



# 2024年3月期 第3四半期 決算説明会

FISCAL YEAR MARCH 2024 THIRD QUARTER FINANCIAL RESULTS



2024年2月9日  
マツダ株式会社

# 本日の説明内容

- **決算総括**
- **取り組みの進捗**
- **2024年3月期 第3四半期累計 実績**
- **2024年3月期 通期見通し**

# 決算総括

# 決算総括

## 2024年3月期 第3四半期累計 実績

- グローバル生産台数 92万7千台 対前年15%増
- グローバル販売台数 93万台 対前年17%増
- 売上高 3兆5,665億円 対前年32%増
- 営業利益 過去最高の2,002億円 対前年83%増

## 2024年3月期 通期見通し

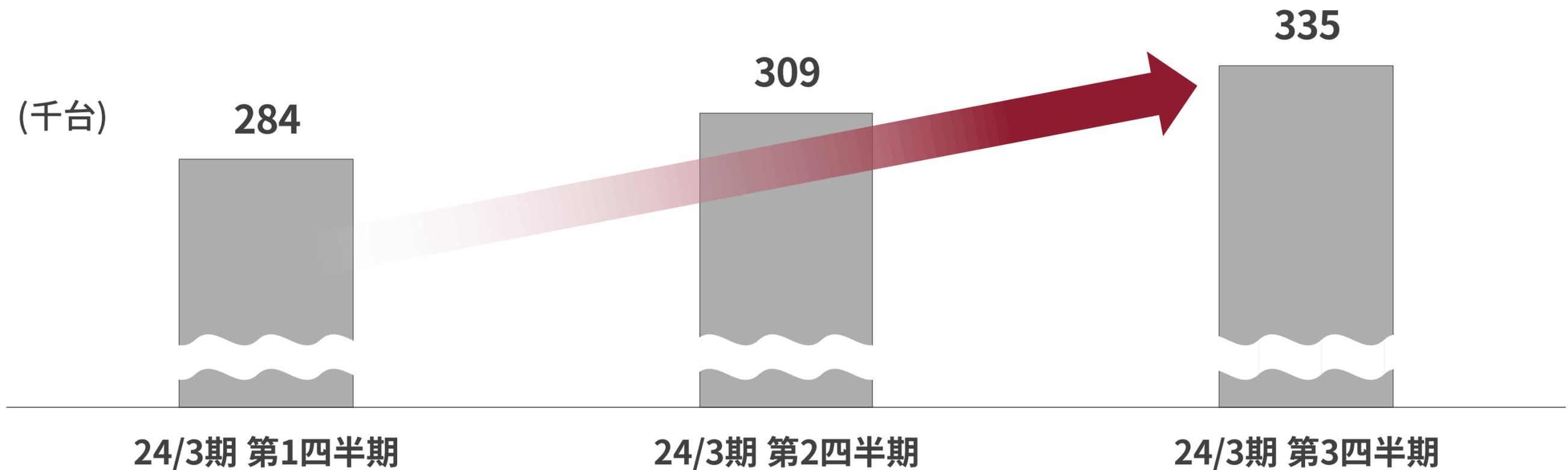
- 通期見通しは11月公表値から変更なし  
すべての利益項目でマツダとして過去最高を見込む
- 第4四半期の経営環境の変化・影響を精査中

# 取り組みの進捗

## 生産領域：グローバル生産台数の改善

- 北米・日本・中国の生産が堅調に推移、月10万台以上の安定した生産を継続
- 第3四半期の生産台数は33万5千台、第2四半期および前年同期を上回る

### グローバル生産台数



# 取り組みの進捗

## 販売領域：米国の着実な台数成長、新商品の貢献、中国販売の改善

- 第3四半期のグローバル販売台数は対前年12%増の31万3千台
- 米国では第3四半期として過去最高の販売台数
- CX-90の販売が順調に拡大、ラージ商品のグローバル販売台数は四半期として過去最高
- 中国市場では様々な販売・商品施策が奏功、3四半期連続で販売台数が増加  
第3四半期の販売は対前年19%増



MAZDA CX-60



MAZDA CX-90



MAZDA CX-50

# 取り組みの進捗

## 経営領域：組織・体制づくり

### 電動化に向けた取り組み

- 2023年11月に「電動化事業本部」を発足  
電動化へのリソースを集中させ、取り組みを本格的に加速
- 2024年2月、6年ぶりにRE開発グループを復活  
新時代に適合したロータリーエンジンの研究開発を加速



### ブランド体験の拡大

- 2023年11月に「ブランド体験推進本部」を発足  
お客さまのブランド体験機会の拡大・創出を図る



### 組織風土改革

- 顧客志向と従業員エンゲージメントを強化する全社的取組みを開始

# 2024年3月期 第3四半期累計 実績

# 2024年3月期 第3四半期累計 台数実績

| (千台)      | 2024年3月期 |       |         |
|-----------|----------|-------|---------|
|           | 第2四半期累計  | 第3四半期 | 第3四半期累計 |
| 生産台数*     | 593      | 335   | 927     |
| グローバル販売台数 |          |       |         |
| 日本        | 82       | 39    | 121     |
| 北米        | 251      | 129   | 380     |
| 欧州        | 90       | 45    | 135     |
| 中国        | 45       | 28    | 73      |
| その他市場     | 148      | 73    | 222     |
| 合計        | 616      | 313   | 930     |
| 米国        | 184      | 91    | 275     |
| オーストラリア   | 50       | 25    | 75      |
| ASEAN     | 38       | 20    | 58      |

| 対前年増減   |       |         |        |
|---------|-------|---------|--------|
| 第2四半期累計 | 第3四半期 | 第3四半期累計 |        |
| +90     | +29   | +119    | ✓ +15% |
|         |       |         |        |
| +14     | -1    | +13     | +12%   |
| +70     | +22   | +93     | +32%   |
| +23     | +4    | +26     | ✓ +24% |
| -4      | +4    | +1      | +1%    |
| -1      | +3    | +2      | +1%    |
| +102    | +32   | +135    | ✓ +17% |
| +51     | +11   | +62     | ✓ +29% |
| +6      | +3    | +9      | +13%   |
| -8      | +4    | -4      | -6%    |

