



介護からエンゼルケアまで
～心豊かな人生を、そして感動の旅立ち～
株式会社 ケアサービス

2025年3月期 決算説明資料

2025年5月21日

株式会社ケアサービス
(東証スタンダード 2425)

2025年3月期 決算概要

- 売上高： 対前期比 2.3%増収
- 営業利益： 同 0.5%増益
- 経常利益： 同 4.4%増益
- 親会社株主に帰属する当期純利益： 同 1.0%減益

(百万円)	2024年3月期(連結)		2025年3月期(連結)		対前期比	
	実績	構成比	実績	構成比	増減額	増減率
売上高	9,637	100.0%	9,862	100.0%	224	2.3%
売上総利益	1,265	13.1%	1,322	13.4%	56	4.5%
販売費及び一般管理費	747	7.8%	801	8.1%	54	7.3%
営業利益	518	5.4%	520	5.3%	2	0.5%
経常利益	556	5.8%	581	5.9%	24	4.4%
特別利益	0	0.0%	0	0.0%	0	—
特別損失	18	0.2%	28 [*]	0.3%	9	—
親会社株主に帰属する当期純利益	377	3.9%	374	3.8%	△ 3	-1.0%

*海外子会社「上海福原護理服務有限公司」の閉鎖費用16百万円を含む

2025年3月期 事業別業績概要

- 在宅介護サービス : 対前期比 1.1%減収 16.3%減益
- シニア向け総合サービス : 同 11.1%増収 21.4%増益

(百万円)	2024年3月期(連結)		2025年3月期(連結)		対前期比	
	実績	対売上高 比率	実績	対売上高 比率	増減額	増減率
売上高	9,637	100.0%	9,862	100.0%	224	2.3%
在宅介護サービス	6,940	72.0%	6,867	69.6%	△ 73	-1.1%
シニア向け総合サービス	2,696	28.0%	2,994	30.4%	298	11.1%
セグメント利益	1,159	12.0%	1,210	12.3%	51	4.4%
在宅介護サービス	522	7.5%	437	6.4%	△ 85	-16.3%
シニア向け総合サービス	636	23.6%	773	25.8%	136	21.4%
調整額	△ 641	-6.7%	△ 689	-7.0%	△ 48	—
営業利益	518	5.4%	520	5.3%	2	0.5%

サービス別売上推移

(百万円)	2023年3月期		2024年3月期		2025年3月期	
	実績	前期比	実績	前期比	実績	前期比
在宅介護サービス事業	6,680	101.8%	6,940	103.9%	6,867	98.9%
デイサービス	4,378	102.1%	4,628	105.7%	4,572	98.8%
訪問入浴	1,201	100.2%	1,242	103.4%	1,275	102.7%
居宅介護支援	422	105.8%	411	97.4%	432	105.1%
訪問看護	123	82.0%	102	82.9%	66	64.7%
その他	555	105.9%	555	100.0%	521	93.9%
シニア向け総合サービス事業	2,556	106.4%	2,696	105.5%	2,994	111.1%
エンゼルケア	2,256	107.6%	2,414	107.0%	2,722	112.8%
クリーンサービス	197	100.0%	190	96.4%	226	118.9%
その他	102	94.4%	91	89.2%	46	50.5%
合計	9,236	103.0%	9,637	104.3%	9,862	102.3%

2025年3月期 貸借対照表概要

(百万円)	2024年3月期末	2025年3月期末	増減額
	実績	実績	
流動資産	3,076	3,355	279
固定資産	780	765	△15
資産合計	3,857	4,121	264
流動負債	924	907	△17
固定負債	290	288	△1
負債合計	1,214	1,195	△18
株主資本	2,638	2,954	315
その他の包括利益累計額	4	△28	△32
純資産合計	2,642	2,925	282
負債・純資産合計	3,857	4,121	264
自己資本比率 (%)	68.5	71.0	+2.5
1株当たり純資産 (円)	696.69	771.30	74.61

