

経営理念

私たちは、
独創的で、精度良く、頑丈で、故障しない機械、
自動化システム、デジタル技術を、
最善のサービスとコストで
お客様に供給することを通して、
ターニングセンタ、マシニングセンタ、複合加工機、
グラインディングセンタ、アディティブ・マニュファクチャリング、
加工オートメーションで、
グローバルワンを目指す

私たちは、
工作機械産業を理解する株主の為に
企業価値を高め、
株主利益の拡大を図る

私たちは、
私たちの提供する商品、
サービスの価格設定が
企業の繁栄、
永続の為に非常に重要であると考える

私たちは、
最新、最高の開発技術、
正確、緻密な生産技術、
的確、迅速な、販売・サービスで、
全世界のお客様の生産性と効率性の向上の為に
不断の努力を行う

私たちは、
将来の研究開発のため、
安定したお客様サービスのため、
継続的な社員教育のため、
環境良好効率的な工場、安全な労働環境を維持するために
必要なキャッシュフローを得る為に、
適切な利潤を得る

私たちは、
よく遊び、よく学び、よく働き、
お互いの意見を尊重し、日々の改善改良を行い、
切磋琢磨して共に成長する

私たちは、
責任ある企業市民として地域、社会に貢献する

私たちは、
グローバルに展開する企業として、公正でオープンな
企業文化を育み、世界最適経営を実践する

私たちは、
環境資源を大切にし地球環境を守る

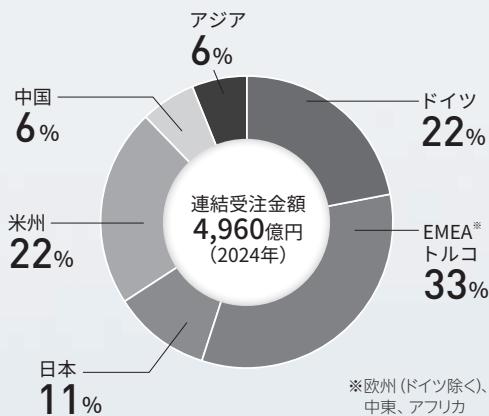
私たちは、
パートナーと共に繁栄する

私たちは、
高い倫理観を持って、社会良識に準拠した企業活動を行う

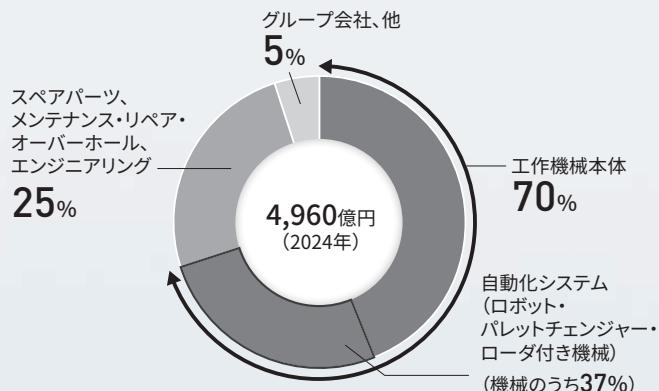


ひと目でわかるDMG MORI

■ 地域別受注構成



■ カテゴリー別受注構成



■ 主要財務指標

(単位:億円)	FY2023	FY2024	FY2030目標
連結受注額	5,200	4,960	8,000
機械受注残高(期末)	2,470	2,180	
売上収益	5,395	5,409	8,000
営業利益	554	437	1,200
営業利益率	10.3%	8.1%	15.0%
継続事業からの当期利益	354	231	
当期利益	339	77	800
EPS(円)	256.66	43.60	563
1株当たり配当金(円)	90	100	200
株主資本比率	35.0%	39.4%	50%
Net Debt (ハイブリッド資本を含む純有利子負債)	1,795	1,728	1,000
Net D/E レシオ	0.26	0.20	<0.3
営業フリーキャッシュフロー	149	64	

