

## 第41期定時株主総会資料

[ 電子提供措置事項のうち法令及び定款に基づく  
書面交付請求による交付書面に記載しない事項 ]

### <事業報告>

企業集団の現況に関する事項

当社の事業所の状況

企業集団の主要な事業内容

会社役員に関する事項

責任限定契約の内容の概要

役員等賠償責任保険契約の内容の概要

業務の適正を確保するための体制及びその運用状況の概要

### <連結計算書類>

連結持分変動計算書

連 結 注 記 表

### <計算書類>

株主資本等変動計算書

個 別 注 記 表

### <その他>

(ご参考) 健康経営の取組み

(ご参考) 「監査役会の監査報告」補足説明

K D D I 株 式 会 社

## 企業集団の現況に関する事項

### 当社の事業所の状況（2025年3月31日時点）

（事業所）本店及び本社（東京都）

（総支社）北海道（北海道）、東北（宮城県）、北関東（埼玉県）、南関東（神奈川県）、中部（愛知県）、北陸（石川県）、関西（大阪府）、中国（広島県）、四国（香川県）、九州（福岡県）

### 企業集団の主要な事業内容（2025年3月31日時点）

当社の企業集団は、当社及び連結子会社189社（国内129社、海外60社）、持分法適用関連会社及び共同支配企業47社（国内38社、海外9社）により構成されています。

当社グループの事業は、サービスとお客さまの属性に応じたセグメントで区分しており、各セグメントの主な事業内容は以下のとおりです。

セグメント	主な事業内容
パーソナル	パーソナルセグメントでは、個人のお客さま向けにサービスを提供しています。日本国内においては、「au」「UQ mobile」「povo」のマルチブランドで提供する5G通信サービスを中心に、金融、エネルギー、LX（ライフランクスフォーメーション）等の各種サービスを連携し拡充することで、新たな付加価値・体験価値の提供を目指していることに加え、地域のパートナーの皆さまとともに、デジタルデバイド解消とサステナブルな地域共創の実現を目指しています。海外においては、国内で培った事業ノウハウを生かし、モンゴルとミャンマーのお客さま向けに、通信サービス、金融サービス及び映像等のエンターテインメントサービスの提供にも取り組んでいます。また、日本から海外へ渡航されるお客さま、海外から日本に来られるお客さま向けの通信サービスについても利便性の向上に努めています。
ビジネス	ビジネスセグメントでは、日本国内及び海外において、幅広い法人のお客さま向けに、スマートフォン等のデバイス、ネットワーク、クラウド等の多様なソリューションや、「Telehouse」ブランドでのデータセンターサービス等を提供しています。またこれに加えて、AI時代の新たなビジネスプラットフォーム「WAKONX」を立ち上げ、法人のお客さまが抱える業界特有の課題解消に取り組み、お客さまの事業成長と社会課題解決に貢献していきます。引き続き、5G通信を中心にIoTやDX、生成AIなどを活用したソリューションを、パートナー企業との連携によってグローバルにワンストップで提供し、お客さまのビジネスの発展・拡大をサポートしていきます。

## 会社役員に関する事項

---

### 責任限定契約の内容の概要

当社と各社外取締役及び各監査役の合計11名は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しています。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令に定める最低責任限度額です。

### 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に定める役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しています。当該保険契約の被保険者の範囲は当社及び当社の子会社の取締役、監査役及び執行役員等であり、被保険者が負担することになる「職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害」を補填することとしています。なお、当該保険契約の保険料は全額当社及び当社の子会社が負担しています。

# 業務の適正を確保するための体制及びその運用状況の概要

## 業務の適正を確保するための体制

当社は、会社法第362条第5項の規定に基づき「内部統制システム構築の基本方針」を取締役会にて決議、対外的に公表し、会社業務の執行の公正性、透明性及び効率性を確保するとともに、企業クオリティを向上すべく、実効性のある内部統制システムの整備を図っています。

## 1 コーポレート・ガバナンス

### (1) 取締役会

取締役会は、社外取締役を含む取締役で構成し、取締役会規則及び取締役会付議基準に基づき、法令等に定める重要な事項及び経営計画等の決定を行うとともに、取締役等の適正な職務執行が図られるよう監督する。

取締役の職務執行に係る情報については、社内規程に従い適切に保存及び管理を行う。

### (2) 業務執行体制

- ①執行役員制度により権限の委譲と責任体制の明確化を図り、有効かつ効率的に業務を遂行する。
- ②取締役会付議事項の他、業務執行に係る重要な事項については、取締役、執行役員等にて構成される経営会議において、経営会議規程に基づき審議し、決定する。
- ③監査役の職務遂行の実効性を確保するための体制
  - ①監査役が取締役会に出席する他、社内主要会議に出席するとともに、重要な会議の議事録、稟議書、契約書等を開覧することができる措置を講じる。
  - ②取締役及び従業員、子会社の取締役等並びに内部監査部門は、監査役の職務遂行に必要な情報を適宜・適時に監査役に報告する他、当社及び子会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見した場合は直ちに監査役に報告する。また、取締役及び従業員、子会社の取締役等並びに内部監査部門は、監査役と意見交換を行い、連携を図る。
  - ③監査役の職務を補助するための監査役室を設置し、専任の従業員を配置する。当該従業員に対する指揮命令権は各監査役に属するものとし、その人事については、事前に監査役会又は監査役会の定める常勤監査役の同意を得る。
  - ④監査役に対する報告を行ったことにより、報告を行った者が不利益を被らない措置を講じる。

⑤監査役が職務を遂行可能とするために必要な費用については前払を含めてその支払いに応じる。

## 2 コンプライアンス

- (1) 全ての取締役及び従業員は、遵守すべき基本原則を掲げた「KDDI行動指針」に基づき、常に高い倫理観を維持し、適正な職務の執行を図る。
- (2) 反社会的勢力に対しては毅然とした対応を取り、一切の関係遮断に取り組む。
- (3) KDDIグループの企業倫理に係る会議体において、KDDIグループ各社の重大な法令違反、その他コンプライアンスに係わる問題、事故の早期発見・対処に取り組む。
- (4) 社内外に設置されているコンプライアンスに係る内部通報制度の適切な運用を図る。
- (5) 社内外研修、社内の啓発活動等により、コンプライアンスの理解と意識向上に努める。

## 3 経営目標を適正かつ効率的に達成するためのリスク管理

- (1) 取締役等で構成される経営戦略等に係る会議体において、KDDIグループの持続的な成長を図るべく、ビジネスリスクの分析及び事業の優先順位付けを厳正に行い、適切な経営戦略や経営計画を策定する。その実現のため、業績管理に係る会議体において、月次でビジネスリスクを監視し、業績管理の徹底を図る。
- (2) 各部門に「内部統制責任者」を設置し、経営目標を適正かつ効率的に達成するためのリスク管理を自律的に推進する。
  - ①リスク情報を定期的に洗い出しこれを一元的に管理するリスク管理部門を中核とし、全ての部門、取締役及び従業員が連携して、社内関連規程に基づき、KDDIグループのリスクを適切に管理し、経営目標の適正かつ効率的な達成に取り組む。
  - ②会社事業に重大かつ長期にわたり影響を与える事項については、事業へのリスクを可能な限り低減するための対応策を検討し、策定する。
  - ③財務報告に係る内部統制については、金融商品取引法に基づく内部統制報告制度に従い、連結ベースで全社的な内部統制の状況や重要な業務プロセスについて、文書化、評価及び改善を行い、財務報告の信頼性の一層の向上を図る。

- ④業務の有効性・効率性の向上や資産の適正な取得・保管・処分等、KDDIグループの業務品質向上のために必要な体制の整備、充実を図る。
- (3) 電気通信事業者として、以下の取組みを行う。
- ①通信の秘密の保護  
通信の秘密は、これを保護することがKDDIグループの企業経営の根幹であり、これを厳守する。
- ②情報セキュリティ  
お客さま情報等の漏洩の防止、電気通信サービス用ネットワークへのサイバーテロの防護など会社の全情報資産の管理については、情報セキュリティに関する会議体等において、その施策を策定し、取締役及び従業員が連携して情報セキュリティの確保を図る。
- ③災害時等におけるネットワーク及びサービスの復旧  
重大な事故・障害、大規模災害等による通信サービスの停止、中断等のリスクを可能な限り低減するため事業継続計画（BCP）を策定し、ネットワークの信頼性向上とサービス停止の防止施策を実施する。  
非常災害発生時等には、迅速な復旧等のため、可及的速やかに対策本部を設置して対応にあたる。

#### 4 ステークホルダーとの協働に係る取組み

- (1) 全社を挙げての以下の活動取組みにより、KDDIグループの活動全体に対する支持と信頼を獲得し、お客さま満足度の向上と顧客基盤の強化・拡大を達成する。
- ①お客さまニーズや苦情への迅速かつ適切な対応により、お客さまの体験価値の向上を目指すCX（Customer Experience）活動に取り組む。
- ②諸法令を遵守し、お客さまに安心、安全で高品質な製品・サービスを提供するとともに、製品・サービスの提供にあたっては、お客さまが適切に製品・サービスを選択し利用できるよう、わかりやすい情報の提供と適正な表示を行う。
- (2) 全てのステークホルダーから理解と信頼を得るために、KDDIグループの経営の透明性を確保し、KDDIグループの広報・IR活動のさらなる充実に努める。
- (3) KDDIグループを取り巻くビジネスリスクについては、情報開示に係る会議体において、公正に洗い出し、適時、適正に開示する。さらにKDDIグループの社会的責任に係る事項について、環境への取

組みや社会的貢献等を含め、サステナビリティを推進する部門を中心に、サステナビリティ統合レポートを作成し、開示する。

#### 5 企業集団における業務の適正を確保するための体制

- (1) 子会社での業務の適正を確保するため子会社管理に関する規程を定め、以下の体制を整備する。
- ①子会社毎に当該子会社の管理を主管する出資先管理部門及び子会社横断での統括管理部門を定め、子会社に対する管理及び支援体制を確立する。
- ②子会社に派遣する取締役、監査役及びその他従業員に係る子会社管理上の役割を定め、子会社ガバナンスの実効性を確保する。
- ③子会社の重要な意思決定事項に關し、当社の取締役会及び経営会議等での承認対象項目及び手順を定め、子会社の管理体制を確立する。
- ④子会社に対する報告対象項目及び手続きを定め、子会社との連携体制を確立する。
- (2) 各子会社にはKDDIグループとしての「内部統制責任者」を設置し、各子会社での業務の適正を確保するとともにリスクの適切な管理及び低減策を推進し、経営目標の適正かつ効率的な達成に取り組む。
- (3) 各子会社の企業倫理に係る会議体を通じて、子会社の重大な法令違反、その他コンプライアンスに係わる問題、事故の早期発見・対処に取り組むとともに、各子会社に内部通報制度を導入し、適切に運用する。  
また、「KDDI行動指針」に基づき、子会社の取締役及び全従業員が常に高い倫理観を維持し、適正な職務の執行を図る体制の確保を推進する。

#### 6 内部監査

KDDIグループの業務全般を対象に内部監査を実施し、内部統制体制の適切性や有効性を定期的に検証する。内部監査結果は、問題点の改善・是正に関する提言を付して代表取締役社長に報告する他、監査役に報告を行う。

## 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当社は、会社法第362条第5項の規定に基づき、取締役会にて決議・公表した「内部統制システム構築の基本方針」により、会社業務の執行の公正性、透明性及び効率性を確保するとともに、企業クオリティの向上に努めています。

### 1 コーポレート・ガバナンス

#### (1) 取締役会

当社では、取締役会規則及び取締役会付議基準に基づき取締役会を開催しています。

2024年度においては12回の取締役会を開催し、法令等に定める重要な事項や経営計画等の決定を行うとともに、取締役等の適正な職務執行が図られるよう監督しています。

また、取締役の職務執行に係る情報については、取締役会規則に従い、適切に保存・管理をしています。

#### (2) 業務執行体制

- ①業務執行については、執行役員制度を採用し、理事・執行役員規則に基づき権限の委譲と責任体制の明確化を図っています。
- ②経営会議規程に基づき開催される経営会議において、業務執行に係る重要な事項を審議し、決定しています。2024年度においては12回の経営会議を開催し、経営上の重要な事項の審議を実施しています。
- ③監査役の職務遂行の実効性を確保するための体制
  - ①監査役が、取締役会の他、社内主要会議に出席することができる体制を整えるとともに、重要な会議の議事録、稟議書等を閲覧することができる措置を講じています。
  - ②経営層に報告を行う重要な事項については、適宜適切に監査役に報告を行う他、当社及び子会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見したときは直ちに監査役に報告することとしています。また、監査役との間では、代表取締役等との定期的な会合に加えて内部監査部門及び国内外の子会社の取締役等との意見交換を通じて、連携を図っています。
  - ③監査役の職務を補助するために監査役室を設置し、監査役室の従業員に関する人事については監査役の同意を得て実施しています。

④内部通報処理規程において、監査役への報告も含め、通報に際し報告者は不利益を被らない旨を明記しています。

⑤監査役の職務遂行に必要な費用については、当社にて適切に負担しています。

### 2 コンプライアンス

#### (1) KDDI行動指針の策定、浸透

全ての取締役及び従業員が職務の執行に際し遵守すべき基本原則を掲げた「KDDI行動指針」を策定し、従業員の業務用スマートフォンから当該方針の閲覧を可能にする等により、その浸透に努めています。

また、KDDI本体のみならず、グループ会社のマネジメント層に対しても、企業倫理セミナーを実施し、グループ全体のコンプライアンス意識の向上に努めています。

#### (2) 反社会的勢力への対応

反社会的勢力との関係遮断への取組みについては社内に主管部門を定め、当該部門による調査会議により運用状況を確認しています。

#### (3) KDDIの企業倫理活動

KDDIグループ各社の重大な法令違反、不祥事等の早期発見・対処に取り組むため、KDDIグループ企業倫理委員会を定期的（年2回）に開催しています。

#### (4) 内部通報制度

内部通報制度の運用にあたっては、内部通報カードの従業員及び子会社への配布、アンケートによる従業員の認知調査等による浸透活動を実施しています。また、内部通報制度に関するe-learningの実施等により、引き続き制度の実効性向上に努めています。

更に、独立した内部通報ルートとして監査役に対する通報ルートを整備し、常勤監査役のみへの内部通報に適宜対応しています。

#### (5) コンプライアンスに係る社内外研修、社内の啓発活動等

コンプライアンスに対する意識向上については、当社及び子会社の経営層、グループ会社新任役員、管理者、一般従業員の各層に対し、様々な研修を実施しています。

### 3 経営目標を適正かつ効率的に達成するためのリスク管理

#### (1) ビジネスリスクの監視、業績管理の徹底

当社では、経営会議等の会議体において、事案毎にビジネスリスクを明確にしたうえで、業務執行に係る重要事項を審議し、決定しています。

2024年度においては、月次採算検討会議を計8回、経営戦略会議を計13回開催し、業績管理及びビジネスリスクのモニタリングを実施しています。

#### (2) 内部統制責任者体制の構築、運用

当社では、各部門及び子会社に「内部統制責任者」を設置し、経営目標を適正かつ効率的に達成するためのリスク管理を自律的に推進しています。

##### ①リスクマネジメント活動方針の策定、実施

リスクマネジメント活動方針及び運用状況等を経営会議に定期的（年2回）に報告しています。

##### ②リスク点検

コーポレート統括本部が主管となり、各部門及び子会社において、期初・上期末・下期末の3回リスク点検を実施し、重要リスクに係る課題と対応状況をモニタリングしています。

##### ③財務報告の信頼性確保

財務報告の信頼性確保を図るため金融商品取引法に基づく内部統制報告制度に従って連結ベースで評価を行い、不備の解消に向けた改善を行っています。

##### ④業務品質向上活動

業務の有効性・効率性の向上等、KDDIグループの生産性向上のため、各本部が実務に即したテーマ・取組みを設定し、全社で自律的な業務プロセス改善に取り組んでいます。

#### (3) 電気通信事業者としての取組み

##### ①通信の秘密の保護

通信事業の根幹である「通信の秘密」については、制度、体制、業務プロセス、システム等の面から保護に取り組んでいます。万一課題が発生した場合の対応体制も整備しています。

