,783
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	2,434	671	762	698
1株当たり当期純利益 (円)	137.07	37.83	42.95	39.35
総資産 (百万円)	9,027	7,362	6,669	6,900
純資産 (百万円)	7,415	6,079	5,372	5,614
1株当たり純資産額 (円)	417.43	342.25	302.47	316.04

(6) 重要な親会社および子会社の状況

①親会社の状況

該当事項はありません。

②重要な子会社の状況

会社名	資本金	出資比率	主要な事業内容
株式会社アイ・アールジャパン	795百万円	100.0%	IR・SRコンサルティング
株式会社J O I B	100百万円	100.0%	支配権争奪ならびに企業再編・事業再編等のM&Aに特化した専門的なFA業務
株式会社I R J ビジネスコンサルティングスタッフ	10百万円	100.0%	バックオフィス業務

③事業年度末日における特定完全子会社の状況

会社名	住所	帳簿価額の合計額	当社の 総資産額
株式会社アイ・アールジャパン	東京都千代田区霞が関 三丁目2番5号	2,037百万円	4,258百万円

(7) 主要な事業内容 (2025年3月31日現在)

事業	内 容
IR・SR活動に専門特化した コンサルティング業	IR・SRコンサルティング (投資銀行業務、証券代行業務含む) ディスクロージャーコンサルティング データベース・その他

(8) 主要な事業所 (2025年3月31日現在)

名 称	所 在 地
本社	東京都千代田区霞が関三丁目2番5号
丸の内オフィス	東京都千代田区丸の内三丁目4番1号

(9) 従業員の状況 (2025年3月31日現在)

①企業集団の従業員数

従業員数	前連結会計年度末比増減
177名	5名 (増)

(注) 従業員数は就業人員であり、契約社員（フルタイム、パートタイムおよび休職者）を含んでおります。

②当社の従業員数

従業員数	前期末比増減	平均年齢	平均勤続年数
8名	1名 (増)	46.4歳	10年

(注) 平均勤続年数は、株式会社アイ・アールジャパンにおける勤続年数を通算しております。

(10) 主要な借入先 (2025年3月31日現在)

株式会社三井住友銀行 200百万円

(11) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

2. 会社の株式に関する事項 (2025年3月31日現在)

- (1) 発行可能株式総数 70,000,000株
- (2) 発行済株式の総数 17,839,710株 (自己株式 76,327株を含む)

(3) 株主数 9,650名

(4) 大株主（上位10名）

株 主 名	持株数（株）	持株比率 （％）
寺下 史郎	9,055,100	50.97
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	1,340,400	7.54
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	199,700	1.12
古川 良太	154,300	0.86
筧 悦生	150,000	0.84
BNYM SA/NV FOR BNYM FOR BNY GCM CLIENT ACCOUNTS M LSCB RD （常任代理人 株式会社三菱ＵＦＪ銀行）	115,600	0.65
マネックス証券株式会社	93,514	0.52
山口 英司	89,600	0.50
NPO法人C i g 塾	80,000	0.45
株式会社日本カストディ銀行（年金信託口）	74,300	0.41

（注）持株比率は自己株式（76,327株）を控除して計算しております。

(5) 当事業年度中に職務執行の対価として会社役員に交付した株式の状況
該当事項はありません。

(6) その他株式に関する重要な事項
該当事項はありません。

3. 会社の新株予約権等に関する事項（2025年3月31日現在）

（1）当事業年度末日における新株予約権の状況

該当事項はありません。

（2）当事業年度中に交付した新株予約権の状況

該当事項はありません。

（3）その他新株予約権等に関する重要な事項

該当事項はありません。

4. 会社役員に関する事項

(1) 取締役の氏名等 (2025年3月31日現在)

氏 名	地 位	担当および重要な兼職の状況
寺 下 史 郎	代表取締役社長	CEO (最高経営責任者) 株式会社 J O I B 代表取締役社長
藤 原 豊	取締役	管理本部管掌経営企画部長 株式会社 アイ・アールジャパン 取締役管理本部 管掌企画本部長 株式会社 J O I B 取締役管理本部管掌企画本部長 株式会社 I R J ビジネスコンサルティングスタ ッフ取締役管理本部管掌企画本部長
大 西 一 史	取締役 (監査等委員)	株式会社 アイ・アールジャパン 取締役 (監査等 委員) 株式会社 J O I B 取締役 (監査等委員) 株式会社 I R J ビジネスコンサルティングスタ ッフ監査役
木 村 晃	取締役 (監査等委員)	該当なし
家 森 信 善	取締役 (監査等委員)	国立大学法人神戸大学経済経営研究所教授・経 済経営研究所地域共創研究推進センター長 国立大学法人東海国立大学機構名古屋大学名誉 教授 財務省「財政制度等審議会」委員 株式会社地域経済活性化支援機構社外取締役 日本取引所自主規制法人理事 金融経済教育推進機構運営委員会委員長 01銀行株式会社取締役 (監査等委員)
能 見 公 一	取締役 (監査等委員)	株式会社ジェイ・ウィル・コーポレーション顧 問 西本Wismettacホールディングス株式会社社 外取締役 (監査等委員) スパークス・グループ株式会社社外取締役 (監 査等委員)

- (注) 1. 取締役 (監査等委員) であります大西一史氏、木村晃氏、家森信善氏および能見公一氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
2. 当社は、監査等委員の監査・監督機能を強化し、取締役 (監査等委員を除く) からの情報収集および重要な社内会議における情報共有ならびに内部監査部門と監査等委員会との十分な連携を可能にするため、大西一史氏及び木村晃氏を常勤の監査等委員として選定しております。
3. 取締役 (監査等委員) であります大西一史氏、木村晃氏、家森信善氏および能見公一氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

(2) 責任限定契約の内容の概要

当社は、社外取締役との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、善意でかつ重大な過失がないときは同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当社の社外取締役は、同法第423条第1項の責任につき、同法第425条第1項に定める最低責任限度額をもって、損害賠償責任の限度としております。

(3) 補償契約の内容の概要

取締役寺下史郎氏、藤原豊氏、大西一史氏、木村晃氏、家森信善氏および能見公一氏は当社との間で会社法第430条の2第1項の規定に基づき補償契約を締結しており、同項第1号の費用および同項第2号の損失を法令の定める範囲において当社が補償することとしております。もっとも、職務執行に関して悪意または重大な過失があったことに起因する場合、もしくは当社が保険会社との間で締結する役員等賠償責任保険契約において保険会社が免責されるべき事由として規定されている事由のある場合には補償を行わないとすることで会社役員の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じています。

(4) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項の規定に基づき役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することとなる法律上の損害賠償金、争訟費用を当該保険契約により填補することとしております。当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は当社役員（会社法上の取締役、重要な使用人をいい既に退任している者も含みます。以下、本項において同じです。）、当社子会社役員であり、当社役員分の保険料については、当社が負担しております。もっとも、被保険者の職務執行に関して悪意または重大な過失があったことに起因する場合、もしくは役員等賠償責任保険契約において保険会社が免責されるべき事由として規定されている事由のある場合には保険が適用されないとすることで会社役員の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じています。

(5) 取締役の報酬等

①当事業年度に係る取締役の報酬等の額

役員の区分	報酬等の 総額 (千円)	報酬等の種類別の総額 (千円)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	非金銭報酬等	業績連動報酬	
取締役（監査等委員を除く） （うち社外取締役）	103,500 (-)	103,500 (-)	-	-	2 (-)
取締役（監査等委員） （うち社外取締役）	39,600 (39,600)	39,600 (39,600)	-	-	4 (4)
合 計	143,100	143,100	-	-	6

(参考) 当事業年度に係る重要な子会社アイ・アールジャパンにおける取締役の報酬等の額

役員の区分	報酬等の 総額 (千円)	報酬等の種類別の総額 (千円)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	非金銭報酬等	業績連動報酬	
取締役（監査等委員を除く） （うち社外取締役）	129,600 (-)	129,600 (-)	-	-	2 (-)
取締役（監査等委員） （うち社外取締役）	16,200 (16,200)	16,200 (16,200)	-	-	2 (2)
合 計	145,800	145,800	-	-	4

- (注) 1. 取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬限度額は、子会社アイ・アールジャパンにおける2020年3月16日開催の臨時株主総会において年額600百万円以内と決議いただいております。また、特定譲渡制限付株式の付与のための報酬額は、2017年6月26日開催の第10期定時株主総会において年額150百万円以内と決議いただいております。
2. 取締役（監査等委員）の報酬限度額は、子会社アイ・アールジャパンにおける2015年6月24日開催の第8期定時株主総会において年額30百万円（うち社外取締役分は30百万円）以内と決議いただいております。

②取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

当社は、取締役が受ける報酬等の方針を取締役会の決議にて以下のとおり定めております。

ア．取締役（監査等委員である取締役を除く。）

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬は、1.月額報酬、2.賞与、3.株式報酬で構成されております。基本報酬である月額報酬については、役職ごとの役員報酬の額またはその算定方法の決定に関する方針を定めていないものの、経営の意思決定および監督業務の職責に基づく対価としてその職位、職責等に応じたものとしつつ当社グループ全体の業績貢献を重視する観点から前連結会計年度の業績貢献を勘案したうえで柔軟に決定することとしております。

業績連動報酬である賞与については、当社グループにおける持続的な成長を測るうえでの重要なメルクマールの一つである前連結会計年度の連結営業利益の増加率等に基づき、過去の支給実績や貢献度などを総合的に勘案のうえ、指名・報酬諮問委員会への諮問、答申を踏まえて決定することとしております。