資産増減の主な要因

現預金の増加 320百万円
売掛金の減少 42百万円

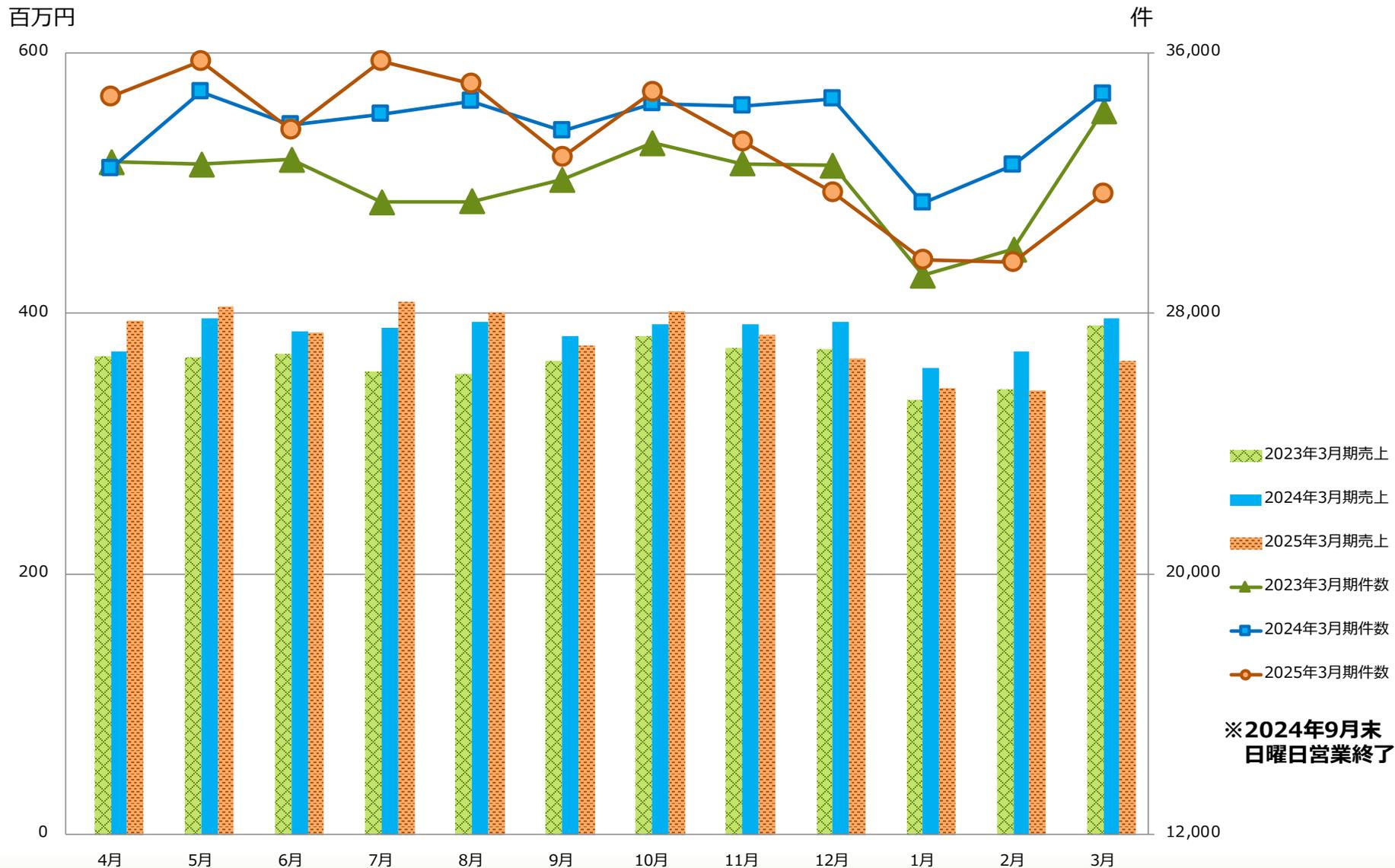
負債増減の主な要因

未払法人税等の増加 84百万円
未払金の減少 146百万円

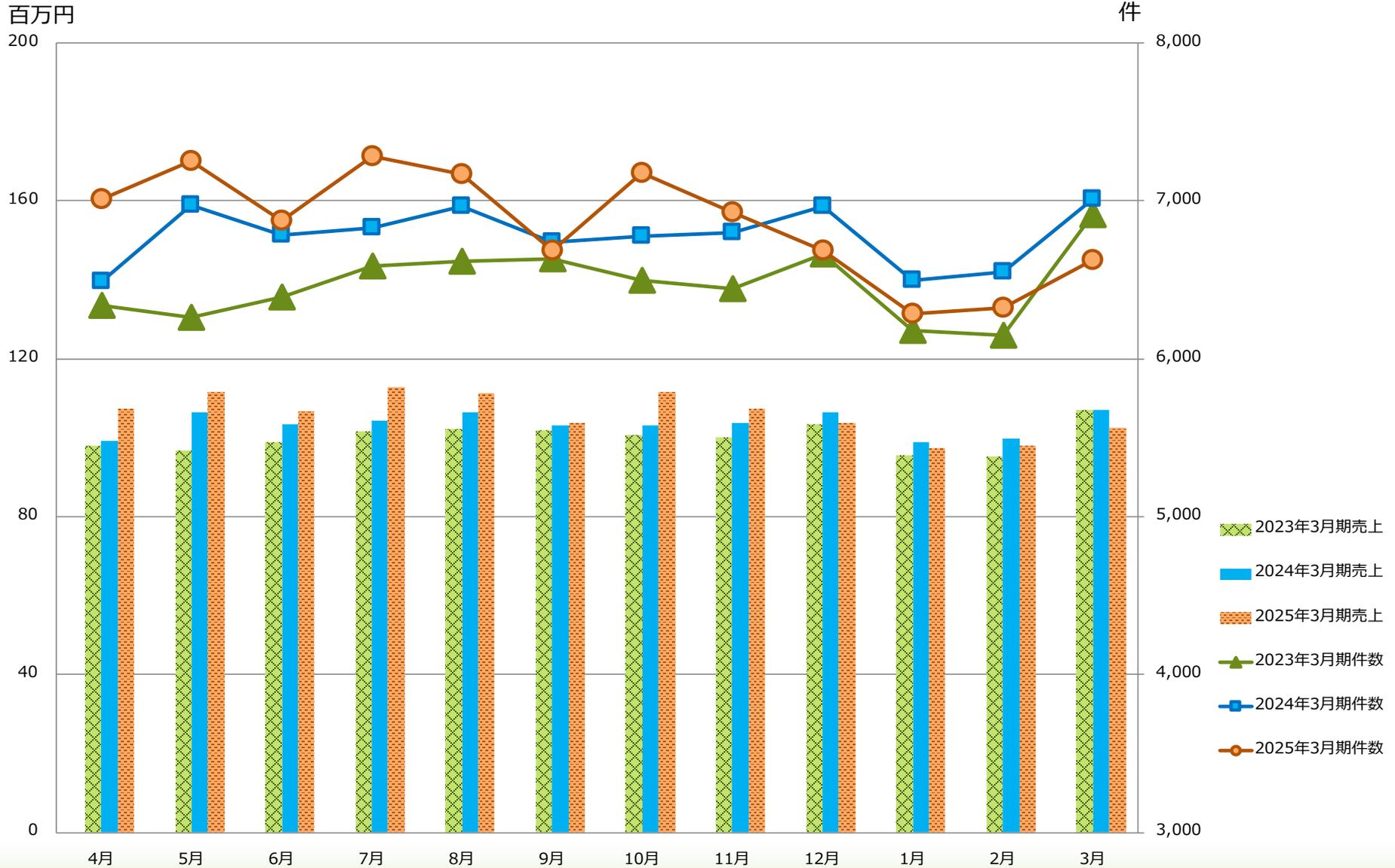
2025年3月期 キャッシュ・フロー計算書概要

(百万円)	2024年3月期	2025年3月期	増減額
営業活動による キャッシュ・フロー	546	588	42
投資活動による キャッシュ・フロー	△102	△143	△41
財務活動による キャッシュ・フロー	△119	△91	28
現金及び現金同等物の 期末残高	1,522	1,843	320