##### ②情報セキュリティ

お客さま情報等の漏洩の防止、電気通信サービス用ネットワークへのサイバー攻撃の防護に向けた施策や、国内外の情報セキュリティ関連法令への対応等については、情報セキュリティ委員会を定期的（年6回）に開催し、KDDIグループ全体で企画・推進しています。

#### ③災害時等におけるネットワーク及びサービスの復旧

当社においては、重大な事故・障害、大規模災害等による通信サービスの停止、中断等のリスクを可能な限り低減するため事業継続計画（BCP）を策定しています。2024年度は全社版BCPの更新と海外危機対策基本マニュアルの更新を行うとともに、非常事態を想定した各種訓練を定期的に実施し、災害等の発生に備えています。

### 4 ステークホルダーとの協働に係る取組み

#### (1) KDDIグループの活動全体に対する支持と信頼を獲得し、お客さま満足度の向上と顧客基盤の強化・拡大を達成するための取組み

##### ①CX活動

お客さまニーズやご指摘への迅速かつ適切な対応によりお客さまの体験価値の向上を目指すCX（Customer Experience）活動に取り組んでおり、各部門が主管する事業に係るお客さま体験価値の向上に向けた活動を推進するための会議体を設置し、継続的な活動を実施しています。

##### ②お客さまへの適切な情報提供

お客さまが適切に製品・サービスを選択し利用できるよう適切な情報提供を行うために、当社内にクリエイティブ管理室グループを設置して消費者向けの広告や販促物等を管理するとともに、景品表示法に抵触するおそれのある事案が発生した場合の社内体制及び報告フローを整備し、運用しています。また、景品表示法に関する社内の意識向上に向け、e-learning等による啓発活動を実施しています。

また、電気通信事業に係る、お客さま視点に立った消費者保護政策分野、競争ルール政策分野で顕在化した課題に速やかに対応するための社内体制を整備し、適切な対応を実施しています。

#### (2) KDDIグループの広報・IR活動の充実

当社のIR活動の指針となる「IR基本方針」を取締役会にて定め、当社ホームページに掲載しています。

個人投資家、アナリスト、国内外の機関投資家への説明会の開催や各種IR資料のホームページ掲載により、KDDIグループの広報・IR活動の更なる充実に努めています。

- また、KDDI MUSEUM及びKDDIパラボラ館の運営等を通じて、KDDIの企業史や設備、社会的意義、最新サービスに触れていただくことで、事業に関する理解浸透を図っています。
- (3) KDDIグループを取り巻くビジネスリスク及び社会的責任に関する取組みに係る情報開示
- 当社ではディスクロージャー委員会を定期的（年4回）に開催し、情報開示に係る事項の審議を行っています。
- また、財務情報・非財務情報を「サステナビリティ統合レポート」にて開示し、環境・社会・ガバナンス（ESG）等に関する詳細情報についてはサステナビリティWEBサイトにて公開する等、積極的な情報開示に努めています。
- ## 5 企業集団における業務の適正を確保するための体制
- (1) 子会社での業務の適正を確保するための体制整備
- 子会社での業務の適正を確保するため子会社管理に関する規程を定め、以下の体制を整備しています。
- ①子会社に対する管理及び支援体制を確立するため、子会社毎に当該子会社の管理を主管する出資先管理部門及び子会社横断での統括管理部門を定め、両部門が連携し子会社管理を行うとともに、新規子会社等を中心に運営基盤整備支援活動を実施しています。
  - ②子会社ガバナンスの実効性を確保するため、子会社に取締役、監査役及びその他従業員を派遣するとともに、それぞれに子会社管理上の役割を定め、教育・研修を実施しています。
  - ③子会社の重要な意思決定事項に関し、対象項目及び手順を社内規程に定め、子会社の管理体制を確立しています。
  - ④子会社の重要な報告事項に関しても、同様に対象項目及び手順を社内規程に定めるとともに、リスク情報の報告基準や窓口の周知を行っています。
- (2) 子会社でのリスクを適切に管理し経営目標の適正かつ効率的な達成に取り組む体制
- 国内子会社及び主要な海外統括拠点等を内部統制責任者制度の対象とし、2024年度においては新規国内子会社4社を同制度に追加しています。
- 各社の内部統制責任者は、各社毎の重要リスクに係る点検を実施することにより課題の洗い出しと対応状況を管理して当社と共有するとともに、当社からは各社の課題の確認、対策検討・実施の支援を行っています。
- また、KDDIグループ各社が参加するリスクマネジメント連絡会を定期的（年2回）に開催し、リスク情報や方針・取組みの共有等を実施しています。
- (3) KDDIグループの企業倫理活動
- 子会社各社とは企業倫理委員会を定期的（国内子会社年2回、海外子会社年1回）に開催し、各社のコンプライアンスに係る問題、事故の発生状況及び対策等を共有し、子会社各社での企業倫理の向上に努めています。
- また、国内外子会社においても、内部通報カードの配布や通報窓口の認知度調査等、内部通報制度の浸透に向けた周知活動を継続して実施しています。
- ## 6 内部監査
- KDDIグループ全体の業務全般を対象に内部監査計画を経営会議にて決定し、同計画に基づき内部監査を実施しています。
- 2024年度には、国内子会社、海外子会社、特定部門の重要なリスクに係わる業務プロセスの運営状況の監査を中心に、全28件の内部監査を実施しています。
- 監査結果については、代表取締役社長へ報告するとともに、取締役・監査役との共有を図っています。

## 連結持分変動計算書

当連結会計年度（2024年4月1日から2025年3月31日まで）

(単位：百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分						非支配 持分	資本合計
	資本金	資本 剰余金	自己株式	利益 剰余金	その他の 包括利益 累計額	合計		
2024年4月1日	141,852	310,587	△845,093	5,522,578	123,438	5,253,362	543,864	5,797,226
当期包括利益								
当期利益	—	—	—	685,677	—	685,677	80,430	766,107
その他の包括利益	—	—	—	—	△73,100	△73,100	4,317	△68,783
当期包括利益合計	—	—	—	685,677	△73,100	612,577	84,747	697,324
所有者との取引額等								
剰余金の配当	—	—	—	△286,908	—	△286,908	△55,262	△342,169
その他の包括利益累計額から利益 剰余金への振替	—	—	—	△217	217	—	—	—
自己株式の取得及び処分	—	△166	△400,001	—	—	△400,167	—	△400,167
自己株式の消却	—	△425,672	425,672	—	—	—	—	—
利益剰余金から資本剰余金への振替	—	425,672	—	△425,672	—	—	—	—
企業結合による変動	—	613	—	—	—	613	5,510	6,123
支配継続子会社に対する持分変動	—	△52,259	—	—	—	△52,259	△56,501	△108,760
その他	—	272	351	231	—	853	142	995
所有者との取引額等合計	—	△51,540	26,022	△712,566	217	△737,868	△106,111	△843,979
2025年3月31日	141,852	259,047	△819,072	5,495,689	50,556	5,128,072	522,500	5,650,572

(ご参考) 前連結会計年度（2023年4月1日から2024年3月31日まで)

(単位：百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分						非支配 持分	資本合計
	資本金	資本 剰余金	自己株式	利益 剰余金	その他の 包括利益 累計額	合計		
2023年4月1日	141,852	279,371	△545,833	5,220,504	32,394	5,128,288	542,370	5,670,659
当期包括利益								
当期利益	—	—	—	637,874	—	637,874	18,230	656,104
その他の包括利益	—	—	—	—	52,852	52,852	10,216	63,068
当期包括利益合計	—	—	—	637,874	52,852	690,726	28,446	719,172
所有者との取引額等								
剰余金の配当	—	—	—	△297,607	—	△297,607	△71,450	△369,057
その他の包括利益累計額から利益 剰余金への振替	—	—	—	△38,192	38,192	—	—	—
自己株式の取得及び処分	—	△66	△300,000	—	—	△300,066	—	△300,066
企業結合による変動	—	46,544	—	—	—	46,544	30,333	76,877
支配継続子会社に対する持分変動	—	△15,098	—	—	—	△15,098	14,055	△1,043
その他	—	△164	739	—	—	575	110	685
所有者との取引額等合計	—	31,216	△299,261	△335,799	38,192	△565,652	△26,953	△592,605
2024年3月31日	141,852	310,587	△845,093	5,522,578	123,438	5,253,362	543,864	5,797,226

(注) 記載金額は、百万円未満を四捨五入しております。

# 連 結 注 記 表

(連結計算書類作成のための基本となる重要な事項)

## 1. 連結計算書類の作成基準

連結計算書類は、会社計算規則第120条第1項の規定により、国際財務報告基準（以下「IFRS」）に準拠して作成しております。なお、本連結計算書類は同項後段の規定により、IFRSで求められる開示項目の一部を省略しております。

## 2. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 189社

主要な連結子会社の名称

沖縄セルラー電話（株）、JCOM（株）、UQコミュニケーションズ（株）（注）、ピッグロープ（株）、（株）イーオンホールディングス、中部テレコミュニケーション（株）、auフィナンシャルホールディングス（株）、Supership（株）、ジュピターショップチャンネル（株）、auエネルギーホールディングス（株）、KDDIまとめてオフィス（株）、KDDIエンジニアリング（株）、アルティウスリンク（株）、（株）ラック、（株）KDDI総合研究所、KDDISonic-Falcon（株）、KDDI Digital Divergence Holdings（株）、KDDI America, Inc.、KDDI Europe Limited、TELEHOUSE International Corporation of America、TELEHOUSE International Corporation of Europe Ltd、Telehouse Canada, Inc.、北京凱迪迪愛通信技術有限公司、KDDI Summit Global Myanmar Co., Ltd.、KDDI Asia Pacific Pte Ltd、MobiCom Corporation LLC

新たに連結子会社となった主な会社の名称及び新規連結の理由

・（株）ラック

追加取得による

（注）UQコミュニケーションズ（株）については、日本基準においては持分法を適用しておりますが、IFRSを適用するにあたり当社の同社に対する実質支配力について判定した結果、IFRSにおいては子会社として連結しております。

## 3. 持分法の適用に関する事項

持分法適用関連会社及び共同支配企業の数 47社

主要な関連会社及び共同支配企業の名称

（株）ローソン、京セラコミュニケーションシステム（株）、KKCompany Technologies Inc.、（株）カカクコム

前連結会計年度に持分法適用の関連会社でありました株式会社ラックは持分の追加取得により、当連結会計年度より持分法適用の範囲から除外しております。

## 4. 連結子会社の会計年度等に関する事項

決算日が当社の決算日と異なる子会社については、当社の決算日に仮決算を行い、これに基づく計算書類を連結しております。

## 5. 会計方針に関する事項

### （1）金融資産及び金融負債の評価基準及び評価方法

#### ① 金融資産

##### （a）金融資産の認識及び測定

当社グループでは、金融資産は、契約条項の当事者となった場合に認識しております。営業債権及びその他の債権については、これらの取引日に当初認識しております。当初認識時において、金融資産をその公正価値で測定し、金融資産が純損益を通じて公正価値で測定するものでない場合には、金融資産の取得に直接起因する取引費用を加算しております。純損益を通じて公正価値で測定された金融資産の取引費用は、純損益に認識しております。

##### （b）金融資産の分類（デリバティブを除く）

デリバティブを除く金融資産の分類及び測定モデルの概要は以下のとおりであります。当社グループは、金融資産を当初認識時に償却原価で測定する金融資産、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産及び純損益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類しております。

##### （i）償却原価で測定する金融資産

以下の要件をともに満たす場合に償却原価で測定する金融資産に分類しております。

- 当社グループのビジネスモデルにおいて、当該金融資産の契約上のキャッシュ・フローを回収することを目的として保有している場合
  - 契約条件が、特定された日に元本及び元本残高に係る利息の支払いのみによるキャッシュ・フローを生じさせる場合
- 償却原価で測定する金融資産は、公正価値（直接帰属する取引費用も含む）で当初認識しております。当初認識後、償却原価で測定する金融資産の帳簿価額については実効金利法を用いて算定し、必要な場合には減損損失を控除しております。

(ii) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産

当社グループは、資本性金融資産については、公正価値の変動を純損益ではなくその他の包括利益を通じて認識するという取消不能な選択を行っております。公正価値変動による利得及び損失の事後における純損益への振替は行われません。

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産は、公正価値（直接帰属する取引費用も含む）で当初認識しております。

当初認識後は公正価値で測定し、公正価値の変動は「その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産」として、その他の包括利益に含めております。

認識を中止した場合、その他の包括利益を通じて認識された利得または損失の累計額を直接利益剰余金へ振り替えております。

なお、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産からの配当金については、純損益で認識しております。

(iii) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産

以下の要件をともに満たす場合にその他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産に分類しています。

・当社グループのビジネスモデルにおいて、当該金融資産の契約上のキャッシュ・フローの回収と売却の両方を目的として保有している場合

・契約条件が、特定された日に元本及び元本残高に係る利息の支払いのみによるキャッシュ・フローを生じさせる場合

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産は、公正価値（直接帰属する取引費用も含む）で当初認識しております。

当初認識後は公正価値で測定し、公正価値の変動は「その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産」として、その他の包括利益に含めております。

認識を中止した場合、その他の包括利益を通じて認識された利得または損失の累計額を純損益に振り替えております。

(iv) 純損益を通じて公正価値で測定する金融資産

上記のいずれにも区分されない場合、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類しております。

純損益を通じて公正価値で測定する金融資産は、当初認識時に公正価値で認識し、取引費用は発生時に純損益で認識しております。純損益を通じて公正価値で測定する金融資産に係る利得または損失は純損益で認識しております。

当社グループは、会計上のミスマッチを取り除くあるいは大幅に削減させるために、純損益を通じて公正価値で測定するものとして指定しております。

(c) 金融資産の認識の中止

当社グループは、金融資産は、キャッシュ・フローに対する契約上の権利が消滅したか、あるいは、当社グループが金融資産の所有に係るリスク及び経済価値のほとんどすべてが移転する場合に、当該金融資産の認識を中止しております。移転した金融資産に関して当社グループが創出した、または当社グループが引き続き保有する持分については、資産の認識を継続しております。

② 金融負債（デリバティブを除く）

(a) 金融負債の認識及び測定

当社グループは、金融負債を当社グループが当該金融商品の契約当事者になった時点で認識しております。金融負債の測定は以下の(b)金融負債の分類に記載しております。

(b) 金融負債の分類

償却原価で測定する金融負債

償却原価で測定する金融負債は、当初認識時に公正価値からその発行に直接起因する取引コストを減算して測定しております。また、当初認識後は実効金利法に基づく償却原価で測定しております。

(c) 金融負債の認識の中止

当社グループは、金融負債が消滅した場合、つまり、契約上の義務が免責、取消または失効となった場合に、金融負債の認識を中止しております。

③ 金融資産及び金融負債の表示

金融資産及び金融負債は、当社グループが、それらの残高を相殺する法的に強制可能な権利を現在有しており、純額で決済するか、または資産の実現と負債の決済を同時に実現する場合にのみ、連結財政状態計算書上で相殺し、純額で表示しております。

④ 金融資産の減損

当社グループは、当初認識時点から信用リスクが著しく増大していない場合には、著しく増大していない金融商品に対する損失評価引当金を12ヶ月の予想信用損失に等しい金額で測定しております。当初認識時点から信用リスクの著しい増大があった場合には、信用リスクの著しい増大がある金融資産に対する損失評価引当金を残存期間にわたる予想信用損失に等しい金額で測定しております。信用リスクが著しく増大しているか否かは、デフォルトリスクの変化に基づいて判断しており、デフォルトリスクに変化があるかどうかの判断にあたっては、以下を考慮しております。ただし、重大な金融要素を含んでいない営業債権については、当初から残存期間にわたる予想信用損失を認識しております。

・金融資産の外部格付

・内部格付の格下げ

・売上の減少などの借手の営業成績の悪化

・親会社、関連会社からの金融支援の縮小

・延滞（期日超過情報）

また、予想信用損失は、契約上受け取ることのできる金額と受取が見込まれる金額との差額の割引現在価値に基づいて測定しております。

##### ⑤ デリバティブ及びヘッジ会計

デリバティブは、デリバティブ契約を締結した日の公正価値で当初認識され、当初認識後は各期末日の公正価値で再測定しております。

当社グループにおいて、為替変動リスク、金利変動リスク、公正価値変動リスク等を軽減するため、為替予約、為替スワップ、金利スワップの各デリバティブ取引を実施しております。