また、非金銭報酬である株式報酬は、譲渡制限付株式報酬制度を導入しております。譲渡制限解除の要件は在籍要件のみとしておりますが、支給する金銭報酬債権の額につきましては、前連結会計年度の目標達成度や対象取締役の貢献度および「現金報酬：株式報酬」や「固定報酬：変動報酬」の割合等を総合的に勘案するとともに、連結会計年度毎に指名・報酬諮問委員会への諮問、答申を踏まえ決定することとしております。

なお、報酬等の種類毎の取締役個人別の構成割合の決定に関する方針につきましては、具体的な比率は定めないものの、中長期的に業績連動報酬や株式報酬の比率を高めていくことを基本方針とし、前連結会計年度の業績貢献に応じた柔軟な報酬体系としております。また報酬等の支給時期または条件の決定に関する方針につきましては、2月～3月に開催される指名・報酬諮問委員会および取締役会において、来期の月額報酬および譲渡制限付株式報酬の額および条件を決定することとしております。

取締役の個人別の報酬等の内容の決定にあたっては、指名・報酬諮問委員会が原案について決定方針との整合性を含めた多角的な検討を行っているため、取締役会も基本的にその答申を尊重し決定方針に沿うものであると判断しております。

イ．監査等委員である取締役

当社の監査等委員である取締役の報酬は、基本報酬である月額の固定金銭報酬のみで構成されており、業績連動報酬や株式報酬の要素は含まないものとしております。また、監査等委員の協議によって決定しております。

③取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬限度額は、2015年6月24日開催の第1期定時株主総会において年額150百万円以内と決議されております。当該定時株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は2名です。取締役（監査等委員）の報酬限度額は、2015年6月24日開催の第1期定時株主総会において年額50百万円（うち社外取締役分は40百万円）以内と決議されております。当該定時株主総会終結時点の取締役（監査等委員）の員数は3名（うち、社外取締役は3名）です。

なお、2017年6月26日開催の第3期定時株主総会において、当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）に、当社グループの企業価値向上のためのインセンティブを付与するとともに、株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的として、新たに譲渡制限付株式報酬制度を導入し、上記の報酬限度額とは別枠で、譲渡制限付株式の付与に関する報酬額を年額50百万円以内、株式数の上限を年5万株以内とすることが決議されております。当該定時株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は2名です。

④取締役の個人別の報酬等の内容の決定に関する事項

取締役会が個人別の役員報酬等の額等を決定するに際しては、株主総会において決議された限度額の範囲内で、かつ報酬額の妥当性および業績評価の透明性を確保する観点から、取締役会の独立性が担保された指名・報酬諮問委員会に諮問し、その十分な審議を経たうえで決定することとしております。

（6）社外役員に関する事項

①取締役（監査等委員） 大 西 一 史

ア. 重要な兼職先と当社との関係

大西一史氏は、当社の連結子会社である株式会社アイ・アールジャパンの取締役（監査等委員）、株式会社ＪＯＩＢの取締役（監査等委員）および株式会社ＩＲＪビジネスコンサルティングスタッフの監査役を兼職しております。なお、株式会社アイ・アールジャパンおよび株式会社ＪＯＩＢは当社が株式を100%保有する完全子会社であり、株式会社ＩＲＪビジネスコンサルティングスタッフは株式会社アイ・アールジャパンが株式を100%保有する完全子会社であります。

イ. 当事業年度における主な活動状況

大西一史氏は、当期開催の取締役会14回のすべて、また監査等委員会13回のすべてに

出席し、自らの経営者としての豊富な実績と経験に基づいた観点から、取締役会の意思決定の妥当性、適法性を確保するための必要かつ的確な助言、発言等を適宜行っております。

ウ．独立性に関する事項

大西一史氏は、東京証券取引所が定める独立性基準および当社が定める社外取締役の独立性判断基準を充足しており、一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断しているため、独立役員として指定しております。

②取締役（監査等委員） 木 村 晃

ア．重要な兼職先と当社との関係

木村晃氏は、重要な兼職先はありません。

イ．当事業年度における主な活動状況

木村晃氏は、当期開催の取締役会14回のすべて、また監査等委員会13回のすべてに出席し、グローバル企業における豊かな経験及び豊富な知見から、当社グループの経営全般に対する重要な経営判断や想定されるリスク対応に関する意思決定等全般にわたって妥当性、適法性を確保するための必要かつ的確な助言、発言等を適宜行っています。

ウ．独立性に関する事項

木村晃氏は、東京証券取引所が定める独立性基準および当社が定める社外取締役の独立性判断基準を充足しており、一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断しているため、独立役員として指定しております。

③取締役（監査等委員） 家 森 信 善

ア．重要な兼職先と当社との関係

家森信善氏は、国立大学法人神戸大学経済経営研究所教授・経済経営研究所地域共創研究推進センター長、国立大学法人東海国立大学機構名古屋大学名誉教授、財務省「財政制度等審議会」委員、株式会社地域経済活性化支援機構社外取締役、日本取引所自主規制法人理事、金融経済教育推進機構運営委員会委員長および01銀行株式会社取締役（監査等委員）を兼職しております。なお、当社と国立大学法人神戸大学、国立大学法人東海国立大学機構名古屋大学、財務省、株式会社地域経済活性化支援機構、日本取引所自主規制法人、金融経済教育推進機構および01銀行株式会社との間には、特別な関係はありません。

イ. 当事業年度における主な活動状況

家森信善氏は、当期開催の取締役会14回のすべて、また監査等委員会13回のすべてに出席し、金融論、コーポレート・ガバナンス等の専門家としての見地から、金融およびコーポレート・ガバナンスに関する事項等について、取締役会の意思決定の妥当性、適法性を確保するための必要かつ確かな助言、発言等を適宜行っております。

ウ. 独立性に関する事項

家森信善氏は、東京証券取引所が定める独立性基準および当社が定める社外取締役の独立性判断基準を充足しており、一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断しているため、独立役員として指定しております。

④取締役（監査等委員） 能 見 公 一

ア. 重要な兼職先と当社との関係

能見公一氏は、株式会社ジェイ・ウィル・コーポレーション顧問、西本Wismettacホールディングス株式会社社外取締役（監査等委員）およびスパークス・グループ株式会社社外取締役（監査等委員）を兼職しております。なお、当社と株式会社ジェイ・ウィル・コーポレーション、西本Wismettacホールディングス株式会社およびスパークス・グループ株式会社との間には、特別な関係はありません。

イ. 当事業年度における主な活動状況

能見公一氏は、当期開催の取締役会14回のすべて、また監査等委員会13回のすべてに出席し、経営のみならず投資活動を通じた企業の事業育成および支援等これまでの豊富な実績と経験に基づいた観点から、取締役会の意思決定の妥当性、適法性を確保するための必要かつ確かな助言、発言等を適宜行っております。

ウ. 独立性に関する事項

能見公一氏は、東京証券取引所が定める独立性基準および当社が定める社外取締役の独立性判断基準を充足しており、一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断しているため、独立役員として指定しております。

5. 会計監査人の状況

(1) 会計監査人の名称

PwC Japan有限責任監査法人

(2) 責任限定契約の内容の概要

該当事項はありません。

(3) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

①当事業年度に係る会計監査人としての報酬等

5,300千円

②当社および当社の子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額

30,000千円

(注) 1. 当社は、監査等委員会が日本監査役協会の公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、社内関係部署および会計監査人からの必要な資料の入手や報告を通じて、会計監査人の監査計画の内容、従前の事業年度における職務執行状況や報酬見積りの算出根拠等を検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

2. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査との監査報酬等の額を明確に区別しておらず、実質的にも区分できませんので、当該事業年度に係る報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