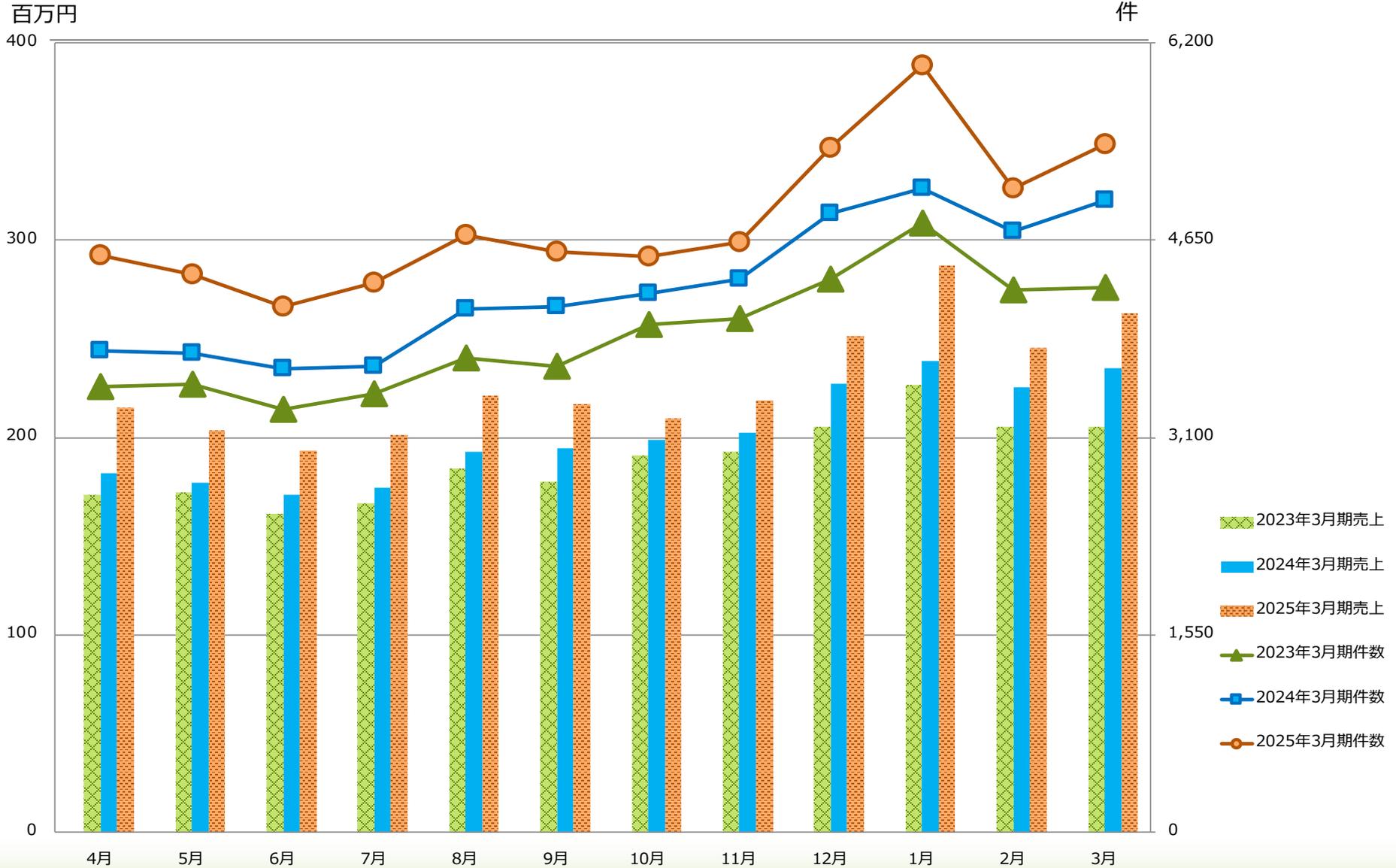
デイサービス（通所介護サービス）：売上高、件数の推移



訪問入浴サービス：売上高、件数の推移

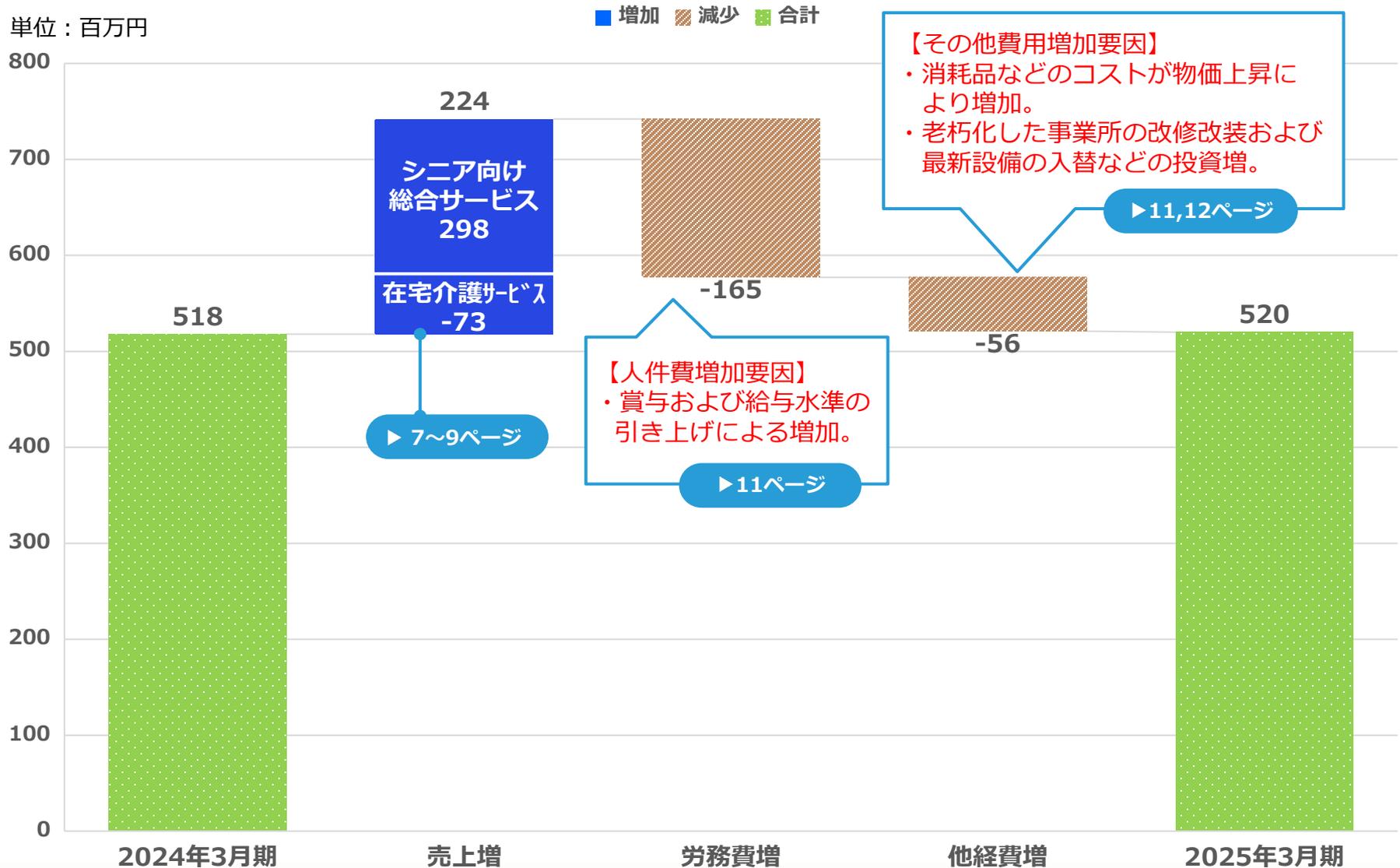


エンゼルケアサービス：売上高、件数の推移



営業利益の増減分析

単位：百万円



■ 外部環境 = 激しい変化

物価高騰

賃金上昇や労働力不足

介護報酬単価の硬直化

■ 当社 = 先行して注力したポイント

- ・ コスト管理による財務力の向上
- ・ 的確な出店・移転戦略と事業の選択と集中
- ・ 事業のカギとなる“人材の確保”

「従業員を守る」 = 働き方改革

1. 継続的な賃金ベースアップ実施
2. 労働環境の改善
3. 採用手法の改良

採用人数増加
従業員定着率向上

「従業員を守る」 = 働き方改革の推進

- 各サービスの**人員体制の充足、人員配置の最適化**を優先
- 縦型多層組織から、**フラットな組織**への移行
 - ✓ スタッフと、**より近くに、より対話を**
 - ✓ **臨機応変な意思決定、判断を重視**
 - ✓ **誰もが学び、成長できる環境**をつくる
- サービス品質向上のための教育、研修の拡充
- 各部署、担当業務の見直しを行い、業務負担軽減の追求

