

## 2025年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2025年4月30日  
東

上場会社名 株式会社ZOZO 上場取引所  
コード番号 3092 URL https://corp.zozo.com  
代表者 (役職名) 代表取締役社長兼CEO (氏名) 澤田 宏太郎  
問合せ先責任者 (役職名) 取締役副社長兼CFO (氏名) 柳澤 孝旨 (TEL) 043(213)5171  
定時株主総会開催予定日 2025年6月26日 配当支払開始予定日 2025年6月9日  
有価証券報告書提出予定日 2025年6月13日  
決算補足説明資料作成の有無 : 有  
決算説明会開催の有無 : 有 (アナリスト・機関投資家向け)

(百万円未満切捨て)

## 1. 2025年3月期の連結業績(2024年4月1日~2025年3月31日)

## (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		EBITDA		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年3月期	213,131	8.2	64,756	7.8	69,788	8.7	64,888	8.6	45,346	2.3
2024年3月期	197,016	7.4	60,079	6.5	64,183	8.7	59,764	5.4	44,341	12.2

(注) 1 包括利益 2025年3月期 45,806百万円(2.2%) 2024年3月期 44,801百万円(13.6%)

2 EBITDA=営業利益+株式報酬費用+減価償却費+のれん償却額

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2025年3月期	50.90	—	49.4	37.1	30.4
2024年3月期	49.40	—	55.0	37.6	30.5

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

2 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して「1株当たり当期純利益」を算定しております。

## (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年3月期	187,810	98,719	52.6	110.81
2024年3月期	161,862	84,744	52.4	95.13

(参考) 自己資本 2025年3月期 98,719百万円 2024年3月期 84,744百万円

(注) 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して「1株当たり純資産」を算定しております。

## (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年3月期	60,114	△6,285	△32,081	91,486
2024年3月期	42,589	△9,879	△37,138	69,748

## 2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産 配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2024年3月期	—	49.00	—	55.00	104.00	31,036	70.2	38.5
2025年3月期	—	53.00	—	54.00	107.00	31,774	70.1	34.6
2026年3月期(予想)	—	19.00	—	20.00	39.00		71.6	

(注) 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っており、2026年3月期(予想)の年間配当金については当該株式分割を考慮した金額を記載しております。

## 3. 2026年3月期の連結業績予想(2025年4月1日~2026年3月31日)

(%表示は、対前期増減率)

	売上高		営業利益		EBITDA		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益		1株当たり当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通 期	224,100	5.1	69,800	7.8	76,900	10.2	69,800	7.6	48,500	7.0	54.44

(注) 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っており、当該株式分割を反映した期中平均株式数を基に「1株当たり(予想)当期純利益」を算定しております。

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 無  
新規 一社(社名) 、除外 一社(社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無  
② ①以外の会計方針の変更 : 無  
③ 会計上の見積りの変更 : 無  
④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

① 期末発行済株式数(自己株式を含む)	2025年3月期	901,422,543株	2024年3月期	901,422,543株
② 期末自己株式数	2025年3月期	10,560,621株	2024年3月期	10,569,750株
③ 期中平均株式数	2025年3月期	890,870,670株	2024年3月期	897,642,881株

(注) 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して「発行済株式数(普通株式)」を算定しております

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

・本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用に当たっての注意事項等については、添付資料9ページ「1. 経営成績等の概況(4) 今後の見通し」をご覧ください。

・当社は、2025年4月30日に機関投資家及びアナリスト向けの決算説明会を開催する予定です。その模様及び説明内容については、当日使用する決算説明資料とともに、開催後速やかに当社ホームページに掲載する予定です。