■ 人的資本指標

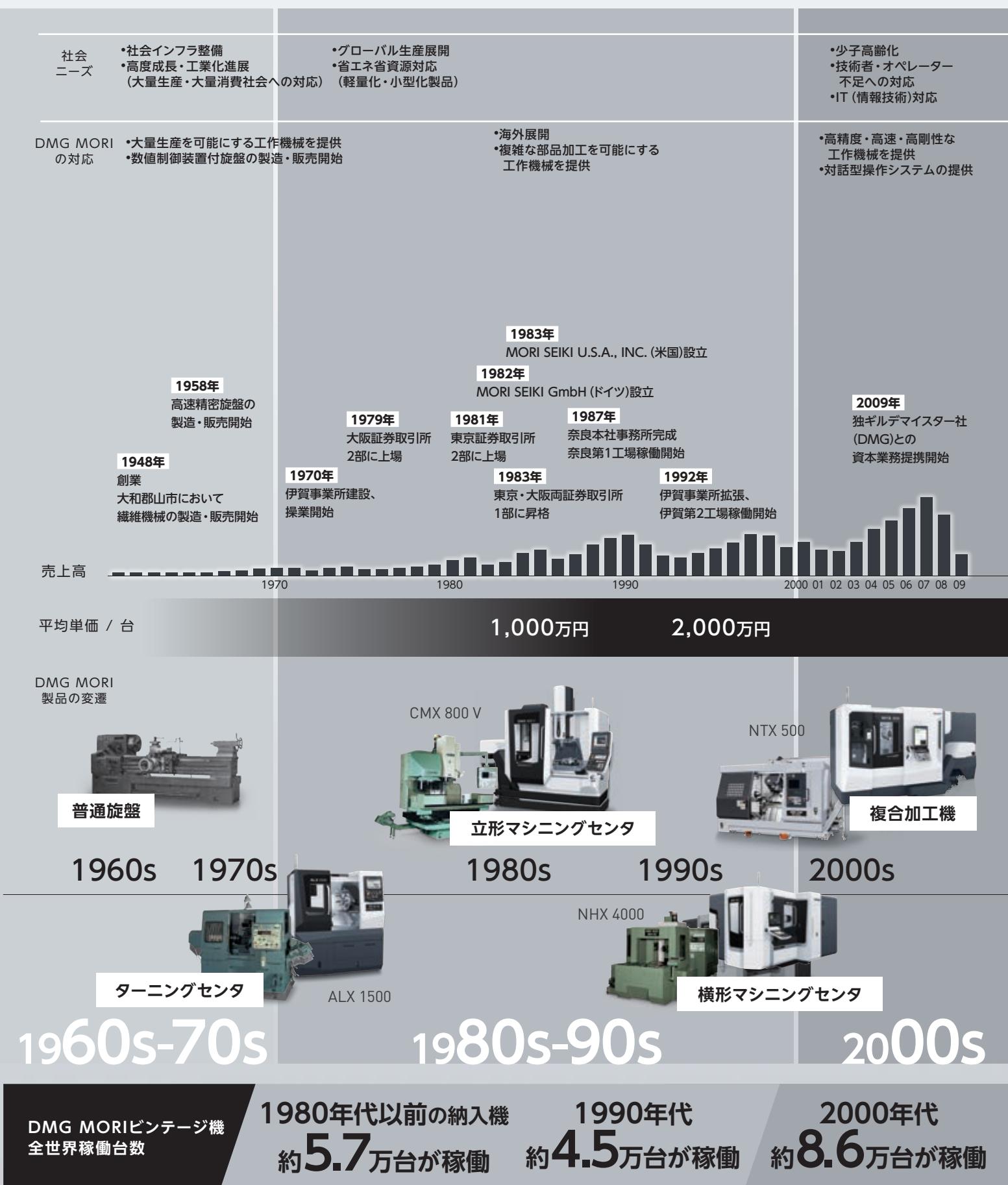
連結従業員数 ^{※1}	約13,500名
従業員の国籍	61
取締役	
女性取締役比率	25%
外国人取締役比率	25%