2025年3月期

2024年 4月 居宅支援 西蒲田（東京都大田区）開設

11月 訪問入浴 文京（東京都文京区）開設

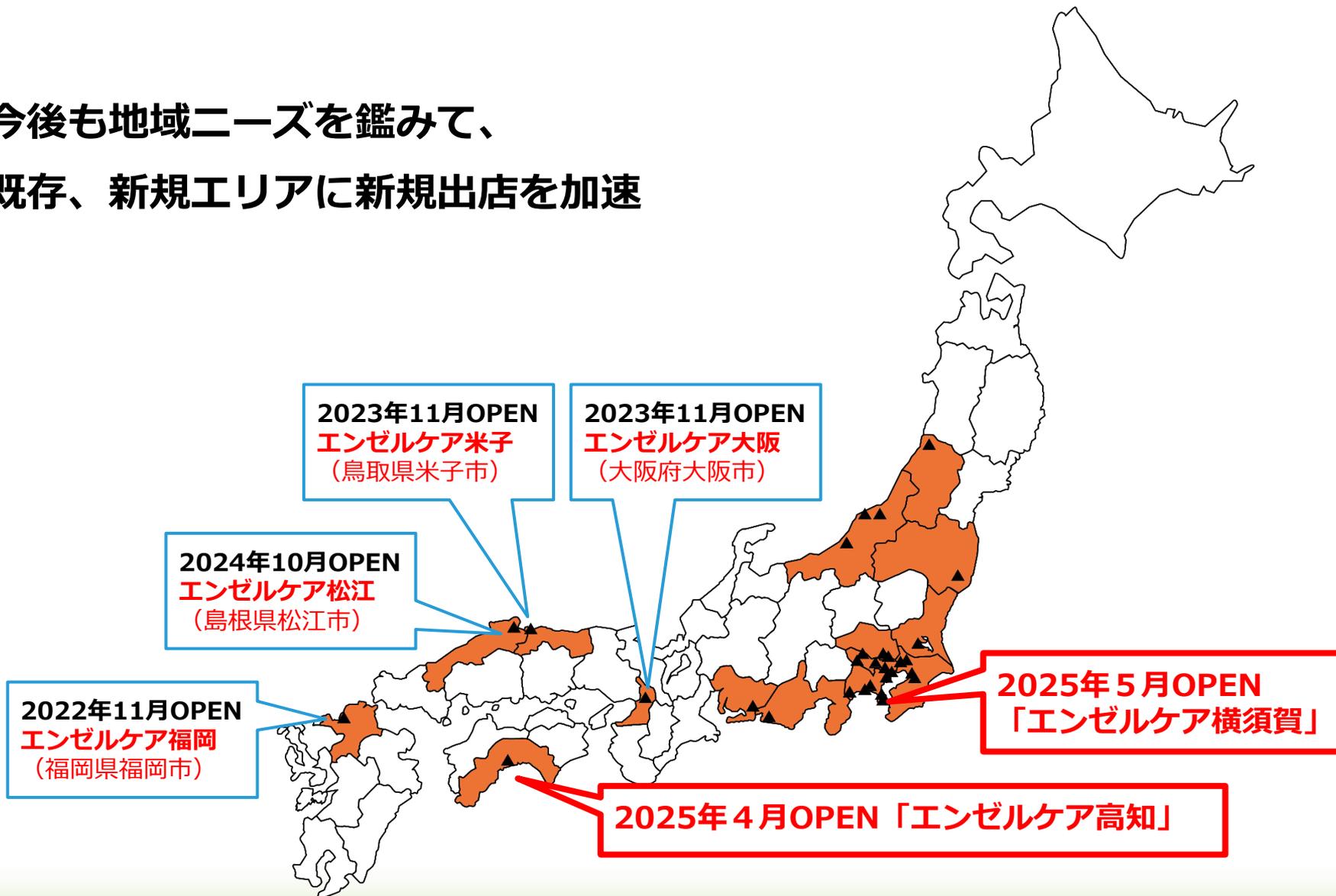
2024年10月 エンゼルケア松江（島根県松江市）開設

2026年3月期

2025年 4月 エンゼルケア高知（高知県高知市）開設

2025年 5月 エンゼルケア横須賀（神奈川県横須賀市）開設

今後も地域ニーズを鑑みて、
既存、新規エリアに新規出店を加速



■ 外部環境の大きな変化により、中長期戦略

『長期の戦略・投資イメージ（～2033/3）』（2022年5月策定）を停止

■ 第35期（2026年3月期）の業績および配当予想

(百万円)	第35期 2026年3月期				第34期 2025年3月期	
	金額	売上比	前年増減額	増減率	金額	売上比
売上高	10,370	100.0%	508	5.2%	9,862	100.0%
営業利益	609	5.9%	88	17.1%	520	5.3%
経常利益	624	6.0%	43	7.5%	581	5.9%
親会社株主に帰属する 当期純利益	411	4.0%	37	9.9%	374	3.8%

・年間配当 20円 ⇒ 22円（予想）

セグメント区分	所属サービス
在宅介護サービス事業	<ul style="list-style-type: none">・ デイサービス・ 訪問入浴・ 訪問介護・ 訪問看護・ 小規模多機能型居宅介護・ 居宅介護支援・ 福祉用具貸与・販売・ 配食サービス
シニア向け総合サービス事業	<ul style="list-style-type: none">・ エンゼルケア・ クリーンサービス・ シニア向け施設紹介

本資料のいかなる情報も、弊社株式購入や売却などを勧誘するものではありません。

本資料に記載されている業績予想及び将来の予測等に関する記述は、資料作成時点で入手された情報に基づき弊社で判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。

従いまして、実際の業績は様々な要因により、これらの業績予想とは異なることがありますことをご承知おき下さい。

万が一この情報に基づいて被ったいかなる損害についても、弊社及び情報提供者は一切責任を負いませんのでご承知おき下さい。

お問い合わせ先

株式会社ケアサービス
TEL 03-5753-1170