(4) 非監査業務の内容

該当事項はありません。

(5) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等その必要があると判断した場合は、会計監査人の解任または不再任に関する議案を決定し、取締役会は、当該決定に基づき、当該議案を株主総会に提出いたします。また、監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合には、監査等委員全員の同意に基づき監査等委員会が会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

~~~~~  
(注) 本事業報告中の記載金額・株数は、表示単位未満を切り捨てて表示しております。

# 連結貸借対照表

(2025年3月31日現在)

(単位：千円)

| 資 産 の 部                |                  | 負 債 の 部                      |                  |
|------------------------|------------------|------------------------------|------------------|
| 科 目                    | 金 額              | 科 目                          | 金 額              |
| <b>流 動 資 産</b>         | <b>5,136,642</b> | <b>流 動 負 債</b>               | <b>1,215,827</b> |
| 現 金 及 び 預 金            | 4,188,839        | 買 掛 金                        | 29,639           |
| 売 掛 金                  | 572,534          | 短 期 借 入 金                    | 200,000          |
| 契 約 資 産                | 20,609           | 未 払 金                        | 147,351          |
| 仕 掛 品                  | 7,271            | 未 払 費 用                      | 46,365           |
| 前 払 費 用                | 246,597          | 未 払 法 人 税 等                  | 218,997          |
| 未 収 還 付 法 人 税 等        | 41,306           | 契 約 負 債                      | 55,507           |
| そ の 他                  | 59,483           | 預 り 金                        | 57,514           |
| <b>固 定 資 産</b>         | <b>1,764,083</b> | 賞 与 引 当 金                    | 161,764          |
| <b>有 形 固 定 資 産</b>     | <b>266,587</b>   | 顧 客 対 応 費 用 引 当 金            | 171,430          |
| 建 物 附 属 設 備            | 172,163          | そ の 他                        | 127,255          |
| 車 両 運 搬 具              | 0                | <b>固 定 負 債</b>               | <b>70,871</b>    |
| 工 具、器 具 及 び 備 品        | 94,424           | 長 期 未 払 金                    | 45,863           |
| <b>無 形 固 定 資 産</b>     | <b>819,536</b>   | 退 職 給 付 に 係 る 負 債            | 25,008           |
| ソ フ ト ウ エ ア            | 602,832          | <b>負 債 合 計</b>               | <b>1,286,699</b> |
| そ の 他                  | 216,704          | <b>純 資 産 の 部</b>             |                  |
| <b>投 資 そ の 他 の 資 産</b> | <b>677,959</b>   | <b>株 主 資 本</b>               | <b>5,620,494</b> |
| 投 資 有 価 証 券            | 133,715          | 資 本 金                        | 865,298          |
| 敷 金 及 び 保 証 金          | 323,655          | 資 本 剰 余 金                    | 553,406          |
| 長 期 売 掛 金              | 56,160           | 利 益 剰 余 金                    | 4,611,893        |
| 繰 延 税 金 資 産            | 191,304          | 自 己 株 式                      | △410,104         |
| そ の 他                  | 29,283           | <b>そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額</b> | <b>△6,467</b>    |
| 貸 倒 引 当 金              | △56,160          | そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金      | △6,467           |
|                        |                  | <b>純 資 産 合 計</b>             | <b>5,614,027</b> |
| <b>資 産 合 計</b>         | <b>6,900,726</b> | <b>負 債 純 資 産 合 計</b>         | <b>6,900,726</b> |

連結損益計算書

(2024年 4 月 1 日から  
2025年 3 月31日まで)

(単位：千円)

| 科 目                                                                                                                                                                                                                           |                 | 金 額     |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------|-----------|
| 売上高<br>売上原価<br>販売費及び一般管理費<br>営業利益<br>営業外収益<br>受取利息<br>受取配当金<br>還付加算金<br>貸倒引当金戻入額<br>雑収<br>営業外費用<br>支払利息<br>為替差損<br>投資事業組合運用損<br>経常利益<br>税金等調整前当期純利益<br>法人税、住民税及び事業税<br>法人税等調整額<br>当期純利益<br>非支配株主に帰属する当期純利益<br>親会社株主に帰属する当期純利益 | 売上高             |         | 5,783,745 |
|                                                                                                                                                                                                                               | 売上原価            |         | 1,249,431 |
|                                                                                                                                                                                                                               | 販売費及び一般管理費      |         | 4,534,314 |
|                                                                                                                                                                                                                               | 営業利益            |         | 3,529,007 |
|                                                                                                                                                                                                                               | 営業外収益           |         | 1,005,306 |
|                                                                                                                                                                                                                               | 受取利息            | 959     |           |
|                                                                                                                                                                                                                               | 受取配当金           | 591     |           |
|                                                                                                                                                                                                                               | 還付加算金           | 2       |           |
|                                                                                                                                                                                                                               | 貸倒引当金戻入額        | 10,800  |           |
|                                                                                                                                                                                                                               | 雑収              | 3,007   | 15,362    |
|                                                                                                                                                                                                                               | 営業外費用           |         |           |
|                                                                                                                                                                                                                               | 支払利息            | 1,660   |           |
|                                                                                                                                                                                                                               | 為替差損            | 954     |           |
|                                                                                                                                                                                                                               | 投資事業組合運用損       | 62      | 2,677     |
|                                                                                                                                                                                                                               | 経常利益            |         | 1,017,991 |
|                                                                                                                                                                                                                               | 税金等調整前当期純利益     |         | 1,017,991 |