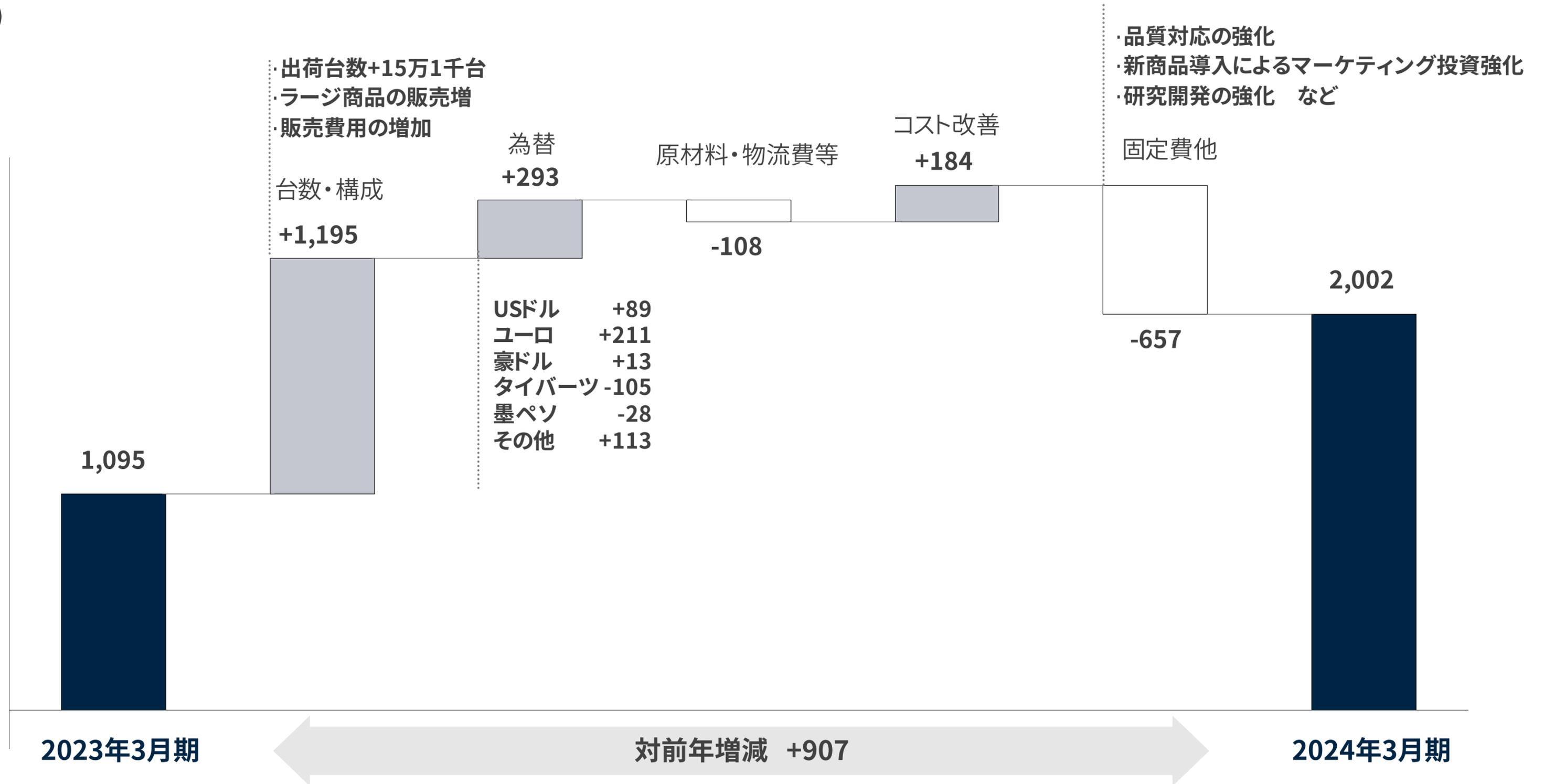
# 2024年3月期 第3四半期累計 財務指標

| (億円)        | 2024年3月期 |        |         |
|-------------|----------|--------|---------|
|             | 第2四半期累計  | 第3四半期  | 第3四半期累計 |
| 連結出荷台数 (千台) | 588      | 300    | 888     |
| 売上高         | 23,173   | 12,492 | 35,665  |
| 営業利益        | 1,296    | 706    | 2,002   |
| 経常利益        | 1,792    | 598    | 2,390   |
| 当期純利益       | 1,081    | 574    | 1,655   |
| 売上高営業利益率    | 5.6 %    | 5.7 %  | 5.6 %   |
| EPS (円)     | 171.6    | 91.1   | 262.7   |
| 為替レート (円)   |          |        |         |
| USDドル       | 141      | 148    | 143     |
| ユーロ         | 153      | 159    | 155     |
| タイバーツ       | 4.05     | 4.15   | 4.09    |
| メキシコペソ      | 8.13     | 8.42   | 8.23    |

| 対前年増減    |          |            |        |
|----------|----------|------------|--------|
| 第2四半期累計  | 第3四半期    | 第3四半期累計    |        |
| +138     | +13      | ✓ +151     | +20%   |
| +6,748   | +1,954   | +8,702     | ✓ +32% |
| +744     | +163     | +907       | +83%   |
| +689     | +348     | +1,036     | +77%   |
| +223     | +397     | +619       | +60%   |
| +2.2 pts | +0.6 pts | ✓ +1.5 pts |        |
| +35.3    | +63.0    | +98.3      |        |
| +7       | +6       | +7         |        |
| +15      | +15      | +15        |        |
| +0.26    | +0.26    | +0.26      |        |
| +1.47    | +1.23    | +1.39      |        |