再測定の結果生じる利得または損失の認識方法は、デリバティブがヘッジ手段として指定されているかどうか、また、ヘッジ手段として指定された場合にはヘッジ対象の性質によって決まります。

当社グループは、デリバティブについてキャッシュ・フロー・ヘッジ（認識されている資産または負債、もしくは可能性の非常に高い予定期引に関連する特定のリスクによるキャッシュ・フローの変動のエクスポージャーに対するヘッジ）、公正価値ヘッジ（認識されている資産または負債、もしくは未認識の確定約定に関連する特定のリスクによる公正価値の変動のエクspoージャーに対するヘッジ）の指定を行っております。

当社グループは、取引開始時に、ヘッジ手段とヘッジ対象との関係、ならびに種々のヘッジ取引の実施についてのリスク管理目的及び戦略について文書化しております。

当社グループはまた、ヘッジ開始時及び継続的に、ヘッジ取引を利用したデリバティブ金融商品がヘッジ対象のキャッシュ・フローの変動及び公正価値の変動を相殺するために有効であるか評価しております。具体的には、下記項目のすべてを満たす場合においてヘッジが有効と判断しております。

- (i) ヘッジ対象とヘッジ手段との間の経済的関係が相殺をもたらすこと
- (ii) 信用リスクの影響が経済的関係から生じる価値変動に著しく優越するものではないこと
- (iii) 「ヘッジ比率」は実際に使用しているヘッジ対象とヘッジ手段の数量から生じる比率と同じであることがヘッジ会計の適格要件となっていること

ヘッジの有効性は、将来のヘッジ指定期間に亘り有効性が確保されているか否かにより判断されます。

キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定され、かつその要件を満たすデリバティブについて、当初認識後の公正価値の変動のうちヘッジ有効部分はその他の包括利益で認識し、ヘッジ非有効部分は純損益で認識しております。その他の包括利益を通じて認識された利得または損失の累計額はヘッジ対象のキャッシュ・フローが純損益に影響を与えるのと同じ期に、純損益に振り替えております。

ヘッジ関係がヘッジ比率に関するヘッジ有効性の要求に合致しなくなったとしても、リスク管理目的が変わっていない場合、ヘッジの要件を再び満たすようにヘッジ関係のヘッジ比率を調整しております（以下「バランス再調整」）。

バランス再調整をした後で、キャッシュ・フロー・ヘッジがヘッジ会計の要件をもはや満たさなくなった場合、あるいはヘッジ手段が失効、売却、終結または行使された場合には、ヘッジ会計の適用を将来に向けて中止しております。ヘッジ会計を中止した場合、当社グループは、すでにその他の包括利益で認識したキャッシュ・フロー・ヘッジの残高を、予定取引が発生するまでその他の包括利益に計上しております。予定取引の発生が予想されなくなった場合は、キャッシュ・フロー・ヘッジの残高は、純損益で認識しております。

公正価値ヘッジとして指定され、かつその要件を満たすデリバティブについて、ヘッジ手段であるデリバティブを公正価値で事後測定することによる利得又は損失は、純損益で認識しております。ヘッジされたリスクに起因するヘッジ対象に係る利得又は損失は、純損益で認識するとともにヘッジ対象の帳簿価額を修正しております。ただし、ヘッジ対象が、公正価値の変動をその他の包括利益で測定する資本性金融商品である場合は、ヘッジ手段であるデリバティブを公正価値で事後測定することによる利得又は損失は、その他の包括利益で認識しております。

バランス再調整をした後で、公正価値ヘッジがヘッジ会計の要件をもはや満たさなくなった場合、あるいはヘッジ手段が失効、売却、終結または行使された場合には、ヘッジ会計の適用を将来に向けて中止しております。当社グループは、ヘッジ会計を中止した時点から、ヘッジ対象の価値変動の償却を開始しております。

ヘッジ手段であるデリバティブ金融商品の公正価値全額は、ヘッジ対象の満期が12ヶ月を超える場合は非流動資産または非流動負債に、ヘッジ対象の満期が12ヶ月未満である場合には流動資産または流動負債に分類されております。

##### (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

棚卸資産は、主として携帯端末等の商品及び工事関連の仕掛品から構成されております。

棚卸資産は、原価または正味実現可能価額のいずれか低い金額で測定しております。原価は、原則として移動平均法に基づいて算定しており、購入原価ならびに棚卸資産の現在の保管場所及び状態に至るまでに要したすべての費用を含んでおります。正味実現可能価額は、通常の事業の過程における見積売価から、販売に要する見積費用を控除した金額で算定しております。

##### (3) 有形固定資産、無形資産及び使用権資産の評価基準、評価方法及び減価償却または償却の方法

###### ① 有形固定資産

###### (a) 認識及び測定

当社グループは、有形固定資産の測定においては原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額で計上しております。取得原価には、資産の取得に直接付随する費用、資産の解体・撤去及び設置していた場所の原状回復費用に関する初期見積費用及び資産計上すべき借入コスト等を含めることとしております。

有形固定資産の構成要素の耐用年数が構成要素ごとに異なる場合は、それぞれ別個の有形固定資産項目として計上しております。

取得後コストは、当該項目に関連する将来の経済的便益が当社グループに流入する可能性が高く、かつ、当該項目の取得原価が信頼性をもって測定できる場合には、当該資産の帳簿価額に含めるか、または適切な場合には個別の資産として認識しております。その他の修繕及び維持費は、発生時に費用として認識しております。

(b) 減価償却及び耐用年数

減価償却費は、償却可能価額を各構成要素の見積耐用年数にわたって、主として定額法により算定しております。償却可能価額は、資産の取得原価から残存価額を差し引いて算定しております。土地及び建設仮勘定は減価償却しておりません。有形固定資産の構成要素の耐用年数が構成要素ごとに異なる場合は、それぞれ別個の有形固定資産項目として計上しております。

主要な有形固定資産項目ごとの見積耐用年数は以下のとおりであります。

通信設備

機械設備	9～15 年
空中線設備	10～42 年
市内・市外線路設備	6～27 年
その他の設備	9～27 年
建物及び構築物	10～38 年
その他	5～22 年

なお、減価償却方法、見積耐用年数及び残存価額は毎期見直しを行い、変更があった場合は会計上の見積りの変更として将来に向かって適用しております。

(c) 認識の中止

有形固定資産は、処分時点での認識を中止しております。有形固定資産項目の認識の中止から生じる利得または損失は、当該資産項目の認識中止時に純損益に含めております。

② 無形資産

(a) 認識及び測定

当社グループは、のれんを除く無形資産の測定において原価モデルを採用し、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額で計上しております。

個別に取得した無形資産は、当初認識時に取得原価で測定しております。企業結合で取得した無形資産は、無形資産の定義を満たし、識別可能であり、かつ、公正価値が信頼性をもって測定できる場合、のれんとは別個に識別され、取得日の公正価値で認識しております。

新しい科学技術または技術的な知識及び理解を得る目的で実施される研究活動に対する支出は、発生時に費用として認識しております。

開発活動に対する支出は、開発費用が信頼性をもって測定可能であり、製品または工程が技術的及び商業的に実現可能であり、将来的に経済的便益をもたらす可能性が高く、当社グループが開発を完了させ、当該資産を使用または販売する意図及びそのための十分な資源を当社グループが有している場合にのみ無形資産として計上を行い、それ以外は発生時に費用として認識しております。

(b) 傷却及び耐用年数

無形資産は見積耐用年数にわたって定額法で償却しております。主要な無形資産ごとの見積耐用年数は以下のとおりであります。なお、耐用年数を確定できない無形資産は傷却を行っておりません。

ソフトウェア	5～10 年
顧客関連	4～30 年
番組供給関連	22 年
周波数移行費用	9～17 年
その他	5～20 年

傷却方法及び見積耐用年数は、毎期見直しを行い、変更があった場合は、会計上の見積りの変更として将来に向かって適用しております。

③ のれん

のれんは、取得原価が、取得日における被取得子会社の識別可能な純資産に対する当社グループ持分の公正価値を上回る場合の超過額であります。

減損テストの目的上、企業結合により取得したのれんは、資金生成単位または資金生成単位グループのうち、企業結合のシナジーから便益を得ると見込まれるものに配分しております。のれんが配分される各資金生成単位または資金生成単位グループは、のれんを内部管理目的で監視している企業内の最小のレベルを表しております。

のれんは減損損失累計額を控除した取得原価で測定しております。のれんの傷却は行わず、毎期、及び事象または状況の変化によって減損の兆候がある場合に、減損テストを実施しております。

④ リース

当社グループでは、リース契約開始時に、その契約がリースであるか、または契約にリースが含まれているか否かについては、契約の実質に基づき判断しております。契約の履行が、特定された資産の使用を支配する権利を一定期間にわたり対価と交換に移転する契約の場合、当該資産はリースの対象となります。

契約がリースまたはリースが含まれている場合、リース負債の当初測定の金額に当初直接コスト等を加減した金額で使用権資産を当初認識しております。リース負債は、契約開始時に同日現在で支払われていないリース料の現在価値で当初認識しております。

使用権資産は、契約開始時から使用権資産の耐用年数の終了時またはリース期間の終了時のいずれか早い方までの期間にわたって定額法で減価償却を行っております。

リース負債は、リース負債に係る金利、支払われたリース料及び該当する場合にはリース負債の見直しまたはリースの条件変更を反映する金額で事後測定しております。

##### ⑤ 有形固定資産、のれん、無形資産及び使用権資産の減損

当社グループでは、毎期有形固定資産、無形資産及び使用権資産の帳簿価額につき、減損の兆候の有無を判定しております。減損の兆候がある場合には、その資産またはその資産の属する資金生成単位または資金生成単位グループごとの回収可能価額の見積りを行っております。のれん及び耐用年数を確定できない無形資産については、減損の兆候がある時、及び減損の兆候の有無に関わらず各年度の一定時期に、減損テストを実施しております。資金生成単位または資金生成単位グループは、他の資産または資産グループからおおむね独立したキャッシュ・イン・フローを生み出す最小単位の資産グループとしております。

回収可能価額は、売却費用控除後の公正価値と使用価値のいずれか高い方で算定しております。使用価値は、見積将来キャッシュ・フローを、貨幣の時間価値及び当該資産に固有のリスクを反映した税引前の割引率により、現在価値に割り引いて算定しております。

減損テストにおいて資金生成単位または資金生成単位グループの回収可能価額が帳簿価額を下回る場合には、減損損失は資金生成単位または資金生成単位グループに配分されたのれんの帳簿価額から減額し、次に資金生成単位または資金生成単位グループにおけるその他の資産の帳簿価額の比例割合に応じて各資産の帳簿価額から減額しております。のれんの減損損失は純損益に認識し、その後の期間に戻入れは行っておりません。

のれんを除く減損を計上した有形固定資産、無形資産及び使用権資産については、各報告日において、損失の減少または消滅を示す兆候の有無を判断しております。減損の戻入れの兆候があり、回収可能価額の決定に使用した見積りが変化した場合は、減損損失を戻入れております。減損損失を認識後に戻入れの場合、当該資産（または資金生成単位）の帳簿価額は、改訂後の見積回収可能価額まで増額します。ただし、当該減損の戻入れは、戻入れ時点における資産（または資金生成単位）が、仮に減損損失を認識していなかった場合の帳簿価額を超えない範囲で行います。減損損失の戻入れは、その他の収益として認識しております。

##### (4) 重要な引当金の計上方法

引当金は、過去の事象から生じた法的または推定的義務で、当社グループが当該義務を決済するために経済的便益が流出する可能性が高く、その義務の金額を信頼性をもって見積ることができる場合に認識しております。貨幣の時間的価値及び必要に応じてその負債に特有のリスクを反映させた税引前割引率で割り引いた期待将来キャッシュ・フローにより、引当金の額を算出しております。時の経過に伴う割引率の割戻しは、金融費用として認識しております。

##### (5) 退職給付に係る会計処理の方法

###### ① 退職後給付

当社グループは、従業員の退職後給付制度として確定給付制度と確定拠出制度を採用しております。

###### (a) 確定給付制度

確定給付年金制度に関連して連結財政状態計算書で認識する資産（退職給付に係る資産）または負債（退職給付に係る負債）は、確定給付制度債務の現在価値から制度資産の公正価値を控除した金額に対して、利用可能な経済的便益を検討の上、必要に応じて資産上限額に関する調整を行うことにより認識しています。確定給付制度債務は、独立した年金数理人が予測単位積増方式を用いて毎期算定しております。割引率は将来の給付支払見込日までの期間を基に割引期間を設定し、その割引期間に対応した、かつ、給付金が支払われる通貨建の期末日時点の優良社債の市場利回りに基づいております。

確定給付費用は、勤務費用、確定給付負債（資産）の純額に係る利息純額及び確定給付制度負債（資産）の純額に係る再測定から構成されます。勤務費用及び利息純額については純損益で認識し、利息純額の算定には前述の割引率を使用しております。再測定は数理計算上の差異、過去勤務費用及び制度資産に係る収益（利息純額に含まれる金額を除く）から構成されております。数理計算上の差異は発生時に同時にその他の包括利益として認識し、過去勤務費用は純損益として認識しております。

当社グループは、確定給付制度から生じるすべての確定給付負債（資産）の純額の再測定を即時にその他の包括利益で認識しており、直ちに利益剰余金に振り替えております。

###### (b) 確定拠出制度

確定拠出制度への拠出は、従業員がサービスを提供した期間に純損益として認識しております。

また、一部の子会社では複数事業主による年金制度に加入しており、期中の拠出額を年金費用として純損益で認識し、未払拠出金を債務として認識しております。

##### (6) 収益の認識基準

当社グループにおける主要な収益認識基準は、以下のとおりであります。

###### ① 移動通信サービス

当社グループの収益は、主にモバイル通信サービス（UQ mobile・MVNOサービス含む）における収益と携帯端末販売における収益から構成されております。当社グループは、お客さまと直接または代理店経由でモバイル通信サービス契約を締結している一方で、携帯端末を主として代理店へ販売しております。

モバイル通信サービスにおける収益は、主に月額基本使用料及び通信料収入（以下「モバイル通信サービス収入」）と契約事務等の手数料収入からなります。モバイル通信サービス収入及び契約事務等の手数料収入は、お客さまに対して契約に基づいたサービスを提供することによって履行義務が充足されると判断し、サービス提供時点で定額料金及び従量課金に基づき認識しております。また、通信料金の割引については、毎月のモバイル通信サービス収入から控除しております。

なお、モバイル通信サービス収入にかかる取引の対価は請求日から概ね翌月までに受領しております。

また、携帯端末販売における収益（以下「携帯端末収入」）は、お客さま、または代理店に対する携帯端末及びアクセサリー類の販売収入から構成されております。

上記取引の商流としては、当社グループが代理店に対して携帯端末を販売し、代理店を通じてお客さまと通信契約の締結を行うもの（以下「間接販売」）と、当社グループがお客さまに対して携帯端末を販売し、直接通信契約の締結を行うもの（以下「直接販売」）からなります。それぞれの収益の認識基準は以下のとおりであります。

携帯端末収入については、代理店等に販売後、概ね翌月に受領しております。

1) 間接販売

間接販売において、当社グループが代理店に販売した端末を販売する責任及び在庫リスクは代理店が有していることから、当社グループは、代理店を本人として取り扱っております。そのため、携帯端末収入は、携帯端末の支配が当社グループから代理店に移転し、履行義務が充足したと考えられる携帯端末の代理店への引き渡し時点で、収益を認識しております。また、代理店に対して支払う手数料の一部は、代理店へ携帯端末を販売した時点で携帯端末収入から控除しております。

2) 直接販売

直接販売の場合、携帯端末収入、モバイル通信サービス収入等は一体の取引であると考えられるため、契約を結合の上、単一の契約として会計処理しております。取引の合計額を携帯端末及びモバイル通信サービスの独立販売価格の比率に基づき、携帯端末収入及びモバイル通信サービス収入に配分しております。携帯端末収入に配分された金額は、携帯端末販売時に、モバイル通信サービス収入に配分された金額は、お客さまにサービスを提供した時点で、履行義務が充足されたと判断し、収益として認識しております。