※1 パートタイマー、アルバイト、労働契約の従業員を除く

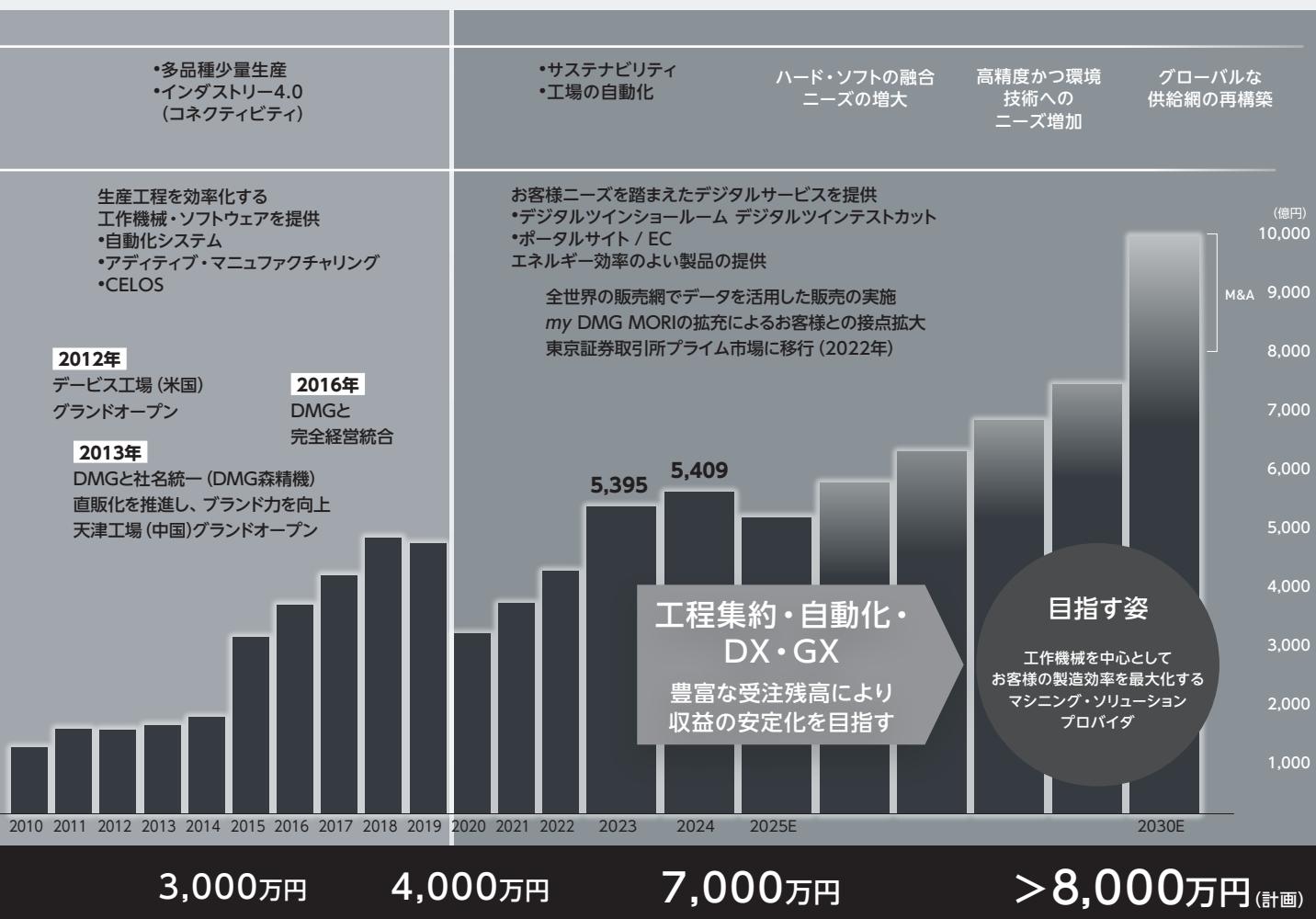
■ グローバル・プレゼンス

生産拠点	17拠点
販売・サービス拠点	124拠点
エリア・セールスマネージャー	約600名
テストカット機	約450台

社会的ニーズの変遷とDMG MORIの発展



DMG MORIは、約10年ごとに起こる社会的ニーズの大きな変化に応じて、ビジネスモデルを発展させ、提供する製品・サービスを進化させて成長してきました。これからも社会のニーズに的確に対応した価値提供を通じて、さらなる成長を目指しています。



マシニング・
トランسفォーメーション(MX):
工程集約・自動化・DX・GX



テクノロジー・サイクル
[Measuring Pro]

-10s

2020年代
約3.2万台が稼働

DMG機
全世界稼働台数

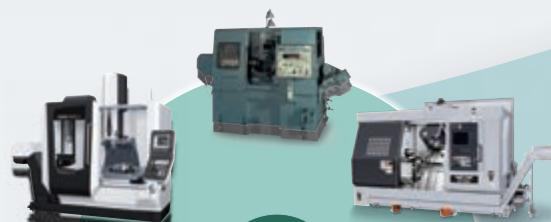
累計
約30万台

DMG MORIのミッション実現のための マシニング・トランスマーチューン (MX) の深化

DMG MORIのミッション

現在

工作機械市場



DMG MORI機 約30万台

工作機械 世界稼働台数
約500万台

人材養成

サービス

エンジニアリング

工具・
周辺装置

工程集約
自動化
GX
DX

全世界約500万台（うち、DMG MORI機約30万台）

1,500 h / 年・台

工場面積および消費電力 1

オペレーター500万人



MXで実現する経営戦略

工程集約



複数台で分割していたターニング
及びミーリング加工のほか、
専用機によるギヤ加工や
完成ワークの計測などを1台に集約

機種選定

加工検討

人材育成

機械据付・立上

生産計画

プログラミング

TULIP



by DX

工作機械は購入されると、20年以上使用されるお客様も多くいます。
技術革新を通じて複数の古い機械を最新の1台に置き換えるだけでなく、
機械稼働を最大化するためのあらゆる提案がDMG MORIの目指すビジネスです。
MXの推進によって2050年代の金属加工業は大きく様変わりしているとDMG MORIは考えています。