# 2024年3月期 第3四半期累計 営業利益変動要因(対前年比較)

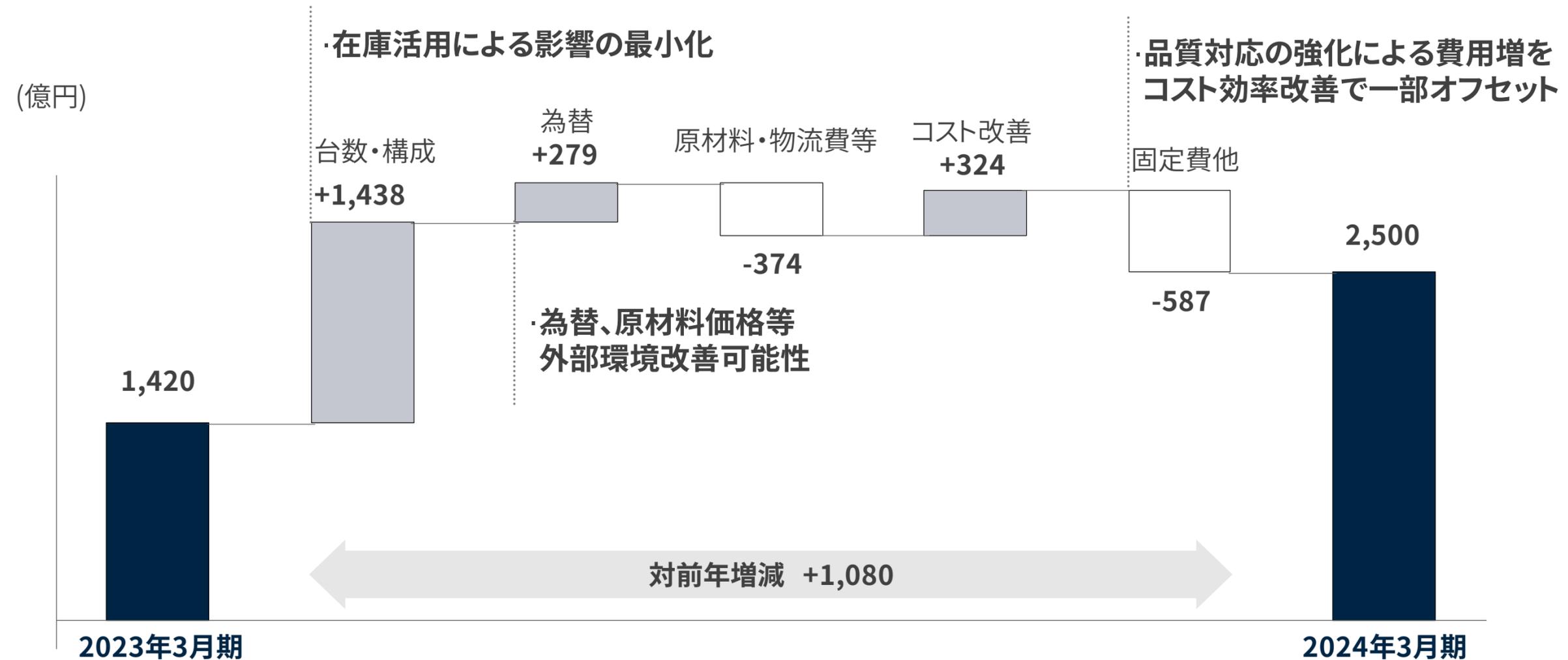
(億円)



# 2024年3月期 通期見通し

# 2024年3月期通期見通し達成に向けて

- 通期見通しは11月公表値から変更なし
- 経営環境の変化・影響を精査中
- 営業利益見通し2,500億円達成に向けて取り組む



# クロージング

- 2024年3月期第3四半期累計ではすべての利益項目で過去最高
- 2024年3月期通期見通しは過去最高の営業利益2,500億円
- 第4四半期最終週までリスクとオポチュニティを管理