なお、間接販売、直接販売のいずれの場合も、契約事務手数料収入及び機種変更手数料収入は、別個の履行義務とは認識することなく、通信サービスと合わせて1つの履行義務として認識し、契約時は契約負債として繰り延べられ、重要な更新オプションが存在する期間にわたり収益として認識しております。

これらの取引の対価は契約時に前受けする形で受領しています。

また、モバイル通信サービス収入の請求額に応じて、お客さまへポイントを付与するカスタマー・ロイヤルティ・プログラムについては、将来の解約等による失効部分を反映したポイントの見積利用率を考慮して算定された交換される特典の独立販売価格を基礎として取引価格の配分を行い、お客さまがポイントを使用し、財またはサービスの支配を獲得した時点で、履行義務を充足したと考えられるため、当該時点において、収益を認識しております。

② 固定通信サービス（CATV事業を含む）

固定通信サービスにおける収益は、主に音声伝送サービス収入、データ通信サービス収入、FTTHサービス収入、CATVサービス収入、関連する初期工事費用収入からなります。

上記のうち、初期工事費用収入を除いた収入に関するサービスについては、お客さまに対して契約に基づいたサービスを提供することが履行義務であり、サービスを提供した時点において履行義務が充足されると判断し、サービス提供時に収益計上しております。また、初期工事費用収入は、残存率を基礎とした見積平均契約期間にわたり、収益を認識しています。

これらの取引の対価は、請求日から概ね翌月までに受領しております。

③ 付加価値サービス

付加価値サービスにおける収益は、主に情報料収入、債権譲渡手数料収入、広告掲載料収入、代理店手数料収入、電力収入等からなります。情報料収入は当社グループが単独または他社と共同で運営するウェブサイト上でお客さまに対して提供したコンテンツの会員収入であり、コンテンツサービスを一定期間にわたって提供し経過期間に応じて履行義務が充足されます。また、債権譲渡手数料収入は、コンテンツプロバイダー（以下「CP」）の債権を、当社が通信料金と合わせてCPの代わりにお客さまから回収するため、CPから債権を譲り受けることに対する手数料収入であり、当社がその債権を譲り受けた時点において履行義務が充足されます。電力収入は、電力の小売りサービスにおける収入であり、電力サービスを提供した時点において履行義務が充足されます。これらの収入については、お客さまとの契約に基づいて識別された履行義務が時の経過またはお客さまにサービスを提供した時点に基づいて充足されるため、個々の契約内容に基づき、サービス提供期間にわたって収益を認識しております。

当社グループは、仲介業者または代理人としての機能を果たす場合があります。このような取引における収益を報告するにあたり、収益をお客さまから受け取る対価の総額で表示するか、またはお客さまから受け取る対価の総額から第三者に対する手数料その他の支払額を差し引いた純額で表示するかを判断しております。これらの判断にあたっては、当社グループが契約の当事者として財またはサービスの提供に主たる責任を有しているか、在庫リスクを負っているか、価格決定権を有しているか等を総合的に勘案しております。ただし、総額または純額、いずれの方法で表示した場合でも、売上総利益及び当期利益に影響はありません。主に、債権譲渡手数料収入、広告掲載料収入、代理店手数料収入のサービスにおいて、当社グループは、契約等で定められた料率に基づいて手数料を受け取るのみであり、価格決定権は無く、また、コンテンツサービスを行うプラットフォームを提供するのみであるため、当該サービスについて、お客さまに移転される前に、当社グループがサービスを支配しておりません。そのため、当社グループは仲介業者または代理人として位置付けられることから、純額で表示しております。

これらの取引の対価は、履行義務の充足後、概ね1ヶ月から3ヶ月以内に受領しております。

④ ソリューションサービス

ソリューションサービスにおける収益は、主に機器販売サービス、エンジニアリングサービス、マネージメントサービスからなります（以下「ソリューションサービス収入」）。ソリューションサービス収入は、履行義務が充足されるお客さまに納品もしくはサービスを提供した時点で、お客さまから受け取る対価に基づき収益を認識しております。

これらの取引の対価は、請求日から概ね翌月までに受領しております。

⑤ グローバルサービス

グローバルサービスは主にソリューションサービス、データセンターサービス及び携帯電話サービスから構成されております。

データセンターサービスにおける収益は、全世界主要拠点で自営データセンターを開設しその対価として受け取るスペース、電力及びネットワークを含むサービス使用料からなります。複数年契約が一般的であり、当該履行義務は時の経過につれて充足されるため、その提供期間にわたって収益を認識しております。

これらの取引の対価は、基本的に履行義務の充足前に請求し、請求後、概ね翌月までに受領しております。

携帯電話サービスにおける収益は、携帯端末収入及びモバイル通信サービス収入からなります。携帯端末収入は、携帯端末販売時に、モバイル通信サービス収入は、お客様にサービスを提供した時点で、履行義務が充足されたと判断し、収益として認識しております。

(7) 重要な外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

① 機能通貨及び表示通貨

当社グループの各会社がそれぞれの計算書類を作成する際に、その会社の機能通貨以外の通貨での取引は、取引日における為替レートで各会社の機能通貨に換算しております。当社グループの連結計算書類は、当社の機能通貨である日本円を表示通貨としております。

② 外貨建取引

外貨建取引は、取引日の直物為替レートまたはそれに近似するレートを用いて換算しております。外貨建の貨幣性資産及び負債は、期末日の為替レートで換算しております。公正価値で計上された外貨建の非貨幣性項目は、公正価値が決定した日の為替レートで換算しております。

外貨建の貨幣性資産及び負債の換算及び決済により生じる換算差額は純損益として認識しております。ただし、その他の包括利益を通じて測定する資本性金融資産及びキャッシュ・フロー・ヘッジから生じる換算差額については、その他の包括利益として認識しております。

③ 在外営業活動体

連結計算書類を表示するために、当社グループの在外営業活動体の資産及び負債は、その在外営業活動体の取得により発生したのれん、識別した資産及び負債ならびにその公正価値の調整を含め、期末日の為替レートで表示通貨に換算しております。在外営業活動体の収益及び費用は、その期間中の為替レートが著しく変動していない限り、期中平均為替レートで表示通貨である円貨に換算しております。

在外営業活動体の計算書類の換算から生じる為替換算差額は、その他の包括利益として認識しております。在外営業活動体の持分全体の処分及び支配または重要な影響力の喪失を伴う持分の一部処分につき、換算差額は、在外営業活動体が処分損益の一部として純損益で認識しております。

(8) 保険契約

当社グループは、IFRS第17号において、重大な保険リスクを引き受けている契約について保険契約として分類しております。

当社グループは、損害保険事業にて発行する保険契約及び保有する再保険契約に保険料配分アプローチを採用しております。

生命保険事業にて発行する保険契約及び保有する再保険契約においては一般測定モデルを採用しております。

保険金融収益又は費用については、予想される金融収益又は費用の合計額を保険契約グループの存続期間にわたって規則的に配分して算定した金額を純損益に含め、契約グループの帳簿価額と規則的配分を適用する際に測定される金額との差額はその他の包括利益として計上しています。

(会計方針の変更に関する注記)

当社グループが、当連結会計年度より新たに適用を開始した重要な基準書及び解説指針はありません。

## (収益認識に関する注記)

### 1. 収益の分解

当社グループは、顧客との契約から生じる収益を顧客との契約に基づき、パーソナル、ビジネス及びその他の事業の3つの区分に分解しております。

パーソナルでは、個人のお客さま向けにサービスを提供しています。

日本国内においては、「au」「UQ mobile」「povo」のマルチブランドで提供する5G通信サービスを中心に、金融、エネルギー、LX（ライフトランスフォーメーション）等の各種サービスを連携し拡充することで、新たな付加価値・体験価値の提供を目指していることに加え、地域のパートナーの皆さまとともに、デジタルデバイド解消とサステナブルな地域共創の実現を目指しています。

海外においては、国内で培った事業ノウハウを生かし、モンゴルとミャンマーのお客さま向けに、通信サービス、金融サービス及び映像等のエンターテインメントサービスの提供にも取り組んでいます。また、日本から海外へ渡航されるお客さま、海外から日本に来られるお客さま向けの通信サービスについても利便性の向上に努めています。

ビジネスでは、日本国内及び海外において、幅広い法人のお客さま向けに、スマートフォン等のデバイス、ネットワーク、クラウド等の多様なソリューションや、「Telehouse」ブランドでのデータセンターサービス等を提供しています。

またこれに加えて、AI時代の新たなビジネスプラットフォーム「WAKONX」を立ち上げ、法人のお客さまが抱える業界特有の課題解消に取り組み、お客さまの事業成長と社会課題解決に貢献していきます。

引き続き、5G通信を中心としたIoTやDX、生成AIなどを活用したソリューションを、パートナー企業との連携によってグローバルにワンストップで提供し、お客さまのビジネスの発展・拡大をサポートしていきます。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

事業	金額
パーソナル	4,733,192
ビジネス	1,160,933
その他	23,828
合計	5,917,953
顧客との契約から生じる収益	5,728,446
その他の源泉から生じる収益	189,507

（注）その他の源泉から認識した収益には、IFRS第9号に基づく利息等が含まれております。

### 2. 収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報については、「連結計算書類作成のための基本となる重要な事項 5. 会計方針に関する事項 (6) 収益の認識基準」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

### 3. 当連結会計年度及び翌連結会計年度以降の収益の金額を理解するための情報

#### (1) 契約残高

当社グループの顧客との契約から生じた債権及び契約負債は、以下のとおりであります。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	2024年4月1日	2025年3月31日
顧客との契約から生じた債権	2,320,661	2,624,052
契約負債	166,621	181,327

契約負債は主にモバイル通信サービス及びauひかりにおける契約事務等の手数料収入、モバイル通信サービス収入の請求額に応じて、お客様へポイントを付与するカスタマー・ロイヤルティ・プログラムに関連する前受対価であります。

当連結会計年度に認識された収益のうち、期首時点の契約負債残高に含まれていた金額は、81,413百万円であります。

また、当連結会計年度において、過去の期間に充足（または部分的に充足）した履行義務から認識した収益の額に重要性はありません。

#### (2) 履行義務に配分した取引金額

残存履行義務に配分した取引価格は、当連結会計年度末において、175,002百万円であります。当該履行義務は主にモバイル通信サービス及びauひかりにおける契約事務等の手数料収入であり、当連結会計年度末は概ね6年以内の履行義務が充足されるサービス提供時点に収益として認識されると見込んでおります。残存履行義務に配分した取引価格のうち、約5割は1年内に収益として認識される見込みです。なお、当社グループはIFRS第15号第121項の実務上の便法を適用し、当初の予想残存期間が1年以内の残存履行義務に関する情報は含めておりません。

#### (会計上の見積りに関する注記)

##### 1. のれん

(1) 当連結会計年度の連結財政状態計算書に計上した金額は、595,829百万円であります。

(2) その他の情報

当社グループは、のれんについて、少なくとも年1回減損テストを行っており、さらに、減損の兆候がある場合には、その都度、減損テストを行っております。資金生成単位または資金生成単位グループに配分されたのれんの回収可能価額は、使用価値によって算定しております。

使用価値は、資金生成単位または資金生成単位グループから生ずると見込まれる将来キャッシュ・フローを現在価値に割引いて算出しております。当社グループは、将来キャッシュ・フロー及びその現在価値の算定において、異なるタイプの収益予想とそれに対する売上原価、販売費及び一般管理費等のコストの変動予想にもとづいた事業計画、成長率、及び税引前割引率を、重要な指標として使用しております。

将来キャッシュ・フローの見積りのための基礎として用いるキャッシュ・フローの予測は、経営者によって承認された直近の事業計画を用いています。予測期間は最大5年としております。5年目以降については、市場の長期平均成長率を勘案した一定の成長率を用いております。

減損テストに使用した主要な仮定が変更された場合に減損が発生するリスクがありますが、当社グループにおいて、減損判定に用いた事業計画、成長率及び割引率が合理的な範囲で変化したとしても、重要な減損損失が発生する可能性は低いと判断しております。

##### 2. 契約コスト

(1) 当連結会計年度の連結財政状態計算書に計上した金額は、716,415百万円であります。

(2) その他の情報

当社グループは、顧客との契約獲得のための増分コスト及び契約に直接関連する履行コストのうち、回収可能であると見込まれる部分について資産として認識しており、連結財政状態計算書上は「契約コスト」に計上しております。契約獲得のための増分コストとは、顧客との契約を獲得するために発生したコストで、当該契約を獲得しなければ発生しなかったであろうものであります。

当社グループにおいて資産計上されている契約獲得のための増分コストは、主に顧客獲得時に発生するauショッピング等の代理店等への販売手数料等であります。また契約履行のためのコストは、主に契約申込後サービス開始時までに必要な手数料や、工事手数料であります。資産計上された当該コストは通信契約を獲得しなければ発生しなかった増分コストであります。なお、当該費用を資産計上する際には、通信契約の見積り期間等を加味したうえで、回収が見込まれる金額のみを資産として認識しております。また、当該資産については、サービスごとの利用者の主な見積り期間3~4年に基づき均等償却を行っております。

また、契約コストから認識した資産については、計上時及び連結会計年度ごとに回収可能性の検討を行っております。検討に当たっては、当該資産の帳簿価額が、見積り期間にわたり関連する通信契約に基づき企業が受け取ると見込んでいる対価の残りの金額から、当該サービスの提供に直接関連し、まだ費用として認識されていないコストを差し引いた金額を超過しているかどうか判断を行っております。これらの見積り及び仮定は、前提とした状況が変化すれば、契約コストから認識した資産に関する減損損失を損益に認識することにより、契約コストから認識した資産の金額に重要な影響を及ぼす可能性があるため、当社グループでは、当該見積りは重要なものであると判断しております。

##### 3. ミャンマー通信事業に係るリース債権

(1) 当連結会計年度の連結財政状態計算書に計上した金額は、19,967百万円であります。

(2) その他の情報

当社グループは、前連結会計年度において、当社連結子会社であるKDDI Summit Global Myanmar Co., Ltd.（以下「KSGM」）が保有するミャンマー国営郵便・電気通信事業体（MPT）に対するリース債権の回収に係る全期間の予想信用損失を見積もった結果、当該リース債権の一部について損失評価引当金を認識しました。

当連結会計年度末において、MPTとの通信事業運営サポートに関する契約の改定を行い、MPTに対するリース債権に関する支払条件が変更されました。当該契約上の支払条件の変更により、信用減損ではない金融資産112,211百万円の認識を中止し、新たな金融資産として購入又は組成した信用減損金融資産19,967百万円を認識しております。

当該新たなリース債権については、連結会計年度ごとに、当該リース債権の当初認識以降の全期間の予想信用損失の変動累計額が当該リース債権に係る損失評価引当金として認識されるとともに、全期間の予想信用損失の変動額が純損益に認識されます。全期間の予想信用損失の見積りにおける主要な仮定は将来のドル兌換可能額であります。当該仮定は、前提とした状況が変化すれば、当該リース債権の償却原価の金額に重要な影響を及ぼす可能性があるため、当社グループでは、当該見積りは重要なものであると判断しております。

#### (連結財政状態計算書に関する注記)

##### 1. 資産から直接控除された損失評価引当金

その他の長期金融資産	14,902百万円
営業債権及びその他の債権	19,000百万円
計	33,903百万円

##### 2. 有形固定資産に係る減価償却累計額

5,352,230百万円

### 3. 担保に供している資産及び担保に係る債務

#### 担保に供している資産

その他の長期金融資産	19, 401百万円
関係会社株式（注）1	768百万円
金融事業の有価証券	370, 268百万円
金融事業の貸出金	2, 723, 483百万円
その他の非流動資産	9, 197百万円
計	3, 123, 116百万円

#### 上記に対応する債務

長期借入金（注）1、2	1, 621, 100百万円
債券貸借取引受入担保金	256, 679百万円
計	1, 877, 779百万円

(注) 1. 持分法適用関連会社である鹿児島メガソーラー発電（株）の金融機関借入に対して、同社株式を担保に供しております。当連結会計年度における当該借入金残高は、6, 717百万円であります。これらについては上記の長期借入金には含まれておりません。