|                                                                                                                                                                                                                               | 法人税、住民税及び事業税    | 325,668 |           |
|                                                                                                                                                                                                                               | 法人税等調整額         | △6,614  | 319,053   |
|                                                                                                                                                                                                                               | 当期純利益           |         | 698,937   |
|                                                                                                                                                                                                                               | 非支配株主に帰属する当期純利益 |         | —         |
|                                                                                                                                                                                                                               | 親会社株主に帰属する当期純利益 |         | 698,937   |

# 連結株主資本等変動計算書

(2024年 4 月 1 日から  
2025年 3 月31日まで)

(単位：千円)

|                         | 株主資本    |         |           |          |           |
|-------------------------|---------|---------|-----------|----------|-----------|
|                         | 資本金     | 資本剰余金   | 利益剰余金     | 自己株式     | 株主資本合計    |
| 当期首残高                   | 865,298 | 553,406 | 4,357,040 | △410,104 | 5,365,641 |
| 当期変動額                   |         |         |           |          |           |
| 剰余金の配当                  |         |         | △444,084  |          | △444,084  |
| 親会社株主に帰属<br>する当期純利益     |         |         | 698,937   |          | 698,937   |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） |         |         |           |          | —         |
| 当期変動額合計                 | —       | —       | 254,852   | —        | 254,852   |
| 当期末残高                   | 865,298 | 553,406 | 4,611,893 | △410,104 | 5,620,494 |

|                         | その他の包括利益累計額      |                   | 純資産合計     |
|-------------------------|------------------|-------------------|-----------|
|                         | その他有価証券<br>評価差額金 | その他の包括利<br>益累計額合計 |           |
| 当期首残高                   | 7,314            | 7,314             | 5,372,956 |
| 当期変動額                   |                  |                   |           |
| 剰余金の配当                  |                  |                   | △444,084  |
| 親会社株主に帰属<br>する当期純利益     |                  |                   | 698,937   |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） | △13,782          | △13,782           | △13,782   |
| 当期変動額合計                 | △13,782          | △13,782           | 241,070   |
| 当期末残高                   | △6,467           | △6,467            | 5,614,027 |

# 貸借対照表

(2025年3月31日現在)

(単位：千円)

| 資 産 の 部                |                  | 負 債 の 部                 |                  |
|------------------------|------------------|-------------------------|------------------|
| 科 目                    | 金 額              | 科 目                     | 金 額              |
| <b>流 動 資 産</b>         | <b>1,778,043</b> | <b>流 動 負 債</b>          | <b>292,419</b>   |
| 現 金 及 び 預 金            | 1,432,694        | 短 期 借 入 金               | 200,000          |
| 未 収 入 金                | 64,146           | 未 払 金                   | 28,208           |
| 前 払 費 用                | 16,732           | 未 払 法 人 税 等             | 35,764           |
| 関 係 会 社 短 期 貸 付 金      | 300,000          | 賞 与 引 当 金               | 2,196            |
| そ の 他                  | 2,469            | そ の 他                   | 26,249           |
| 貸 倒 引 当 金              | △38,000          | <b>固 定 負 債</b>          | <b>1,494</b>     |
| <b>固 定 資 産</b>         | <b>2,480,699</b> | 長 期 未 払 金               | 1,494            |
| <b>有 形 固 定 資 産</b>     | <b>79,879</b>    | <b>負 債 合 計</b>          | <b>293,913</b>   |
| 建 物 附 属 設 備            | 61,155           | <b>純 資 産 の 部</b>        |                  |
| 工 具、器 具 及 び 備 品        | 18,724           | <b>株 主 資 本</b>          | <b>3,978,685</b> |
| <b>無 形 固 定 資 産</b>     | <b>－</b>         | 資 本 金                   | 865,298          |
| ソ フ ト ウ ェ ア            | －                | 資 本 剰 余 金               | 1,285,009        |
| <b>投 資 そ の 他 の 資 産</b> | <b>2,400,820</b> | 資 本 準 備 金               | 854,100          |
| 投 資 有 価 証 券            | 118,216          | そ の 他 資 本 剰 余 金         | 430,909          |
| 関 係 会 社 株 式            | 2,137,164        | 利 益 剰 余 金               | 2,238,482        |
| 敷 金 及 び 保 証 金          | 96,535           | そ の 他 利 益 剰 余 金         | 2,238,482        |
| 繰 延 税 金 資 産            | 35,904           | 繰 越 利 益 剰 余 金           | 2,238,482        |
| そ の 他                  | 13,000           | 自 己 株 式                 | △410,104         |
|                        |                  | <b>評 価 ・ 換 算 差 額 等</b>  | <b>△13,855</b>   |
|                        |                  | そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金 | △13,855          |
|                        |                  | <b>純 資 産 合 計</b>        | <b>3,964,830</b> |
| <b>資 産 合 計</b>         | <b>4,258,743</b> | <b>負 債 純 資 産 合 計</b>    | <b>4,258,743</b> |

# 損 益 計 算 書

(2024年 4 月 1 日から  
2025年 3 月31日まで)

(単位：千円)

| 科 目 |   |   |    |   | 金 額     |           |
|-----|---|---|----|---|---------|-----------|
| 営   | 業 | 収 | 益  |   |         |           |
|     | 受 | 取 | 配  | 当 | 金       | 881,367   |
|     | 経 | 営 | 指  | 導 | 料       | 574,392   |
|     |   |   |    |   |         | 1,455,759 |
| 営   | 業 | 費 | 用  |   |         | 425,351   |
| 営   | 業 | 利 | 益  |   |         | 1,030,407 |
| 営   | 業 | 外 | 収  | 益 |         |           |
|     | 受 | 取 | 利  | 息 | 1,790   |           |
|     | 未 | 払 | 配  | 当 | 金       | 除         |
|     | 保 | 険 | 配  | 当 | 金       | 1,028     |
|     | 雑 |   | 収  | 入 | 1,247   |           |
|     |   |   |    |   | 398     | 4,464     |
| 営   | 業 | 外 | 費  | 用 |         |           |
|     | 支 | 払 | 利  | 息 | 1,660   |           |
|     | 投 | 資 | 事  | 業 | 組       | 合         |
|     | 経 | 常 | 利  | 益 | 運       | 用         |
|     |   |   |    |   | 損       | 62        |
|     |   |   |    |   |         | 1,723     |
| 特   | 別 | 損 | 失  |   |         | 1,033,149 |
|     | 貸 | 倒 | 引  | 当 | 金       | 繰         |
|     |   |   |    |   | 入       | 額         |
|     |   |   |    |   | 38,000  | 38,000    |
|     | 税 | 引 | 前  | 当 | 期       | 純         |
|     |   |   |    |   | 利       | 益         |
|     |   |   |    |   |         | 995,149   |
|     | 法 | 人 | 税、 | 住 | 民       | 税         |
|     |   |   |    |   | 及       | び         |
|     |   |   |    |   | 事       | 業         |
|     |   |   |    |   | 税       |           |
|     | 法 | 人 | 税  | 等 | 調       | 整         |
|     |   |   |    |   | 額       | 71,013    |
|     |   |   |    |   | △14,093 | 56,920    |
|     | 当 | 期 | 純  | 利 | 益       | 938,228   |

# 株主資本等変動計算書

(2024年 4 月 1 日から  
2025年 3 月31日まで)

(単位：千円)

|                                 | 株主資本    |         |              |             |              |             |
|---------------------------------|---------|---------|--------------|-------------|--------------|-------------|
|                                 | 資本金     | 資本剰余金   |              |             | 利益剰余金        |             |
|                                 |         | 資本準備金   | その他資本<br>剰余金 | 資本剰余金<br>合計 | その他利益<br>剰余金 | 利益剰余金<br>合計 |
|                                 |         |         |              |             | 繰越利益<br>剰余金  |             |