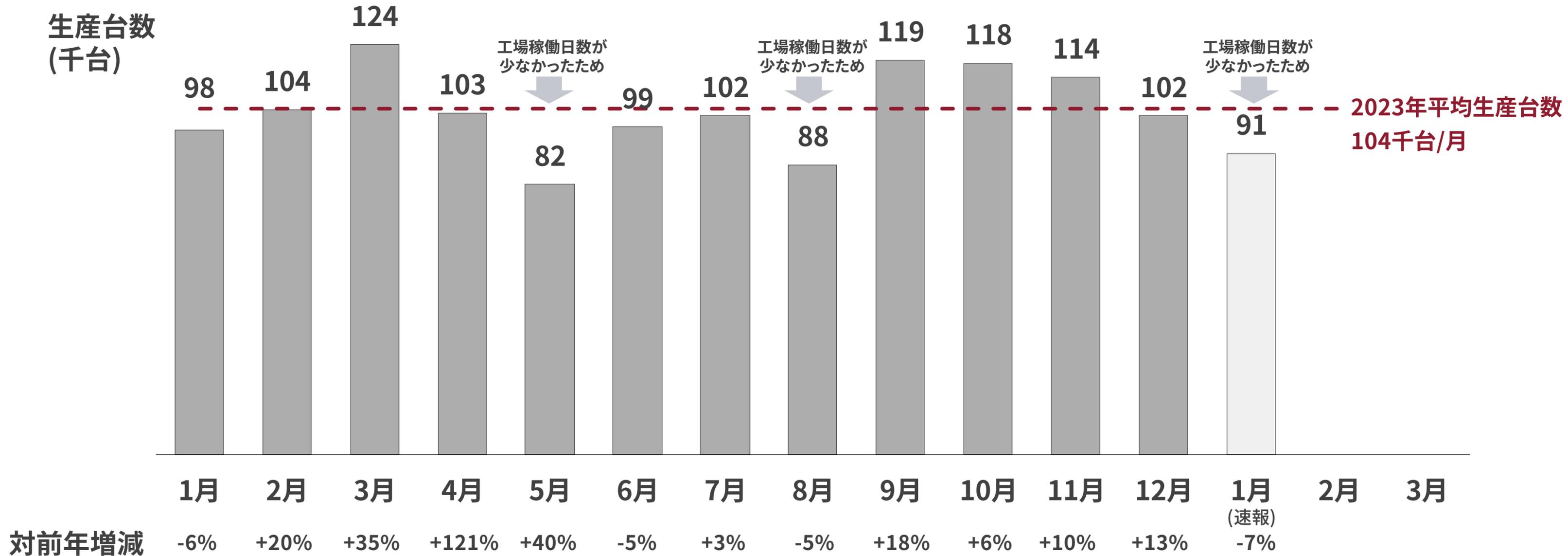


**mazda**

添付

# 生産台数

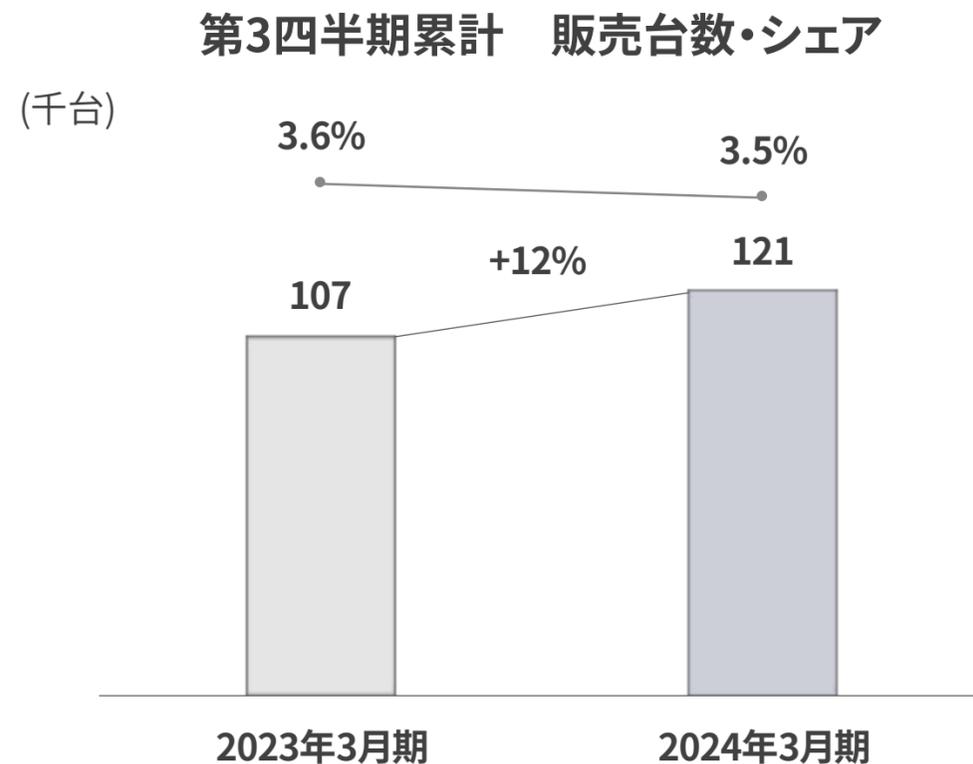
|                       |                       |                       |                       |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 23/3期 第4四半期<br>32万6千台 | 24/3期 第1四半期<br>28万4千台 | 24/3期 第2四半期<br>30万9千台 | 24/3期 第3四半期<br>33万5千台 |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|



# 日本



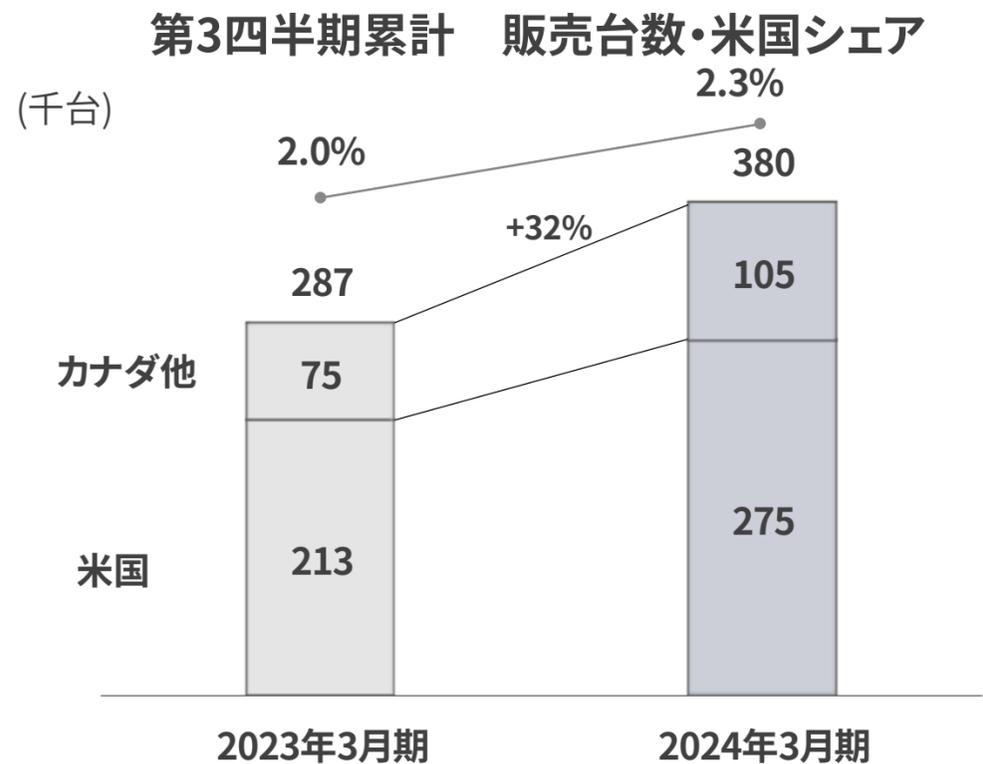
- 対前年12%増の12万1千台を販売
- CX-60・CX-8などクロスオーバーSUVが販売台数増加に貢献
- シェアは対前年0.1pts減の3.5%、登録車シェアは同0.3pts減の4.4%
- ロードスターの商品改良モデルの受注が好調。ダイナミクス性能や先進安全技術を充実させ1月より販売開始