(注) 2. 1年内返済予定の長期借入金を含めております。

当社グループの一部の子会社において、買収等に伴い各金融機関より借入を行っております。これらの借入金では、借入金額が少額な一部の借入契約を除き、それぞれの契約に定められた、株主の出資維持、純資産維持、利益の黒字維持といった財務制限条項を遵守しております。当連結会計年度末の財務制限条項が付された借入金残高は335, 593百万円であります。なお、前連結会計年度末時点及び当連結会計年度末時点において、当該財務制限条項に抵触しておらず、また抵触するリスクも低いと評価しております。

これらを除いて、借入金及び社債に関し、当社グループの財務活動に重大な影響を及ぼす財務制限条項は付されておりません。

#### （連結持分変動計算書に関する注記）

##### 1. 当連結会計年度末の発行済株式の種類及び総数

普通株式 2, 191, 846, 416株

(注) 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。

上記の事項は、当該株式分割前の株式数を記載しております。

##### 2. 配当に関する事項

###### (1) 配当金支払額等

決議	株式の種類	配当金の総額（百万円）	1株当たり配当額（円）	基準日	効力発生日
2024年6月19日 定時株主総会 (注)	普通株式	145, 758	70	2024年 3月31日	2024年 6月20日
2024年11月1日 取締役会 (注)	普通株式	141, 104	70	2024年 9月30日	2024年 12月3日

(注) 配当金の総額には役員報酬BIP信託が所有する当社株式の配当金は含めておりません。

###### (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち配当の効力発生日が翌連結会計年度になるもの

決議	株式の種類	配当金の総額（百万円）	配当の原資	1株当たり配当額（円）	基準日	効力発生日
2025年6月18日 定時株主総会 (注) 1、2、3、4	普通株式	149, 192	利益 剰余金	75	2025年 3月31日	2025年 6月19日

(注) 1. この配当は、株主総会で承認されるまで認識されません。また、法人所得税への影響もありません。

(注) 2. 配当金の総額には役員報酬BIP信託が所有する当社株式の配当金は含めておりません。

(注) 3. 当社は、2025年4月1日を効力発生日として普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っておりますが、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

(注) 4. 2025年6月18日開催の定時株主総会にて決議する予定です。

## (金融商品に関する注記)

### 1. 金融商品の状況に関する事項

当社グループの事業活動は、事業環境・金融市場環境による影響を受けております。事業活動の過程で保有するまたは引き受ける金融商品は固有のリスクにさらされております。リスクには、(1) 信用リスク、(2) 流動性リスク及び(3) 市場リスクが含まれております。当社グループは、社内での管理体制の構築や金融商品を用いてグループの財政状態及び業績に与える影響を最小限にするリスク管理を実行しております。具体的には、当社グループはこれらのリスクを以下のような方法によって管理しております。

#### (1) 信用リスク

信用リスクは、保有する金融資産の相手先が契約上の債務に関して債務不履行になり、当社グループに財務上の損失が発生するリスクであります。具体的には当社グループは以下のような信用リスクにさらされております。まず、当社グループの営業債権、リース債権及びその他の債権、金融事業の貸出金は、顧客及び取引先の信用リスクにさらされております。また、主に余剰資金の運用のため保有している債券等及び政策的な目的のため保有している株式等は、発行体の信用リスクにさらされております。さらに、当社グループが為替変動リスク及び金利変動リスクをヘッジする目的で行っているデリバティブ取引については、これらの取引の相手方である金融機関の信用リスクにさらされております。

営業債権について、当社グループは、各社ごとの与信管理基準に則り、相手先ごとの期日管理及び残高管理等を行うとともに、信用状況を把握する体制しております。具体的には、発生から一定期間を超えた営業債権について、債務不履行であると考え、減損処理をしております。

リース及びその他の債権、金融事業の貸出金については、原則として、金融資産の資産化（現金化）が約定日以降に遅延（または支払延期要請を含む）した場合に、金融商品の信用リスクが当初認識以降に著しく増大したものと判定しています。ただし、支払遅延または支払延期要請があった場合であっても、その原因が一時的な資金需要によるものであり、債務不履行のリスクが低く、近い将来に契約上のキャッシュ・フローの義務を履行するための十分な能力を有していることが客観的データに基づき判断可能な場合には、信用リスクの著しい増大とは判定しておりません。

負債性金融商品である有価証券については、大手格付機関の格付情報などをもとに、債務不履行のリスクが高いと判断した場合には、金融商品の信用リスクが当初認識以降に著しく増大したものと判定しております。

信用リスクでは当社グループのデリバティブ取引の相手先は、信用度の高い金融機関であるため、相手方の契約不履行による信用リスクは、ほとんどないと判断しております。また、当社グループは、余資運用・デリバティブ取引について、信用リスクの発生を未然に防止すべく、各社の社内規程及びこれに付随して細目を定める各規定に基づき、財務・経理担当部門が、当該案件ごとに権限規定に定める決裁権者による稟議決裁を受け、格付の高い金融機関との間でのみ行うこととしております。

#### (2) 流動性リスク

当社グループは支払手形及び買掛金といった債務の履行が困難になる流動性リスクにさらされております。

当社グループは、主に電気通信事業を行うための設備投資計画等に照らして、必要な資金を銀行借入や社債発行、債権流動化により調達しております。余剰資金が生じた場合は、短期的な預金等で運用しております。

また、営業債務及びその他の債務は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。これらの営業債務などの流動負債は、その決済時において流動性リスクにさらされておりますが、当社グループでは、各社が毎月資金計画を見直すなどの方法により、そのリスクを回避しております。また、当社グループの流動性リスクに対する管理として、毎月資金計画を作成する等の方法により入出金予定を管理し、手許流動性を一定水準に保つことなどにより、常に安定的な資金繰り管理に努めております。

財務・経理担当部門は年度資金計画を作成し、取締役会でこれを承認した後、長期資金の調達を実行しております。また、当社グループは、国内の有力金融機関及び海外の大手金融機関との間で未実行の複数の長期・短期コミットメントライン契約を締結しており、コミットメントベースではない借入枠と併せ、流動性リスクの軽減を図っております。

### (3) 市場リスク

市場リスクとして、具体的には(a) 為替リスク、(b) 金利リスク、(c) 資本性金融商品の価格リスクがあり、当社グループの一部の子会社では、バリュー・アップ・リスク (VaR) を用いた市場リスク量を日次で把握・管理しています。

VaRの算定にあたっては、ヒストリカル・シミュレーション法（保有期間21営業日、信頼水準99%、観測期間250営業日）を採用し、当連結会計年度末日（2025年3月31日）現在で市場リスク量は、全体で3,612百万円です。なお、VaRは過去の相場変動をベースに統計的に算出した一定の発生確率での市場リスク量を計測しており、通常では考えられないほど市場環境が激変する状況下におけるリスクは捕捉できない場合があります。

#### (a) 為替リスク

当社グループは、当社グループが機能通貨以外の通貨で行った取引から生じる外貨建営業債権等を報告期間末日の為替レートを用いて、機能通貨に換算替えすることに伴う、為替相場の変動リスク（以下「為替リスク」）にさらされております。

当社グループは、海外においても事業活動を行っており、現在、シンガポールや中国等のアジア各国、アメリカ、ヨーロッパ等に出資及び合弁会社設立などを通じた国際的な事業展開を行っております。これらの国際的な事業活動を行っている結果として、さまざまな為替リスク・エクスポージャー、主に米ドルに関して生じる為替リスクにさらされております。

当社グループは通貨別月別に把握された為替の変動リスクに対して、先物為替予約を利用してヘッジしております。デリバティブ取引については、当社においては取締役会で承認された社内規則に従って個別案件ごとに実施計画を策定し、職責権限規則の定めによる決裁を経たうえで実施しております。実施・管理体制としては、組織内での取引の執行箇所と管理箇所を分離してチェック機能を働かせております。連結子会社においては、金額（最大リスク額）によって取締役会の決議または社長の決裁を受けております。当社グループは、デリバティブ取引をリスク回避目的にのみ利用し、売買益を目的とするような投機的な取引は一切行わない方針であります。

#### (b) 金利リスク

金利リスクは、市場金利の変動により、金融商品の公正価値もしくは金融商品から生じる将来キャッシュ・フローが変動するリスクとして定義しております。当社グループの金利リスクのエクスポージャーは、主に借入金や社債などの債務及び利付預金などの債権に関連しております。利息の金額は市場金利の変動に影響を受けるため、当社グループは、利息の将来キャッシュ・フローが変動する金利リスクにさらされております。

当社グループは、主に金利の上昇による将来の利息の支払額の増加を抑えるために、社債を固定金利で発行することにより資金調達を行っております。

また、一部の連結子会社は、借入金に係る支払金利の変動リスクを抑制するために、金利スワップ取引を利用し、キャッシュ・フローの安定化を図っております。

#### (c) 資本性金融商品の価格リスク

資本性金融商品の価格リスクは、市場価格の変動（金利リスクまたは為替リスクにより生じる変動を除く）により金融商品の公正価値または将来キャッシュ・フローが変動するリスクであります。当社グループは、資本性金融商品を保有しているため、これらの価格変動リスクにさらされております。

これらの資本性金融商品から生じる価格リスクを管理するため、本社財務・経理担当部門は当該資本性金融商品への投資に関する方針を文書化し、当社グループ全体におきまして遵守しております。また、投資案件に係る重要事項については、適時に取締役会への報告と承認を行うことが義務付けられております。また、当社グループは保有する当該資本性金融商品を管理することを目的として、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、また、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

## 2. 金融商品の公正価値に関する事項

金融商品は、その公正価値の測定にあたって、その公正価値の測定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、公正価値ヒエラルキーの3つのレベルに区分しております。当該区分において、それぞれの公正価値のヒエラルキーは、以下のように定義しております。

- ・レベル1：同一の資産または負債の活発な市場における相場価格
- ・レベル2：資産または負債について、直接的に観察可能なインプットまたは間接的に観察可能なインプットのうち、レベル1に含まれる相場価格以外のインプットを使用して測定した公正価値
- ・レベル3：資産または負債について、観察可能な市場データに基づかないインプット（すなわち観察不能なインプット）を使用して測定した公正価値

当社グループは、公正価値の測定に使用される公正価値の階層のレベルを、公正価値の測定の重要なインプットの最も低いレベルによって決定しております。

### (1) 経常的に公正価値で測定する金融資産及び金融負債の公正価値

#### ① 公正価値のヒエラルキー

公正価値の階層ごとに区分された、連結財政状態計算書に公正価値で認識する金融資産及び金融負債は以下のとおりであります。

当連結会計年度（2025年3月31日）

	(単位：百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
<b>経常的な公正価値測定</b>				
<b>金融資産：</b>				
<b>その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産</b>				
金融事業の有価証券	282,110	24,674	—	306,783
その他の金融資産				
投資有価証券	175,522	—	61,311	236,832
<b>純損益を通じて公正価値で測定する金融資産</b>				
金融事業の貸出金	—	4,837,093	—	4,837,093
その他の金融資産				
投資有価証券	—	—	12,560	12,560
デリバティブ				
通貨関連	—	3,445	—	3,445
金利関連	—	9,939	—	9,939
投資信託	—	8,730	—	8,730
<b>金融負債：</b>				
<b>純損益を通じて公正価値で測定する金融負債</b>				
その他の金融負債				
デリバティブ				
通貨関連	—	1,624	—	1,624
金利関連	—	12,454	—	12,454

レベル間の重要な振替が行われた金融商品の有無は毎期末日に判断しております。当連結会計年度において、レベル間の重要な振替が行われた金融商品はありません。

② 公正価値の測定方法

(a) 金融事業の有価証券

金融事業の有価証券の公正価値は、活発な市場における取引所の価格が入手できる場合には、公正価値ヒエラルキーレベル1に区分しております。活発な市場における取引所の価格が入手できない場合には、主にブローカーによる提示相場等、利用可能な情報に基づく取引価格を使用して測定している他、リスクフリーレートや信用スプレッドを加味した割引率のインプットを用いて、割引将来キャッシュ・フローに基づく評価技法で測定しており、インプットの観察可能性に応じてレベル2に区分しております。

(b) その他の金融資産及びその他の金融負債

(i) 投資有価証券

上場有価証券については、取引所の価格によっており、公正価値ヒエラルキーレベル1に区分しております。

非上場有価証券については、割引将来キャッシュ・フローに基づく評価技法、類似会社の市場価格に基づく評価技法、純資産価値に基づく評価技法、その他の評価技法を用いて算定しており、公正価値ヒエラルキーレベル3に区分しております。非上場有価証券の公正価値測定にあたっては、割引率、評価倍率等の観察可能でないインプットを利用しておらず、必要に応じて一定の非流動性ディスクレントを加味しております。

(ii) デリバティブ

通貨関連

通貨関連取引については、期末日現在の先物為替レートを用いて算定した価値を現在価値に割りくことにより算定しております。通貨関連取引に係る金融資産及び金融負債については、公正価値ヒエラルキーレベル2に区分しております。

金利関連

金利関連取引については、将来キャッシュ・フローを満期までの期間及び信用リスクを加味した利率で割り引いた現在価値により算定しております。金利関連取引に係る金融資産及び金融負債については、公正価値ヒエラルキーレベル2に区分しております。

(iii) 投資信託

投資信託については、マーケット・アプローチに基づき、活発でない市場における同一資産の市場価格によっており、公正価値ヒエラルキーレベル2に区分しております。

(c) 金融事業の貸出金

金融事業の貸出金の公正価値は、将来のキャッシュ・フローを満期までの期間及び信用リスクを加味した利率により割り引いた現在価値によって算定しております。そのため、公正価値のヒエラルキーレベル2に区分しております。

(2) 公正価値で測定されていないが、公正価値が開示されている金融資産及び金融負債の公正価値

① 公正価値のヒエラルキー

公正価値の階層ごとに区分された、公正価値で測定されていないが、公正価値が開示されている金融資産及び金融負債の公正価値の公正価値ヒエラルキーは以下のとおりであります。なお、当金融資産及び金融負債には、償却原価で測定する金融資産及び金融負債が含まれております。

当連結会計年度（2025年3月31日）

(単位：百万円)

帳簿価額	公正価値			合計
	レベル1	レベル2	レベル3	
<b>金融資産：</b>				
金融事業の貸出金	36,353	—	36,330	—
金融事業の有価証券	135,715	98,897	16,396	14,503
その他の金融資産				129,795
敷金保証金	70,489	—	65,601	—
買入金銭債権	35,161	—	34,433	—
<b>金融負債：</b>				
借入金及び社債				
借入金	1,766,726	—	1,719,117	—
社債	788,781	744,328	28,914	—
金融事業の預金	4,563,387	—	4,572,049	—
				4,572,049

(注) 1. 金融事業の貸出金は、1年返済（償還）予定の残高を含んでおります。

(注) 2. 借入金、社債は、1年返済（償還）予定の残高を含んでおります。

(注) 3. 公正価値と帳簿価額とが近似している金融資産、金融負債は、上表には含めておりません。

② 公正価値の測定方法

(a) 金融事業の貸出金

金融事業の貸出金の公正価値は、将来のキャッシュ・フローを満期までの期間及び信用リスクを加味した利率により割り引いた現在価値によって算定しております。そのため、公正価値ヒエラルキーレベル2に区分しております。

(b) 金融事業の有価証券

金融事業の有価証券の公正価値は、市場価格のあるものは市場価格に基づき、市場価格のないものは第三者から入手した価格を使用しております。そのため、市場価格のあるもので、活発な市場価格があるものは公正価値ヒエラルキーレベル1、そうでないものはレベル2に区分しており、市場価格のないものは公正価値ヒエラルキーレベル3に区分しております。

(c) 敷金保証金

敷金保証金については、回収可能性を反映した将来キャッシュ・フローの残存期間に対応する国債の利回り等により割り引いた現在価値によって算定しております。そのため、公正価値ヒエラルキーレベル2に区分しております。

(d) 買入金銭債権

買入金銭債権については、マーケット・アプローチに基づき、活発でない市場における同一資産の市場価格、あるいは将来のキャッシュ・フローを満期までの期間及び信用リスクを加味した利率により割り引いた現在価値によって算定しております。そのため、公正価値ヒエラルキーレベル2に区分しております。