| 当期首残高                           | 865,298 | 854,100 | 430,909      | 1,285,009   | 1,744,337    | 1,744,337   |
| 事業年度中の変動額                       |         |         |              |             |              |             |
| 剰余金の配当                          |         |         |              |             | △444,084     | △444,084    |
| 当期純利益                           |         |         |              |             | 938,228      | 938,228     |
| 株主資本以外の項目の<br>事業年度中の変動額<br>(純額) |         |         |              |             |              | －           |
| 事業年度中の変動額合計                     | －       | －       | －            | －           | 494,144      | 494,144     |
| 当期末残高                           | 865,298 | 854,100 | 430,909      | 1,285,009   | 2,238,482    | 2,238,482   |

|                                 | 株主資本     |           | 評価・換算差額等         |                | 純資産合計     |
|---------------------------------|----------|-----------|------------------|----------------|-----------|
|                                 | 自己株式     | 株主資本合計    | その他有価証券<br>評価差額金 | 評価・換算<br>差額等合計 |           |
| 当期首残高                           | △410,104 | 3,484,541 | 1,528            | 1,528          | 3,486,069 |
| 事業年度中の変動額                       |          |           |                  |                |           |
| 剰余金の配当                          |          | △444,084  |                  |                | △444,084  |
| 当期純利益                           |          | 938,228   |                  |                | 938,228   |
| 株主資本以外の項目の<br>事業年度中の変動額<br>(純額) |          | －         | △15,383          | △15,383        | △15,383   |
| 事業年度中の変動額合計                     | －        | 494,144   | △15,383          | △15,383        | 478,760   |
| 当期末残高                           | △410,104 | 3,978,685 | △13,855          | △13,855        | 3,964,830 |

## 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書

### 独立監査人の監査報告書

2025年5月16日

株式会社アイ・アールジャパンホールディングス  
取締役会 御中

PwC Japan有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 関根 和昭  
業務執行社員  
指定有限責任社員 公認会計士 櫻井 良孝  
業務執行社員

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社アイ・アールジャパンホールディングスの2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社アイ・アールジャパンホールディングス及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。



当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

- ・ 連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# 会計監査人の監査報告書

## 独立監査人の監査報告書

2025年5月16日

株式会社アイ・アールジャパンホールディングス

取締役会 御中

PwC Japan有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 関根 和昭  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 櫻井 良孝  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社アイ・アールジャパンホールディングスの2024年4月1日から2025年3月31日までの第11期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうかを注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監査等委員会の監査報告書

### 監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2024年4月1日から2025年3月31日までの第11期事業年度における取締役の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果について以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施いたしました。

監査等委員会が定めた監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部監査部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。

会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実認められません。なお、利益相反管理体制、ガバナンス体制及びリスク管理体制の強化に向けた取り組みについて、その進捗状況を引き続き監視・検証し、当社の企業価値や経営の透明性を更に向上させてまいります。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人PwC Japan有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人PwC Japan有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2025年5月16日

株式会社アイ・オールジャパンホールディングス 監査等委員会

常勤監査等委員 大西 一史 ㊟

常勤監査等委員 木村 晃 ㊟

監査等委員 家森 信善 ㊟

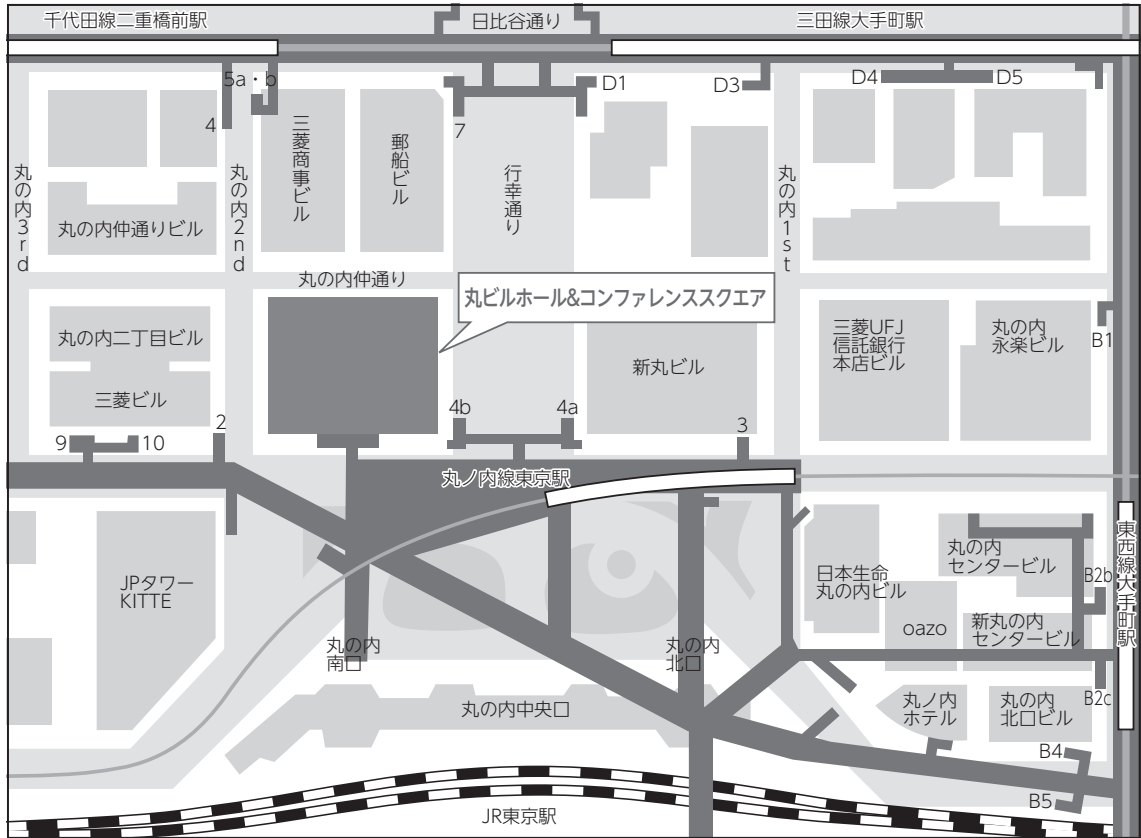
監査等委員 能見 公一 ㊟

(注) 監査等委員大西一史、木村晃、家森信善および能見公一は、会社法第2条第15号および第331条第6項に規定する社外取締役であります。

以 上

# 株主総会会場ご案内図

東京都千代田区丸の内二丁目4番1号 丸ビル7階  
丸ビルホール&コンファレンススクエア



## ■丸ビルへのアクセス

- ・ JR「東京駅」丸の内南口徒歩1分
- ・ 東京メトロ丸の内線「東京駅」直結
- ・ 東京メトロ千代田線「二重橋駅」直結

◎駐車場の準備はいたしていませんので、ご了承くださいますようお願い申し上げます。



第11期定時株主総会  
その他の電子提供措置事項  
(交付書面省略事項)

6. 会社の体制および方針

【業務の適正を確保するための体制】

【業務の適正を確保するための体制の運用状況】

【剰余金の配当等の決定に関する方針】

連結注記表

第11期（2024年4月1日から2025年3月31日まで）

個別注記表

第11期（2024年4月1日から2025年3月31日まで）

## 6. 会社の体制および方針

### 【業務の適正を確保するための体制】

(1) 取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

- ①当社は、取締役会において「取締役会規程」を制定し、この規程に定める基準に従って会社の重要な業務の執行を決定しております。
- ②各取締役（監査等委員である取締役を除く。）は、原則として月1回の定例取締役会および必要に応じて開催される臨時取締役会において、職務の執行状況を報告するとともに、他の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の職務の執行につき相互に監視監督を行っております。
- ③各監査等委員である取締役は、取締役会に出席したうえで必要に応じて意見を述べることにより、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の職務の執行状況を監査しております。
- ④当社は、コンプライアンス体制の基礎として、取締役（監査等委員である取締役を除く。）および使用人が実践すべき行動の基準を定めた「グループコンプライアンス管理規程」を制定しており、その徹底を図っております。
- ⑤当社は、「グループコンプライアンス管理規程」に基づきグループコンプライアンスホットライン制度（内部通報制度）を構築し、法令および定款違反行為を未然に防止しております。また、係る制度においては、匿名での通報を認めるとともに、通報者に対して不利益な取り扱いをしないことを保証しております。

(2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

当社は、「文書管理規程」に基づき、以下の文書（電磁的記録を含む。以下同じ。）を関連資料と共に、適切な方法、かつ、検索容易な状態で確実に保存および管理することとしております。

- ア. 株主総会議事録
- イ. 取締役会議事録
- ウ. 監査等委員会議事録
- エ. 指名・報酬諮問委員会議事録
- オ. グループ予算・業績検討会議事録
- カ. サステナビリティ委員会議事録

- キ. グループリスク管理委員会議事録
- ク. グループコンプライアンス委員会議事録
- ケ. 稟議書
- コ. 契約書
- サ. 会計帳簿、計算書類
- シ. 事業報告
- ス. 税務署その他の行政機関、金融商品取引所に提出した書類の写し

(3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ①当社は、抱えるリスクとして、以下に掲げるものを認識および把握したうえで、個々のリスクをコントロールするため、必要な体制を整えることとしております。
  - ア. 信用リスク
  - イ. 内部統制リスク
  - ウ. 法令違反リスク
  - エ. 情報漏洩リスク
  - オ. 災害等のリスク
  - カ. その他事業継続に関するリスク
- ②当社は、リスクコントロール体制の基礎として「グループリスク管理規程」を定め、当社グループが事業活動を行うにあたって想定されるリスクの識別と評価、対策の検討を行うことを目的として、グループリスク管理委員会を設置しております。グループリスク管理委員会は、年度毎にリスク抽出を行い、当社グループにおけるリスクを取りまとめた後、各リスクの評価を行い、対応が必要なリスクに対しては対応責任者を選定し必要な対策を行わせることとしております。

(4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ①取締役会は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）に対して大幅な権限委譲を行い、会社運営上の迅速な意思決定を行っているほか、独立した社外取締役を監査等委員として選任し、取締役（監査等委員である取締役を除く。）に対する監視監督を行っております。
- ②当社は、取締役会を原則として月1回定期的に開催するほか、必要に応じて臨時に開催し、機動的な意思決定を行っております。

③当社は、当社の取締役の職務の執行について、「稟議規程」、「業務分掌規程」および「職務権限規程」において執行の手続および責任の所在を明確にし、効率的な職務の執行を可能にしております。

④取締役（監査等委員である取締役を除く。）は、その職務の執行状況について、適宜、取締役会に対して報告しております。

(5) 使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

①当社は、コンプライアンス体制の基礎として、「グループコンプライアンス管理規程」を定めております。

②当社は、「グループコンプライアンス管理規程」に基づきグループコンプライアンスホットライン制度（内部通報制度）を構築し、法令および定款違反行為を未然に防止すると共に、使用人が抱える各種の相談に対応しております。

③当社は、内部監査部門として、「グループ内部監査規程」に基づき、業務部門から独立したグループ内部監査室を置いております。

④当社は、情報セキュリティ基本方針および情報セキュリティ社内ルールを整備し、情報セキュリティの強化に努めております。

(6) 当社および当社子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

①子会社の取締役の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

当社は、「グループ会社管理規程」を制定し、グループ会社に関する諸手続および管理体制を定めております。グループ会社管理は経営企画部が担当し、子会社を含むグループ会社の重要事項に対する当社の機関の事前承認や報告を受けることにより、業務の適正を確保しております。

②子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

ア. 子会社は、抱えるリスクとして、以下に掲げるものを認識および把握したうえで、個々のリスクをコントロールするため、必要な体制を整えることとしております。

(ア) 信用リスク

(イ) 内部統制リスク

(ウ) 法令違反リスク

(エ) 情報漏洩リスク

(オ) 災害等のリスク

(カ) その他事業継続に関するリスク

- イ. 子会社は、当社が定める「グループリスク管理委員会規程」に基づき、当社グループが事業活動を行うにあたって想定されるリスクの識別と評価、対策の検討を行うことを目的として、グループ会社共同でグループリスク管理委員会を運営しております。グループリスク管理委員会は、年度毎にリスク抽出を行い、当社グループにおけるリスクを取りまとめた後、各リスクの評価を行い、対応が必要なリスクに対しては対応責任者を選定し必要な対策を行わせることとしております。

③子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ア. 子会社の取締役会は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）に対して大幅な権限委譲を行い、会社運営上の迅速な意思決定を行っているほか、子会社においても当社グループから独立した社外取締役を監査等委員として選任し、取締役（監査等委員である取締役を除く。）に対する監視監督を行っております。
- イ. 子会社は、原則として取締役会を月 1 回定期的に開催するほか、必要に応じて臨時に開催し、機動的な意思決定を行っております。
- ウ. 子会社は、子会社の取締役の職務の執行について、「稟議規程」、「業務分掌規程」および「職務権限規程」において執行の手続および責任の所在を明確にし、効率的な職務の執行を可能にしております。
- エ. 子会社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は、その職務の執行状況について、適宜、親会社たる当社の監査等委員である取締役がオブザーバーとして参加する子会社の取締役会に対しても報告をしております。

④子会社の取締役等および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

- ア. 子会社は、当社「グループコンプライアンス管理規程」に基づき、グループ会社共同でグループコンプライアンスホットライン制度（内部通報制度）を構築し、法令および定款違反行為を未然に防止すると共に、使用人が抱える各種の相談に対応しております。また、通報の事実および当該通報の内容についても、子会社の監査等委員である取締役だけでなく、親会社たる当社の監査等委員である取締役に対しても報告を行うこととしております。