# 北米



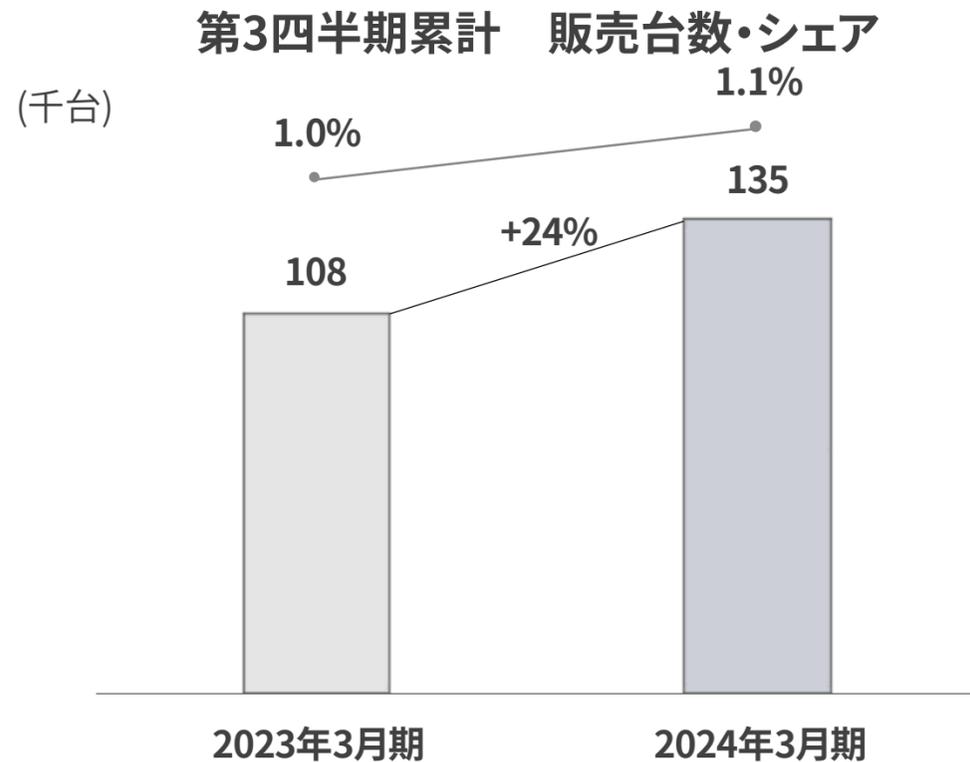
- 米国:
  - 対前年29%増の27万5千台を販売  
CX-90・CX-5・CX-50・CX-30などのクロスオーバーSUVが販売台数増加を牽引
  - シェアは対前年0.3pts増の2.3%
  - CX-90は第3四半期の3か月間で1万4千台を販売  
プラグインハイブリッドモデルが好調を維持
  - 2023年12月は12月単月として過去最高の販売台数を記録
- カナダ:
  - 対前年28%増の4万7千台
- メキシコ:
  - 対前年54%増の5万7千台