2050年代 | 工程集約機の付加価値を最大化する包括的ソリューション



全世界約100万台（うち、DMG MORI機約20~25万台）
3,000 h / 年・台
工場面積および消費電力 1/5
プログラマー100万人

2050年

- ・高精度加工
- ・オペレーター不足の改善
- ・経営資源の最適化
- ・SBT認定「ネットゼロ目標」達成

TRANSFORMATION

手間のかかる段取り替え作業から
オペレーターを解放し、
夜間や休日シフトを活用した
機械の稼働時間の長期化を実現

GX GREEN TRANSFORMATION



設備面積の縮小と
中間在庫(仕掛品)の削減、
加工不良品の低減を通じた、
経営資源と消費エネルギーの有効活用

段取り

加工

モニタリング

計測

サービス

DIGITAL
TRANSFORMATION

my DMG MORI



成長産業でのDMG MORIが 生み出す付加価値

工作機械は、さまざまな原材料に複雑に加工を行うことで、価値の高い部品を生み出します。多くの場合、仕上がった部品は消費財ではないため一般の方々の目に触れることがありませんが、エネルギー・発電装置、精密機器、半導体製造装置、医療、航空、宇宙など、高い品質が求められる成長産業で使用されています。DMG MORIは、高精度な工作機械の機能を最大限に引き出し、稼働率を上げるためのソリューションを提案します。

航空



5軸加工機

**DMU 65 FDS
monoBLOCK**



インコネル^{*1}

タービンディスク



工程集約

台数をグラインディングセンタ含む3台から1台に、
段取りを6回から2回に集約
一度の段取りでミーリング、ターニング、研削工程が完結
表面精度 Ra< 0.8 μm



*1 インコネルは Huntington Alloys Corporation の登録商標です。

メディカル



複合加工機

NTX 500



チタン

関節用プレート



工程集約

台数を2台から1台に、段取りを4回から1回に集約
一度の段取りでターニング、ミーリング、機内計測工程が完結



半導体製造装置



5軸加工機

**DMU 65 H
monoBLOCK**



アルミ

EUV露光装置部品



工程集約

台数を2台から1台に、
段取りを6回(以上)から2回に集約
5軸加工と機内計測で高精度加工(平面度0.003 mm等)
を実現



宇宙



複数素材：
インコネル^{®1}、
ステンレススチール

アディティブ・マニュファクチャリング

LASERTEC 3000 DED hybrid

複数素材部品の積層により高い熱性能を実現



工程集約

台数をグラインディングセンタ含む3台から1台に、

段取りを6回から2回に集約

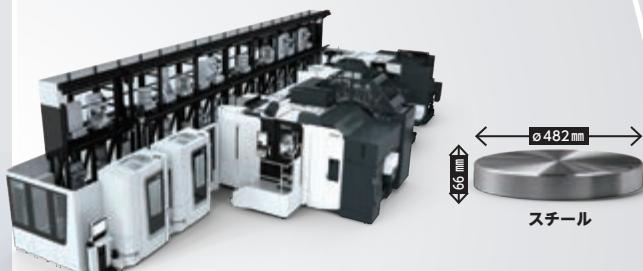
一度の段取りでミーリング、ターニング、研削工程が完結

表面精度Ra<0.8 μm



*1 インコネルは Huntington Alloys Corporation の登録商標です。

エネルギー



5軸加工機

INH 63

自動化:LPP

最大99パレット搭載可能

マシニングセンタを最大8台連結することで効率的な量産体制を構築



スチール

風力発電部品（スパイラルベベルギヤ）



工程集約

台数をグラインディングセンタ含む2台から1台に集約

一度の段取りで5軸加工、ギヤ加工、機内計測工程が完結

ギヤ精度DIN5を実現



精密機器



ULTRASONIC

ULTRASONIC 20 linear

自動化:PH10

機械一体型パレットハンドリング・システム
(6 mに最大132パレット搭載可能)



セラミック

時計ケース



工程集約

1台で硬脆材（セラミック）を加工、段取り2工程

5軸超音波加工：表面精度Ra 0.15 μm

研磨工程を削減することでマイクロクラックの発生を抑制

