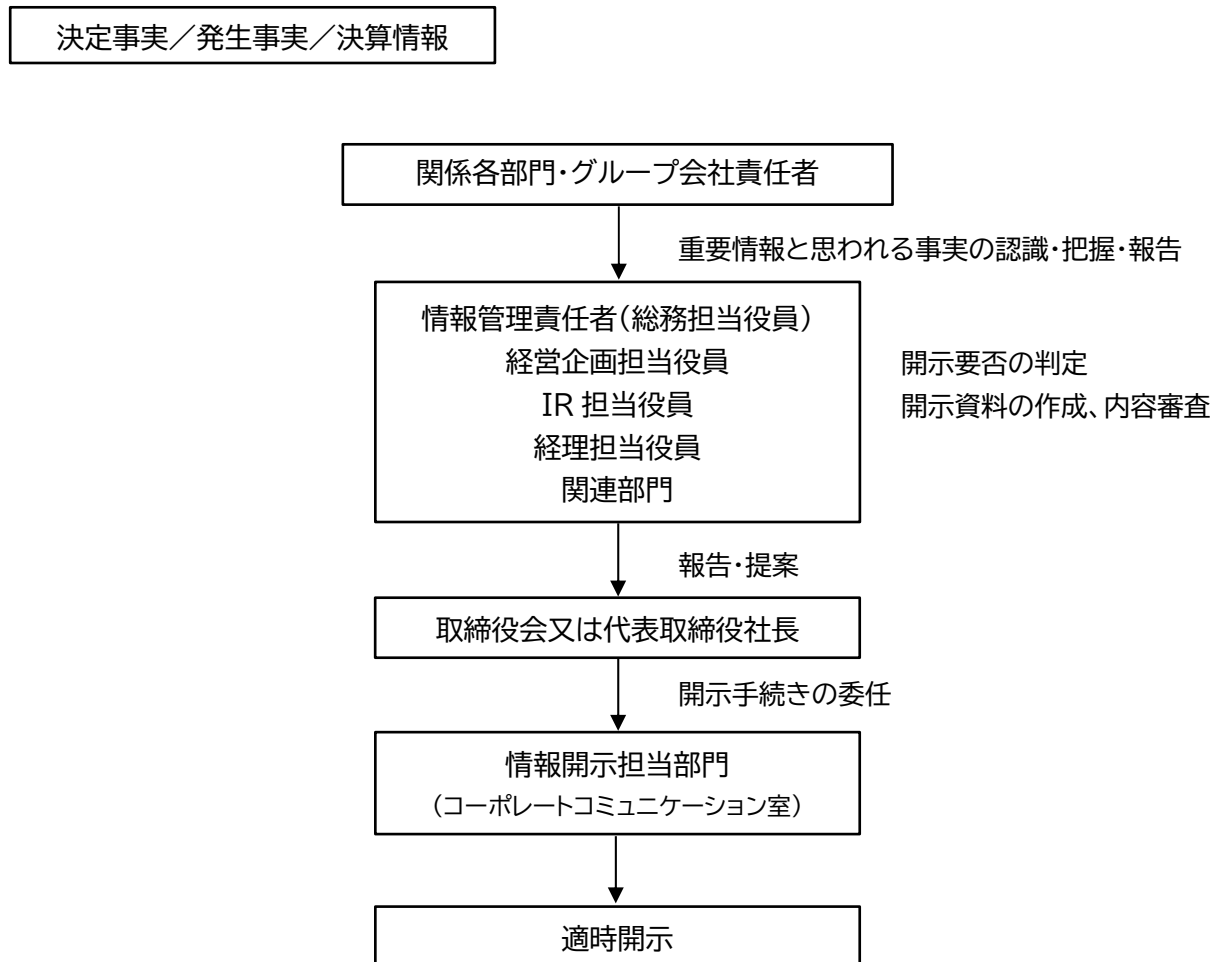


The organizational chart illustrates the corporate governance structure of the parent company, starting with the **株主総会** (Shareholders' Meeting) at the top. Below it are the **取締役会** (Board of Directors) and the **監査等委員会** (Audit and Supervisory Committee), both appointed and dismissed by the Shareholders' Meeting. The **取締役会** includes 6 directors (excluding audit and supervisory committee members, 1 internal and 1 external) and 4 audit and supervisory committee members (3 internal and 1 external). The **監査等委員会** includes 4 audit and supervisory committee members (3 internal and 1 external). The **監査等委員会** reports to the **取締役会** and the **会計監査人** (External Auditor). The **会計監査人** is appointed and dismissed by the Shareholders' Meeting and reports to the **取締役会** and the **監査等委員会**. The **取締役会** reports to the **監査等委員会** and the **会計監査人**. The **取締役会** oversees the **業務執行部門** (Business Execution Department) and the **代表取締役社長** (Representative Director and President). The **業務執行部門** includes the **経営会議** (Management Meeting), **事業会議** (Business Meeting), **事業戦略会議** (Business Strategy Meeting), **サステナビリティ委員会** (Sustainability Committee), and **サステナビリティ推進委員会** (Sustainability Promotion Committee). The **業務執行取締役 + 執行役員** (Executive Directors and Executive Officers) are appointed and dismissed by the **取締役会** and report to the **代表取締役社長**. The **業務執行部門** includes the **営業部門** (Sales Department), **生産部門** (Production Department), **開発部門** (Development Department), **環境品質部門** (Environment and Quality Department), and **本社管理部門** (Headquarters Management Department). The **業務執行部門** reports to the **代表取締役社長** and the **取締役会**. The **業務執行部門** oversees the **子会社** (Subsidiary). The **子会社** reports to the **業務執行部門** and the **取締役会**. The **内部監査室** (Internal Audit Room) reports to the **取締役会** and the **監査等委員会**. The **内部監査室** oversees the **コーポレートガバナンス委員会** (Corporate Governance Committee). The **コーポレートガバナンス委員会** reports to the **取締役会** and the **監査等委員会**. The **コーポレートガバナンス委員会** oversees the **会計監査** (External Audit).

適時開示に係る社内体制の概要(模式図)



取締役のスキル・マトリックス

	氏名	当社における地位	企業基本機能							当社戦略	
			企業経営	営業/販売	技術	サステナビリティ	会計	法務	人事	グローバルビジネス	企画/新規
1	小川 辰志	代表取締役社長	◎		◎						◎
2	角 芳尋	専務取締役	◎	◎		◎	◎		◎	◎	◎
3	山本 将仁	専務取締役	◎	◎	◎					◎	○
4	石井 英之	常務取締役	◎		◎	◎				◎	
5	加藤 浩二	常務取締役	○		◎	◎					◎
6	倉澤 佳子	社外取締役				◎				◎	◎
7	中村 智彦	取締役 常勤監査等委員		◎							
8	神田 安積	社外取締役 監査等委員						◎	◎		
9	木内 昭二	社外取締役 監査等委員						◎			
10	矢島 茉莉	社外取締役 監査等委員					◎				

※経験年数3年以上を「◎」、2年以上を「○」としています。

※人事には、他社での指名・報酬委員会の経験を含んでいます。