# 欧州



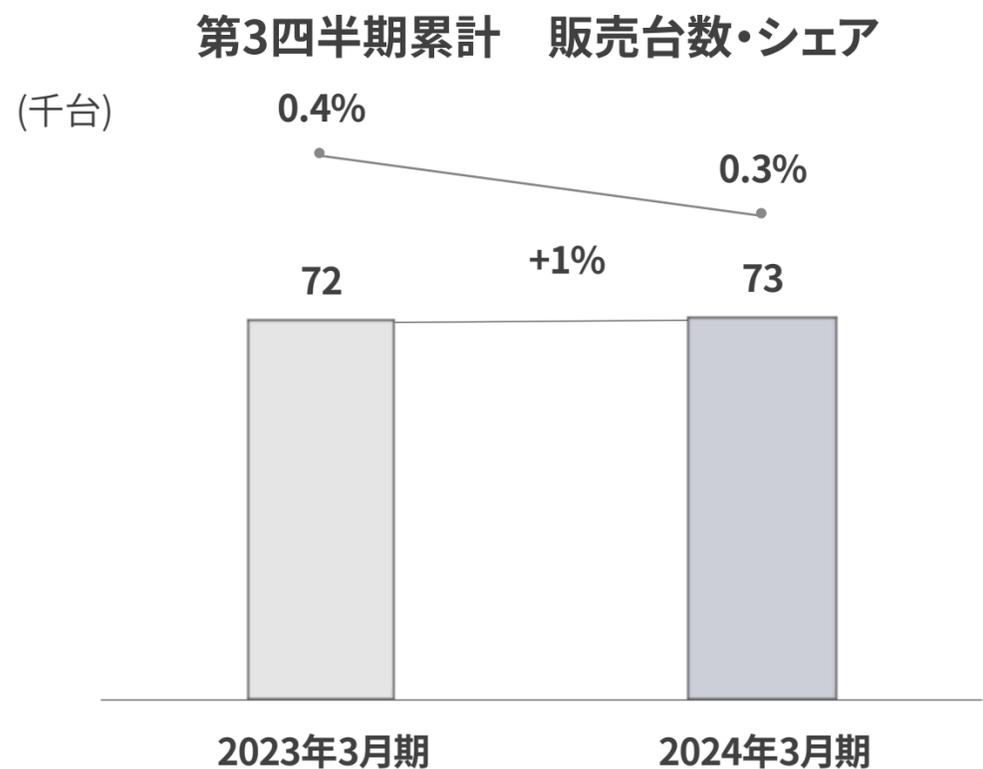
- 対前年24%増の13万5千台を販売  
CX-60・CX-5などが販売台数増加に貢献
- CX-60は第3四半期で7千台を販売  
プラグインハイブリッドモデルを中心に堅調な販売を継続
- シェアは対前年0.1pts増の1.1%
- 主要国の販売
  - ドイツ:対前年35%増の3万4千台
  - 英国:対前年18%増の2万2千台



# 中国



- 対前年1%増の7万3千台を販売
- シェアは対前年0.1pts減の0.3%
- 第3四半期の販売台数は対前年19%増の2万8千台  
MAZDA3、CX-5並びに5月末に導入したCX-50の販売が台数増に寄与



# その他市場



- 対前年1%増の22万2千台を販売
- オーストラリア:
  - 対前年13%増の7万5千台を販売
  - 第2四半期より導入したCX-60に加えCX-3・CX-30・BT-50が販売台数増加に貢献
  - シェアは対前年0.1pts減の7.9%
- ASEAN:
  - 対前年6%減の5万8千台を販売
  - タイ:対前年41%減の1万2千台
  - ベトナム:対前年1%減の2万4千台
  - マレーシア:対前年33%増の1万4千台

第3四半期累計 販売台数・豪州シェア

(千台)

|         | 2023年3月期 | 増減  | 2024年3月期 |
|---------|----------|-----|----------|
| その他     | 220      | +1% | 222      |
| オーストラリア | 92       |     | 89       |
| ASEAN   | 66       |     | 75       |
|         | 62       |     | 58       |
|         | 8.0%     |     | 7.9%     |

# キャッシュ・フロー及びネット・キャッシュ

| (億円)          | 2023年3月期 | 2024年3月期 | 対前期末増減 |
|---------------|----------|----------|--------|
|               | 通期       | 第3四半期累計  |        |
| 営業キャッシュ・フロー   | 1,374    | 2,100    | -      |
| 投資キャッシュ・フロー   | -994     | -893     | -      |
| フリー・キャッシュ・フロー | 380      | 1,207    | -      |
| 現金及び現金同等物     | 7,171    | 7,456    | +285   |
| 有利子負債         | 6,155    | 5,350    | -805   |
| ネット・キャッシュ     | 1,016    | 2,107    | +1,091 |
| 総資産           | 32,593   | 35,150   | +2,557 |
| 自己資本          | 14,396   | 16,222   | +1,826 |
| 自己資本比率        | 44 %     | 46 %     | +2 pts |