(e) 借入金

変動金利による借入金は、短期間で市場金利を反映しており、また、グループ企業の信用状態に借入後、大きな変動はないと考えられることから、帳簿価額を公正価値とみなしております。固定金利による借入金は、元利金の合計額を当該借入金の残存期間及び信用リスクを加味した利率で割り引く方法により、公正価値を算定しております。そのため、公正価値ヒエラルキーレベル2に区分しております。

(f) 社債

社債の公正価値は、市場価格のあるものは市場価格に基づき、市場価格のないものは元利金の合計額を当該社債の残存期間及び信用リスクを加味した利率で割り引く方法により算定しております。そのため、市場価格のあるものは公正価値ヒエラルキーレベル1に区分しており、市場価格のないものは公正価値ヒエラルキーレベル2に区分しております。

(g) 金融事業の預金

要求払預金については、決算日に要求された場合の支払額（帳簿価額）を公正価値とみなしております。また、定期預金の公正価値は、一定の期間ごとに区分して、将来のキャッシュ・フローを割り引いて現在価値を算定しております。この割引率は、新規に預金を受け入れる際に使用する利率を用いております。そのため、公正価値ヒエラルキーレベル2に区分しております。

(1株当たり情報に関する注記)

1. 1株当たり親会社所有者帰属持分	1, 288円96銭
2. 基本的1株当たり当期利益	169円33銭

(注) 1. 1株当たり情報の算定において、役員報酬BIP信託（以下、信託）が所有する当社株式を自己株式として処理していることから、期末株式数及び期中平均株式数から当該株式数を控除しております。

なお、当連結会計年度において信託が所有する期末自己株式数及び期中平均数は、1, 875, 394株、1, 937, 840株であります。

(注) 2. 当社は、2025年4月1日を効力発生日として普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。当連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり親会社所有者帰属持分及び基本的1株当たり当期利益を算定しております。

(重要な後発事象に関する注記)

株式分割について

当社は、2024年11月1日開催の取締役会において、株式分割の実施及び株式分割に伴う定款の一部変更について決議しました。

1. 株式分割

(1) 株式分割の目的

当社は、株主の皆さまへの利益還元を経営の重要事項と認識しており、持続的な成長への投資を勘案しながら、安定的な配当の継続や機動的な自己株式取得等を通じて、株主還元の強化に努めてまいりました。その結果、現在幅広い世代の方々に当社株式を保有いただいている一方で、2024年より開始された新NISA（少額投資非課税制度）により、長期的な資産形成の一環として、投資家層の拡大が今後も続いていることが想定されます。

このような状況を受け、今般、投資単位当たりの金額を引き下げることで、当社株式への投資魅力を更に高めると共に、当社の持続的な成長をご支援いただける投資家層の更なる拡大を図ることを目的として、株式分割を行うことといたしました。

(2) 株式分割の概要

① 分割の方法

2025年3月31日を基準日として、同日最終の株主名簿に記録された株主様の所有する普通株式を、1株につき2株の割合をもって分割しております。

② 分割により増加した株式数

株式分割前の発行済株式総数	2, 191, 846, 416株
今回の分割により増加した株式数	2, 191, 846, 416株
株式分割後の発行済株式総数	4, 383, 692, 832株
株式分割後の発行可能株式総数	8, 400, 000, 000株

(3) 株式分割の日程

基準日公告日	2025年3月14日（金）
基準日	2025年3月31日（月）
効力発生日	2025年4月1日（火）

2. 1株当たり情報に及ぼす影響

1株当たり情報に及ぼす影響については、「1株当たり情報に関する注記」に記載しております。

3. 定款の一部変更について

(1) 変更の理由

今回の株式分割に伴い、会社法第184条第2項の規定に基づき、2025年4月1日をもって当社の定款第6条の発行可能株式総数を変更しております。

(2) 変更の内容

変更の内容は、以下のとおりです。

変更前	変更後
第6条（発行可能株式総数） 当会社の発行可能株式総数は、 <u>4,200,000,000株</u> とする。	第6条（発行可能株式総数） 当会社の発行可能株式総数は、 <u>8,400,000,000株</u> とする。

(3) 日程

定款変更の効力発生日 2025年4月1日（火）

4. その他

(1) 資本金の額の変更について

今回の株式分割に際して、資本金の額の変更はございません。

(2) 配当について

今回の株式分割は、2025年4月1日を効力発生日としておりますので、2025年3月31日を基準日とする2025年3月期の期末配当金は、株式分割前の株式数が対象となります。

（その他の注記）

（企業結合に関する注記）

株式会社ラックの追加取得

(1) 企業結合の概要

当社は、2025年1月22日付で株式会社ラック（以下、ラック）の普通株式を金融商品取引法に基づく公開買付け（以下、本公開買付け）により取得しました。その結果、ラックの株式を28,624,091株（92.43%）保有することになり、ラックを当社の連結子会社といたしました。

(2) 企業結合を行った主な理由

今回の企業結合により、両社の経営資源を集約し、より迅速に市場変化に対応できる体制を構築することで、ラックの企業価値最大化を目指すとともに、当社グループ全体の成長を促進し、両社の事業のさらなる成長と企業価値の一層の向上を実現します。また、あらゆる産業や人々の暮らしに通信やAIが溶け込む時代に対応し、当社のネットワークとラックのセキュリティを融合することでサイバーセキュリティサービスの高度化をさらに推進し、日本のサイバーセキュリティ業界の発展に貢献していくことも目的としております。

当社とラックは2007年に資本提携し、お客様の需要の変化に合わせた新サービスの共同開発や、クラウド・IoT領域への拡大など、数多くの協業案件を通じてサイバーセキュリティソリューションを提供し、関係性を深めてきました。本公開買付けを通じて、ラックのサイバーセキュリティに関する豊富な知見と、当社のネットワークサービスなどの経営資源を集め、お客様に最適なソリューションを提供できる体制を構築していきます。

(3) 被取得企業の名称及び事業内容（2025年1月22日現在）

名称	株式会社ラック
設立日	2007年10月
所在地	東京都千代田区平河町2丁目16番1号 平河町森タワー
代表者の役職・氏名	代表取締役社長 西本 逸郎
事業内容	セキュリティソリューションサービス事業及びシステムインテグレーションサービス事業
資本金	2,648百万円

(4) 取得した議決権付資本持分の割合

取得直前に所有していた議決権比率 31.59%

企業結合日に追加取得した議決権比率 60.84%

取得後の議決権比率 92.43%

(5) 支配権獲得日

2025年1月22日

(6) 取得対価及びその内訳

(単位：百万円)

	支配獲得日 (2025年1月22日)
支配獲得以前に保有していた資本持分の公正価値	11,349
支払現金	21,855
取得対価の合計	<u>33,204</u>

当該企業結合に係る取得関連費用282百万円を連結損益計算書の「販売費及び一般管理費」に計上しております。

(7) 支配獲得日における資産・負債の公正価値及びのれん

(単位：百万円)

	支配獲得日 (2025年1月22日)
<b>非流動資産</b>	
<b>有形固定資産（注）1</b>	6,553
<b>無形資産（注）1</b>	9,702
<b>その他の長期金融資産</b>	3,257
<b>その他</b>	<u>635</u>
<b>非流動資産合計</b>	<u>20,147</u>
<b>流動資産</b>	
<b>営業債権及びその他の債権（注）2</b>	8,042
<b>現金及び現金同等物</b>	3,777
<b>その他</b>	<u>5,797</u>
<b>流動資産合計</b>	<u>17,616</u>
<b>資産合計</b>	<u>37,763</u>
<b>非流動負債</b>	
<b>その他の長期金融負債</b>	3,462
<b>その他</b>	<u>5,213</u>
<b>非流動負債合計</b>	<u>8,675</u>
<b>流動負債</b>	
<b>営業債務及びその他の債務</b>	8,343
<b>その他</b>	<u>2,913</u>
<b>流動負債合計</b>	<u>11,255</u>
<b>負債合計</b>	<u>19,930</u>
<b>純資産</b>	<b>B</b>
<b>非支配持分（注）3</b>	<b>C</b>
<b>のれん（注）4</b>	<b>A-(B-C)</b>
	<u>17,833</u>
	<u>1,034</u>
	<u>16,405</u>

(注) 1. 有形固定資産及び無形資産の内訳

有形固定資産は、主に建物、工具器具備品であります。

無形資産は、主に顧客関連資産、ソフトウェアであります。

2. 取得した債権の公正価値、契約上の未収金額及び、回収不能見込額

取得した営業債権及びその他の債権（主に売掛金）の公正価値8,042百万円について、契約金額の総額は8,042百万円であり、回収不能と見込まれるものはありません。

3. 非支配持分

非支配持分は、支配獲得日における識別可能な被取得企業の純資産に、企業結合後の非支配持分比率を乗じて測定しております。

4. のれん

のれんは今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力及び既存事業とのシナジーを反映したものです。認識されたのれんのうち、税務上損金算入できるものはありません。

(8) 子会社の支配獲得による支出

(単位：百万円)

支配獲得日  
(2025年1月22日)

支配獲得時に被取得企業が保有していた現金及び現 金同等物	3,777
取得対価	21,855
子会社の支配獲得による支出	18,078

(9) 被取得企業の売上高及び当期利益

2025年3月31日に終了した連結損益計算書上に認識している支配獲得日以降における被取得企業の売上高は11,744百万円、当期利益は1,637百万円であります。

(10) 企業結合が期首に完了したと仮定した場合の連結売上高及び連結当期利益（プロフォーマ情報）

仮に企業結合が当連結会計年度の開始日に行われたと仮定した場合、当連結会計年度における連結損益計算書の売上高は5,963,188百万円、当期利益は766,432百万円となります。なお、当該プロフォーマ情報は監査証明を受けておりません。

## 株主資本等変動計算書

当期（2024年4月1日から2025年3月31日まで）

(単位：百万円)

資本金	株主資本									評価・換算差額等	純資産合計						
	資本剰余金		利益剰余金					自己株式	株主資本合計								
	資本準備金	その他資本剰余金	利益準備金	その他利益剰余金													
				固定資産 圧縮積立金	特別出資 積立金	別途 積立金	繰越利益 剰余金										
当期首残高	141,852	305,676	0	11,752	677	2,355	3,645,434	710,161	△846,280	3,971,627	90,008	4,061,634					
当期変動額																	
剰余金の配当	—	—	—	—	—	—	—	△287,004	—	△287,004	—	△287,004					
特別出資積立金の積立	—	—	—	—	—	2,070	—	△2,070	—	—	—	—					
別途積立金の積立	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—					
当期純利益	—	—	—	—	—	—	—	524,594	—	524,594	—	524,594					
自己株式の取得	—	—	—	—	—	—	—	—	△400,001	△400,001	—	△400,001					
自己株式の処分	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—					
自己株式の消却	—	—	△425,672	—	—	—	—	—	425,672	—	—	—					
利益剰余金から資本剰余金への振替	—	—	425,672	—	—	—	—	△425,672	—	—	—	—					
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	—	—	—	—	—	—	—	—	501	501	△44,810	△44,308					
当期変動額合計	—	—	△0	—	—	2,070	—	△190,152	26,172	△161,910	△44,810	△206,719					
当期末残高	141,852	305,676	—	11,752	677	4,425	3,645,434	520,009	△820,107	3,809,717	45,198	3,854,915					

(ご参考) 前期（2023年4月1日から2024年3月31日まで）

(単位：百万円)

	株主資本									評価・換算差額等	純資産合計	
	資本金	資本剰余金		利益剰余金				自己株式	株主資本合計			
		資本準備金	その他資本剰余金	利益準備金	その他利益剰余金					その他有価証券評価差額金		
当期首残高	141,852	305,676	—	11,752	677	1,744	3,488,434	602,857	△547,182	4,005,810	31,874	4,037,684
当期変動額												
剰余金の配当	—	—	—	—	—	—	—	△297,693	—	△297,693	—	△297,693
特別出資積立金の積立	—	—	—	—	—	611	—	△611	—	—	—	—
別途積立金の積立	—	—	—	—	—	—	157,000	△157,000	—	—	—	—
当期純利益	—	—	—	—	—	—	—	562,607	—	562,607	—	562,607
自己株式の取得	—	—	—	—	—	—	—	—	△300,000	△300,000	—	△300,000
自己株式の処分	—	—	0	—	—	—	—	—	—	0	0	—
自己株式の消却	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
利益剰余金から資本剰余金への振替	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	—	—	—	—	—	—	—	—	902	902	58,133	59,036
当期変動額合計	—	—	0	—	—	611	157,000	107,303	△299,098	△34,183	58,133	23,950
当期末残高	141,852	305,676	0	11,752	677	2,355	3,645,434	710,161	△846,280	3,971,627	90,008	4,061,634

(注) 記載金額は百万円未満を四捨五入して表示しております。

## 個別注記表

(重要な会計方針に係る事項に関する注記)

### 1. 資産の評価基準及び評価方法

- (1) 有価証券の評価基準及び評価方法  
子会社株式及び関連会社株式 移動平均法による原価法  
その他有価証券 時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。  
市場価格のない株式以外のもの  
市場価格のない株式等
- (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法  
貯蔵品 移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

### 2. 固定資産の減価償却の方法

#### 有形固定資産（リース資産を除く）

機械設備	主として定率法
機械設備を除く有形固定資産	定額法
なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。	
機械設備	9年
空中線設備、建物、市内線路設備、構築物、工具器具及び備品	10年～42年
無形固定資産	定額法
なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年～10年）に基づく定額法によっております。	
リース資産	
所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産	リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法
長期前払費用	定額法

### 3. 引当金の計上基準

#### 貸倒引当金

債権等の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

#### 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（11年以内）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

#### ポイント引当金

将来の「au Pointa ポイントプログラム」等、一部のポイントサービスの利用による費用負担に備えるため、利用実績率に基づき翌事業年度以降に利用される見込まれるポイントに対する所要額を計上しております。

#### 完工事補償引当金

引渡しを完了した海底ケーブル建設工事に係る瑕疵担保の費用に備えるため、保証期間の無償補償見積額に基づき計上しております。

#### 役員株式報酬引当金

取締役・執行役員・理事に対する当社株式等の給付に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

#### 賞与引当金

従業員に対し支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額基準により計上しております。

#### 役員賞与引当金

役員に対し支給する役員賞与の支出に充てるため、支給見込額により計上しております。

#### 契約損失引当金

将来の契約履行に伴い発生する可能性のある損失に備えるため、損失の見込額を計上しております。

#### 災害による損失引当金

令和6年（2024年）能登半島地震により被害を受けた資産の復旧等に要する見積額を計上しております。

#### 4. 収益の計上基準

当社における主要な収益認識基準は、以下のとおりであります。

##### (1) 移動通信サービス

当社の収益は、主にモバイル通信サービスにおける収益と携帯端末販売における収益から構成されております。当社は、お客さまと直接または代理店経由でモバイル通信サービス契約を締結している一方で、携帯端末を主として代理店へ販売しております。

モバイル通信サービスにおける収益は、主に月額基本使用料及び通信料収入（以下「モバイル通信サービス収入」）と契約事務等の手数料収入からなります。モバイル通信サービス収入及び契約事務等の手数料収入は、お客さまに対して契約に基づいたサービスを提供することによって履行義務が充足されると判断し、サービス提供時点で定額料金及び従量課金に基づき認識しております。また、通信料金の割引については、毎月のモバイル通信サービス収入から控除しております。

モバイル通信サービス収入にかかる取引の対価は、請求日から概ね翌月までに受領しております。

携帯端末販売における収益（以下「携帯端末収入」）は、お客さま、または代理店に対する携帯端末及びアクセサリー類の販売収入から構成されております。

上記取引の商流としては、当社が代理店に対して携帯端末を販売し、代理店を通じてお客さまと通信契約の締結を行うもの（以下「間接販売」）と、当社がお客さまに対して携帯端末を販売し、直接通信契約の締結を行うもの（以下「直接販売」）からなります。それぞれの収益の認識基準は以下のとおりであります。