- イ. 子会社は、内部監査部門として、「内部監査規程」に基づき、業務部門から独立した内

部監査室を置き、独立社外取締役等で構成される監査等委員会との情報共有に努めております。

ウ. 子会社は、情報セキュリティ基本方針および情報セキュリティ社内ルールを整備し、情報セキュリティの強化に努めております。

(7) 監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項、当該使用人の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性に関する事項および監査等委員による取締役（監査等委員である取締役を除く。）および使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

①監査等委員である取締役は、「監査等委員会規程」に基づき、その職務の執行を補助すべき使用人（以下「補助使用人」といいます。）を使用することができるとしております。

②当社は、補助使用人が監査等委員である取締役の職務を補助するに際しては、取締役（監査等委員である取締役を除く。）および使用人の指揮命令に従うことなく、専ら監査等委員である取締役の指揮命令に従うこととしております。

(8) 取締役（監査等委員である取締役を除く。）および使用人が監査等委員会に報告をするための体制、当該報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保するための体制および監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

①取締役（監査等委員である取締役を除く。）および使用人は、当社における重大な法令違反その他コンプライアンスに関する重要な事実を発見した場合には、直ちに監査等委員である取締役に報告することとし、「グループコンプライアンス管理規程」に基づき直ちにコンプライアンス委員会を招集し、コンプライアンス違反に対処するとともに、必要に応じて注意喚起や再発防止策等の対応を取ることとしております。

②当社は、「監査等委員会規程」に、取締役（監査等委員である取締役を除く。）および使用人が監査等委員である取締役に報告すべき事項および時期について定めており、取締役（監査等委員である取締役を除く。）および使用人は、当社の業務または業績に影響を与える重要な事項について監査等委員である取締役に都度報告することとしております。また、監査等委員である取締役は、いつでも必要に応じて、取締役（監査等委員である取締役を除く。）および使用人に対して報告を求めることができることとしております。

③監査等委員である取締役は、当社グループの法令遵守体制に問題を認めたときは、取締役

会において意見を述べるとともに、改善策の策定を求めることができることとしております。

- ④取締役（監査等委員である取締役を除く。）および使用人は、監査等委員である取締役が事業の報告を求めた場合または業務および財産の調査を行う場合は、迅速かつ的確に対応することとしております。
- ⑤取締役（監査等委員である取締役を除く。）および使用人は、監査等委員である取締役に直接報告を行うことができるものとし、当該報告を行ったことを理由として不利な取り扱いを行うことを社内規程等において禁止しております。

(9) 監査等委員の職務の執行（監査等委員会の職務の執行に関するものに限る。）について生ずる費用の前払または償還の手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項および監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ①当社は、監査等委員である取締役がその職務の執行において、当社に対し、会社法第399条の2第4項に基づく費用の前払等の請求をした場合、当該費用または債務が監査等委員である取締役の職務の執行に必要な場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理することとしております。
- ②当社は、監査等委員である取締役が、独自に外部専門家を監査等委員である取締役の職務の執行のために利用することを求めた場合、その費用を負担することとしております。

(10) 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方および反社会的勢力排除に向けた整備状況

- ①当社は、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力および団体とは一切の関係を遮断し、これらの団体からの要求を断固拒否すると共に、これらの団体と関わりのある企業、団体、個人とはいかなる取引も行いません。また、所轄の警察署、顧問弁護士等の外部専門機関と連携に努め、全社を挙げて毅然とした態度で対応します。

②社内規程等の整備状況

当社は、「反社会的勢力に対する基本方針」において、当社の取締役（監査等委員である取締役を含む。）および使用人は、反社会的勢力からの不当要求には一切応じず、毅然として法的対応を行う旨を規定しております。

③社内体制の整備状況



ア．対応統括部署および不当要求防止責任者の設置状況

当社は、管理本部に複数の不当要求防止責任者を設置すると共に、反社会的勢力に関する情報を集約し一元的に管理する体制を構築しております。

イ．外部の専門機関との連携状況

当社は、所轄の警察署、顧問弁護士のほか、公益財団法人暴力団追放運動推進都民センターおよび公益社団法人警視庁管内特殊暴力防止対策連合会等の外部専門機関との連携を平時においても図っております。

ウ．反社会的勢力に関する情報の収集および管理の状況

当社は、管理本部において、定期的に外部専門機関から情報を入手し、社内に周知すると共に、入手した情報の管理をしております。

【業務の適正を確保するための体制の運用状況】

(1) 内部統制システム全般

当社および子会社の内部統制システム全般の整備・運用状況を当社のグループ内部監査室がモニタリングし、改善を進めております。

(2) コンプライアンス

当社は、当社および子会社の使用人に対し、その階層に応じて必要なコンプライアンスについて、社内研修での教育および会議体での説明を行い、法令および定款を遵守するための取り組みを継続的に行っております。また、当社は「グループコンプライアンス管理規程」により相談・通報体制を設けており、子会社においても当社の「グループコンプライアンス管理規程」を直接適用させることでコンプライアンスの実効性向上に努めております。

(3) リスク管理

当社は、リスクコントロール体制の基礎として「グループリスク管理規程」を定め、当社グループが事業活動を行うにあたって想定されるリスクの識別と評価、対策の検討を行うことを目的として、グループリスク管理委員会を設置しております。グループリスク管理委員会では、年度毎にリスク抽出を行い、当社グループにおけるリスクを取りまとめた後、各リスクの評価を行い、対応が必要なリスクに対しては対応責任者を選定し必要な対策を行わせるなどグループ全体のリスク管理に努めております。



#### (4) 内部監査

グループ内部監査室が作成した内部監査計画に基づき、当社および子会社のグループ内部監査を実施しております。

#### (5) 監査等委員会に関する取組み

- ①監査等委員は、取締役会、グループ予算・業績検討会議等の重要な会議への出席等を通じ、取締役等から業務執行の報告を受けるとともに、その意思決定の過程や内容について監督を行っております。
- ②監査等委員会は、内部監査部門が行った監査に関する報告を受けるほか、内部監査部門と日常的にコミュニケーションを図り、当社グループ全体で効果的な監査が実施可能な体制を構築しております。
- ③監査等委員会での議題の中から関連ある議題につき、会計監査人や内部監査部門に説明を求める等情報の共有、連携を図っております。

#### 【剰余金の配当等の決定に関する方針】

当社は、健全な事業活動を行う上で必要な内部留保を確保し、財務の健全性を維持しつつ、連結配当性向50%程度を目処とし、株主の皆様に対しましては、業績に応じた利益還元を行うことを基本方針としております。当社は剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めのある場合を除き、取締役会の決議により定めることができる旨を定款に定めておりますが、期末配当の決定機関は株主総会といたしております。また、毎年9月30日を基準日として中間配当を行うことができる旨につきましても定款に定めております。

また、内部留保につきましては、企業価値の増大を図るため、既存事業の一層の強化および将来の成長分野への投資に充当したいと存じます。

## 連結注記表

### (連結計算書類作成のための基本となる重要な事項に関する注記)

#### 1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数及び連結子会社の名称

連結子会社の数            3社

連結子会社の名称        株式会社アイ・アールジャパン

株式会社ＪＯＩＢ

株式会社ＩＲＪビジネスコンサルティングスタッフ

#### 2. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

#### 3. 会計方針に関する事項

##### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

##### ① 有価証券の評価基準及び評価方法

    その他有価証券

        市場価格のない株式等以外のもの

            決算期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

        市場価格のない株式等

            移動平均法による原価法

            なお、投資事業組合への投資については、組合契約に規定される決算報告日に応じ、て入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

##### ② 棚卸資産の評価基準及び評価方法

    仕掛品

        個別法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）

## (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

### ① 有形固定資産

#### 定額法

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物附属設備                      7年～15年

車両運搬具                        6年

工具、器具及び備品              2年～15年

### ② 無形固定資産

#### 定額法

なお、ソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

## (3) 重要な引当金の計上基準

### ① 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

### ② 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当連結会計年度に見合う分を計上しております。

### ③ 顧客対応費用引当金

顧客との交渉や訴訟等を進めている特定の案件に関する解決金について、将来において支出が見込まれる金額を計上しております。

## (4) 退職給付に係る会計処理の方法

従業員の退職給付の支給に備えるため、退職金規程に基づく自己都合退職金の期末要支給額を計上しております。

## (5) 収益および費用の計上基準

当社及び連結子会社は、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識しております。

主要な事業における主な履行義務の内容及び収益を認識する通常の時点については、以下のとおりであります。

### ① IR・SRコンサルティング

IR・SRコンサルティングでは、実質株主判明調査、議決権賛否シミュレーション、プロキシ・アドバイザー、投資銀行業務に関する専門的な助言サービスの提供を履行義務としております。これらのサービスは、短期間（概ね3ヶ月）で提供されるものとそれを超える一定の期間（概ね1年以内）にわたり提供されるものにより構成されていますが、役務提供に応じて履行義務を充足するため、実質作業期間に基づき進捗率を見積り、収益を認識しております。顧客との契約において約束された対価に基づき取引価格を算定し、履行義務に配分して収益を認識しております。有事案件等の成功報酬が含まれる契約については、変動対価として有事案件等の達成条件について、最頻値法により達成の可能性を見積り、変動対価の額に関する不確実性が事後的に解消される時点までに計上された収益の著しい減額が発生しない可能性が高い部分に限り、取引価格に含めております。契約資産は、期末日現在でサービス提供が完了していない作業に係る対価に対する権利に関連するものであり、サービス提供が完了し、支払に対する権利が無条件になった時点で債権に振替えられます。取引の対価は履行義務を充足してから主に3カ月以内に受領しておりますが、主に履行義務の充足前である顧客との契約時に受領し、契約負債として計上する場合もあります。重要な金融要素は含まれておりません。

### ② ディスクロージャーコンサルティング

ディスクロージャーコンサルティングでは、ツールコンサルティング（アニュアルレポート・統合報告書・株主通信等、IR活動において必要とする各種情報開示資料の企画・作成支援）及びリーガルドキュメンテーションサービス（企業再編やM&A時における各種英文開示書類の作成や和文資料の英訳等）の提供を履行義務としております。これらのサービスは、短期間（概ね3ヶ月）で提供されるものとそれを超える一定の期間（概ね1年以内）にわたり提供されるものにより構成されていますが、役務提供に応じて履行義務を充足するため、実質作業期間に基づき進捗率を見積り、収益を認識しております。顧客との契約において約束された対価に基づき取引価格を算定し、履行義務に配分して収益を認

識しております。取引の対価は履行義務を充足してから主に3ヶ月以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

③ データベース・その他

データベース・その他では、大量保有報告書や国内・海外公募投信における株式の組み入れ状況等を提供する「Stock Watch」、IR活動総合サポートシステム「IR-Pro」、IR説明会への参加受付や参加者の管理等を上場企業が一括実施することが可能な「アナリストネットワーク」等をWEB上で利用できるサービスの提供を履行義務としております。これらのサービスは、短期間（概ね3ヶ月）で提供されるものとそれを超える一定の期間（概ね1年以内）にわたり提供されるものにより構成されていますが、契約期間を履行義務の充足期間として、履行義務を充足するにつれて一定の期間にわたり均等に収益を認識しております。顧客との契約において約束された対価に基づき取引価格を算定し、履行義務に配分して収益を認識しております。取引の対価は履行義務を充足してから主に1年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

(6) グループ通算制度の適用

グループ通算制度を適用しております。

## (会計上の見積りに関する注記)

### 1. 貸倒引当金（固定） 56,160千円

売上債権の貸倒れによる損失に備えるため、売上債権の入金管理や回収予定表を用いた債権の年齢管理等により、一般債権と貸倒懸念債権等の特定の債権を把握しております。一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等の特定の債権については個別に回収可能性を検討し、貸倒見積額を算定して貸倒引当金を計上しております。このうち、特定の売上債権56,160千円に係る回収可能性の判断において、債務者の財政状態や差入担保の評価、契約等に基づく返済スケジュールに従った回収実績、あるいは債務者との返済交渉の状況など、様々な要因を総合的に勘案して、債権の回収可能性を評価しております。また、債権が非上場企業や個人等に対するものである場合には、上場企業に比べて入手可能な情報に制限があるため、その債権の回収可能性の評価にあたっては重要な見積りが必要となります。これらの見積りにおいて用いた経済環境等の仮定の不確実性は高いため、翌連結会計年度の連結計算書類において貸倒引当金の計上金額に重要な影響を及ぼす可能性があります。

### 2. 顧客対応費用引当金 171,430千円

過去に顧客へサービスを提供した案件のうち、当該サービスに関する利益相反管理体制等に問題があったと懸念される特定案件について、該当する顧客との関係改善及び今後の当社グループの営業活動への影響や訴訟の進捗状況等を考慮して、解決金に相当する額を引当金として計上しております。

当該引当金の見積りに当たっては、当該契約により提供したサービスの対価として受領した金額と関連する費用等に加え、当社グループの支払いの意思決定やその金額の範囲、支払の合理性、交渉相手の意向、訴訟の進捗状況等、様々な要因を勘案して、計上金額を総合的に判断しております。

最終的な支払額は、今後の交渉や訴訟等による影響を受けるため、当該見積りには不確実性が含まれております。このため、翌連結会計年度において、顧客対応費用の見直しが必要となる可能性があります。