# 2024年3月期 第3四半期 台数実績

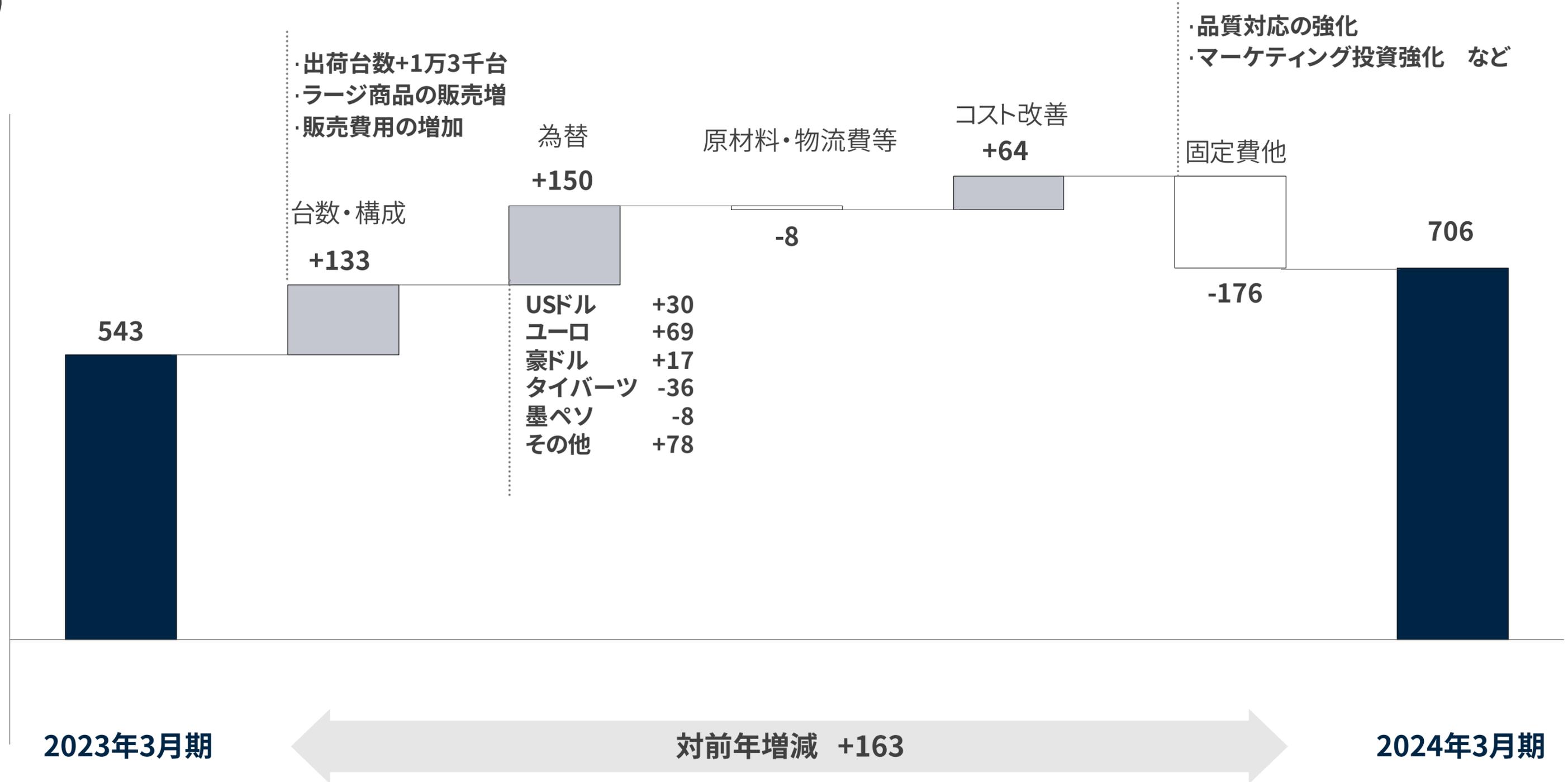
| (千台)      | 2023年3月期 | 2024年3月期 | 対前年増減 |      |
|-----------|----------|----------|-------|------|
|           | 第3四半期    | 第3四半期    | 第3四半期 |      |
| 生産台数*     | 306      | 335      | +29   | +9%  |
| グローバル販売台数 |          |          |       |      |
| 日本        | 39       | 39       | -1    | -2%  |
| 北米        | 107      | 129      | +22   | +21% |
| 欧州        | 41       | 45       | +4    | +9%  |
| 中国        | 23       | 28       | +4    | +19% |
| その他市場     | 70       | 73       | +3    | +4%  |
| 合計        | 281      | 313      | +32   | +12% |
| 米国        | 80       | 91       | +11   | +14% |
| オーストラリア   | 22       | 25       | +3    | +14% |
| ASEAN     | 16       | 20       | +4    | +24% |

# 2024年3月期 第3四半期 財務指標

| (億円)        | 2023年3月期 | 2024年3月期 | 対前年増減    |       |
|-------------|----------|----------|----------|-------|
|             | 第3四半期    | 第3四半期    | 第3四半期    |       |
| 連結出荷台数 (千台) | 287      | 300      | +13      | +5%   |
| 売上高         | 10,538   | 12,492   | +1,954   | +19%  |
| 営業利益        | 543      | 706      | +163     | +30%  |
| 経常利益        | 250      | 598      | +348     | +139% |
| 当期純利益       | 177      | 574      | +397     | +224% |
| 売上高営業利益率    | 5.1 %    | 5.7 %    | +0.6 pts |       |
| EPS (円)     | 28.1     | 91.1     | +63.0    |       |
| 為替レート (円)   |          |          |          |       |
| USDドル       | 141      | 148      | +6       |       |
| ユーロ         | 144      | 159      | +15      |       |
| タイバーツ       | 3.89     | 4.15     | +0.26    |       |
| メキシコペソ      | 7.19     | 8.42     | +1.23    |       |

# 2024年3月期 第3四半期 営業利益変動要因(対前年比較)

(億円)



# 2024年3月期 通期 台数見通し

| (千台)             | 2023年3月期 | 2024年3月期 | 対前年増減 |      | 対11月公表増減 |
|------------------|----------|----------|-------|------|----------|
|                  | 通期       | 通期       | 通期    |      | 通期       |
| <b>グローバル販売台数</b> |          |          |       |      |          |
| 日本               | 165      | 176      | +12   | +7%  | 0        |
| 北米               | 407      | 537      | +131  | +32% | 0        |
| 欧州               | 160      | 193      | +33   | +20% | 0        |
| 中国               | 84       | 91       | +7    | +8%  | 0        |
| その他市場            | 294      | 289      | -5    | -2%  | 0        |
| 合計               | 1,110    | 1,286    | +176  | +16% | 0        |
| 米国               | 301      | 389      | +88   | +29% | 0        |
| オーストラリア          | 91       | 100      | +8    | +9%  | 0        |
| ASEAN            | 78       | 70       | -8    | -10% | 0        |

# 2024年3月期 通期 財務指標

| (億円)        | 2023年3月期 |        | 2024年3月期 |      | 対前年増減 |    | 対11月公表増減 |
|-------------|----------|--------|----------|------|-------|----|----------|
|             | 通期       | 通期     | 通期       | 通期   | 通期    | 通期 | 通期       |
| 連結出荷台数 (千台) | 1,059    | 1,220  | +161     | +15% | 0     |    |          |
| 売上高         | 38,268   | 48,000 | +9,732   | +25% | 0     |    |          |
| 営業利益        | 1,420    | 2,500  | +1,080   | +76% | 0     |    |          |
| 経常利益        | 1,859    | 2,540  | +681     | +37% | 0     |    |          |
| 当期純利益       | 1,428    | 1,700  | +272     | +19% | 0     |    |          |
| 売上高営業利益率    | 3.7 %    | 5.2 %  | +1.5 pts |      | 0 pts |    |          |
| EPS (円)     | 226.7    | 269.8  | +43.1    |      | 0     |    |          |
| 為替レート (円)   |          |        |          |      |       |    |          |
| USDドル       | 136      | 140    | +5       |      | 0     |    |          |
| ユーロ         | 141      | 151    | +10      |      | 0     |    |          |
| タイバーツ       | 3.84     | 3.95   | +0.11    |      | 0.00  |    |          |
| メキシコペソ      | 6.90     | 8.02   | +1.12    |      | 0.00  |    |          |

