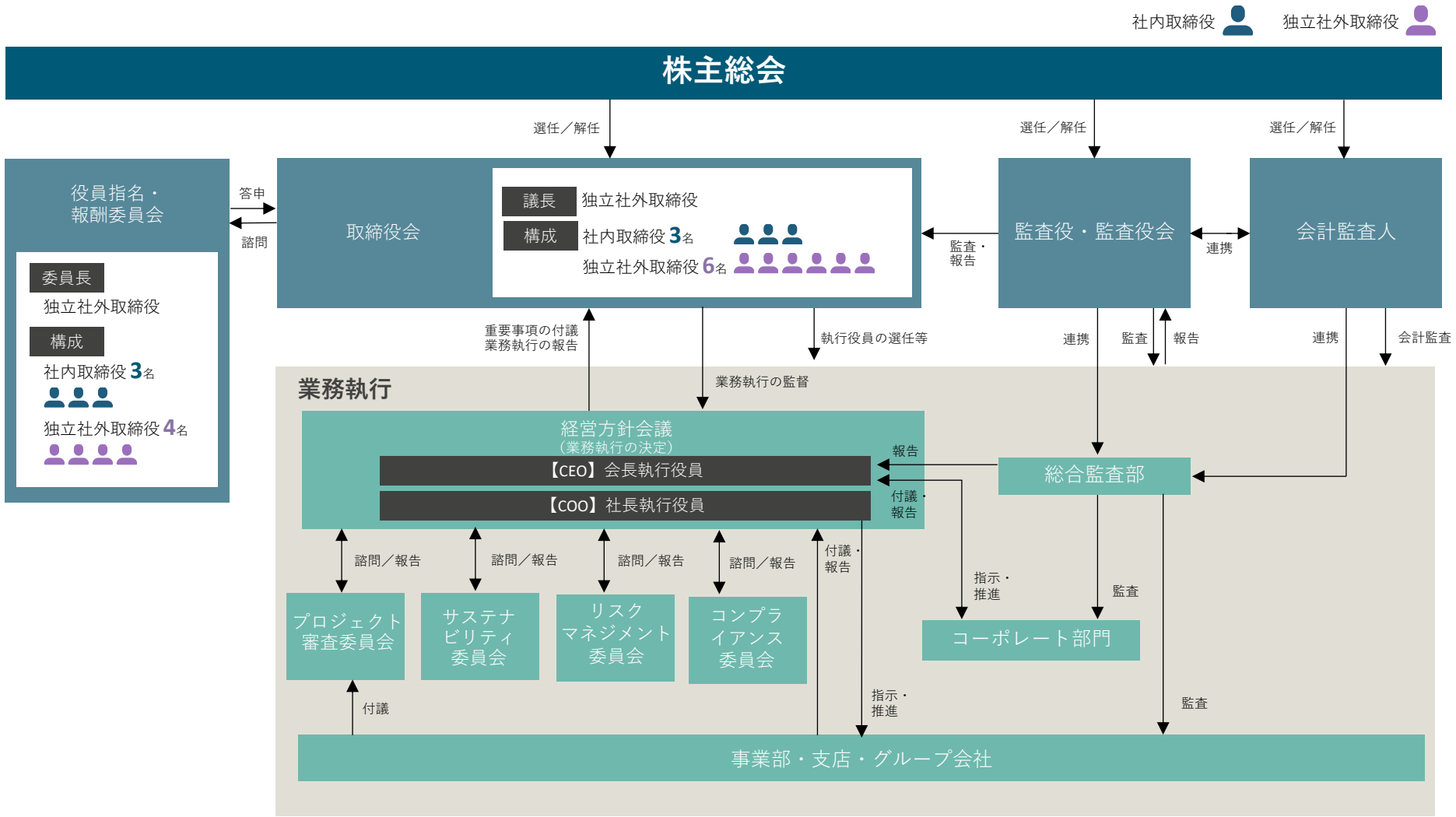
社内取締役
独立社外取締役
株主総会
選任／解任
選任／解任
選任／解任
役員指名・報酬委員会
委員長
独立社外取締役
構成
社内取締役 3名
独立社外取締役 4名
答申
諮問
取締役会
議長
独立社外取締役
構成
社内取締役 3名
独立社外取締役 6名
監査・報告
監査役・監査役会
連携
会計監査人
重要事項の付議
業務執行の報告
執行役員の選任等
連携
監査
報告
連携
会計監査
業務執行
業務執行の監督
経営方針会議
（業務執行の決定）
【CEO】会長執行役員
【COO】社長執行役員
報告
付議・報告
総合監査部
諮問／報告
諮問／報告
諮問／報告
諮問／報告
付議・報告
指示・推進
監査
プロジェクト審査委員会
サステナビリティ委員会
リスクマネジメント委員会
コンプライアンス委員会
コーポレート部門
付議
指示・推進
監査
事業部・支店・グループ会社