### 3. 投資有価証券 133,715千円

投資有価証券を保有しており、市場価格のない株式等以外のものについては時価法を、市場価格のない株式等については原価法を採用しております。市場価格のない株式等以外のものについては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には相当の減損処理を行い、30%から50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。市場価格のない株式等については、実質価額が取得価額と比べて50%以上下落したものについては「著しく下落した」ものとし、回復可能性が十分な根拠により裏付けられる場合を除き減損処理を行っております。また、投資事業組合への出資については、組合契約に規定される決算報告に応じて入手可能な直近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によって算定しておりますが、当該投資事業組合が保有する投融資について評価の見直しが必要となる可能性があります。

これらの投資有価証券の評価にあたっては、市場価格のない株式等以外のものについては、市場において公表されている直近の取引価格が十分な数量及び頻度の取引による期末日現在の公正な評価額を反映していない、また、市場価格のない株式等及び投資事業組合への出資については、経済環境等の仮定に影響を受ける可能性といった不確実性が含まれているため、予測不能な前提条件の変化等により、翌連結会計年度の連結計算書類において投資有価証券の計上金額に重要な影響を及ぼす可能性があります。

#### (追加情報)

法人税率等の変更による影響

2025年3月31日に、「所得税法等の一部を改正する法律」(2025年法律第13号)が国会で成立し、2026年4月1日以後に開始する連結会計年度から法人税率等が変更されることとなりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は、従来の30.62%から、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等については31.52%となります。

なお、この税率変更に伴う影響は軽微であります。

#### (連結貸借対照表に関する注記)

|                |           |
|----------------|-----------|
| 有形固定資産の減価償却累計額 | 512,258千円 |
|----------------|-----------|

(連結株主資本等変動計算書に関する注記)

1. 発行済株式に関する事項

| 株式の種類   | 当連結会計年度期首  | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末   |
|---------|------------|----|----|------------|
| 普通株式(株) | 17,839,710 | －  | －  | 17,839,710 |

2. 当連結会計年度末における自己株式の種類及び株式数

普通株式 76,327株

3. 当連結会計年度中に行った剰余金の配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり<br>配当額<br>(円) | 基準日            | 効力発生日          |
|----------------------|-------|----------------|---------------------|----------------|----------------|
| 2024年6月18日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 266,450        | 15.00               | 2024年<br>3月31日 | 2024年<br>6月19日 |
| 2024年11月1日<br>取締役会   | 普通株式  | 177,633        | 10.00               | 2024年<br>9月30日 | 2024年<br>12月2日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議                   | 株式の種類 | 配当の<br>原資 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり<br>配当額<br>(円) | 基準日            | 効力発生日          |
|----------------------|-------|-----------|----------------|---------------------|----------------|----------------|
| 2025年6月17日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 利益剰余金     | 177,633        | 10.00               | 2025年<br>3月31日 | 2025年<br>6月18日 |

(注)2025年6月17日開催の定時株主総会の議案として、上記の配当に関する事項を提案しております。



## (金融商品に関する注記)

### 1. 金融商品の状況に関する事項

#### (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、設備投資計画に照らして必要な資金を調達しております。

一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。

#### (2) 金融商品の内容及びリスク

営業債権である売掛金及び長期売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

投資有価証券は、株式及び出資であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

未収還付法人税等は、すべて1年以内の回収期日であります。

営業債務である買掛金、未払金及び預り金は、ほとんどが3ヶ月以内の支払期日であります。また、その一部には外注等に伴う外貨建のものがあり、為替変動リスクに晒されております。

未払法人税等は、法人税等の未払金額であり、1年以内の支払期日であります。

短期借入金は、主に運転資金を用途としております。

敷金及び保証金は、主に本社事務所の賃貸借契約に係るものであり、賃貸人の信用リスクに晒されております。

#### (3) 金融商品に係るリスク管理体制

##### ① 信用リスク（取引先の契約不履行等に関するリスク）の管理

営業債権に係る信用リスクについては、主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引先ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

##### ② 資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払を実行できなくなるリスク）の管理

各部署からの報告に基づき財務部が適時に資金計画を作成・更新すると共に、手元流動性の維持などにより、流動性リスクを管理しております。

#### (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には、合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が異なることもあります。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

2025年3月31日現在における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

(単位：千円)

|           | 連結貸借対照表<br>計上額 | 時価      | 差額     |
|-----------|----------------|---------|--------|
| 投資有価証券    |                |         |        |
| 其他有価証券    | 95,408         | 95,408  | —      |
| 敷金及び保証金   | 323,655        | 321,636 | △2,018 |
| 長期売掛金     | 56,160         |         |        |
| 貸倒引当金（※4） | △56,160        |         |        |
|           | —              | —       | —      |
| 資産計       | 419,063        | 417,045 | △2,018 |

（※1）現金及び預金、売掛金、未収還付法人税等、買掛金、短期借入金、未払金、未払法人税等及び預り金は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

（※2）市場価格のない株式等は、上記「其他有価証券」には含めておりません。  
市場価格のない株式等の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：千円)

| 区分    | 連結貸借対照表計上額 |
|-------|------------|
| 非上場株式 | 90         |

（※3）連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資については記載を省略しております。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：千円)

| 区分                       | 連結貸借対照表計上額 |
|--------------------------|------------|
| 投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資 | 38,216     |

（※4）長期売掛金については、個別に計上している貸倒引当金を控除しております。

## 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下

の 3 つのレベルに分類しております。

レベル 1 の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル 2 の時価：レベル 1 のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル 3 の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融資産及び金融負債

(単位：千円)

| 区分      | 時価     |       |       |        |
|---------|--------|-------|-------|--------|
|         | レベル 1  | レベル 2 | レベル 3 | 合計     |
| 投資有価証券  |        |       |       |        |
| その他有価証券 |        |       |       |        |
| 株式      | 95,408 | －     | －     | 95,408 |
| 資産計     | 95,408 | －     | －     | 95,408 |

(2) 時価をもって連結貸借対照表計上額としない金融資産及び金融負債

(単位：千円)

| 区分      | 時価    |       |         |         |
|---------|-------|-------|---------|---------|
|         | レベル 1 | レベル 2 | レベル 3   | 合計      |
| 敷金及び保証金 | －     | －     | 321,636 | 321,636 |
| 長期売掛金   | －     | －     | －       | －       |
| 資産計     | －     | －     | 321,636 | 321,636 |

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

#### 投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

#### 敷金及び保証金

合理的に見積った敷金及び保証金の返還予定時期に基づき、入手可能な市場利率で割り引いた現在価値により算定しております。時価に対して観察できないインプットによる影響額が重要な場合はレベル3の時価に分類しております。

#### 長期売掛金

長期売掛金は、担保及び保証による回収見込額等を用いた割引現在価値法により時価を算定しております。時価に対して観察できないインプットによる影響額が重要な場合はレベル3の時価に分類しております。

### **(1 株当たり情報に関する注記)**

|             |         |
|-------------|---------|
| 1 株当たり純資産額  | 316円04銭 |
| 1 株当たり当期純利益 | 39円35銭  |

## (収益認識に関する注記)

### 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位：千円)

|                                                 | IR・SR<br>コンサルティング | ディスクロージャー<br>コンサルティング | データベース・<br>その他 | 合計        |
|-------------------------------------------------|-------------------|-----------------------|----------------|-----------|
| (一定の期間にわたって認識<br>される収益)<br>短期間で移転される財又は<br>サービス | 2,928,220         | 84,272                | 24,788         | 3,037,281 |
| 一定の期間にわたり移転<br>される財又はサービス                       | 2,549,139         | 125,102               | 72,221         | 2,746,464 |
| 顧客との契約から生じる収益                                   | 5,477,359         | 209,375               | 97,010         | 5,783,745 |
| その他の収益                                          | —                 | —                     | —              | —         |
| 外部顧客への売上高                                       | 5,477,359         | 209,375               | 97,010         | 5,783,745 |

### 2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

(連結計算書類作成のための基本となる重要な事項に関する注記)「3. 会計方針に関する事項  
の(5) 収益および費用の計上基準」に記載のとおりであります。

### 3. 契約資産及び契約負債の残高等

契約資産は、充足した履行義務に対する権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。契約負債は、主に顧客との契約時に受領したものであり、収益の認識に伴い取り崩されます。顧客との契約から生じた債権、契約資産及び契約負債の期首残高は、それぞれ、448,559千円、23,644千円及び61,185千円であります。当連結会計年度に認識された収益について、期首現在の契約負債に含まれていた金額は61,185千円であります。当連結会計年度中の契約資産及び契約負債の残高に重要な変動はありません。また、当連結会計年度において、過去の期間に充足（又は部分的に充足）した履行義務から認識した収益の額に重要性はありません。

#### 4. 残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格は、23,001千円 であります。当該履行義務は主に投資家・株主対応業務に係る契約金額であり、期末日後概ね1年以内の履行義務が充足されるサービス提供時点に収益として認識されると見込んでおります。なお、当社グループは実務上の便法を適用し、当初の予想契約期間が1年以内の残存履行義務に関する情報は含めておりません。

また、当社グループは、会計基準第51項の変動対価の額の見積りの定めに従って、成功報酬の額を見積もっており、成功条件達成前には取引価格に含めていないため、残存履行義務に配分した取引価格の注記に含めておりません。