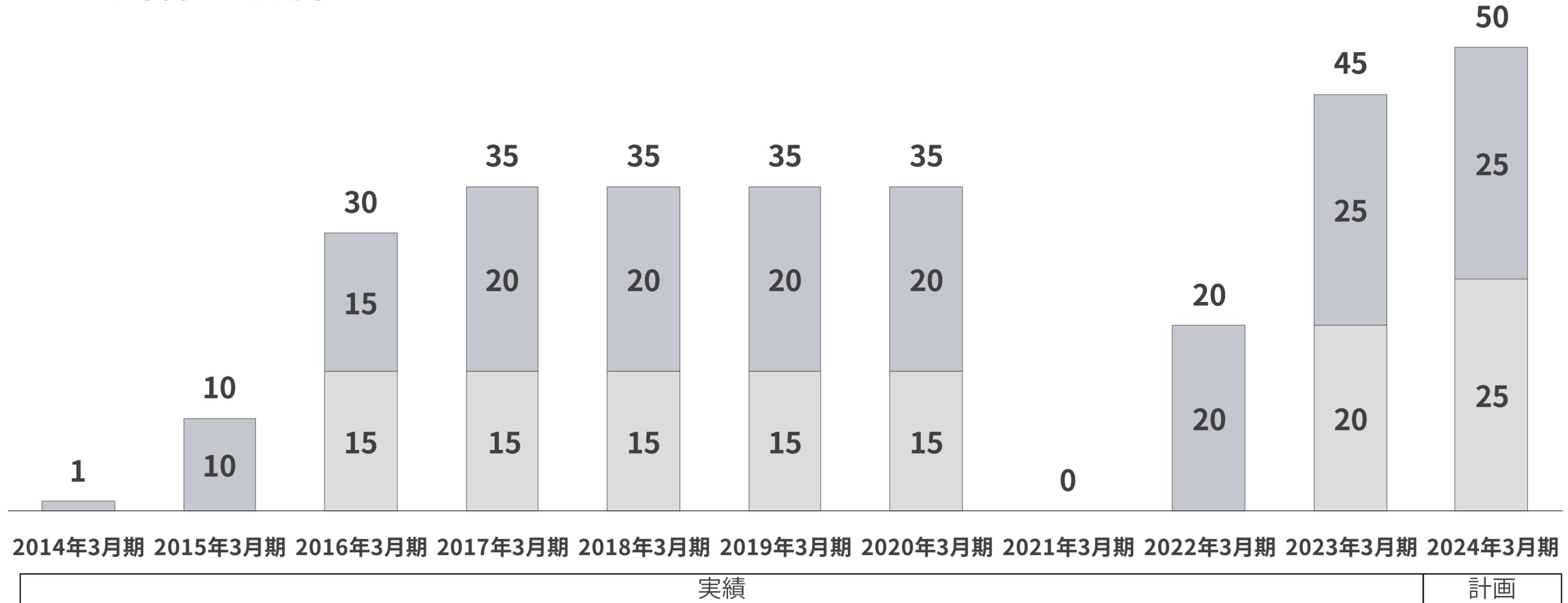
# 為替レート

| (円)       | 2024年3月期 |      |      |      | 対前年 増減 |       |       |       | 対11月公表増減 |
|-----------|----------|------|------|------|--------|-------|-------|-------|----------|
|           | 1Q       | 2Q   | 3Q   | 通期   | 1Q     | 2Q    | 3Q    | 通期    | 通期       |
| USDドル     | 138      | 145  | 148  | 140  | +8     | +6    | +6    | +5    | 0        |
| ユーロ       | 150      | 157  | 159  | 151  | +11    | +18   | +15   | +10   | 0        |
| カナダドル     | 102      | 108  | 109  | 104  | +1     | +2    | +4    | +1    | 0        |
| オーストラリアドル | 92       | 95   | 96   | 91   | -1     | 0     | +3    | -1    | 0        |
| 英ポンド      | 172      | 183  | 184  | 175  | +9     | +20   | +18   | +11   | 0        |
| タイバーツ     | 3.99     | 4.12 | 4.15 | 3.95 | +0.22  | +0.31 | +0.26 | +0.11 | 0.00     |
| メキシコペソ    | 7.79     | 8.48 | 8.42 | 8.02 | +1.31  | +1.65 | +1.23 | +1.12 | 0.00     |

# 配当について

## 一株当たり配当金 (円)

■ 中間 ■ 期末



注) 2014年8月1日付で普通株式について5株を1株の割合で株式併合を行っております。  
一株当たり配当金は各年度における実際の配当金額を表しています。

## 将来見通しに関する注意事項

**このプレゼンテーション資料に記載されている、当社の見通し及び将来の戦略については、今後の世界経済情勢、業界の動向、為替変動のリスクなど様々な不確定要素が含まれております。従いまして、実際の当社業績は見通しと大きく異なる結果となる場合があることをあらかじめご了承ください。**

**投資に関する最終決定は、上記の点を踏まえ、投資家の皆様ご自身の判断で行われるようお願いいたします。当プレゼンテーション資料に掲載された情報に基づいて投資された結果、万一何らかの損害を被られましても、当社および各情報の提供者は一切責任を負いかねますので、併せてご了承ください。**