

(ご参考：取締役の経験・専門性等)

| 氏名                  | 経験・専門性等         |               |                |                        |                               |       |          |
|---------------------|-----------------|---------------|----------------|------------------------|-------------------------------|-------|----------|
|                     | 企業のCEO<br>経営トップ | グローバル<br>ビジネス | 多様性<br>(性別/国籍) | エンジニアリング/IT/<br>テクノロジー | 当社事業<br>/関連業界の経験              | 財務/会計 | リスク管理/渉外 |
| 吉田 憲一郎              | ○               | ○             |                | ○                      | ○ (注)                         | ○     | ○        |
| 十時 裕樹               | ○               | ○             |                | ○                      | ○ (注)                         | ○     | ○        |
| 畑中 好彦               | ○               | ○             |                |                        | ○<br>(ヘルスケア)                  | ○     | ○        |
| Wendy Becker        | ○               | ○             | ○              |                        | ○<br>(通信/民生品)                 |       | ○        |
| 秋山 咲恵               | ○               | ○             | ○              | ○                      | ○<br>(IT/デバイス)                |       |          |
| 岸上 恵子               |                 | ○             | ○              |                        |                               | ○     | ○        |
| Joseph A. Kraft Jr. |                 | ○             | ○              |                        | ○<br>(金融)                     | ○     | ○        |
| Neil Hunt           |                 | ○             | ○              | ○                      | ○<br>(エンタテインメント<br>IT/ソフトウェア) |       | ○        |
| William Morrow      | ○               | ○             | ○              | ○                      | ○<br>(通信/<br>エンタテインメント)       | ○     | ○        |
| 此本 臣吾               | ○               | ○             |                | ○                      | ○<br>(IT)                     | ○     | ○        |

(注) 業務執行取締役の吉田憲一郎及び十時裕樹は、ソニーグループの各事業に関する包括的な知見を有し、ソニーグループ全体の経営戦略の策定及びその実行において重要な役割を担っております。

（ご参考：当社取締役求められる経験・専門性等の選定理由）

| 経験・専門性等            | 選定理由   |
|--------------------|--|
| 企業のCEO/経営トップ       | 当社取締役会においては、ソニーグループの経営を総合的に監督することが求められることから、企業トップとしての経営に関する経験・知見が重要と捉え、本項目を選定しています。  |
| グローバルビジネス          | ソニーグループはグローバルに事業を展開し、主要6事業のうち半数が本社を米国に置いていることから、グローバルに事業を展開する企業におけるマネジメント経験・知見が重要と捉え、本項目を選定しています。  |
| 多様性（性別・国籍）         | ソニーグループは多様な事業を営んでいることから、ジェンダーや国際性など多様なバックグラウンドを持つ取締役が多面的な観点から監督を行うことが重要と捉え、本項目を選定しています。  |
| エンジニアリング/IT/テクノロジー | 「テクノロジーに裏打ちされたクリエイティブエンタテインメントカンパニー」を標榜する当社において、テクノロジーに係る研究開発の経験・知見や、IT/デジタル技術等を利用した製品やサービスの開発の経験・知見が重要と捉え、本項目を選定しています。  |
| 当社事業/関連業界の経験       | 当社取締役会においては、ソニーグループの主要6事業の監督に加え、事業ポートフォリオの組み換えの検討を行うことが求められることから、当社の事業又はその関連業界に関する経験・知見が重要と捉え、本項目を選定しています。   |
| 財務/会計              | 当社取締役会においては、ソニーグループの財務戦略、会計処理等に対する実効性の高い監督を行うことが求められることから、財務及び会計に関する経験・知見が重要と捉え、本項目を選定しています。   |
| リスク管理/渉外           | 当社取締役会においては、地政学リスク、情報セキュリティ、AIのような技術の急速な進化、地球環境問題や社会の分断など、ソニーグループを取り巻く大きな環境変化への対応を監督することが求められることから、リスクの評価・管理に関する経験・知見、政府機関/NGO/専門機関等における経験・知見が重要と捉え、本項目を選定しています。 |