携帯端末収入については、代理店等に販売後、概ね翌月に受領しております。

###### ① 間接販売

間接販売において、当社が代理店に販売した端末を販売する責任及び在庫リスクは代理店が有していることから、当社は、代理店を本人として取り扱っております。そのため、携帯端末収入は、携帯端末の支配が当社から代理店に移転し、履行義務が充足したと考えられる携帯端末の代理店への引き渡し時点で、収益を認識しております。また、代理店に対して支払う手数料の一部は、代理店へ携帯端末を販売した時点で携帯端末収入から控除しております。

###### ② 直接販売

直接販売の場合、携帯端末収入、モバイル通信サービス収入等は一体の取引であると考えられるため、契約を結合の上、単一の契約として会計処理しております。取引の合計額を携帯端末及びモバイル通信サービスの独立販売価格の比率に基づき、携帯端末収入及びモバイル通信サービス収入に配分しております。携帯端末収入に配分された金額は、携帯端末販売時に、モバイル通信サービス収入に配分された金額は、お客さまにサービスを提供した時点で、履行義務が充足されたと判断し、収益として認識しております。

なお、間接販売、直接販売のいずれの場合も、契約事務手数料収入及び機種変更手数料収入は、別個の履行義務とは認識することなく、通信サービスと合わせて1つの履行義務として認識し、契約時は契約負債として繰り延べられ、重要な更新オプションが存在する期間にわたり収益として認識しております。

これらの取引の対価は契約時に前受けする形で受領しております。

また、モバイル通信サービス収入の請求額に応じて、お客さまへポイントを付与するカスタマー・ロイヤルティ・プログラムについては、将来の解約等による失効部分を反映したポイントの見積利用率を考慮して算定された交換される特典の独立販売価格を基礎として取引価格の配分を行い、お客さまがポイントを使用し、財またはサービスの支配を獲得した時点で、履行義務を充足したと考えられるため、当該時点において、収益を認識しております。

##### (2) 固定通信サービス

固定通信サービスにおける収益は、主に音声伝送サービス収入、データ通信サービス収入、FTTHサービス収入、関連する初期工事費用収入からなります。

上記のうち、初期工事費用収入を除いた収入に関するサービスについては、お客さまに対して契約に基づいたサービスを提供することが履行義務であり、サービスを提供した時点において履行義務が充足されると判断し、サービス提供時に収益計上しております。また、初期工事費用収入は、残存率を基礎とした見積平均契約期間にわたり、収益を認識しております。

これらの取引の対価は、請求日から概ね翌月までに受領しております。

##### (3) 付加価値サービス

付加価値サービスにおける収益は、主に情報料収入、債権譲渡手数料収入、広告掲載料収入、代理店手数料収入、電力収入等からなります。情報料収入は当社が単独または他社と共同で運営するウェブサイト上でお客さまに対して提供したコンテンツの会員収入であり、コンテンツサービスを一定期間にわたって提供し経過期間に応じて履行義務が充足されます。債権譲渡手数料収入は、コンテンツプロバイダー（以下「CP」）の債権を、当社が通信料金と合わせてCPの代わりにお客さまから回収するため、CPから債権を譲り受けることに対する手数料収入であり、当社がその債権を譲り受けた時点において履行義務が充足されます。電力収入は、電力の小売りサービスにおける収入であり、電力サービスを提供した時点において履行義務が充足されます。これらの収入については、お客さまとの契約に基づいて識別された履行義務が時の経過またはお客さまにサービスを提供了した時点に基づいて充足されるため、個々の契約内容に基づき、サービス提供期間にわたって収益を認識しております。

当社は、仲介業者または代理人としての機能を果たす場合があります。このような取引における収益を報告するにあたり、収益をお客さまから受け取る対価の総額で表示するか、またはお客さまから受け取る対価の総額から第三者に対する手数料その他の支払額を差し引いた純額で表示するかを判断しております。これらの判断にあたっては、当社が契約の当事者として財またはサービスの提供に主たる責任を有しているか、在庫リスクを負っているか、価格決定権を有しているか等を総合的に勘査しております。ただし、総額または純額、いずれの方法で表示した場合でも、営業利益及び当期純利益に影響はありません。主に、債権譲渡手数料収入、広告掲載料収入、代理店手数料収入のサービスにおいて、当社は、契約等で定められた率に基づいて手数料を受け取るものであり、価格決定権は無く、また、コンテンツサービスを行なうプラットフォームを提供するのみであるため、当該サービスについて、お客さまに移転される前に、当社がサービスを支配しておりません。そのため、当社は仲介業者または代理人として位置付けられるごとから、純額で表示しております。

これらの取引の対価は、履行義務の充足後、概ね1ヶ月から3ヶ月以内に受領しております。

(4) ソリューションサービス

ソリューションサービスにおける収益は、主に機器販売サービス、エンジニアリングサービス、マネージメントサービスからなります（以下「ソリューションサービス収入」）。ソリューションサービス収入は、履行義務が充足されるお客さまに納品もしくはサービスを提供した時点で、お客さまから受け取る対価に基づき収益を認識しております。

これらの取引の対価は、請求日から概ね翌月までに受領しております。

5. その他計算書類の作成ための基本となる重要な事項

繰延資産の処理方法

社債発行費

支出時に全額費用処理しております。

（表示方法の変更に関する注記）

損益計算書

前事業年度において、「通信設備使用料」に含めていた一部のコロケーションに係る費用（前事業年度15,459百万円）は、MVNOに係る電気通信事業法及び電波法の適用関係に関するガイドライン等の見直しに伴い、当事業年度より「施設保全費」に含めて表示しています。

（会計上の見積りに関する注記）

関係会社株式の評価

(1) 当事業年度計上額

当事業年度の貸借対照表に計上した金額は、1,838,091百万円であります。

(2) その他の情報

市場価格のない関係会社株式は、取得価額と実質価額とを比較し、関係会社株式の発行会社の財政状態の悪化により株式の実質価額が50%程度以上低下した場合に、実質価額が著しく低下したと判断し、おむね5年以内の回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除き、関係会社株式評価損を計上しております。

実質価額に超過収益力を加味する場合には、将来の事業環境について合理的に予測可能な範囲で最善の見積りを行い、経営者によって承認された事業計画に基づき、超過収益力の減少の有無を検討し、それを踏まえて実質価額の著しい低下の有無を判断しております。なお当社は、その際、将来キャッシュ・フローを現在価値に割引いて算出し、超過収益力の減少の有無を検討しており、異なるタイプの収益予想とそれに対する売上原価、販売費及び一般管理費等のコストの変動予想に基づいた事業計画、成長率、及び税引前割引率を主要な仮定として設定しております。

今後の状況の変化によって上記の主要な仮定が変更された場合、翌事業年度以降の計算書類において重要な影響を与える可能性があります。

（貸借対照表に関する注記）

1. 担保に供している資産

担保に供している資産は次のとおりであります。

関係会社株式 768百万円

（注）持分法適用関連会社である鹿児島メガソーラー発電株式会社の当事業年度末における金融機関借入金残高6,717百万円に対して、同社株式を担保に供しております。

2. 偶発債務

(1) 卸電力売買契約等に対する保証	7,422百万円
(2) 事業所等賃借契約等に対する保証	728百万円
(3) 銀行保証に対する連帯保証等	849百万円

3. 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

長期金銭債権	109,890百万円
短期金銭債権	409,090百万円
長期金銭債務	213百万円
短期金銭債務	645,207百万円

4. 固定資産の圧縮記帳額	
工事負担金等による圧縮記帳累計額	14, 596百万円
5. 貸出極度額の総額及び貸出実行残高	
当社は、グループ内の効率的な資金調達及び運用を行うため、関係会社との間で資金支援及び余資預りを行っております。当該業務における貸出極度額の総額及び貸出実行残高は次のとおりであります。	
貸出極度額の総額	351, 531百万円
貸出実行残高	122, 493百万円
未実行残高	229, 037百万円
なお、上記業務は、関係会社の財政状態と資金繰りを勘案し、実行しております。	

(損益計算書に関する注記)

1. 関係会社との取引高

関係会社に対する営業収益	364, 723百万円
関係会社に対する営業費用	598, 578百万円
関係会社に対する営業取引以外の取引高	155, 249百万円

2. 減損損失

138百万円

当事業年度において、当社は、主として以下の資産及び資産グループについて減損損失を計上しております。

当社は、減損損失の算定にあたって、他の資産または資産グループのキャッシュ・フローから概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位によって資産のグルーピングを行っております。

(単位：百万円)

場所	用途	種類	減損損失
通信設備、遊休資産等 (東京他)	主として電気通信事業用	市内線路設備	138

当事業年度において、通信設備の一部を含む稼働率が低下している資産及び遊休資産等については、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失 138百万円として特別損失に計上しております。

なお、当資産グループの回収可能価額は正味売却価額により測定しております。時価の算定は売却見込額等によっており、売却や他への転用が困難な資産は0円としております。

(株主資本等変動計算書に関する注記)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

(単位：株)

	当事業年度期首株式数	当事業年度増加株式数	当事業年度減少株式数	当事業年度末株式数
自己株式 普通株式	220, 458, 160	93, 162, 920	111, 002, 214	202, 618, 866
合計	220, 458, 160	93, 162, 920	111, 002, 214	202, 618, 866

(変動事由の概要)

- 自己株式の普通株式数の増加 93, 162, 920株は、2024年5月10日開催の取締役会決議に基づく自己株式の取得 72, 755, 248株、2024年11月1日開催の取締役会決議に基づく自己株式の取得 20, 407, 400株、単元未満株式の買取り 272株によるものであります。
- 自己株式の普通株式数の減少 111, 002, 214株は、2024年5月10日開催の取締役会決議に基づく自己株式の消却 110, 865, 892株、役員報酬BIP信託による株式交付等 136, 322株によるものであります。
- 自己株式の普通株式数には、役員報酬BIP信託が所有する当社株式 937, 697株を含めて表示しております。

(税効果会計に関する注記)

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(単位：百万円)

繰延税金資産		5,793
賞与引当金		7,525
貸倒引当金繰入超過額		4,877
ポイント引当額		427
未払費用否認額		31,346
減価償却費超過額		5,469
資産除去債務		2,197
固定資産除却損否認額		1,876
棚卸資産評価損否認額		5,048
未払事業税		10,266
減損損失否認額		1,718
前受金否認額		28,073
関係会社株式評価損		24,542
その他		129,157
繰延税金資産合計		
繰延税金負債		△19,739
退職給付引当金		△20,785
その他有価証券評価差額金		△1,497
企業結合における交換利益		△829
その他		△42,850
繰延税金負債合計		86,307
繰延税金資産の純額		

- (注) 1. 当社は、グループ通算制度を適用しており、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」（企業会計基準委員会 実務対応報告第42号 2021年8月12日）に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。
2. 所得税法等の一部を改正する法律（法律第13号）が2025年3月31日に国会で成立されたことに伴い、繰延税金資産及び負債の計算に使用する法定実効税率は、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異については從来の30.6%から31.5%になります。この税率変更により、繰延税金資産の金額（繰延税金負債を控除した金額）は2,121百万円増加し、法人税等調整額が同額減少しております。

(金融商品に関する注記)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社は、主に電気通信事業を行うための設備投資計画等に照らして、必要な資金を銀行借入や社債発行により調達しております。一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用し、また、短期的な必要資金は銀行借入により手当てしております。デリバティブ取引は実需に伴う取引に限定して実施することを原則とし、売買益を目的とするような投機的な取引は一切行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である売掛金、未収入金は、顧客及び取引先の信用リスクにさらされております。当該リスクに関しては当社の与信管理基準に則り、相手先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、信用状況を把握する体制としております。

投資有価証券である株式は、市場価格の変動リスクにさらされておりますが、それらは業務上の関係を有する企業の株式がほとんどであり、定期的に把握された時価が取締役会に報告されております。

営業債務である買掛金、未払金、未払費用、未払法人税等は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。これらの営業債務などの流動負債はその決済時ににおいて流動性リスクにさらされますが、当社では毎月資金繰計画を見直すなどの方法により、そのリスクを回避しております。

借入金のうち、短期借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、長期借入金は主に設備投資及び投融資に係る資金調達であります。また、借入金に関しては、営業取引に関わる資金を除き、長期借入金（固定金利）で調達しており、適時に資金繰計画を作成・更新することにより管理しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより当該価額が変動することがあります。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

当事業年度末における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

なお、市場価格のない株式等は、次表には含まれておりません（（注）2 参照）。

また、現金は注記を省略しており、預金は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

	貸借対照表計上額（百万円）	時価（百万円）	差額（百万円）
(1) 投資有価証券 その他有価証券	167,901	167,901	—
(2) 関係会社株式	95,744	203,776	108,032
(3) 関係会社長期貸付金（※1）	117,855	119,332	1,478
(4) 有価証券	8,730	8,730	—
(5) 敷金保証金	39,730	34,992	△4,737
(6) 売掛金 貸倒引当金（※2）	1,896,982 △14,096		
(7) 未収入金	1,882,887	1,882,887	—
(8) 関係会社短期貸付金（※3） 貸倒引当金（※2）	268,607 122,493 △2,859	268,607	—
	119,634	119,634	—
<b>資産計</b>	<b>2,701,087</b>	<b>2,805,860</b>	<b>104,773</b>
(9) 社債（※4）	790,000	773,242	△16,758
(10) 長期借入金（※4）	914,000	878,878	△35,122
(11) 買掛金	66,996	66,996	—
(12) 短期借入金	826,949	826,949	—
(13) 未払金	529,709	529,709	—
(14) 未払法人税等	101,865	101,865	—
(15) 預り金	22,805	22,805	—
<b>負債計</b>	<b>3,252,324</b>	<b>3,200,443</b>	<b>△51,880</b>

※1. 流動資産に含まれている、1年以内に期限の到来する関係会社長期貸付金を含めております。

※2. 売掛金及び関係会社短期貸付金に係る貸倒引当金をそれぞれ控除しております。

※3. 流動資産に含まれている、1年以内に期限の到来する関係会社長期貸付金を除いております。

※4. 流動負債に含まれている、1年以内に期限の到来する社債及び長期借入金を含めております。

（注）1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

(1) 投資有価証券、(2) 関係会社株式、(4) 有価証券

これらの時価については、有価証券（投資信託）は基準価額によっており、株式は取引所の価格によっております。

(3) 関係会社長期貸付金

元利金の合計額を同様の新規貸付を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。

(5) 敷金保証金

敷金保証金については、回収可能性を反映した将来キャッシュ・フローの残存期間に対応する国債の利回り等により割り引いた現在価値によって算定しております。

(6) 売掛金、(7) 未収入金、(8) 関係会社短期貸付金

これらは短期間で決済される性格のものであるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいと言えることから、当該帳簿価額によっております。なお、売掛金については、信用リスクを個別に把握することが極めて困難なため、貸倒引当金を信用リスクと見做し、時価を算定しております。  
(9) 社債、(10) 長期借入金

社債時価については、市場価格を基に算定する方法によっております。長期借入金の時価については元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。但し、変動金利による長期借入金については、金利が一定期間ごとに更改される条件となっているため、時価は帳簿価額にほぼ等しいと言えることから、当該帳簿価額によっております。

(11) 買掛金、(12) 短期借入金、(13) 未払金、(14) 未払法人税等、(15) 預り金

これらは短期間で決済される性格のものであるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいと言えることから、当該帳簿価額によっております。

(注) 2. 市場価格のない金融商品

区分	貸借対照表計上額（百万円）
投資有価証券 非上場株式等	68,532
関係会社株式 非上場株式等	1,742,347
関係会社出資金	5,742

(注) 3. 金銭債権及び満期のある有価証券の決算日後の償還予定額

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	(単位：百万円)
関係会社長期貸付金	7,995	53,007	56,853	

(注) 4. 社債、長期借入金及びその他の有利子負債の決算日後の返済予定額

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	(単位：百万円)
社債	80,000	510,000	200,000	
長期借入金	118,000	485,000	311,000	
合計	198,000	995,000	511,000	

(持分法損益に関する注記)

関連会社等に対する投資の金額	620,915百万円
持分法を適用した場合の投資の金額	731,949百万円
持分法を適用した場合の投資利益の金額	27,501百万円

(注) 上記、持分法を適用した場合の投資の金額及び持分法を適用した場合の投資利益の金額は、会社計算規則第120条の規定に基づき、指定国際会計基準に準拠したものです。