# 個別注記表

## (重要な会計方針に係る事項に関する注記)

### 1. 資産の評価基準及び評価方法

#### 有価証券の評価基準及び評価方法

##### ① 子会社株式

移動平均法による原価法

##### ② その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

なお、投資事業組合への投資については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

### 2. 固定資産の減価償却の方法

##### ① 有形固定資産

定額法

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物附属設備                      8年～15年

工具、器具及び備品              2年～15年

##### ② 無形固定資産

定額法

なお、ソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

### 3. 引当金の計上基準

##### ① 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸

念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上することとしております。

② 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当連結会計年度に見合う分を計上しております。

4. 収益および費用の計上基準

当社は、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識しております。

当社の収益は、子会社からの経営指導料および受取配当金であります。経営指導料については、子会社に対して契約内容に応じた受託業務を提供することが履行義務であり、契約に基づく役務提供期間に応じて収益を認識しております。取引の対価は履行義務を充足してから1か月以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

5. グループ通算制度の適用

グループ通算制度を適用しております。



## (会計上の見積りに関する注記)

### 1. 投資有価証券 118,216千円

投資有価証券を保有しており、市場価格のない株式等以外のものについては時価法を、市場価格のない株式等については原価法を採用しております。市場価格のない株式等以外のものについては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には相当の減損処理を行い、30%から50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。市場価格のない株式等については、実質価額が取得価額と比べて50%以上下落したものについては「著しく下落した」ものとし、回復可能性が十分な根拠により裏付けられる場合を除き減損処理を行っております。また、投資事業組合への出資については、組合契約に規定される決算報告に応じて入手可能な直近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によって算定しておりますが、当該投資事業組合が保有する投融資について評価の見直しが必要となる可能性があります。

これらの投資有価証券の評価にあたっては、市場価格のない株式等以外のものについては、市場において公表されている直近の取引価格が十分な数量及び頻度の取引による期末日現在の公正な評価額を反映していない、また、市場価格のない株式等及び投資事業組合への出資については、経済環境等の仮定に影響を受ける可能性といった不確実性が含まれているため、予測不能な前提条件の変化等により、翌事業年度の計算書類において投資有価証券の計上金額に重要な影響を及ぼす可能性があります。

### 2. 関係会社株式 2,137,164千円

関係会社株式については、市場価格のない株式等であり、関係会社の実質価額が取得価額に比べ著しく下落した場合、将来の事業計画等により回復可能性が十分な証拠により裏付けられている場合を除き、減損処理を行うこととしております。一部の関係会社株式(当事業年度末現在、貸借対照表計上額100,000千円)の実質価額は取得価額に比べて著しく下落しておりますが、当該株式の実質価額の回復可能性を評価した結果、回復可能性があるかと判断し、当事業年度末において減損処理を行っておりません。

この回復可能性の判定は将来事業計画を基礎として実施しております。当該事業計画には、将来の受注見込、案件規模及び計上時期、並びに将来費用の見込の仮定が含まれております。将来の不確実な経済条件の変動等により、これらの仮定と実績が異なる場合には、翌事業年度の関係会社株式の評価に重要な影響を与える可能性があります。

**(貸借対照表に関する注記)**

1. 関係会社に対する金銭債権又は金銭債務  
短期金銭債権 366,552 千円  
短期金銭債務 28,668 千円
2. 有形固定資産の減価償却累計額  
有形固定資産の減価償却累計額 104,071 千円

**(損益計算書に関する注記)**

|                              |             |
|------------------------------|-------------|
| 関係会社との営業取引及び営業取引以外の取引の取引高の総額 |             |
| 営業収益                         | 1,455,759千円 |
| 営業費用                         | 179,848千円   |
| 営業取引以外の取引（収入分）               | 1,378千円     |

**(株主資本等変動計算書に関する注記)**

|                          |         |
|--------------------------|---------|
| 当事業年度の末日における自己株式の種類及び株式数 |         |
| 普通株式                     | 76,327株 |

## (税効果会計に関する注記)

### 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|              |           |
|--------------|-----------|
| 繰延税金資産       |           |
| 貸倒引当金        | 11,637 千円 |
| 賞与引当金        | 672 千円    |
| 未払事業税        | 1,975 千円  |
| 長期未払金        | 470 千円    |
| 差入保証金償却      | 11,085 千円 |
| その他有価証券評価差額金 | 6,114 千円  |
| その他          | 3,947 千円  |
| 繰延税金資産小計     | 35,904 千円 |
| 評価性引当額       | － 千円      |
| 繰延税金資産合計     | 35,904 千円 |
| 繰延税金資産純額     | 35,904 千円 |

### 2. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しております。これに伴い、法人税及び地方法人税並びに税効果会計の会計処理及び開示については、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号2021年8月12日)に従っております。

### 3. 法人税率等の変更による影響

2025年3月31日に、「所得税法等の一部を改正する法律」(2025年法律第13号)が国会で成立し、2026年4月1日以後に開始する事業年度から法人税率等が変更されることとなりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は、従来の30.62%から、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等については31.52%となります。

なお、この税率変更に伴う影響は軽微であります。

## (関連当事者との取引に関する注記)

## 子会社等

| 種類  | 会社等の<br>名称                         | 議決権等<br>の所有<br>(被所有)割合 | 関連当事者との<br>関係                                                         | 取引の内容                | 取引金額<br>(千円) | 科目                | 期末残高<br>(千円) |
|-----|------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|-------------------|--------------|
| 子会社 | (株)アイ・アー<br>ルジャパン                  | 所有<br>直接 100%          | 受取配当金<br>経営指導<br>地代家賃の<br>受取<br>業務委託<br>出向者受入<br>地代家賃の<br>支払<br>経費の立替 | 受取配当金                | 881,367      | 未収入金              | —            |
|     |                                    |                        |                                                                       | 経営指導料の受<br>取 (注) 1   | 510,168      | 未収入金              | 46,765       |
|     |                                    |                        |                                                                       | 地代家賃の<br>受取 (注) 1    | 59,267       | 未収入金              | 5,432        |
|     |                                    |                        |                                                                       | 業務委託料の支<br>払 (注) 2   | 37,308       | 未払金               | 3,419        |
|     |                                    |                        |                                                                       | 出向者人件費の<br>支払い (注) 3 | 20,774       | 未払金               | 1,519        |
|     |                                    |                        |                                                                       | 地代家賃の<br>支払 (注) 1    | 2,378        | 未払金               | 218          |
|     |                                    |                        |                                                                       | 経費の立替                | 4,598        | 未払金               | 926          |
|     |                                    |                        |                                                                       | 経費の立替                | 11,314       | 未収入金              | 174          |
| 子会社 | (株)JOIB                            | 所有<br>直接 100%          | 経営指導<br>地代家賃の<br>受取<br>資金の貸付<br>経費の立替                                 | 経営指導料の受<br>取 (注) 1   | 64,224       | 未収入金              | 5,887        |
|     |                                    |                        |                                                                       | 地代家賃の<br>受取 (注) 1    | 59,267       | 未収入金              | 5,432        |
|     |                                    |                        |                                                                       | 資金の貸付<br>(注) 4       | 300,000      | 関係会社<br>短期貸付<br>金 | 300,000      |
|     |                                    |                        |                                                                       | 利息の受取<br>(注) 4       | 1,378        | 未収利息              | 1,378        |
|     |                                    |                        |                                                                       | 経費の立替                | 10,917       | 未収入金              | 345          |
| 子会社 | (株)ＩＲＪビジ<br>ネスコンサル<br>ティングスタ<br>ッフ | 所有<br>間接 100%          | 出向者受入<br>経費の立替                                                        | 出向者人件費の<br>支払い (注) 3 | 3,809        | 未払金               | 252          |
|     |                                    |                        |                                                                       | 経費の立替                | 6,938        | 未収入金              | 43           |

#### 取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注) 1. 経営指導料及び地代家賃については、双方協議により合理的に決定しております。
2. 業務委託料については、業務の内容を勘案して決定しております。
3. 出向者人件費の支払額については、出向元の給与を基準に双方協議の上決定しております。
4. 貸付金の利息については、市場金利を勘案し合理的に決定しております。
5. 重要性の乏しい取引については、その記載を省略しております。

#### (1 株当たり情報に関する注記)

|            |         |
|------------|---------|
| 1株当たり純資産額  | 223円20銭 |
| 1株当たり当期純利益 | 52円82銭  |

#### (収益認識に関する注記)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

(重要な会計方針に係る事項に関する注記)「4. 収益および費用の計上基準」に記載のとおりであります。