(関連当事者との取引に関する注記)

1. 親会社及び法人主要株主等

(単位：百万円)

種類	会社等の名称または氏名	所在地	資本金または出資金	事業の内容	議決権等の所有（被所有）割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額	科目	期末残高
主要株主 (会社等)	トヨタ自動車株式会社	愛知県 豊田市	635, 402	自動車の製造販売	被所有 直接10. 2%	業務資本 提携	自己株式の 取得 (注1)	194, 450	—	—

2. 子会社及び関連会社等

(単位：百万円)

種類	会社等の名称または氏名	所在地	資本金または出資金	事業の内容または職業	議決権等の所有（被所有）割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額	科目	期末残高
子会社	中部テレコミュニケーション株式会社	愛知県 名古屋市	38, 816	中部地方における電気通信事業（固定通信サービス）	所有 直接80. 9%	資金の援助役員の兼任	資金の借入 (注2)	1, 104	関係会社 長期借入金	—
							利息の支払	381	関係会社 短期借入金	95, 702
子会社	KDDI Europe Limited	London, U. K.	STG £ 42, 512千	欧州における各種電気通信サービス	所有 直接95. 8%	資金の援助役員の兼任	資金の貸付 (注2)	21, 854	関係会社 長期貸付金	54, 915
							利息の受取	1, 683	関係会社 短期貸付金	26, 414
子会社	au イネルギー＆ライフ株式会社	東京都 千代田区	100	auでんきをはじめとする電力小売事業の運営	所有 間接100%	資金の援助役員の兼任	料金回収の受託	— (注3)	未払金	79, 769
子会社	auフィナンシャルサービス株式会社	東京都 港区	7, 370	クレジットカード事業、決済代理事業	所有 間接100%	資金の援助役員の兼任	決済代行業務の委託	— (注4)	未収入金	108, 556
子会社	auペイメント株式会社	東京都 港区	496	電子マネーの発行及び販売、電子決済サービスの提供	所有 間接100%	役員の兼任	管理業務の委託	— (注4)	未収入金	98, 236
関連会社	UQコミュニケーションズ株式会社	東京都 千代田区	71, 425	電気通信事業（WiMAXサービス、MVNO事業）	所有 直接32. 3%	資金の援助役員の兼任	資金の借入 (注2)	14, 699	関係会社 長期借入金	—
							利息の支払	553	関係会社 短期借入金	147, 131

取引条件及び取引条件の決定方針等

(注1) 自己株式の取得については2024年5月10日開催の取締役会に基づき、公開買付けの方法により買付価格を当社普通株式1株につき3, 896円で取得したものです。

(注2) 資金の貸付・借入については資金需要の性格に合わせて期間設定し、貸付利率は市場金利を勘案して貸付・借入期間に対応する利率を合理的に決定しております。また、グループ内の効率的な資金運営を目的として行っているため、担保の提供等は受けしておりません。なお、資金の貸付・借入の取引金額は当期首残高からの増減額を表示しております。

(注3) 未払金に関する取引についてはエンドユーザーの利用額であり、同社に対するものではないため、取引金額は記載しておりません。

(注4) 未収入金に関する取引についてはエンドユーザーに対する売上であり、同社に対するものではないため、取引金額は記載しておりません。

(収益認識に関する注記)

収益を理解するための基礎となる情報は、「(重要な会計方針に係る事項に関する注記) 4. 収益の計上基準」に記載のとおりです。

(1株当たり情報に関する注記)

1. 1株当たり純資産額	968円95銭
2. 1株当たり当期純利益	129円55銭

(注) 1. 1株当たり情報の算定において、役員報酬BIP信託（以下、信託）が所有する当社株式を自己株式として処理していることから、期末株式数及び期中平均株式数から当該株式数を控除しております。

当事業年度において信託が所有する期末自己株式数及び期中平均株式数は、1,875,394株、1,937,840株であります。

2. 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。当事業年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しております。

(重要な後発事象)

株式分割について

連結計算書類における「重要な後発事象に関する注記」に同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。

(連結配当規制適用会社に関する注記)

当社は、連結配当規制の適用会社であります。

(注) 記載金額は百万円未満を四捨五入して表示しております。

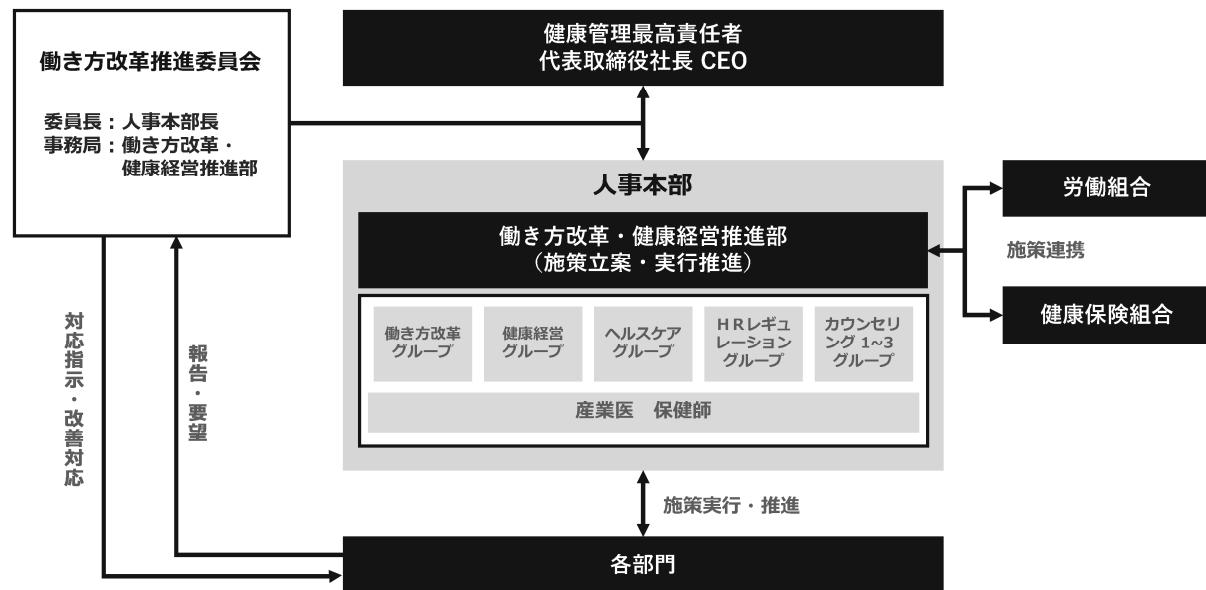
## (ご参考) 健康経営の取組み

KDDIでは、お客様の期待を超える感動を届け、豊かなコミュニケーション社会の発展に貢献する「社会的価値」、従業員の物心両面の幸福を追求し、豊かな未来に挑戦し続ける「企業価値」を高めるために、社員の活力と生産性向上による組織の活性化を図ることが重要な経営課題と捉えています。

社員一人ひとりの健康を組織で支える健康経営を推進することで、社員が健康で生き生きと働く風土・文化を醸成し、個人と組織のパフォーマンスを最大化し、企業の持続的な成長を目指しています。

健康経営の根幹となる社員の心とからだの健康づくりは、KDDI・健康保険組合・労働組合が一体となって推進していきます。

### 推進体制



## (ご参考) 「監査役会の監査報告」補足説明

---

### 本補足説明の目的

監査役は、株主の皆さまの負託を受けた独立の機関として、公正不偏に取締役の職務の執行を監査することにより、社会的信頼に応えるコーポレート・ガバナンス体制を確立し、当社グループの健全な持続的成長及び中長期的な企業価値向上を実現することを使命と認識しています。

監査役会は、株主の皆さまを始めとしたステークホルダーの方々に対して「監査役会の監査報告」に至る迄の背景や経緯を簡明に説明することにより、監査役会の透明性向上を図るとともに、ステークホルダーの皆さまとの対話を促進し、社会的信頼に応えるコーポレート・ガバナンス体制の確立に寄与すると考え、本補足説明を作成しました。

### 1. 監査役会の構成及び職務執行体制

監査役会は常勤監査役3名（うち1名は独立社外監査役）と監査役2名（両名とも独立社外監査役）※で構成されており、監査役会として、当社にとって重要と考えられる専門性・経験分野である「企業経営」「営業・マーケティング」「グローバル」「デジタル・テクノロジー」「財務・会計」「法務・リスクマネジメント」「サステナビリティ・ESG」の7つのスキルをカバーしています。

また、監査役の職務を補助するために監査役室を設置し、執行側からの一定の独立性を確保された専任スタッフを7名配置しています。

※本補足説明においては、常勤監査役ではない監査役2名について、非常勤監査役と称します。

### 2. 監査活動の概要

監査役会は、「業務監査」「会計監査」「取締役等とのコミュニケーション」「監査役間の意思疎通及び情報連携」を主要領域として、第41期の監査計画及び監査の方法を定め、監査活動を遂行しました。各領域における監査活動の概要及び非常勤監査役が関与する活動は次頁の表のとおりです。

### 3. 会計監査人との連携及びその評価

監査役会は、会計監査人との連携を重視しており、「会計監査」領域の監査活動全般で、適切な緊張関係の維持に留意しながらコミュニケーションの機会を増やし、活発な意見交換を実施しています。

会計監査人の評価は、品質管理、監査チーム、監査報酬等、監査役等とのコミュニケーション、経営者等との関係、グループ監査及び不正リスクの各項目について、監査活動を通じて確認しました。また、前期に会計監査人の統合があったことから、その影響も注視しました。結果、監査役会として、会計監査人の再任については適当であると判断しています。

領域	監査活動	非常勤監査役の関与
業務監査	<ul style="list-style-type: none"> <li>・取締役会に出席し、適宜、意見表明等を実施</li> <li>・その他社内重要会議（経営会議、情報セキュリティ委員会、サステナビリティ委員会、KDDIグループ企業倫理委員会等）に出席し、適宜、意見表明等を実施</li> <li>・その他主要会議（投資委員会、働き方改革委員会等）の資料・議事録を閲覧し、適宜、詳細確認等を実施</li> <li>・重要な決裁書類等（稟議書、総勘定元帳等）を閲覧し、適宜、詳細確認等を実施</li> <li>・KDDIの全本部及び国内外の一部子会社への往査を実施</li> <li>・内部監査部門から監査計画や監査結果を聴取</li> <li>・第41期株主総会関係書類の適法性監査を実施*</li> </ul>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>
会計監査	<ul style="list-style-type: none"> <li>・期中レビュー結果、期末監査結果報告を受領し、説明を聴取</li> <li>・監査方針・監査計画、審査体制、品質管理体制等を確認</li> <li>・期末棚卸監査への立会を実施</li> <li>・会計監査人再任適否に関する評価を実施</li> <li>・監査上の主要な検討事項（KAM）を検証</li> </ul>	<input type="radio"/> <input type="radio"/>
取締役等とのコミュニケーション	<ul style="list-style-type: none"> <li>・近時の社内課題や中期的な経営課題等に関して代表取締役との意見交換を実施</li> <li>・往査結果等に基づく社外取締役との意見交換を実施</li> <li>・往査結果等に基づく取締役等との意見交換を実施</li> <li>・会計監査における期中レビュー結果報告会（2Q）、期末監査結果報告会に社外取締役を招聘</li> </ul>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>
監査役間の意思疎通及び情報連携	<ul style="list-style-type: none"> <li>・円滑な監査活動を目的とした常勤監査役の連絡会を週次で開催</li> <li>・非常勤監査役の理解促進を目的とした重要子会社監査役との意見交換を実施</li> </ul>	<input type="radio"/>
その他	<ul style="list-style-type: none"> <li>・三様監査の連携促進を目的とした会計監査人・内部監査部門との意見交換会を10月より四半期毎に実施</li> <li>・KDDIグループ監査役のスキル向上を目的とした勉強会を開催</li> </ul>	<input type="radio"/>

\*第37期から第39期の株主総会参考書類の第1号議案（剰余金の処分の件）において「他の剰余金の処分に関する事項」が未記載となったことについては、同様の事象が今後生じないよう注視してまいります。

#### 4. 第41期 重点監査項目について

第41期は、第39期に開始した中期経営戦略の3年目として、第40期の重点監査項目に係る監査結果を踏まえた課題認識に基づき5つの重点監査項目を設定しました。各重点監査項目と、主な監査内容は以下のとおりです。

##### ① グループガバナンスの強化

中期経営戦略における「サテライトグロース戦略」の推進により子会社の拡大が加速する中、子会社自体の内部統制状況や本体による管理・支援体制等について、海外子会社や中間持株会社の特殊性も踏まえながら監査を行いました。

##### ② 設備システムの信頼性維持向上と業務効率改善の着実な推進

当社グループの中核事業である通信を中心とした各種設備システムに関して、設備リソースの管理状況や障害・事故の再発防止策・発生抑止策の対応進捗等について監査を行いました。また、生産性向上を図る業務プロセス改善状況について監査を行いました。

##### ③ 情報セキュリティ管理及び個人情報保護に関する実効性の向上

通信等の公共性の高い事業を擁することを踏まえ、個人情報保護に関連したグループ全体に対するガバナンス強化状況や、不正アクセス対策及びサイバー攻撃・ランサムウェア感染後への具体的な対策を中心とした全社的なセキュリティ体制等について監査を行いました。また、AIガバナンスの状況についても監査を行いました。

##### ④ 新人事制度及び「働き方」の進化と人的資本強化への取組み

中期経営戦略の重要課題である「人財ファースト企業への変革」に関し、「新人事制度」の進化や、「働き方改革アップデート」による社員のモチベーション向上や業務効率化への効果等について監査を行いました。また、KDDIグループ全体での人財確保の状況についても監査を行いました。

##### ⑤ サステナビリティ経営の着実な深化・浸透

当社が推進する「サステナビリティ経営」に関して、グループ会社を含む全社員の取組みとして推進状況及びSSBJ基準によるサステナビリティ情報開示義務強制適用に向けた準備状況について監査を行いました。

監査役会は、「業務監査」における監査活動を通じて、重点監査項目に関する情報を収集し、その結果を取締役会に報告しています。また、各監査役がそれぞれの監査活動において認識した特定部門固有の課題等は、取締役等と意見交換を通じて適宜フィードバックしています。

## 5. 実効性に関する評価と振り返り

監査役会は、監査役監査及び監査役会運営の現状を正しく理解し、その際に認識した課題を踏まえた上で継続的な改善に取り組むため、監査役監査活動の実効性に関する評価・振り返りを実施しています。第41期では、第40期同様に、評価者を全ての監査役と社外取締役とし、匿名性及び客観的視点を確保するためアンケートの実施及び集計結果の分析に第三者機関を活用しました。評価結果については、監査役会において今後の対応等の検討を行うとともに、評価者である社外取締役へのフィードバック及びその他の取締役に対する情報共有を目的として、取締役会にも報告しています。

### <評価実施方法の概要>

監査役全員による自己評価及び社外取締役による評価を基に、監査役監査活動の実効性を点検しました。評価手法はアンケート形式であり、選択式の評価と自由記述を組み合わせることにより、定量評価と定性評価の2つの側面から、監査役監査活動の効果検証及び課題発見に取り組んでいます。

### <評価結果の概要>

アンケート結果はほぼポジティブであり、監査役監査活動の実効性は概ね確保されていると評価されました。特に、昨年のアンケート結果で課題となっていた「社外取締役との連携」「常勤監査役による監査役監査活動の報告」について改善が確認されました。「監査役会の運営」「監査役監査の環境整備」については、若干ながら非常勤監査役または社外取締役から改善に向けた指摘がありました。

### <課題と改善>

改善が望ましい点として、月次の監査役会における質疑・意見交換の時間不足が指摘されました。このため、情報共有方法の変更や、監査役会の開催時間増加等により質疑・意見交換により多くの時間を充當できるよう期中より改善を開始しました。また、社外取締役との連絡会において意見交換の更なる活発化が指摘されましたので、第42期では連絡会の運営を改善し双方向での意見交換がより活性化する機会を拡充します。

なお、アンケートでは「監査役監査の実施にあたって今後重点的に監査すべき事項」等についても意見を求めており、頂いた意見を参考にして次年度の監査方針・監査計画を策定します。

以 上